



**SAKARYA
UYGULAMALI BİLİMLER
ÜNİVERSİTESİ**

**2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU**

TEMMUZ - 2025

SUNUŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile uygulamaya alınan kamu mali yönetim ve kontrol sistemi ile ülkemizin mali yapısı, uluslararası standartlar ve Avrupa Birliği uygulamalarıyla uyumlu olarak yeniden düzenlenmiş, kalkınma planları ile ulusal programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi, aynı zamanda hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere kamu mali yönetiminin yapısını, işleyişini, bütçelerin hazırlanmasını, uygulanmasını, raporlanmasını ve mali kontrolünü düzenleyerek getirdiği yeni anlayış ile dinamik bir mali yapı oluşturulması hedeflenmiştir.

Bu dinamik yapı içerisinde kamuoyu denetimine önemli bir alan açılmış ve kurumların mali yapıları hakkında hazırlanacak olan dönemlik raporların Temmuz ayı içerisinde kamuoyu ile paylaşılması 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 30'uncu maddesi ile hükme bağlanmıştır.

Bu kapsamda Üniversitemiz birinci altı aylık bütçe uygulamaları ile ikinci altı aylık beklenti ve tahminlerini içeren “2025 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK
Rektör

GİRİŞ

Üniversitemiz 09.05.2018 kabul tarihli ve 7141 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ek madde 184 uyarınca “**Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi**” adıyla kurulmuştur.

Akademik birimlerimiz; Sağlık Bilimleri Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Turizm Fakültesi, Uygulamalı Bilimler Fakültesi ve Ziraat Fakültesi olmak üzere toplam 6 Fakülte, 1 Yabancı Diller Yüksekokulu, 1 Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Akyazı Sağlık Hizmetleri MYO, Arifiye MYO, Denizcilik MYO, Ferizli MYO, Geyve MYO, Hendek MYO, Bilişim Teknolojileri MYO, Kaynarca Seyfettin Selim MYO, Pamukova MYO, Sakarya MYO, Sapanca MYO ve Sapanca Turizm MYO olmak üzere toplam 12 MYO’dan oluşmaktadır.

Üniversitemizde, 673 akademik personel ve 6 yabancı uyruklu akademik personel ile 2024-2025 eğitim-öğretim döneminde 17.354 öğrenciye ön lisans, 9.858 öğrenciye lisans, 1.185 öğrenciye yüksek lisans ve 237 öğrenciye doktora düzeyinde ve 3.795 yabancı uyruklu öğrenciye eğitim hizmeti sunulmuştur. 673 akademik (6 yabancı uyruklu akademik personel), 225 idari personel, 101 sözleşmeli personel, 204 işçi olmak üzere toplam 1.203 personel ile faaliyet gösteren Üniversitemizin 2025 dönemi itibarıyla bütçe gerçekleştirmeleri ile ilgili ayrıntılı bilgilerin yer aldığı rapor kamuoyunun bilgi ve değerlendirmelerine sunulmuştur.

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	i
GİRİŞ	ii
İÇİNDEKİLER.....	3
TABLolar DİZİNİ	4
ŞEKİLLER DİZİNİ.....	4
I. OCAK - HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	5
A. Bütçe Giderleri	5
B. Bütçe Gelirleri	14
C. Finansman.....	19
II. OCAK - HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	20
III. TEMMUZ - ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER .	23
A. Bütçe Giderleri	23
B. Bütçe Gelirleri	24
C. Finansman.....	25
IV. TEMMUZ - ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLÜCEK FAALİYETLER.....	27

TABLÖLAR DİZİNİ

Tablo 1. 2024-2025 Yılı Ödeneği Ekonomik Kodlara Göre Dağılımı.....	5
Tablo 2. 2024-2025 Ocak-Haziran Ayı Giderleri	6
Tablo 3. Giderlerin Aylık Dağılımı.....	7
Tablo 4. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alım Giderleri (Zorunlu Giderler).....	9
Tablo 5. Yolluk Ödenek Kullanım Tablosu	10
Tablo 6. 2024-2025 Ocak-Haziran Ayı Gelirleri	14
Tablo 7. Gelirlerin Aylık Dağılımı.....	15
Tablo 8. Hazine Yardımı ve Öz Gelirler İtibariyle Gelir Gerçekleşmeleri	17
Tablo 9. Yürütülen Projelere İlişkin Bilgiler	20
Tablo 10. 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Sunulan Yemek Hizmeti	21

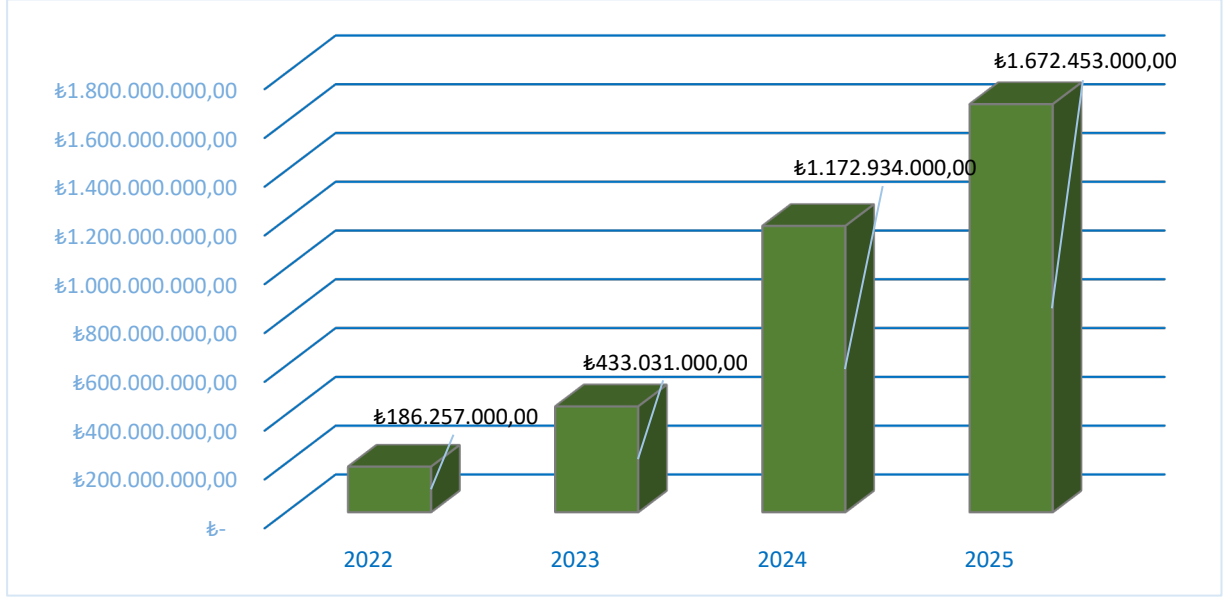
ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1. 2022-2025 Başlangıç Ödenekleri Grafiği	5
Şekil 2. 2025 Yılı Gider Gruplarının Yüzdesel Dağılımı.....	6
Şekil 3. 2024-2025 Karşılaştırmalı Personel Giderleri Gerçekleşme Grafiği.....	8
Şekil 4. 2024-2025 Karşılaştırmalı SGK Devlet Primi Giderleri Gerçekleşme Grafiği	8
Şekil 5. 2024-2025 Karşılaştırmalı Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşme Grafiği.....	9
Şekil 6. 2024-2025 Karşılaştırmalı Cari Transferler Gerçekleşme Grafiği	11
Şekil 7. 2024-2025 Karşılaştırmalı Sermaye Giderleri Gerçekleşme Grafiği.....	11
Şekil 8. 2024-2025 Karşılaştırmalı Bütçe Gelirleri Grafiği	14
Şekil 9. 2024-2025 Karşılaştırmalı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Grafiği.....	15
Şekil 10. 2024-2025 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler Gerçekleşme Grafiği.....	16
Şekil 11. 2024-2025 Diğer Gelirler Gerçekleşme Grafiği	17
Şekil 12. 2024-2025 Gelir-Gider Gerçekleşmeleri Grafiği.....	19

I. OCAK- HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Üniversitemize 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ödenek bir önceki yıla göre %42,58 artarak 1.672.453.000,00 TL olmuştur. 2022-2025 yılları arasında Üniversitemiz başlangıç ödenekleri Şekil 1’de gösterilmiştir.

Şekil 1. 2022-2025 Başlangıç Ödenekleri Grafiği



A. Bütçe Giderleri

2025 yılı ödeneğinin ekonomik kodlara göre dağılım tablosu (Tablo-1) aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 1: 2024-2025 Yılı Ödeneği Ekonomik Kodlara Göre Dağılımı

		2024	2025	Değişim (TL)	Değişim (%)
01	Personel Giderleri	811.097.000	1.171.867.000	360.770.000	44,47
02	SGK Devlet Primi Giderleri	109.495.000	152.591.000	43.096.000	39,35
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	93.559.000	133.907.000	40.348.000	43,12
05	Cari Transferler	20.583.000	29.088.000	8.505.000	41,32
06	Sermaye Giderleri	138.200.000	185.000.000	46.800.000	33,86
	Toplam	1.172.934.000	1.672.453.000	499.519.000	42,58

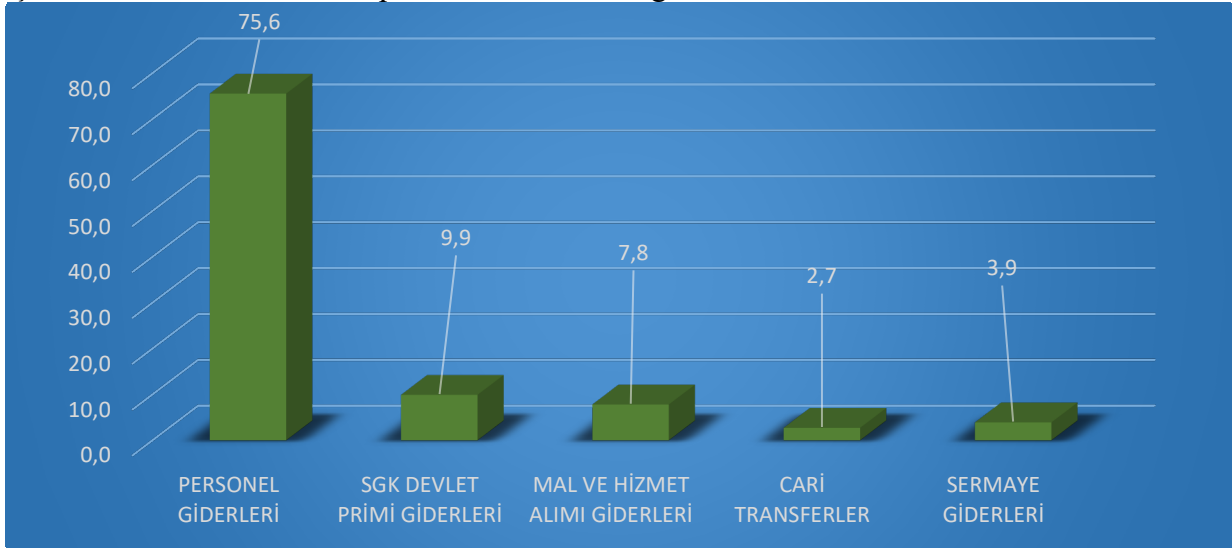
2025 yılının ilk altı aylık döneminde yapılan bütçe harcamaları gider grupları itibariyle incelendiğinde en yüksek harcamanın 578.792.881 TL ile Personel Giderleri grubunda olduğu görülmektedir. Bütçe giderlerinin gider gruplarına göre dağılımı Tablo 2’de gösterilmiştir.

Tablo 2. 2024-2025 Ocak-Haziran Ayı Giderleri

Ocak- Haziran Ayı Giderleri	2024	2025	Artış Oranı (%)
01-Personel Giderleri	421.106.363	578.792.881	37,44
02-Sgk Devlet Primi Giderleri	55.110.656	76.105.740	38,09
03-Mal Ve Hizmet Alımı Giderleri	35.884.276	59.978.627	67,14
05-Cari Transferler	14.574.501	20.991.869	44,03
06-Sermaye Giderleri	20.195.119	30.098.957	49,04
Toplam	546.870.815	765.968.077	40,06

2025 yılının ilk altı aylık döneminde gider gruplarının yüzdesel dağılımı incelendiğinde Personel Giderleri toplam giderlerin %75,6’sını oluşturduğu görülmüştür. Gider gruplarının yüzdesel dağılımı Şekil 2’de gösterilmiştir.

Şekil 2. 2025 Yılı Gider Gruplarının Yüzdesel Dağılımı



Üniversitemizde 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde aylık ortalama 127.661.346 TL ödenek kullanılmış olup en yüksek harcama Ocak ayında yapılmıştır. 2025 yılı giderlerinin aylar itibariyle 2024 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Tablo 3'te gösterilmiştir.

Tablo 3. Giderlerin Aylık Dağılımı

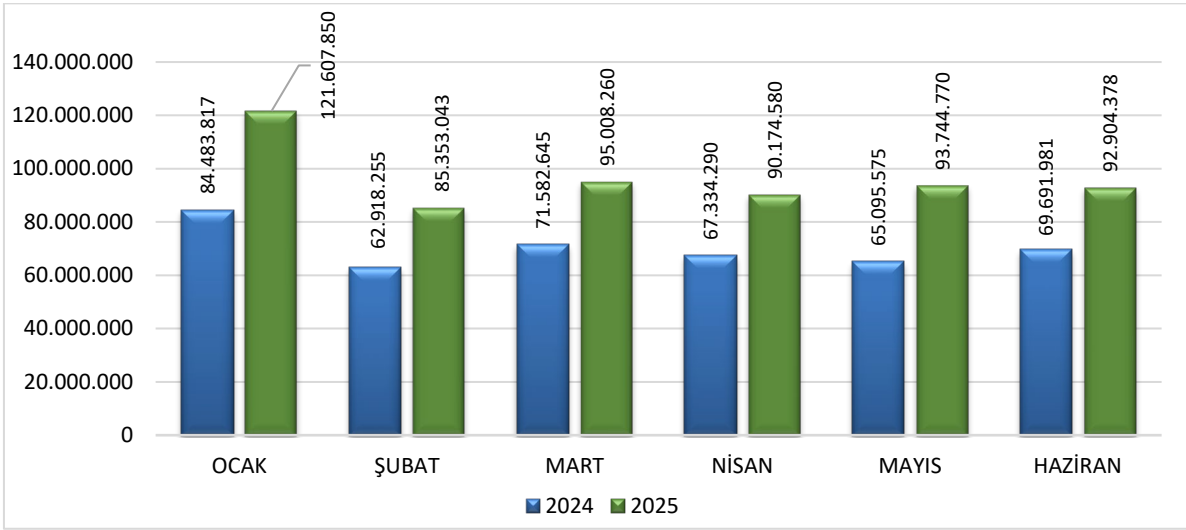
Giderler	2024	2025	Artış Oranı (%)
Ocak	98.860.991	144.427.687	46,09
Şubat	81.923.717	113.919.403	39,05
Mart	95.559.997	125.592.468	31,42
Nisan	87.771.621	125.838.090	43,36
Mayıs	89.483.273	129.997.351	45,27
Haziran	93.271.215	126.193.078	35,29
Toplam	546.870.815	765.968.077	40,06

Üniversitemizin 2025 yılı ilk altı aylık dönemindeki gider grupları bazında ödenek kullanım değişiklikleri aşağıdaki gibi özetlenebilir:

01-Personel Giderleri

Bütçe harcamaları gider grupları itibariyle incelendiğinde en yüksek harcamanın Personel Giderleri grubunda olduğu görülmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında Üniversitemizde görev yapan 673 akademik, 225 idari personel, 204 işçi ve 101 sözleşmeli olmak üzere toplam 1203 personele ilk altı ayda toplam 578.792.881 TL ödeme yapılmıştır. Bu gider grubunda bir önceki yıla göre %37,44 oranında artış meydana gelmiş olup başlangıç ödeneğinin %49,39'u kullanılmıştır. Bu gruptaki gider artışı memurlar, işçiler ve sözleşmeli personele yapılan ödemeler ve zamlar ve yeni kurulan bir üniversite olması sebebiyle personel alımının yüksek olmasından kaynaklanmıştır. 2025 yılı Personel Giderlerinin aylar itibariyle 2024 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 3'te gösterilmiştir.

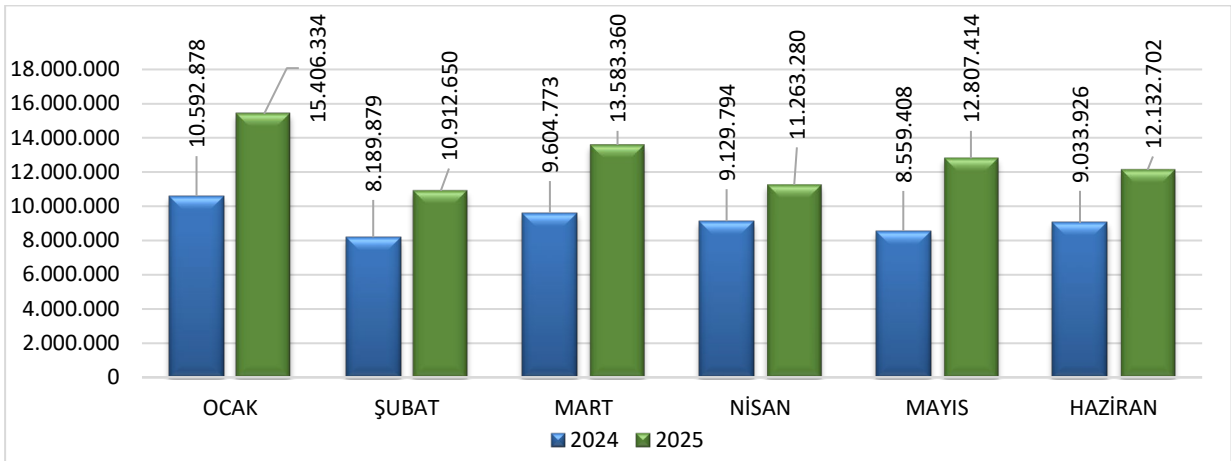
Şekil 3. 2024-2025 Karşılaştırmalı Personel Giderleri Gerçekleşme Grafiği



02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Personel giderlerine bağlı olarak gerçekleşen Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ödemeleri ise 2025 yılının ilk altı ayında 2024 yılının ilk altı aylık dönemine göre %38,09 artmıştır. Bu kapsamda 76.105.740 TL ödeme yapılmış olup başlangıç ödeneğinin %49,87'si kullanılmıştır. 2025 yılı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin aylar itibariyle 2024 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 4'te gösterilmiştir.

Şekil 4. 2024-2025 Karşılaştırmalı SGK Devlet Primi Giderleri Gerçekleşme Grafiği

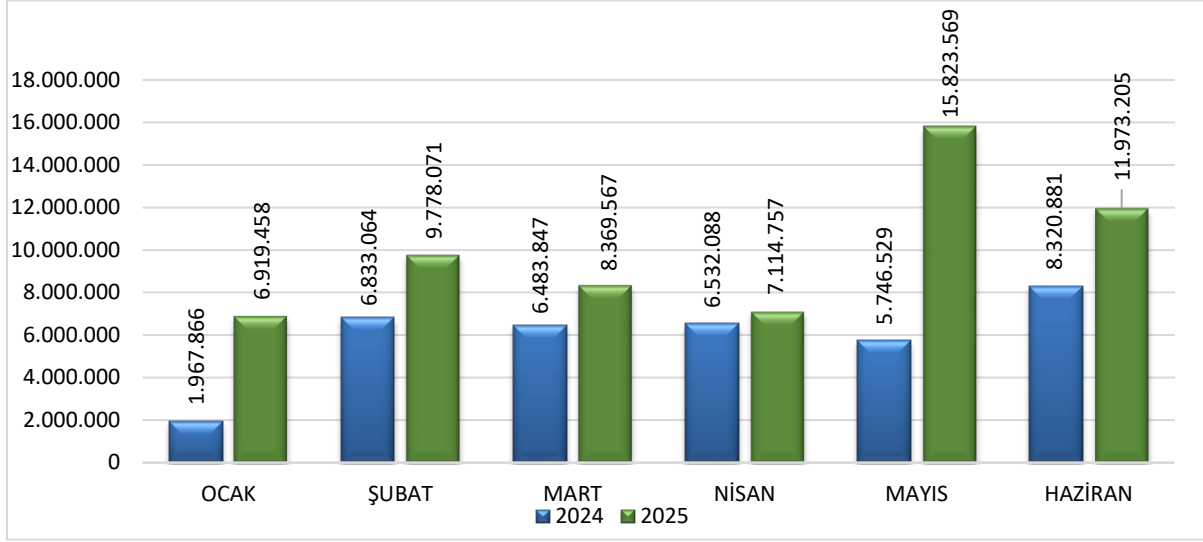


03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Genel olarak 59.978.627 TL'lik harcama yapılarak başlangıç ödeneğinin %44,79'u kullanılmıştır. Bu gider kaleminden yapılan harcamalar 2025 yılının ilk altı ayında 2024 yılının ilk altı aylık dönemine göre %67,14 oranında artış görülmüştür. Bu artışta özellikle elektrik, yakacak, su ve yemek alımları giderlerinin artması büyük önem arz etmektedir.

2025 yılı Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin aylar itibariyle 2024 yılı ile karşılaştırılması olarak dağılımı Şekil 5’te gösterilmiştir.

Şekil 5. 2024-2025 Karşılaştırmalı Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşme Grafiği



- (03.2) Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları

Tüketime Yönelik Mal Hizmet Alımları incelendiğinde; 51.570.330 TL harcama ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri grubunun %85,98’ini oluşturduğu görülmüştür. Bu kapsamda yapılan harcamaların %83,61’ini elektrik, su, yakacak ve yemek alımları oluşturmaktadır. Söz konusu zorunlu giderlerde bir önceki yıla göre %76,20 oranında artış meydana gelmiştir. Bu artışın temel nedeni Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları kalemleri arasında önemli yer tutan yemek, elektrik alımları kaleminde yaşanan maliyet artışlarıdır. Su Alımları giderlerinde Sakarya Büyükşehir Belediyesi’nce yapılan indirim sebebi ile bir önceki yıla göre %28,14 azalma meydana gelmiştir. Tüketime Yönelik Mal Hizmet Alımları zorunlu giderlerine ilişkin veriler Tablo 4’te gösterilmiştir.

Tablo 4. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alım Giderleri (Zorunlu Giderler)

Gider Türü	2024	2025	Artış Oranı (%)
Elektrik Alımları	4.228.774	6.412.175	51,63
Yakacak Alımları	3.839.862	6.477.455	68,68
Su Alımları	506.128	363.669	-28,14
Yiyecek Alımları	15.896.718	29.865.578	87,87
Toplam	24.471.482	43.118.877	76,20

- (03.3) Yolluklar

Yolluklara ilişkin giderler incelendiğinde; 853.553 TL harcama ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri grubunun %1,42'sini oluşturduğu görülmüştür. Yolluk ödemeleri kapsamında 553.684 TL Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu, 20.186 TL Yurtiçi Sürekli Görev Yolluğu ödenmiştir. Yurtdışı Geçici Görev Yolluğuna bu yılın ilk altı ayında 279.682 TL ödenmiştir. Yolluk ödemeleri toplamı bir önceki yılın aynı dönemine göre %121,73 artmıştır. Yurtiçi Sürekli Görev Yolluğu giderlerinde 2025 yılında emekliye ayrılan ve nakil yolu ile kurumumuza gelen personel sayısının az olması sebebi ile 2024 yılına göre %78,25 azalış göstermiştir. Yolluk ödenek kullanımlarına ilişkin detaylı bilgiler Tablo 5'te gösterilmiştir.

Tablo 5. Yolluk Ödenek Kullanım Tablosu

Gider Türü	2024	2025	Artış Oranı (%)
Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu	252.603	553.684	119,19
Yurtiçi Sürekli Görev Yolluğu	92.814	20.186	-78,25
Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	39.523	279.682	607,64
Toplam	384.940	853.553	121,73

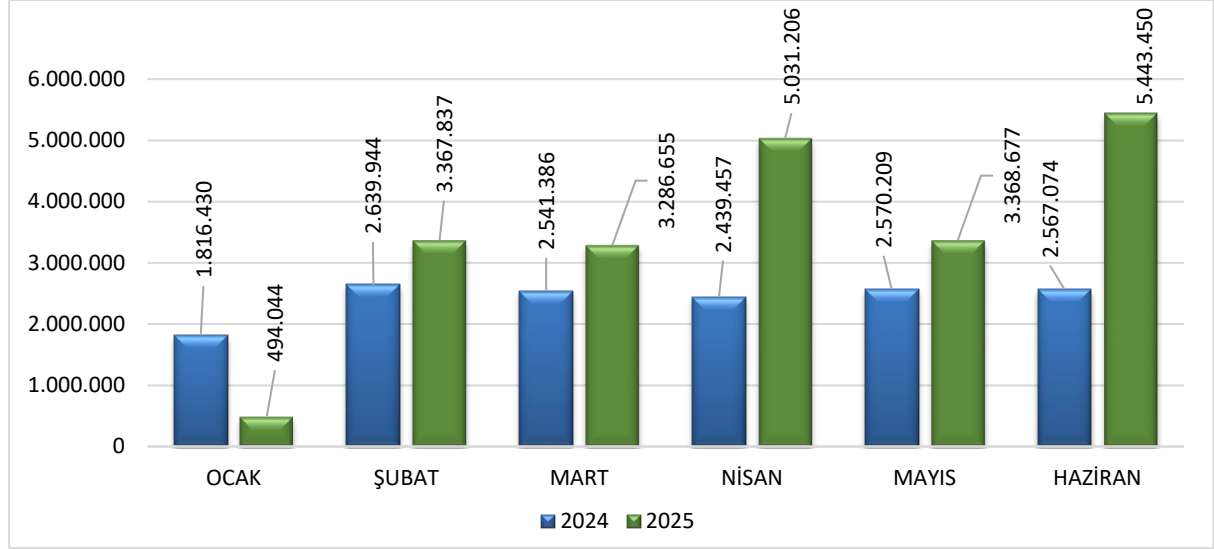
- (03.5) Hizmet Alım Giderleri

Hizmet Alım Giderleri incelendiğinde; 6.242.246 TL harcama ile Mal ve Hizmet Alım Giderleri grubunun %11,07'sini oluşturduğu görülmüştür. Hizmet Alımlarında Personel Servis Kiralama ve Taşıt Kiralama ihalelerindeki artış sebebi ile 2025 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %40,75 artış meydana gelmiştir.

05-Cari Transferler

Üniversitemizin bir diğer harcama kalemi olan Cari Transferlerde bir önceki yılın aynı dönemine göre %44,03'lük bir artışla 20.991.869 TL gider gerçekleşmiştir. 2025 yılı Cari Transferlerin aylar itibariyle 2024 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 6'da gösterilmiştir.

Şekil 6. 2024-2025 Karşılaştırmalı Cari Transferler Gerçekleşme Grafiği

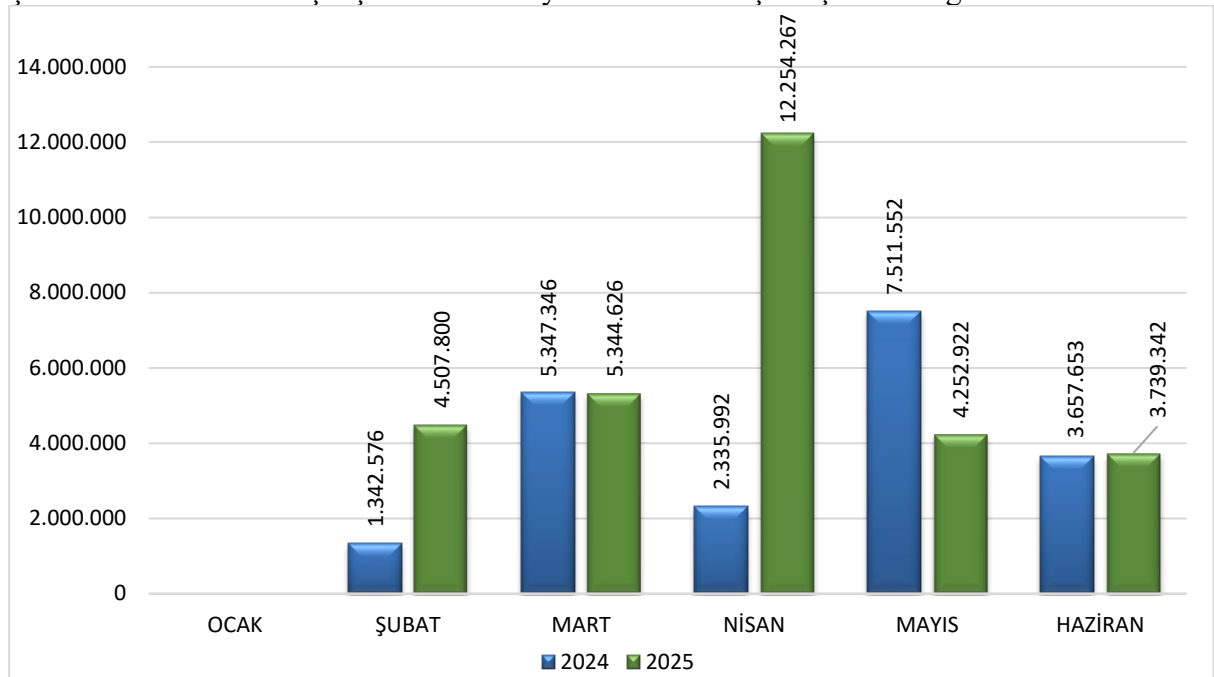


06-Sermaye Giderleri

2025 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere ilişkin harcamaların izlendiği Sermaye Giderleri grubunda yılın ilk yarısında 30.098.957 TL ödenek kullanılmış olup başlangıç ödeneğine göre %16,26'lık bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Söz konusu giderlerde bir önceki yılın aynı dönemine göre %49,04 oranında artış gözlenmiştir. Nisan ayında bir önceki yıldan devam eden projenin kesin hakedişi yapıldığından diğer aylara göre daha fazla harcama gerçekleşmiştir.

2025 yılı Sermaye Giderlerinin aylar itibariyle 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak dağılımı Şekil 7'de gösterilmiştir.

Şekil 7. 2024-2025 Karşılaştırmalı Sermaye Giderleri Gerçekleşme Grafiği



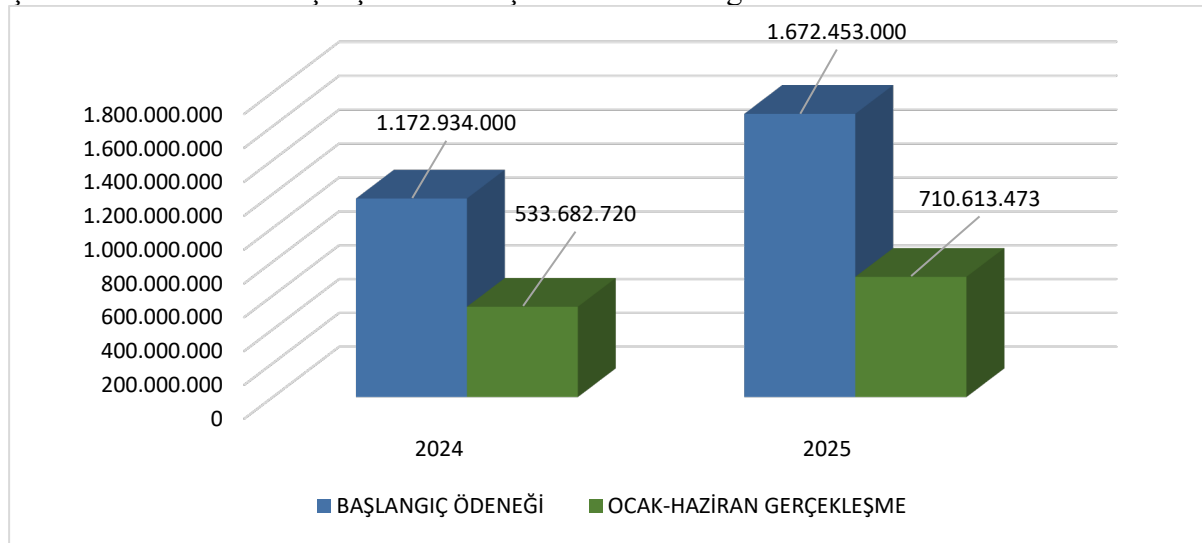
BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ																				
Bütçe Yılı:	2025																			
Kurum Ad:	SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ																			
EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	1.243.193.412	1.672.453.000	98.860.991	144.427.688	81.923.717	113.919.403	95.559.997	125.592.468	87.771.621	125.838.090	89.483.273	129.997.351	93.271.215	126.193.078	546.870.815	765.968.077	40,06	43,99	45,80	1.869.748.286
01 - PERSONEL GİDERLERİ	876.541.410	1.171.867.000	84.483.817	121.607.851	62.918.255	85.353.043	71.582.645	95.008.260	67.334.290	90.174.580	65.095.575	93.744.770	69.691.681	92.904.379	421.106.263	578.792.882	37,45	48,04	49,39	1.292.941.485
01.01 - MEMURLAR	668.449.252	869.734.000	69.441.726	98.105.156	49.295.365	66.399.795	52.018.919	65.645.172	50.165.218	72.507.308	49.819.882	69.156.085	52.899.710	70.435.670	323.640.820	442.249.186	36,65	48,42	50,85	970.273.735
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	51.410.509	70.874.000	3.587.949	7.824.892	4.112.072	5.371.550	3.460.808	5.471.493	4.448.229	5.391.486	4.074.180	5.465.848	4.152.393	5.440.493	23.835.631	34.965.762	46,70	46,36	49,34	73.708.968
01.03 - İŞÇİLER	154.847.891	227.467.000	11.437.157	15.677.802	9.350.402	13.263.479	16.016.279	23.826.284	12.536.047	12.051.800	11.021.295	18.926.047	12.423.351	16.803.569	72.784.530	100.548.981	38,15	47,00	44,20	245.166.781
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1.833.759	3.792.000	16.985	0	160.417	318.219	86.639	65.311	184.796	223.986	180.217	196.790	216.228	224.647	845.282	1.028.953	21,73	46,10	27,13	3.792.000
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	113.228.222	152.591.000	10.592.878	15.406.334	8.189.879	10.912.651	9.604.773	13.583.360	9.129.794	11.263.280	8.559.408	12.807.414	9.033.926	12.132.702	55.110.656	76.105.740	38,10	48,67	49,88	155.368.576
02.01 - MEMURLAR	70.820.838	89.860.000	7.561.500	10.740.091	5.501.805	7.374.859	5.507.244	7.467.436	5.492.065	7.448.412	5.468.581	7.423.270	5.473.847	7.420.131	35.005.041	47.874.198	36,76	49,43	53,28	105.323.237
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	6.343.717	9.484.000	471.818	1.017.488	556.474	714.106	470.831	725.396	595.419	716.670	545.891	724.922	556.982	721.437	3.197.414	4.620.019	44,49	50,40	48,71	9.545.339
02.03 - İŞÇİLER	30.992.348	44.119.000	2.362.650	3.325.751	1.893.062	2.455.660	3.393.402	5.183.180	2.612.417	2.503.850	2.120.715	4.069.282	2.588.166	3.402.991	14.970.411	20.940.715	39,88	48,30	47,46	31.408.000
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	5.071.319	9.128.000	196.910	323.005	238.538	368.026	233.297	207.347	429.893	594.348	424.222	589.940	414.931	588.143	1.937.791	2.670.808	37,83	38,21	29,26	9.092.000
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	99.863.407	133.907.000	1.967.866	6.919.459	6.833.064	9.778.070	6.483.847	8.369.567	6.532.088	7.114.757	5.746.529	15.823.569	8.320.881	11.973.205	35.884.276	59.978.627	67,14	35,93	44,79	184.287.975
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	79.663.893	117.612.000	1.923.249	5.722.148	6.049.373	8.806.590	5.332.999	7.623.730	5.248.377	5.786.724	4.309.503	13.460.036	6.431.798	10.171.103	29.295.299	51.570.330	76,04	36,77	43,85	156.296.011
03.03 - YOLLUKLAR	1.304.035	3.270.000	22.361	11.690	89.251	66.117	106.151	7.956	7.417	108.923	97.431	337.881	62.331	320.987	384.942	853.554	121,74	29,52	26,10	4.068.360
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	112.612	252.000	3.911	0	0	40.713	0	2.500	22.841	0	4.091	38.489	500	2.336	31.343	84.037	168,12	27,83	33,35	161.580
03.05 - HİZMET ALIMLARI	13.049.907	6.547.000	18.346	1.163.121	616.731	818.431	729.181	665.171	950.276	738.370	685.680	1.607.246	1.434.594	1.249.907	4.434.808	6.242.246	40,76	33,98	95,35	17.203.482
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	144.781	209.000	0	0	0	0	0	0	41.246	104.535	33.330	0	0	0	74.576	104.535	40,17	51,51	50,02	224.750
03.07 - MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM	4.572.968	4.548.000	0	10.800	69.748	36.620	278.639	60.610	257.932	273.005	396.660	297.717	124.258	174.196	1.127.237	852.948	-24,33	24,65	18,75	4.558.000
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.015.211	1.469.000	0	11.700	7.960	9.600	36.876	9.600	4.000	103.200	219.834	82.200	267.400	54.676	536.070	270.976	-49,45	52,80	18,45	1.775.791
05 - CARİ TRANSFERLER	35.402.785	29.088.000	1.816.430	494.044	2.639.944	3.367.838	2.541.386	3.286.655	2.439.457	5.031.206	2.570.209	3.368.677	2.567.074	5.443.450	14.574.501	20.991.870	44,03	41,17	72,17	35.150.251
05.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	33.224.459	26.438.000	1.801.430	175.465	2.383.847	3.170.796	2.383.845	3.170.794	2.383.845	4.999.262	2.383.845	3.170.794	2.383.845	5.332.184	13.720.657	20.019.294	45,91	41,30	75,72	29.984.000
05.03 - KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	1.636.757	2.650.000	0	70.329	116.411	179.042	125.712	97.861	47.720	19.944	78.364	85.883	159.229	103.267	527.437	556.325	5,48	32,22	20,99	4.750.000
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	524.348	0	15.000	248.251	139.686	18.000	15.000	18.000	7.500	12.000	108.000	112.000	24.000	8.000	309.186	416.251	34,63	58,97	0,00	416.251
05.06 - YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	17.221	0	0	0	0	0	16.829	0	392	0	0	0	0	0	17.221	0	0,00	100,00	0,00	0
06 - SERMAYE GİDERLERİ	118.157.588	185.000.000	0	0	1.342.576	4.507.801	5.347.346	5.344.626	2.335.992	12.254.267	7.511.552	4.252.922	3.657.653	3.739.342	20.195.119	30.098.958	49,04	17,09	16,27	202.000.000
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	35.682.731	23.250.000	0	0	0	0	975.919	647.588	1.820.460	490.143	1.137.478	345.100	268.724	3.165.142	4.202.581	4.647.973	10,60	11,78	19,99	36.250.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	8.362.417	12.000.000	0	0	0	0	95.030	0	0	120.050	0	60.000	0	0	95.030	180.050	89,47	1,14	1,50	12.000.000
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	6.537.091	69.600.000	0	0	0	1.063.003	0	3.501.058	0	3.919.897	0	2.589.622	0	0	0	11.073.579	0,00	0,00	15,91	73.600.000
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	485.424	1.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150.000	240.000	150.000	240.000	60,00	30,90	24,00	1.000.000
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	67.089.925	79.150.000	0	0	1.342.576	3.444.798	4.276.397	1.195.980	515.532	7.724.178	6.374.074	1.258.200	3.238.929	334.200	15.747.508	13.957.355	-11,37	23,47	17,63	79.150.000

PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ																				
SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	5.760.400	3.266.000	228.600	1.756.851	476.400	0	452.000	0	377.000	0	0	2.400.400	525.900	0	2.059.900	4.157.251	101,82	35,76	127,29	8.673.301
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	5.760.400	3.266.000	228.600	1.756.851	476.400	0	452.000	0	377.000	0	0	2.400.400	525.900	0	2.059.900	4.157.251	101,82	35,76	127,29	8.673.301
YÜKSEKÖĞRETİM	1.086.921.455	1.437.880.000	82.974.177	119.338.917	74.854.478	94.493.232	84.038.915	106.131.732	76.427.487	103.825.244	78.587.992	107.601.399	81.707.557	104.250.749	478.590.606	635.641.273	32,82	44,03	44,21	1.576.498.369
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	1.034.245.337	1.376.183.000	82.954.464	116.284.998	71.640.906	88.986.742	81.283.493	102.936.193	73.392.381	101.298.963	75.566.135	99.671.613	76.168.544	95.097.572	461.005.923	604.276.080	31,08	44,57	43,91	1.470.943.326
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	52.676.118	61.697.000	19.713	3.053.919	3.213.572	5.506.490	2.755.422	3.195.540	3.035.106	2.526.280	3.021.857	7.929.786	5.539.013	9.153.177	17.584.683	31.365.193	78,37	33,38	50,84	105.555.043
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	150.511.557	231.307.000	15.658.214	23.331.920	6.592.839	19.426.171	11.069.082	19.460.735	10.967.135	22.012.847	10.895.281	19.995.552	11.037.758	21.942.329	66.220.309	126.169.553	90,53	44,00	54,55	284.576.616
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	98.095	217.000	1.833	0	0	1.200	0	2.500	22.841	0	0	35.500	500	2.000	25.174	41.200	63,66	25,66	18,99	100.580
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	150.413.462	231.090.000	15.656.381	23.331.920	6.592.839	19.424.971	11.069.082	19.458.235	10.944.294	22.012.847	10.895.281	19.960.052	11.037.258	21.940.329	66.195.135	126.128.353	90,54	44,01	54,58	284.476.036
PROGRAMLAR TOPLAMI	1.243.193.412	1.672.453.000	98.860.991	144.427.688	81.923.717	113.919.403	95.559.997	125.592.468	87.771.621	125.838.090	89.483.273	129.997.351	93.271.215	126.193.078	546.870.815	765.968.077	40,06	43,99	45,80	1.869.748.286

B. Bütçe Gelirleri

Üniversitemizde 2025 yılının ilk altı ayında 710.613.473 TL gelir elde edilmiştir. Bütçe gelirlerinin 667.887.000'si hazine yardımı ve 42.726.473 TL'si öz gelirlerden oluşmaktadır. Belirtilen tutar ile %42,49'luk bütçe gerçekleşmesi sağlanmış olup bir önceki yılın aynı dönemine göre %33,15 oranında artış meydana gelmiştir. 2024-2025 yılları Ocak-Haziran dönemi karşılaştırmalı bütçe gelirleri gerçekleşme sonuçları aşağıda Şekil 8'de gösterilmiştir.

Şekil 8. 2024-2025 Karşılaştırmalı Bütçe Gelirleri Grafiği



Üniversitemizin 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi gelirleri üç temel gelir grubundan oluşmaktadır. Bu gruplar Tablo 6'da gösterilmiştir. Tablo incelendiğinde en fazla gelir elde edilen grubun Hazine Yardımlarını içeren 04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler gelir grubunda olduğu görülmektedir. Bu grupta takip edilen gelirler, toplam bütçe gelirinin yaklaşık %42,49'unu oluşturmaktadır.

Tablo 6. 2024-2025 Ocak-Haziran Ayı Gelirleri

Ocak- Haziran Ayı Gelirleri	2024	2025	Artış Oranı (%)
03-Teşebbüs Ve Mülkiyet Gelirleri	27.043.686	38.020.877	40,59
04-Alınan Bağış Ve Yardımlar İle Özel Gelirler	503.447.544	668.275.000	32,74
05-Diğer Gelirler	3.191.490	4.317.596	35,28
Toplam	533.682.720	710.613.473	33,15

Üniversitemizde 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde aylık ortalama 118.435.578 TL gelir elde edilmiştir. Mayıs ayında Hazine yardımı tutarının düşük olması sebebi ile önceki yıla göre

%94,65 daha az gelir gerçekleşmesi olmuştur. 2025 yılı gelirlerinin aylar itibariyle 2024 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Tablo 7’de gösterilmiştir.

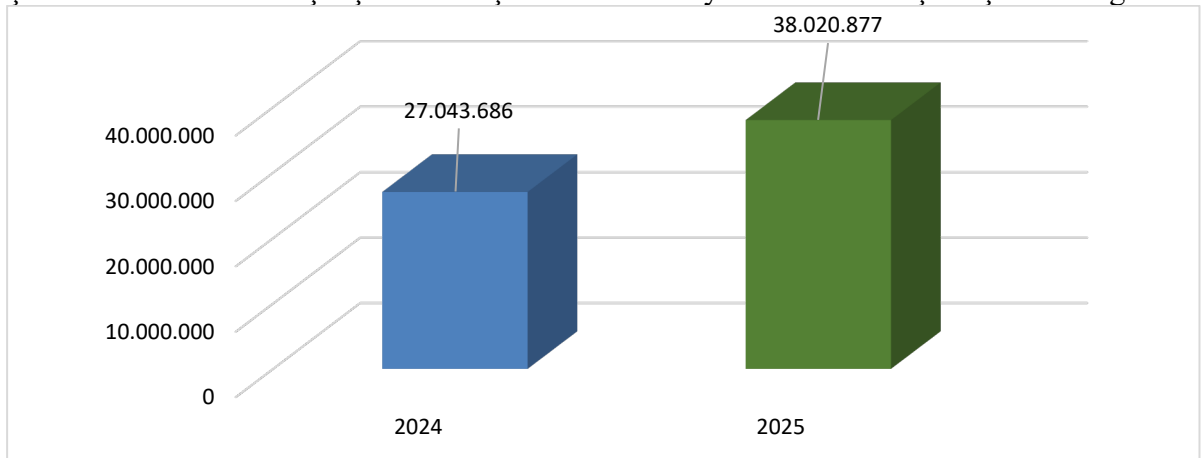
Tablo 7. Gelirlerin Aylık Dağılımı

Gelirler	2024	2025	Artış Oranı(%)
Ocak	84.365.204	164.259.258	94,70
Şubat	110.336.227	156.276.251	41,63
Mart	98.184.302	121.612.761	23,86
Nisan	77.876.771	172.980.194	122,12
Mayıs	123.185.429	6.589.373	-94,65
Haziran	39.734.786	88.895.635	123,72
Toplam	533.682.720	710.613.473	33,15

03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Üniversitemizin gelirlerinin %5,35 oluşturan Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri bir önceki yıla göre %40,59 artmıştır. Bu gelir grubunda yılın ilk yarısında gerçekleşme oranı %97,47 olmuştur. Bu gelir grubunun alt detayları incelendiğinde temel gelirlerin mal ve hizmet satışlarından elde edildiği görülmüştür. Gelir gerçekleşmesindeki artışın sebebi yabancı uyruklu öğrenci harçlarının ve öğrenci yemek gelirlerinin artmasından kaynaklanmaktadır. 2025 yılı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin yıllar itibariyle 2024 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 9’da gösterilmiştir.

Şekil 9. 2024-2025 Karşılaştırmalı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Gerçekleşme Grafiği

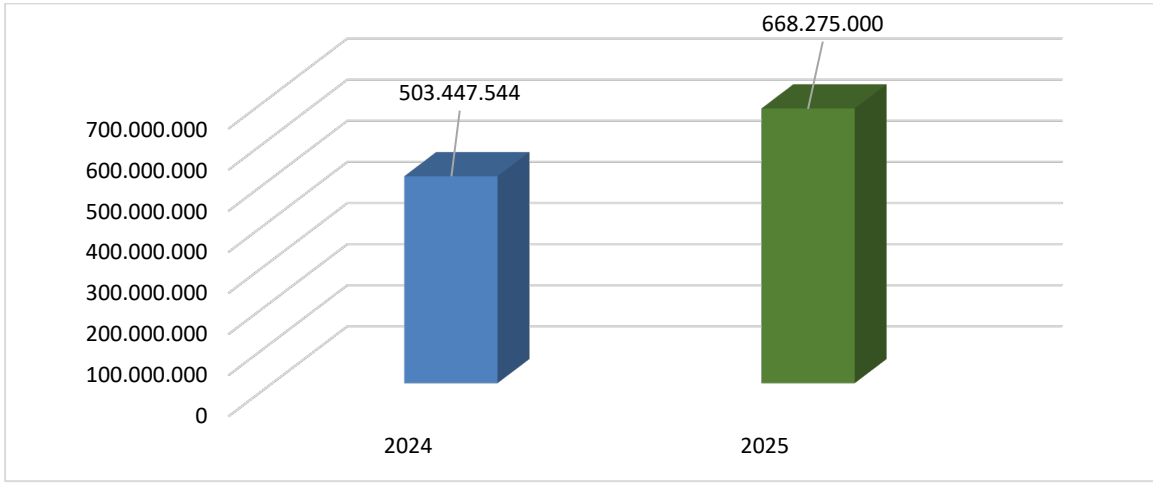


04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

Üniversitemiz gelirleri Hazine Yardımı ve Öz Gelir olmak üzere iki grupta incelendiğinde temel gelir kaynağının %94,04 oranıyla Hazine Yardımı olduğu görülmektedir. Öz Gelirler ise Üniversitemiz gelirlerinin %5,96 oranındadır.

Hazine yardımı tahsilatı 2025 yılının ilk altı ayında 2024 yılının aynı dönemine göre %32,72 artarak 667.887.000 TL olmuştur. 2025 yılı Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerin 2024 yılı ile karşılaştırılmalı gerçekleşme durumu Şekil 10'te gösterilmiştir.

Şekil 10. 2024-2025 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler Gerçekleşme Grafiği



Üniversitemizin Hazine Yardımı ve Öz Gelirler itibariyle 2024 yılı ile karşılaştırılmalı gelir tahsilat durumu olarak Tablo 8’de gösterilmiştir.

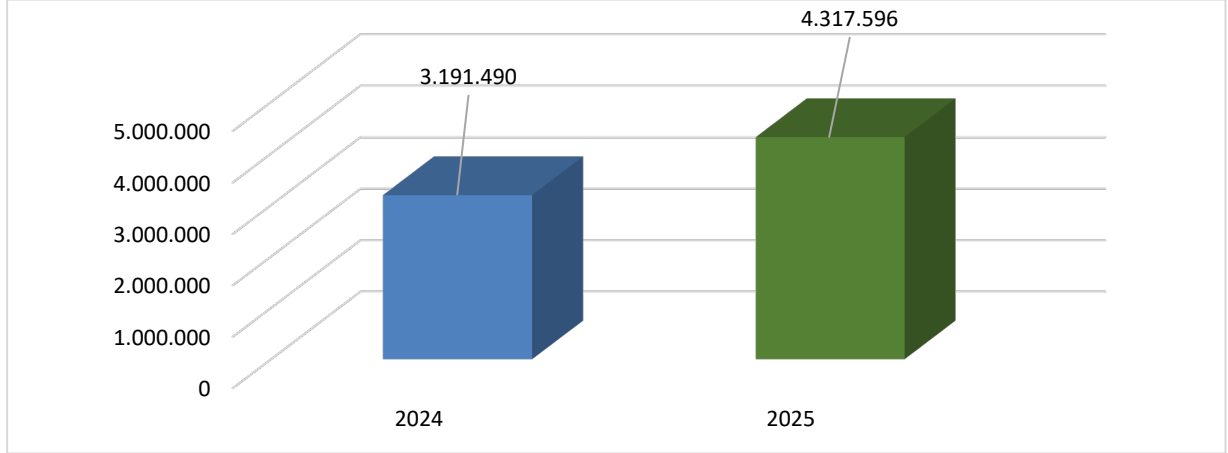
Tablo 8. Hazine Yardımı ve Öz Gelirler İtibariyle Gelir Gerçekleşmeleri

Gelir Grubu	2024 Ocak-Haziran	2025 Ocak-Haziran	Artış Oranı (%)
03.1 Mal Ve Hizmet Satış Gelirleri	26.337.084	36.754.372	39,55
03.6 Kira Gelirleri	706.601	1.266.506	79,24
04.2 Hazine Yardımı	503.230.497	667.887.000	32,72
05.1 Faiz Gelirleri	896	6.321	605,70
05.2 Kişi Ve Kurumlardan Alınan Paylar	2.343.833	3.022.190	28,94
05.3 Para Cezaları	753	304.056	40.306
05.9 Diğer Çeşitli Gelirler	846.009	985.030	16,43

05-Diğer Gelirler

Üniversitemizin bir diğer ana gelir grubu olan Diğer Gelirler incelendiğinde 2024 yılının aynı dönemine göre %35,28’lik artış meydana geldiği görülmüştür. 2025 yılında elde edilen diğer gelirlerin 2024 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 11’te gösterilmiştir.

Şekil 11. 2024-2025 Diğer Gelirler Gerçekleşme Grafiği



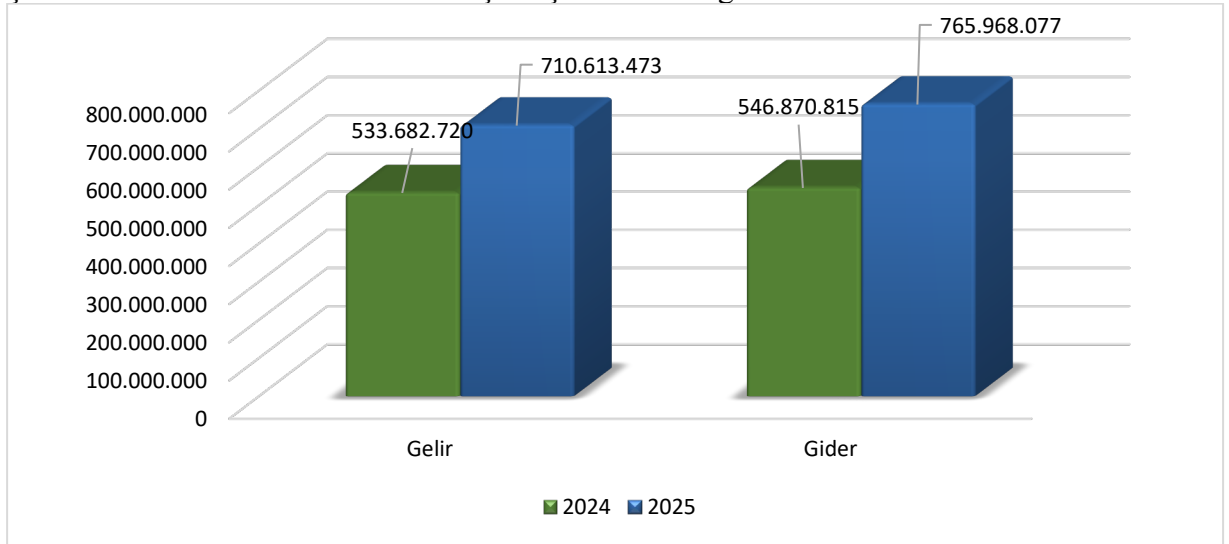
BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ																				
Bütçe Yılı:	2025																			
Kurum Ad:	SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ																			
EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	1.274.166.133	1.672.453.000	84.365.204	164.259.259	110.336.227	156.276.251	98.184.302	121.612.761	77.876.771	172.980.194	123.185.429	6.589.373	39.734.786	88.895.635	533.682.720	710.613.473	33,15	41,88	42,49	1.865.620.118
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	76.587.611	39.006.000	920.052	2.067.197	22.195.635	14.754.053	1.198.057	16.299.218	522.037	689.393	604.525	2.937.477	1.603.380	1.273.539	27.043.686	38.020.877	40,59	35,31	97,47	68.880.000
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	74.902.346	37.607.000	834.430	1.851.715	22.055.329	14.601.104	1.095.730	16.071.270	378.666	432.564	489.345	2.670.168	1.483.585	1.127.550	26.337.084	36.754.372	39,55	35,16	97,73	66.700.000
03.6 - Kira Gelirleri	1.685.265	1.399.000	85.622	215.482	140.306	152.949	102.327	227.949	143.371	256.829	115.180	267.309	119.795	145.989	706.601	1.266.506	79,24	41,93	90,53	2.180.000
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.175.618.912	1.624.447.000	83.000.000	161.188.000	87.500.000	140.544.000	96.482.500	105.077.000	77.144.000	171.466.000	121.573.047	3.000.000	37.747.997	87.000.000	503.447.544	668.275.000	32,74	42,82	41,14	1.773.626.918
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.175.205.750	1.624.447.000	83.000.000	161.188.000	87.500.000	140.500.000	96.482.500	105.077.000	77.000.000	171.122.000	121.500.000	3.000.000	37.747.997	87.000.000	503.230.497	667.887.000	32,72	42,82	41,11	1.773.238.918
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0	0	0	44.000	0	0	0	200.000	0	0	0	0	0	244.000	0,00	0,00	0,00	244.000
04.5 - Proje Yardımları	413.162	0	0	0	0	0	0	0	144.000	144.000	73.047	0	0	0	217.047	144.000	-33,65	52,53	0,00	144.000
05 - Diğer Gelirler	21.959.610	9.000.000	445.153	1.004.061	640.591	978.198	503.746	236.542	210.734	824.801	1.007.858	651.896	383.409	622.096	3.191.490	4.317.596	35,28	14,53	47,97	23.113.200
05.1 - Faiz Gelirleri	2.031	0	103	1.903	150	0	78	1.509	389	0	176	2.581	0	328	896	6.321	605,70	44,09	0,00	6.200
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	5.130.751	0	309.971	829.172	511.106	796.291	372.017	114.635	89.224	251.481	874.746	535.271	186.770	495.339	2.343.833	3.022.190	28,94	45,68	0,00	5.500.000
05.3 - Para Cezaları	544.003	0	0	16	0	20.000	720	3.598	0	280.078	0	24	33	340	753	304.056	40.306,12	0,14	0,00	550.000
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	16.282.825	9.000.000	135.079	172.970	129.335	161.907	130.931	116.801	121.121	293.242	132.936	114.020	196.607	126.090	846.009	985.030	16,43	5,20	10,94	17.057.000

C. Finansman

Üniversitemizde 2025 yılının ilk altı ayında 710.613.473 TL gelir elde edilmiş ve belirtilen tutar ile %42,49'luk bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Söz konusu tutarın %94,04'ünü oluşturan Hazine Yardımı Üniversitemizin temel geliridir. Hazine Yardımı tahsilatı 2025 yılının ilk altı ayında 667.887.000 TL'ye ulaşmıştır. Üniversitemizin 2025 yılı Öz Gelirleri ise 2024 yılının aynı dönemine göre %40,30 oranında artarak 42.726.473 TL olmuştur.

2025 yılı Ocak-Haziran dönemindeki bütçe giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %40,06 oranında artış göstererek 765.968.077 TL olmuştur. 2025 yılı bütçe gelirleri ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %33,15 oranında artış göstererek 710.613.473 TL olmuştur. 2024-2025 yılları gelir ve gider gerçekleşme tutarları Şekil 12'de gösterilmiştir.

Şekil 12. 2024-2025 Gelir-Gider Gerçekleşmeleri Grafiği



II. OCAK- HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Ocak-Haziran 2025 döneminde bütçe imkânları dâhilinde öncelikli ihtiyaçlar ve 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliğlerinde yer alan esas ve usuller dikkate alınarak tasarruf genelgelerine uygun olarak, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasının sağlanmasına, kamu hizmetlerinin yürütülmesine, bütçe giderlerinde tasarruf ve etkinlik sağlanmaya çalışılmış ve bu hedefler doğrultusunda gerekli önlemler alınmıştır.

Üniversitemiz bünyesinde yapılan fizibilite çalışmasıyla hizmet binalarının rutin ve acil bakım, onarım, tadilatlarının yapılarak eğitim hizmetinin aksamaması ve mekânların iyileştirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Yatırım Programı faaliyetleri kapsamında Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere toplam 185.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin tamamı hazine yardımı ödeneklerindendir.

Üniversitemiz bünyesinde 2025 yılında 6 fakülte, 1 enstitü, 1 yüksekokul ve 12 meslek yüksekokulu yer almaktadır. Üniversitemizde 2025 yılında toplam 1203 personel görev yapmaktadır. Bununla birlikte personelimizin mesleki gelişimini sağlamak amacıyla hizmet içi eğitim programları düzenlenmiştir.

Üniversitemiz öğrenci ve personel gelişiminin desteklenmesi ve uluslararasılaşma amaçları doğrultusunda ulusal ve uluslararası değişim programlarına aktif katılım sağlamaktadır. Ulusal ve uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemiz özellikle Erasmus Değişim Programı, Mevlana Değişim Programı ve Farabi Değişim Programlarında üniversiteler ile anlaşmalar yapmaktadır.

Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalara İlişkin Faaliyetler

2025 yılında üniversitemiz bünyesinde toplam 161 proje yürütülmektedir. Bu projelerin 104'ü önceki yıllardan devredilen proje kapsamında iken 57 proje ise 2025 yılı içerisinde kabul edilen projelerdir. Projelere ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki Tablo 9'da gösterilmiştir.

Tablo 9. Yürütülen Projelere İlişkin Bilgiler

Proje Türü	Önceki Yılda Devreden (Adet)	Yıl İçinde Eklenen (Adet)	Toplam Proje Sayısı (Adet)
TÜBİTAK	22	5	27
Gençlik ve Spor Bak.	0	0	0
Bap	74	52	126
Marka Projeleri	3	0	3
TÜSEB	1	0	1
AB Projeleri	4	0	4
Toplam	104	57	161

Yemek Hizmetleri

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında Üniversitemiz öğrenci ve personelinin öğle yemeği hizmet olarak satın alınmaktadır. Yemekhanelerimizde ekonomik ve kaliteli yemek hizmeti verilmektedir.

Tablo 10: 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Sunulan Yemek Hizmeti

Aylar	Personel	Öğrenci	Yemek Toplamı	Toplam Ödeme
Ocak	1191	33882	35073	5.386.111,50
Şubat	539	17120	17659	3.243.140,65
Mart	110	12603	12713	2.309.403,01
Nisan	470	41177	41647	7.749.693,97
Mayıs	566	44920	45486	8.453.431,28
Haziran	327	19728	20055	3.618.310,68
Toplam	3203	169430	172633	30.760.091,09

Kültür ve Sanat Etkinlikleri

Üniversitemiz bünyesinde oluşturulan Kültür ve Sanat faaliyetlerini tüm öğrencilerimize yönelik olarak sürdürmektedir. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, öğrencilerinin bilimsel gelişimlerinin yanı sıra kültürel gelişimlerine de önem vermektedir. Bu kapsamda yapılan kültür ve sanat etkinlikleri aşağıda sıralanmıştır.

- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından **“Tenis Turnuvası Etkinliği”** gerçekleştirildi. Etkinliğe 32 kişi katılım sağladı.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından **“Öğrenci Futbol Turnuvası Etkinliği”** gerçekleştirildi. Etkinliğe 192 kişi katılım sağladı.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından **“Futsal Turnuvası Etkinliği”** gerçekleştirildi. Etkinliğe 160 kişi katılım sağladı.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından **“2. Eğitsel ve Geleneksel Çocuk Oyunları Şenliği Etkinliği”** gerçekleştirildi. Etkinliğe 250 kişi katılım sağladı.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından **“Zor İnsanlar, Kolay İletişim Etkinliği”** gerçekleştirildi. Etkinliğe 120 kişi katılım sağladı.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından **“Çanakkale Ruhu ve Milli Bilinç Etkinliği”** gerçekleştirildi. Etkinliğe 200 kişi katılım sağladı.
- Proje İnovasyon Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Mezun Buluşması”** konulu etkinlik 100 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

- Girişimci Mühendisler Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Açık Hava Sineması”** konulu etkinlik 30 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Yabancı Diller Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Mülakat Simülasyonu”** konulu etkinlik 40 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Malzeme ve İmalat Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Alüminyum Sektöründe Sürdürülebilirlik ve Kadın Yönetici”** konulu etkinlik 80 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Genç Yeşilay Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Dumansız Hava Sahası”** konulu etkinlik 20 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Dağcılık ve Doğa Sporları Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Wakeboard”** konulu etkinlik 40 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Sağlıklı ve Hareketli Yaşam Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“İlham Veren Buluşmalar”** konulu etkinlik 130 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- SUBÜ Kitap Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Kitap Bağışı”** konulu etkinlik 20 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Çevre ve Doğal Varlıkları Koruma Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Doğaya Dönüşüm”** konulu etkinlik 60 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Peyzaj Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Acarlar Longozu Gezisi”** konulu etkinlik 50 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Sağlıklı Yaşam ve Bağımlılıkla Mücadele Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Sağlık Sokağı”** konulu etkinlik 100 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Teknovasyon Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Valorant E-Spor Turnuvası”** konulu etkinlik 50 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- ETNOSPOR Öğrenci Topluluğumuz **“7. Etnospor Kültür Festivaline”** katılım sağlamıştır.
- Kariyer ve İş Dünyası Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Kariyer Zirvesi”** konulu etkinlik 150 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Yabancı Diller Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Lingua Tour”** konulu etkinlik 50 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Genç Yeşilay Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Kafkas Gecesi”** konulu etkinlik 140 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Malzeme ve İmalat Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Seramik Workshop”** konulu etkinlik 50 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

- Turizm Yöneticileri Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Richmound Nua Teknik Gezisi”** konulu etkinlik 40 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Satranç Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Satranç Turnuvası”** konulu etkinlik 48 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Dağcılık ve Doğa Sporları Öğrenci Topluluğumuz tarafından **“Kaya Tırmanışı”** etkinliği 20 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Bakım Merkezi Ziyareti”** konulu etkinlik 30 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Sağlıklı ve Hareketli Yaşam Öğrenci Topluluğumuz, Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Öğrenci Topluluğumuz ve İyilik Gönüllüleri Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Engelliler Haftası Etkinlikleri”** 180 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Dağcılık ve Doğa Sporları Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Duvar Tırmanışı”** adlı etkinlik 50 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Geleceğin Liderleri Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Rumi Kütüphanesi Gezisi”** adlı etkinlik 60 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Benimle Yarışa Var Mısın?”** adlı etkinlik 30 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Dağcılık ve Doğa Sporları Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Slackline”** adlı etkinlik 15 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Seyahat ve Rehberlik Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“İstanbul Gezisi”** adlı etkinlik 45 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Kariyer ve İş Dünyası Öğrenci Topluluğumuz, Mekatronik Öğrenci Topluluğumuz ve Sıfırdan Zirveye Girişimcilik Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Kadınlar Günü Etkinlikleri”** 100 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Mekatronik Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Teknoloji Zirvesi”** adlı etkinlik 150 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Dağcılık ve Doğa Sporları Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Kırcaali Yayılası”** adlı etkinlik 60 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- İyilik Gönüllüleri Öğrenci Topluluğumuz, Sağlıklı Yaşam ve Bağımlılıkla Mücadele Öğrenci Topluluğumuz ve Mavi Rota Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı Etkinlikleri”** 90 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Mekatronik Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Federal Elektrik Teknik Gezisi”** adlı etkinlik 20 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

- E-SPOR Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“FIFA E-SPOR Turnuvası”** adlı etkinlik 50 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Dünya Fizyoterapi Günü Etkinliği”** adlı etkinlik 70 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Teknovasyon Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Turkcell Teknik Gezisi”** adlı etkinlik 45 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Genç Yeşilay Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Umut Atölyesi”** adlı etkinlik 12 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Girişimci Mühendisler Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Gönülden Dokunuşlarla Renkli Okullar”** adlı etkinlik 45 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Bilişim Teknolojileri Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Siber Güvenlikte Bilgi Zinciri”** adlı etkinlik 35 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Toplumsal Duyarlılık Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Sürdürülebilir Yeşil Alanlar İçin Farkındalık Hareketi”** adlı etkinlik 50 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Girişimci Mühendisler Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“SUBÜ Öğrenci Toplulukları Kapasite Geliştirme Çalıştayı”** adlı etkinlik 110 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Sağlıklı ve Hareketli Yaşam Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Ekran Ara, Bahara Merhaba”** adlı etkinlik 40 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Sağlıklı Yaşam ve Bağımlılıkla Mücadele Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Kariyer Çadırları”** adlı etkinlik 250 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- SUBÜ Astronomi Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Sakarya Gözlem Etkinlikleri”** 25 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Ziraat Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Bilinçli Liselilerle Farkındalıklı Gelecek”** adlı etkinlik 30 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Akademik Düşünce Eğitim ve Medeniyet Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Medeniyetler Köprüsü”** adlı etkinlik 400 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Çevre ve Doğal Varlıkları Koruma Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Doğaya Dönüşüm”** adlı etkinlik 70 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Etkinlik Atölyesi Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Eğlenerek Öğren”** adlı etkinlik 20 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

- Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Harekette Şifa Var!”** adlı etkinlik 50 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Geleneksel Türk Sporları Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Geleneksel Türk Okçuluğu”** adlı etkinlik 80 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Genç Kalite Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Otel Süreçlerinin İyileştirilmesi”** adlı etkinlik 18 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- İNARO Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“İNARO Eğitim ve Sosyalleşme Kampı”** adlı etkinlik 25 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- İyilik Gönüllüleri Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Renli Hayaller Oyun Alanı”** adlı etkinlik 40 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Mavi Rota Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Mavi ve Kızılın Eşsiz Birleşimi”** adlı etkinlik 65 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Robotik ve Yapay Zekâ Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Ortaokul Öğrencileri İçin MBlock Kodlama Eğitimi”** adlı etkinlik 30 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Sıfırdan Zirveye Girişimcilik Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Sürdürülebilir Köy Okulları”** adlı etkinlik 20 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Satranç Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Huzurevlerinde Satranç Yoluyla Bilişsel İyilik Halini Destekleme Projesi”** adlı etkinlik 10 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Yabancı Diller Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Language Day & Learning English Everywhere & Everytime”** adlı etkinlik 130 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

III. TEMMUZ- ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A. Bütçe Giderleri

2025 yılı sonu itibariyle Üniversitemizin gider gerçekleşmesinin 1.869.748.286 TL olacağı tahmin edilmektedir. Bütçe giderleriyle ilgili yılsonu gerçekleşme tahminleri Bütçe Giderleri Gelişimi tablosunda detaylı olarak sunulmuştur. Üniversitemizde eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için yapılması zorunlu giderlerde (elektrik, su, yakacak giderleri ile hizmet alımları) artış olması beklenmektedir. Ayrıca bu dönemde yatırım projeleri kapsamında tamamlanan projelerin uygulamaya alınmasıyla ödenek kullanımlarında artış yaşanacaktır.

01 Personel Giderleri: 2025 yılının ikinci yarısında planlanan harcamalar sonucunda yılsonu harcama tahminimiz bu harcama kalemi için **1.292.941.484 TL** olarak belirlenmiştir.

02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri: 2025 yılının ikinci yarısında planlanan harcamalar sonucunda yılsonu harcama tahminimiz bu harcama kalemi için **155.368.575 TL** olarak belirlenmiştir.

03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri: 2025 yılının ikinci yarısında planlanan harcamalar sonucunda yılsonu harcama tahminimiz bu harcama kalemi için **184.287.975 TL** olarak belirlenmiştir. **133.097.000 TL** olan 2025 bütçe ödeneğimiz yetersiz kalacağından ek ödenek ihtiyacımız olacaktır.

05- Cari Transferler: 2025 yılının ikinci yarısında planlanan harcamalar sonucunda yılsonu harcama tahminimiz bu harcama kalemi için **35.150.251 TL** olarak belirlenmiştir. **29.088.000 TL** olan 2025 bütçe ödeneğimiz yetersiz kalacağından ek ödenek ihtiyacımız olacaktır.

06- Sermaye Giderleri: 2025 yılının ikinci yarısında planlanan harcamalar sonucunda yılsonu harcama tahminimiz bu harcama kalemi için **202.000.000 TL** olarak belirlenmiştir.

B. Bütçe Gelirleri

Üniversitemizin 2025 yılı sonu itibariyle yapılması muhtemel yedek ödenek talepleri ile Hazine Yardımı gerçekleştirmeleri dikkate alındığında **1.865.620.118 TL** gelir elde edilmesi beklenilmektedir.

03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri: 2025 yılı bütçesi **39.006.000 TL** olan bu gelir kaleminin ilk altı aylık tahsilatı **38.020.877 TL** yılsonu gerçekleşme tahmini **68.880.000 TL** olarak öngörülmüştür.

04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler: 2025 yılı bütçesi **1.624.447.000 TL** olan bu gelir kaleminin ilk altı aylık tahsilatı **668.275.000 TL** yılsonu gerçekleşme tahmini **1.773.626.918 TL** olarak öngörülmüştür.

05- Diğer Gelirler: 2025 yılı bütçesi **9.000.000 TL** olan bu gelir kaleminin ilk altı aylık tahsilatı **4.317.596 TL** yılsonu harcama tahmini **23.113.200 TL** olarak öngörülmüştür.

C. Finansman

Üniversitemizde genel olarak yapılacak harcamalar bütçe ödenekleri çerçevesinde yapılmaktadır. Bununla birlikte ödeneklerin yetersiz kalması durumunda Personel Giderlerini Karşılama Ödeneği, Yedek Ödenek, Yatırımları Hızlandırma Ödeneği Üniversitemizin likit imkanları ve özgelir fazlamız da giderlerin finansmanında kullanılacaktır.

IV. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLÜCEK FAALİYETLER

Üniversitemizin 2025 yılı Haziran döneminde 32.483 kayıtlı öğrenci sayısına ilave olarak, YÖK tarafından tahsis edilen öğrenci kontenjan doluluk oranının %100'ün üzerinde olacağı tahmini de dikkate alındığında 2025 yılında 30.000'in üzerinde bir öğrenciye eğitim-öğretim hizmeti sunma yükümlülüğü ortaya çıkacaktır. Üniversitemizin sunduğu eğitim-öğretim faaliyet kalitesinin daha da artırılması için gerekli çalışmalar yapılmaya devam edilecektir. Hasarlı olarak tespit edilen binaların onarımı yapılması, gerekliyse hasarlı bina yerine yeni bina inşa edilerek üniversitemizde sağlıklı ve güvenli bir çevre oluşturma doğrultusunda çalışmalarımız sürecektir. Personelimize yönelik hizmet içi eğitim programlarına bu dönemde de devam edilecek olup yeni eğitim programları açılacaktır. Ayrıca sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler düzenlenmeye ve katılım sağlanmaya devam edilecek,

ulusal ve uluslararası iş birliklerine önem verilecektir. Üniversitemizde her zaman olduğu gibi araştırma projeleri desteklenecek, uygulanan proje sayısının artırılmasına çalışılacaktır. Diğer bir deyişle, tüm birimlerin gereksinimi olan yapılaşmayı, altyapıyı, teknolojiyi, konforu, estetiği, donanımı ve teknik desteği sağlamak, sonradan oluşabilecek olumsuzlukları en aza indirmek çabasıyla birlikte; ekonomik kaynakları gereksizce tüketmeyi engelleyecek bir planlama anlayışı içinde hareket edilecektir.

Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin amaç ve hedeflerimiz doğrultusunda etkili ve verimli bir şekilde kullanılmasına özen gösterilecektir. Tasarruf sağlamaya yönelik ilk altı ayda yürütülen işlem ve uygulamalar devam ettirilecektir.

Üniversitemiz bünyesinde hizmet binalarının rutin ve acil bakım, onarım, tadilatlarının yapılarak eğitim hizmetinin aksamaması ve mekânların iyileştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir. Asansör, chiller, fancoil, vrf, klima santrali sistemleri, ups, jeneratör, kompanzasyon panosu, trafo, şönt reaktör grupları koruma, işletme, paratoner ve pano topraklama, kazan, brülör, radyant ısıtıcı, boyler, hidrafor, chiller sistemi bakımları detaylı olarak yapılmakta, eksiklikler belirlenmekte sistemleri koruma ve verimini artırma hedeflenmektedir. Periyodik olarak yapılması gerekli olan bakım işleri ve fenni muayene sonuç raporlarına göre tespit edilen eksiklikler ve arızalar için revizyon ve malzeme alımlarının yapılması planlanmaktadır. Mekanik, elektrik ve inşaat grubu malzeme alımları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca kampüs alanlarının daha yaşanabilir hâle getirilmesi amacıyla çevre düzenlemesi çalışmalarına önem verilmekte, bu kapsamda özellikle yürüyüş yolları, oturma alanları, peyzaj ve yeşil alan uygulamaları planlı şekilde sürdürülmektedir. Yeni yapı ihtiyacına yönelik olarak başlatılan proje hizmet alım süreçleri kapsamında, Arifiye ve Denizcilik MYO Yeni Bina Proje Hizmet Alımı ile Sakarya MYO Kantin ve Yemekhane Binası Proje Hizmet Alımı planlanmaktadır. Proje hizmet alımı tamamlandıktan sonra uygulama aşamasına geçilmesi hedeflenmektedir. Bunlara ek olarak, Karasu'da inşaatı daha önce başlatılmış ancak tamamlanmamış olan bir binanın da ikmal inşaatı kapsamında tamamlanması yıl sonuna kadar ihalesinin yapılması planlanmaktadır. Söz konusu projeler, üniversitemiz bünyesinde eğitim ve sosyal yaşam alanlarının daha işlevsel, güvenli ve çağın gereklerine uygun bir şekilde yeniden yapılandırılmasına katkı sağlayacaktır.

Süreci bitirilen ve devam eden işler;

- T3 Blok Onarım ve Dönüşüm İşi tamamlanmıştır. Bu proje kapsamında devreye alınan Güneş Enerjisi Santrali, enerji verimliliği açısından Üniversitemize önemli katkılar sağlamaya başlamıştır.
- Pamukova MYO Yemekhane, Kantin ve Laboratuvar Binası Yapım İşi (2024 yılında ihalesi yapılmış olup, 2025 yılı itibarıyla yapım çalışmaları devam etmektedir.)
- SUBÜ Rektörlük Binası Hava Soğutmalı Soğutma Ünitesi Revizyonu İşi (İhalesi tamamlanmış, sözleşme aşamasında olup yer teslimi sözleşme imzalanmasını takiben yapılacaktır.)

Kamuoyuna saygılarımla arz ederim.

Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK
Rektör