



SAKARYA
UYGULAMALI BİLİMLER
ÜNİVERSİTESİ

2024 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU

*Bilgiyi beceriyle
bütünleştiriyoruz*

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

2024



*Millete gideceği yolu gösterirken dünyanın her türlü iliminden, keşiflerinden, gelişmelerinden yararlanalım,
ama unutmayalım ki, asıl temeli kendi içimizden çıkarmak zorundayız.*

K. Atatürk

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	8
I. GENEL BİLGİLER	10
A. MİSYON, VİZYON ve TEMEL DEĞERLER	13
A.1. Misyon	13
A.2. Vizyon	13
A.3. Temel Değerler	13
B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR.....	14
B.1. Üniversitenin Görevleri.....	14
B.2. Rektör	15
B.3. Üniversite Senatosu.....	16
B.4. Üniversite Yönetim Kurulu.....	18
B.5. Dekan.....	19
B.6. Enstitü.....	19
B.7. Yüksekokul	19
B.8. Genel Sekreter	19
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	21
C.1. Fiziksel Yapı.....	21
C.1.1. Eğitim Alanı	25
C.1.2. Sosyal Alanlar.....	25
C.1.2.1. Kantinler ve Kafeteryalar	25
C.1.2.2. Yemekhaneler	25
C.1.2.3. Spor Tesisleri.....	25
C.1.2.4. Toplantı-Konferans Salonları	26
C.1.2.5. Eğitim ve Dinlenme Tesisleri.....	26
C.1.3. Hizmet Alanları	26
C.1.4. Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları	26
C.1.5. Taşıtlar	27
C.2. Teşkilat Yapısı.....	27
C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	29
C.3.1. Yazılımlar.....	32
C.3.2. Bilgisayarlar.....	35
C.3.3. Kütüphane Kaynakları.....	35
C.3.4. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	36

C.4. İnsan Kaynakları	36
C.4.1. Akademik Personel	36
C.4.2. Yabancı Uyruklu Akademik Personel	38
C.4.3. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel	38
C.4.4. Başka Üniversitelerden Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel	39
C.4.5. Sözleşmeli Akademik Personel	39
C.4.6. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	39
C.4.7. Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	40
C.4.8. İdari Personel	40
C.4.9. İdari Personelin Eğitim Durumu	41
C.4.10. İdari Personelin Hizmet Süreleri	41
C.4.11. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	41
C.4.12. İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	42
C.4.13. Sürekli İşçiler	42
C.4.14. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri	43
C.4.15. Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımları	43
C.4.16. 4/B Sözleşmeli Personel Kadro Sayısı	43
C.5. Sunulan Hizmetler	45
C.5.1. Eğitim Hizmetleri	45
C.5.1.1. Öğrenci Sayıları	47
C.5.1.2. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	49
C.5.1.3. Öğrenci Kontenjanları	49
C.5.1.4. Yüksek Lisans ve Doktora Programları	49
C.5.1.5. Mezun Öğrenci Sayısı	51
C.5.1.6. Yabancı Uyruklu Öğrenciler	53
C.5.2. Hukuki Hizmetler	54
C.5.3. Sağlık, Kültür ve Spor Hizmetleri	55
C.5.4. Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler	58
C.5.4.1. İndeksle Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar	58
C.5.4.2. Proje Bilgileri	59
C.5.5. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar	65
C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	68
D. DİĞER HUSUSLAR	70
II. AMAÇ VE HEDEFLER	75
A. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER	75

A.1. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER.....	77
A.1.1. Politikalar.....	77
A.1.1.1. Eğitim Öğretim Politikası.....	77
A.1.1.2. Araştırma Geliştirme Politikası.....	78
A.1.1.3. Topluma Hizmet Politikası.....	78
A.1.1.4. Yönetim Politikası.....	78
A.1.1.5. Kalite Politikası.....	79
A.1.1.6. İnsan Kaynakları Politikası.....	79
A.1.1.7. Uzaktan Eğitim Politikası.....	79
A.1.1.8. Uluslararasılaşma Politikası.....	79
A.1.1.9. İletişim Politikası.....	80
A.1.1.10. Sürdürülebilirlik Politikası.....	80
B. DİĞER HUSUSLAR.....	80
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	81
A. MALİ BİLGİLER.....	81
A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	81
Tablo 53: Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri.....	84
Tablo 54: Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri.....	85
A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	90
A.3. Mali Denetim Sonuçları.....	103
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	107
B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	107
B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	111
B.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	111
B.2.2. Performans Denetim Sonuçları.....	118
B.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	119
B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	131
IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	131
A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI.....	132
B. ÜSTÜNLÜKLER, ZAYIFLIKLAR.....	132
B.1 Güçlü Yönler.....	132
B.2 İyileştirmeye Açık Yönler.....	133
B.3. Fırsatlar.....	134
B.4. Tehditler.....	134

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	135
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	136
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....	137

Tablo Listesi

Tablo 1: Uygulama ve Araştırma Merkezleri	12
Tablo 2: Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Senato Üyeleri.....	17
Tablo 3: Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Üniversite Yönetim Kurulu Üyeleri	18
Tablo 4: Yerleşkelerin Mülkiyet ve Kullanım Durumu	21
Tablo 5: Açık ve Kapalı Alanlar.....	24
Tablo 6: Eğitim Alanları.....	25
Tablo 7: Kantin ve Kafeteryalar	25
Tablo 8: Öğrenci/Personel Yemekhanesi	25
Tablo 9: Spor Tesisleri.....	25
Tablo 10: Toplantı ve Konferans Salonları.....	26
Tablo 11: Eğitim ve Dinlenme Tesisleri.....	26
Tablo 12: Hizmet Alanları	26
Tablo 13: Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları.....	26
Tablo 14: Taşıtlar	27
Tablo 15: Yazılımlar	33
Tablo 16: Bilgisayarlar	35
Tablo 17: Kütüphane Kaynakları.....	35
Tablo 18: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	36
Tablo 19: Akademik Personelin Kadroların Doluluk Oranına Göre Dağılımı	37
Tablo 20: Akademik Personelin Kadroların İstihdam Şekline Göre Dağılımı	37
Tablo 21: Yabancı Uyruklu Akademik Personel	38
Tablo 22: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel.....	38
Tablo 23: Başka Üniversitelerden 2547 S.K. 40/a ve 40/d Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik Personel.....	39
Tablo 24: Sözleşmeli Akademik Personel	39
Tablo 25: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı.....	39
Tablo 26: İdari Personel Kadro Sayısı	40
Tablo 27: İdari Personelin Eğitim Durumu	41
Tablo 28: İdari Personelin Hizmet Süreleri	41
Tablo 29: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	41
Tablo 30: Sürekli İşçiler.....	42
Tablo 31: Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri.....	43
Tablo 32: Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımları	43
Tablo 33: Sözleşmeli Personel Kadro Sayısı.....	43
Tablo 34: Birimlerin Bölüm ve Program Sayıları.....	47
Tablo 35: 2024 Yılı Öğrenci Sayıları	48
Tablo 36: Öğrenci Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı	48
Tablo 37: Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları.....	49
Tablo 38: Öğrenci Kontenjanları.....	49
Tablo 39: Yüksek Lisans ve Doktora Programlarındaki Öğrenci Sayıları.....	50

Tablo 40: Mezun Öğrenci Sayısı.....	52
Tablo 41: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı.....	53
Tablo 42: Hukuki Hizmetler	54
Tablo 43: Sağlık, Kültür ve Spor Hizmetleri	55
Tablo 44: Öğrenci Toplulukları	56
Tablo 45: Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler	58
Tablo 46: İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar	58
Tablo 47: 2024 Yılı Sonu İtibariyle BAP Projeleri	59
Tablo 48: Yıllara Göre SUBÜ Bütçesinden Kaynak Bağlanan BAP Projeleri	60
Tablo 49: 2024 Yılı Sonu İtibariyle Dış Kaynaklı Projeler	61
Tablo 50: 2024 Yılında Desteklenmesine Karar Verilen Projeler.....	61
Tablo 51: Üniversiteler Arası İkili Anlaşmalar (Erasmus)	65
Tablo 52: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2024 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	83
Tablo 53: Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	84
Tablo 54: Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	85
Tablo 55: Bütçe Giderlerinin Gider Gruplarına Göre Dağılımı.....	88
Tablo 56: Bütçe Gelirlerinin Gruplarına Göre Dağılımı.....	88
Tablo 57: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Tablosu	90
Tablo 58: Faaliyet Sonuçları Tablosu	91
Tablo 59: Bilanço	100
Tablo 60: Döner Sermaye İşletmesi Gelir /Gider Bütçe ve Gerçekleşmeleri.....	102
Tablo 61: Ön Mali Kontrole İlişkin Bilgiler	106
Tablo 62: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	107
Tablo 63: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık).....	111
Tablo 64: Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi	119
Tablo 65: Stratejik Plan Performans Değerlendirme Tablosu	120

Şekil Listesi:

Şekil 1:Teşkilat Yapısı.....	28
Şekil 2: Stratejik Plan Çerçevesi.....	75

Grafik Listesi:

Grafik 1: Akademik Personelin Kadro Doluluk Oranına Göre Dağılımı.....	37
Grafik 2: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	40
Grafik 3: Yıl Bazında İdari Personel Sayısı.....	41
Grafik 4: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	42
Grafik 5: Yıl Bazında Sürekli İşçilerin Dağılımı.....	43
Grafik 6: Yıl Bazında Sözleşmeli Personel Sayısı	44
Grafik 7: Başlangıç Ödeneklerinin Yüzdesel Dağılımı	82
Grafik 8: Gider Gruplarının Yüzdesel Dağılımı	88



*Bilgiyi beceriyle
bütünleştiriyoruz*

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Dünyada ve ülkemizdeki hızlı değişim ve gelişim süreçleri, üniversitelerin sorumluluğunu her geçen gün daha da arttırıyor. Rekabetin bilgi gücü ile şekillendiği günümüzde, toplumların geleceği, eğitimle biçimlenmeye devam ediyor. Bu bağlamda, Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi olarak bilimi yalnızca aktarmakla kalmayıp; aynı zamanda üreten, topluma değer katan ve küresel ölçekte etkili bir yükseköğretim kurumu olma hedefiyle yolumuza devam ediyoruz.

Son yıllarda özellikle “+1 Uygulamalı Eğitim Modeli” ile elde ettiğimiz başarılar, üniversitemizin nitelikli iş gücü yetiştirme misyonunun somut göstergelerinden. Bu modelle, iş dünyası ile güçlü bir bağ kurarak, öğrencilerimizin mezuniyet sonrası iş hayatına hızlı bir şekilde geçişini sağlıyoruz. Yine bu modelin başarısı, köklü sivil toplum kuruluşları tarafından ödüllendirilerek yıllardır verilen yoğun emekler karşılığını bulmaya devam ediyor. SUBÜ olarak, ülkemizin milli teknoloji hamlesine katma değer sağlama hedefi güdüyoruz. Türkiye’de bir ilk olarak hayata geçirdiğimiz Teknoloji Yarışmaları Koordinatörlüğü ile teknoloji geliştirme yolundaki kararlılığımızı sürdürürken, global ölçekte tanınır bir yükseköğretim kurumu olma yolunda ilerliyoruz.

Üniversitemizin ana hedefleri arasında; üniversite, toplum, iş dünyası ve uluslararası etkinlik zinciri ile iyiden mükemmele doğru akademik heyecan oluşturmak, uluslararası pazarlarda nitelikli ürün geliştirmek için akademik iş birliğine yönelik çalışmalar yapmak, entelektüel birikimle üretilen bilgi ve Ar-Ge faaliyetlerini nitelikli çıktı haline getirmek ve toplumla paylaşma mekanizmalarının geliştirilmesiyle faydaya dönüştürmek yer alıyor.

Üniversitemiz söz konusu amaç ve hedeflerini gerçekleştirirken yıl boyunca yürütülen faaliyet ve harcamaların yerinde, zamanında ve gerektiği ölçüde yapılması için azami özen gösteriyor. 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu, kamu kaynaklarının kullanımına ilişkin hesap verebilirliğin sağlanması açısından 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 41. Maddesi gereğince yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak hazırlandı. Bu rapora katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyor; raporu kamuoyuna saygı ile sunuyorum.

Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK

Rektör

I. GENEL BİLGİLER

Türkiye'nin "Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi" vizyonuna uygun çalışmalar gerçekleştiren Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, 18 Mayıs 2018 tarihli 30425 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7141 Sayılı "Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında kurulmuştur.



Üniversite 1 Enstitü, 6'sı aktif 8 Fakülte, 1 Yüksekokul ve 12'si aktif 15 Meslek Yüksekokulundan oluşmaktadır. Bunun yanı sıra Rektörlüğe bağlı Koordinatörlükler, Genel Sekreterliğe bağlı 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü ve Koruma Güvenlik Şube Müdürlüğü kapsamında idari süreçler yürütülmektedir. Yabancı uyruklu sözleşmeli personel de dahil olmak üzere toplam 671 akademik personel, 228 idari personel, 101 sözleşmeli idari personel, 209 sürekli işçi ve 30.554 öğrenciyle hizmet verilmektedir.

Koordinatörlükler

- Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Koord.
- Bilimsel Araştırma Projeleri Koord.
- Bilimsel Yayınlar Koord.
- Engelsiz Üniversite Koord.
- Erasmus Koord.
- Farabi Koord.
- İletişim Koord.
- İş Sağlığı ve Güvenliği Koord.
- Kalite Koord.
- Meslek Yüksekokulları Koord.
- Mevlana Koord.
- Sağlıklı Yaşam ve Bağımlılıkla Mücadele Koord.
- Sınav Hizmetleri Koord.
- Temel Bilgi Teknolojisi Kullanımı Koord.
- Türk Dili Koord.
- YLSY Burs Programı Koord.
- Teknoloji Yarışmaları Koord.

İdari Birimler

- Bilgi İşlem Daire Bşk.
- İdari ve Mali İşler Dairesi Bşk.
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Bşk.
- Öğrenci İşleri Daire Bşk.
- Personel Dairesi Bşk.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Bşk.
- Strateji Geliştirme Dairesi Bşk.
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.
- Hukuk Müşavirliği
- Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü
- Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü

Akademik Birimler

- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü
- Sağlık Bilimleri Fakültesi
- Spor Bilimleri Fakültesi
- Teknoloji Fakültesi
- Turizm Fakültesi
- Uygulamalı Bilimler Fakültesi
- Ziraat Fakültesi
- *Batı Karadeniz Deniz Bilimleri Fakültesi**
- *Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi**
- Yabancı Diller Yüksekokulu
- Akyazı Sağlık Hizmetleri MYO
- Arifiye MYO
- Bilişim Teknolojileri MYO
- Denizcilik MYO
- Ferizli MYO
- Geyve MYO
- Hendek MYO
- Kaynarca Seyfettin Selim MYO
- Pamukova MYO
- Sakarya MYO
- Sapanca MYO
- Sapanca Turizm MYO
- *Karapürçek MYO**
- *Söğütü MYO**
- *Taraklı MYO**

*Pasif

İş dünyası ile işbirliği, dijitalleşme ve yerli üretimler kapsamında da çalışmalar yürütmekte olan üniversite bu kapsamda derslerini günün ve geleceğin şartlarına göre sektörle birlikte her yerde güncellemekte, TÜBİTAK'ın başlattığı Sanayi Doktora Programı projesi ile sanayi kuruluşlarının sorunlarını çözecek bilimsel çalışmaları, iş dünyası ile birlikte gerçekleştirmektedir. Üniversite bünyesinde kurulan Kariyer Ofisi'yle, üniversite öğrencilerinin iş imkanlarını takip etmekte ve eğitimler vererek öğrencilere katkı sağlamaktadırlar.

Bilimsel hareketliliğin artırılması, araştırmacı insan kaynağının nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi ve araştırma kurumları ile iş dünyası işbirliğine katkı sağlanması amacıyla da Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi bünyesinde 21 adet Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmaktadır (Tablo 1).

Tablo 1: Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Uygulama ve Araştırma Merkezleri*
Biyomedikal Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi
Dil Eğitim-Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Egzersiz ve Spor Bilimleri Eğitim, Araştırma ve Uygulama Merkezi
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
Güç Elektroniği Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
İlk Yardım Eğitim Merkezi
Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
Malzeme Üretim Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Mesleki ve Teknik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Otizm Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
Otomotiv Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Robot Teknolojileri ve Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
Sakarya Sosyal ve Kültürel Çalışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
Tarım Bilimleri ve Teknolojileri Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
Teknoloji Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezi
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yapay Zeka ve Veri Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yaşam Boyu Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

*31 Aralık 2024 itibarıyla

A. MİSYON, VİZYON ve TEMEL DEĞERLER

A.1. Misyon

İnsanlığa değer katan, analitik düşünebilen, mesleki açıdan yetkin, iletişim becerisine sahip, bilgiyi beceri ile bütünleştiren bireyler yetiştirmek ve evrensel nitelikte bilim, teknoloji ve hizmet üretmektir.

A.2. Vizyon

Uygulamalı eğitim ve araştırmada öncü, yenilikçi yaklaşımlarla öğrenciyi merkeze alan, ürettiği bilim ve teknoloji ile paydaşlarının sorunlarına çözüm üreten, uluslararası tanınırlığa sahip bir üniversite olmaktır.

A.3. Temel Değerler

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi misyonunun sürdürülebilirliğini destekleyen ve örnek teşkil edecek çalışmalarına yeni yaklaşımlar kazandıracak olan Temel Değerler şunlardır:



B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR



Üniversitelerin görev ve yetkileri Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın 130. ve 131. Maddeleri çerçevesinde 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nda belirtilmiş olup, yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemekte ayrıca yükseköğretim kurumları ile üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayın, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde düzenlemektedir.

B.1. Üniversitenin Görevleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'na göre Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin görevleri;

- a.** Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b.** Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c.** Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

- d.** Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e.** Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f.** Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g.** Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h.** Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- i.** Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

B.2. Rektör

Günümüz yükseköğretim sistemi içinde üniversitedeki en üst düzeydeki yönetici ve atamaya yetkili amir Rektördür. Rektör akademik ve idari konularda üniversitedeki tüm üst kurulların başkanlığını yapar. Rektörün görevleri;

- a.** Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- b.** Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurul'a bilgi vermek,

c. Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kurulu'na sunmak,

d. Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

e. Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmaktır.

Ayrıca üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel-idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

B.3. Üniversite Senatosu

Senato, Rektörün başkanlığında, Rektör Yardımcıları, Dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı Enstitü ve Yüksekokul Müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır. Üniversitemiz Senato üyeleri Tablo 2'de gösterilmiştir.

Senato, üniversitenin akademik organı olup, aşağıdaki görevleri yapar:

a. Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,

b. Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,

c. Rektörün onayından sonra Resmi Gazete' de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,

- d. Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- e. Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- f. Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı Enstitü ve Yüksekokul Kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak.

Tablo 2: Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Senato Üyeleri

Adı-Soyadı	Birimi/Görevi
Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK	Rektör
Prof. Dr. Sinan Serdar ÖZKAN	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Ali Fuat BOZ	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Oğuz TÜRKAY	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Fatih ÇALIŞKAN	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Azize ALAYLI	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Nevzat MİRZEOĞLU	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Hakan KOLAYIŞ	Üye/Spor Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Zafer TATLI	Teknoloji Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Durmuş KARAYEL	Üye/Teknoloji Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Mehmet SARIİŞIK	Turizm Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Serkan ŞENGÜL	Üye /Turizm Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Sinan ESEN	Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Taki DEMİR	Ziraat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Sinan Serdar ÖZKAN	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdür V.
Prof. Dr. Azize ALAYLI	Akyazı Sağlık Hizmetleri MYO Müdürü V.
Doç. Dr. Emre YILMAZ	Arifiye MYO Müdürü
Prof. Dr. Nuri AKKAŞ	Denizcilik MYO Müdürü
Dr. Öğr. Üyesi Pınar ÇINAR	Ferizli MYO Müdürü
Doç. Dr. İbrahim Taha DURSUN	Geyve MYO Müdürü
Doç. Dr. Ali ERDUMAN	Hendek MYO Müdürü
Dr. Öğr. Üyesi Gökhan ATALI	Bilişim Teknolojileri MYO Müdürü
Öğr. Gör. Nafi FİLİZ	Kaynarca Seyfettin Selim MYO Müdürü
Prof. Dr. Fatih SÖNMEZ	Pamukova MYO Müdürü
Doç. Dr. Recep KILIÇ	Sakarya MYO Müdürü
Prof. Dr. Burhanettin ZENGİN	Sapanca MYO Müdürü
Prof. Dr. Şevki ULEMA	Sapanca Turizm MYO Müdürü

*31.12.2024 tarihi itibarıyla

B.4. Üniversite Yönetim Kurulu

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör Yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler. Üniversite Yönetim Kurulu üyeleri Tablo 3' te gösterilmiştir.

Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- a.** Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda Rektöre yardım etmek,
- b.** Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- c.** Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- d.** Fakülte, Enstitü ve Yüksekokul Yönetim Kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak.

Tablo 3: Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Üniversite Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı-Soyadı	Birimi/Görevi
Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK	Rektör
Prof. Dr. Sinan Serdar ÖZKAN	Üye/Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Azize ALAYLI	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Nevzat MİRZEOĞLU	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehmet SARIİŞİK	Turizm Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Fatih ÇALIŞKAN	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürü /Üye
Prof. Dr. Zafer TATLI	Teknoloji Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Taki DEMİR	Ziraat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Sinan ESEN	Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Durmuş KARAYEL	Üye/Teknoloji Fakültesi Öğretim Üyesi

*31.12.2024 tarihi itibarıyla

B.5. Dekan

Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan Dekan, Rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır. Dekanın görev, yetki ve sorumlulukları:

- a.** Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- b.** Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek,
- c.** Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- d.** Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmaktır.

Fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayını faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

B.6. Enstitü

Enstitünün organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kuruludur. Enstitü Müdürü, Rektör tarafından üç yıl için atanır. Enstitü Müdürü, 2547 sayılı Kanun ile Dekanlara verilmiş olan görevleri Enstitü bakımından yerine getirir.

B.7. Yüksekokul

Yüksekokulların organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kuruludur. Yüksekokul Müdürü, Rektör tarafından üç yıl için atanır. Yüksekokul Müdürü, 2547 sayılı Kanun ile Dekanlara verilmiş olan görevleri Yüksekokul bakımından yerine getirir.

B.8. Genel Sekreter

Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı

olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

- a.** Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- b.** Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,
- c.** Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
- d.** Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak,
- e.** Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- f.** Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
- g.** Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- h.** Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER



C.1. Fiziksel Yapı

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi merkezi kampüs alanı ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Rektörlük ve Daire Başkanlıklarının bulunduğu Esentepe Kampüsü içerisinde ve ilçelerde bulunan eğitim birimlerine ait yerleşkeler ile hizmet vermektedir. Üniversitenin kullanmakta olduğu açık ve kapalı alanların toplamı 215.417,04 m²'dir.

Üniversite yerleşkelerinin mülkiyet durumları Tablo 4'te gösterilmektedir. Tablo 5'te ise açık ve kapalı alanlara ait bilgilere yer verilmiştir.

Tablo 4: Yerleşkelerin Mülkiyet ve Kullanım Durumu

Sıra No	İlçesi	Taşınmaz Numarası	Taşınmaz Adı	Cinsi	Pafta No	Yüzölçümü (m ²)	Edinme Şekli	Fiili Kabul Tarihi
	Mahallesi/Köyü				Ada No			
					Parsel No			
1	Serdivan/Esentepe	0/18093-6900	Teknoloji Fak. T1 - Blok	Ünv. Akademi Ens., Y.O Binaları	0 /18093	6900	Milli Emlak Tahsis	2018
2	Serdivan/Esentepe	0/18093-64	Teknoloji Fak. T1 - Blok Kantin	Hizmet Binası	0 /18093	64	Milli Emlak Tahsis	2021
3	Serdivan/Esentepe	0/18093-4708	Teknoloji Fak. T2 - Blok	Ünv. Akademi Ens., Y.O Binaları	0 /18093	4708	Milli Emlak Tahsis	2018
4	Serdivan/Esentepe	0/18093-2860	Teknoloji Fak. T3 - Blok	Ünv. Akademi Ens., Y.O Binaları	0 /18093	2860	Milli Emlak Tahsis	2018
5	Serdivan/Esentepe	0/18093-6720	Teknoloji Fak. T4 - Blok	Ünv. Akademi Ens., Y.O Binaları	0 /18093	6720	Milli Emlak Tahsis	2018
6	Serdivan/Esentepe	0/18093-6720	Teknoloji Fak. T4 - Blok Kantin	Hizmet Binası	0 /18093	64	Milli Emlak Tahsis	2023
7	Serdivan/Esentepe	0/18093-233	Araştırma Laboratuvarı	Ünv. Akademi Ens., Y.O Binaları	0 /18093	233	Milli Emlak Tahsis	2018
8	Serdivan/Esentepe	0/18093-10650	Spor Blm.Fak. Derslik Ana Bina	Ünv. Akademi Ens., Y.O Binaları	0 /18093	10650	Milli Emlak Tahsis	2018
9	Serdivan/Esentepe	0/18093-1950	Spor Blm.Fak. Kapalı Spor Salonu	Ünv. Akademi Ens., Y.O Binaları	0 /18093	1950	Milli Emlak Tahsis	2018
10	Serdivan/Esentepe	018093-2500	Spor Blm.Fak. Stadyum	Stadyum	0 /18093	2500	Milli Emlak Tahsis	2018

11	Serdivan/Esentepe	018093-230	Teknik Ofisler	Hizmet Binası	1 /18093-230	230	Milli Emlak Tahsis	2024
12	Serdivan/Esentepe	0/18093-6325	Spor Blm.Fak.Tribün	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	0 /18093	6325	Milli Emlak Tahsis	2018
13	Hendek/Kemaliye	113/9-2892	Hendek Myo A Blok	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	113 /9	2892	Milli Emlak Tahsis	2018
14	Hendek/Kemaliye	113/9-350	Hendek Myo İdari Blok	Hizmet Binası	113 /9	350	Milli Emlak Tahsis	2018
15	Hendek/Kemaliye	113/9-9	Hendek Güvenlik Binası	Hizmet Binası	113 /9	9	Milli Emlak Tahsis	2018
16	Sapanca/Gazipaşa	70/7-1520	Sapanca Myo Ana Bina	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	1183/6	1520	Milli Emlak Tahsis	2018
17	Sapanca/Gazipaşa	70/7-9	Sapanca Myo Güvenlik Binası	Hizmet Binası	1183/6	9	Milli Emlak Tahsis	2018
18	Sapanca/Gazipaşa	1183/5-514	Sapanca Myo Kantin Kafeterya	Hizmet Binası	1183/5	514	Milli Emlak Tahsis	2023
19	Sapanca/Kirkpınar-Soğuksu	429/127-1020-1	Sapanca Turizm Fak Ve Sapanca Turizm Myo Uygulama Oteli	Hizmet Binası/Otel	429/127	1020	Milli Emlak Tahsis	2018
20	Sapanca/Kirkpınar-Soğuksu	429/127-1020-2	Sapanca Turizm Fak Ve Sapanca Turizm Myo Uygulama Oteli	Hizmet Binası/Otel	429/127	1020	Milli Emlak Tahsis	2018
21	Sapanca/Kirkpınar-Soğuksu	429/127-1020-3	Sapanca Turizm Fak Ve Sapanca Turizm Myo Uygulama Oteli (C Blok Ahçılık Binası)	Hizmet Binası/Otel	429/127	1020	Milli Emlak Tahsis	2018
22	Sapanca/Kirkpınar-Soğuksu	0/212-962	Sapanca Turizm Fak Ve Sapancaturizm Myo Restoran	Hizmet Binası	429/127	962	Milli Emlak Tahsis	2018
23	Sapanca/Kirkpınar-Soğuksu	0/212-50	Sapanca Turizm Fak Ve Sapanca Turizm Myo Güvenlik	Hizmet Binası/Otel	429/128	50	Milli Emlak Tahsis	2018
24	Sapanca/Kirkpınar-Soğuksu	0/212-100	Sapanca Turizm Fak Ve Sapanca Turizm Myo Kazan Dairesi	Hizmet Binası/Otel	429/127	100	Milli Emlak Tahsis	2018
25	Sapanca/Kirkpınar Hasanpaşa	343/3-1665	Sapanca Turizm Myo Eğitim Binası	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	343/3	1665	Milli Emlak Tahsis	2018
26	Sapanca/Kirkpınar Hasanpaşa	343/10-97	Sapanca Turizm Myo Yemekhane Kantin	Hizmet Binası	343/10	97	Sapanca Belediyesi Tahsis	2018
27	Sapanca/Kirkpınar Hasanpaşa	343/10-9	Sapanca Turizm Myo Güvenlik Binası	Hizmet Binası	343/10	9	Sapanca Belediyesi Tahsis	2018
28	Sapanca/Camiicedit	133/78-12340	Sapanca Turizm Fakültesi	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	133/78	12340	Sapanca Belediyesi Tahsis	2018
29	Adapazari/Camili	4528/1-5700	Sakarya Myo A Blok	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	4528/1	5700	Sakarya Büyükşehir Belediyesi Tahsis	2019
30	Adapazari/Camili	4528/2-5700	Sakarya Myo B Blok	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	4528/1	5700	Sakarya Büyükşehir Belediyesi Tahsis	2019
31	Adapazari/Camili	4528/1-12	Sakarya Myo Güvenlik	Hizmet Binası	4528/1	12	Sakarya Büyükşehir Belediyesi Tahsis	2019
32	Geyve/Orhaniye	59/14-1930	Geyve Myo Eğitim Binası	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	59/14	1930	Geyve Belediyesi Tahsis	2018
33	Geyve/Orhaniye	59/14-220	Geyve Myo Y.Hane	Hizmet Binası	59/14	220	Geyve Belediyesi Tahsis	2018
34	Geyve/Orhaniye	59/14-9	Geyve Myo Güvenlik	Hizmet Binası	59/14	9	Geyve Belediyesi Tahsis	2018
35	Geyve/Alifuatpaşa	157/1-3127	Alifuatpaşa Ana Bina	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	157/1	3127	Geyve Belediyesi Tahsis	2018
36	Geyve/Alifuatpaşa	157/1-73	Alifuatpaşa Yemekhane Kantin	Hizmet Binası	157/1	73	Geyve Belediyesi Tahsis	2018
37	Geyve/Alifuatpaşa	157/1-64	Alifuatpaşa Kazan Dairesi	Hizmet Binası	157/1	64	Geyve Belediyesi Tahsis	2023
38	Geyve/Alifuatpaşa	157/3-21	Alifuatpaşa Güvenlik	Hizmet Binası	157/3	21	Geyve Belediyesi Tahsis	2023
39	Arifiye/Fatih	968/65-2550	Arifiye Myo A Blok Eğitim Binası	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	968/65	2550	Milli Emlak Tahsis	2018
40	Arifiye/Fatih	968/2-950	Sadem B Blok	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	968/2	950	Milli Emlak Tahsis	2018
41	Arifiye/Fatih	968/2-230	Arifiye Myo Y.Hane-Kantin	Hizmet Binası	968/2	230	Milli Emlak Tahsis	2020
42	Arifiye/Fatih	968/2-610	Sadem A Blok	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	968/2	610	Milli Emlak Tahsis	2018
43	Arifiye/Fatih	968/65-600	Sadem C Blok (Yeni Arifiye Myo Parselinde)	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	968/65	600	Milli Emlak Tahsis	2023
44	Arifiye/Fatih	0968/2-30	Sadem Güvenlik	Hizmet Binası	0968/2	30	Milli Emlak Tahsis	2018
45	Arifiye/Fatih	0968/2/16	Sadem Kantin	Hizmet Binası	0968/2	16,81	Milli Emlak Tahsis	2021
46	Arifiye/Fatih	968/2-380	Arifiye Myo Lab. Motor Sim. Lab	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	0968/2	380	Milli Emlak Tahsis	2021
47	Arifiye/Fatih	968/2-150	Arifiye Myo Kaynak Atölyesi	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	0968/2	150	Milli Emlak Tahsis	2022

48	Arifiye/Fatih	968/2-30	Arifiye Myo Güvenlik	Hizmet Binası	0968/2	30	Milli Emlak Tahsis	2018
49	Arifiye /Cumhuriyet	862/113	Ziraat Fakültesi	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	862/13	3715	Milli Emlak Tahsis	2020
50	Arifiye /Cumhuriyet	862/113-17	Ziraat Fak Kantin	Hizmet Binası	862/13	17	Milli Emlak Tahsis	2020
51	Arifiye /Cumhuriyet	862/113-67	Ziraat Fak Güvenlik	Hizmet Binası	862/13	67	Milli Emlak Tahsis	2020
52	Akyazi/Yeni	59/166-1900	Sağlık Blm Fak-Myo Eğitim Binası	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	59/166	1900	Subü Mülkiyetinde	2018
53	Akyazi/Yeni	59/166-740	Sağlık Blm Fak-Myo İdari Binası	Hizmet Binası	59/166	740	Subü Mülkiyetinde	2018
54	Akyazi/Yeni	59/166-750	Sağlık Blm Fak-Myo Y.Hane Binası	Hizmet Binası	59/166	750	Subü Mülkiyetinde	2018
55	Akyazi/Yeni	59/166-750	Sağlık Blm Fak- Myo Lab Binası	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	59/166	440	Subü Mülkiyetinde	2018
56	Akyazi/Yeni	59/167/50	Sağlık Blm Fak- Myo Güvenlik	Hizmet Binası	59/167	50	Subü Mülkiyetinde	2018
57	Akyazi/Yeni	59/165-1000	Sağlık Blm Fak/Sağlık Bilimleri Myo İdari Bina	Hizmet Binası	59/165	1000	Subü Mülkiyetinde	2023
58	Pamukova/Cumhuriyet	0/10420-3233	Pamukova Myo Eğitim Binası	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	0/10420	3233	Subü Mülkiyetinde	2018
59	Pamukova/Cumhuriyet	0/10420-430	Pamukova Myo Sosyal Tesis Ve Laboratuvar	Hizmet Binası	0/10420	430	Subü Mülkiyetinde	2018
60	Pamukova/Cumhuriyet	0/10420/360	Pamukova Myo Süt Tesisi/Lab	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	0/10420	360	Subü Mülkiyetinde	2018
61	Pamukova/Cumhuriyet	0/10420/10	Pamukova Myo Güvenlik	Hizmet Binası	0/10420	10	Subü Mülkiyetinde	2018
62	Ferizli/Devlet Mah	120/2 -2580	Ferizli Myo Binası (Yeni)	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	120/2	2580	Ferizli Belediyesi Belediyesi Tahsis	2023
63	Kaynarca/Merkez	356/5-1550	Kaynarca Sey.Selim Myo Eğitim Binası	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	356/5	1550	Milli Emlak Tahsis	2019
64	Kaynarca/Merkez	365/5-460	Kaynarca Sey.Selim Myo Y.Hane Binası	Hizmet Binası	356/5	460	Milli Emlak Tahsis	2019
65	Kaynarca/Merkez	356/6/69	Kaynarca Sey.Selim Myo Kazan Dairesi	Hizmet Binası	356/6	69	Milli Emlak Tahsis	2019
66	Kaynarca/Merkez	0356/5/25	Kaynarca Sey.Selim Myo Güvenlik	Hizmet Binası	356/5	25	Milli Emlak Tahsis	2019
67	Kaynarca/Merkez	356/5-2543	Kaynarca Uyg.Blm.Fakültesi Eğitim Binası	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	356/5	2543	Milli Emlak Tahsis	2019
68	Karasu/Aziziye	430/40-3090	Karasu Myo Eğitim Binası	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	430/40	3090	Milli Emlak Tahsis	2018
69	Karasu/Aziziye	430/40-80	Karasu Myo Kantin Binası	Hizmet Binası	430/40	80	Milli Emlak Tahsis	2018
70	Karasu/Aziziye	430/40-12	Karasu Myo Güvenlik	Hizmet Binası	430/40	12	Milli Emlak Tahsis	2018
71	Karasu/Aziziye	430/39-2100	Karasu Myo Ek Bina İkmal İnşaatı	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	430/39	3090	Milli Emlak Tahsis	2021
72	Arifiye/Aşağı Kirazca	53-572/11	Teknokent	Teknoloji Merkezi	572/11	2650	Milli Emlak Tahsis	2020
73	Kocaali /Kocaali 2	368/4-6780	Denizcilik Myo	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	368/4	6780	Milli Emlak Tahsis	2020
74	Kocaali /Kocaali 2	368/4-30	Denizcilik Myo Güvenlik	Hizmet Binası	368/4	30	Milli Emlak Tahsis	2020

Tablo 5: Açık ve Kapalı Alanlar

BİRİMLER	KAPALI ALAN (m ²)											AÇIKALAN (m ²)		TOPLAM (m ²)
	İDARİ BİRİMLER	DERSLİK	LABORATUAR +ATÖLYE	TOPLANTI SALONU/ KONFERANS SALONU	SAĞLIK ALANI	KÜTÜPHANE	SOSYAL ALAN	KANTİN+Y.HANE	DEPO/ARŞİVH OL/WC/DİĞER	SPOR ALANI	TOPLAM	AÇIK SPOR ALANI	AÇIK ALAN	
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	83								73,2		156,20			156,20
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	163,36	344,6	217	108					414,1		1.247,06		3.500	4.747,06
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1.589,56	941,43		515,12	215,93		35	176,4	5.767,03	5.126,77	14.367,24	13.510	11.255	39.132,24
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ (T1-T2-T3-T4) BLOK	6.898,64	3.079,58	2.863,24	424,01			25,01	128,08	6.062,84		19.481,40		10.000	29.481,40
TURİZM FAKÜLTESİ	849,5	1247	387	632			43	388	6.528,59		10.075,09		0	10.075,09
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	550,32	873,98	83,16	120,45		80		278,46	411,32		2.397,69		2.000	4.397,69
ZİRAAT FAKÜLTESİ	528,9	969,8	359,8	59,7				269,4	1370,8		3.558,40		6.000	9.558,40
AKYAZI SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	583,99	749,25	489,38	45,57		54		578,12	1.446,11		3.946,42		3.500	7.446,42
ARİFİYE MYO	310,23	910,25	388,18	93,25				171	934,38		2.807,29		3.000	5.807,29
BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ MYO	488,6	664	330			57	54	242	1.163,8		2.999,40		7.000	9.999,40
DENİZCİLİK MYO	401,56	1213	514,55	501,4	40	322		141,9	3.043,03		6.177,44		7.500	13.677,44
FERİZLİ MYO	415,91	451	158,96	29,1				125,65	1.179,31		2.359,93		6.000	8.359,93
GEYVE MYO	429,14	915,72				53,13		84,18	853,75		2.335,92		4.000	6.335,92
GEYVE MYO ALİ FUAT PAŞA EYÜPOĞLU YERLEŞKESİ	274,57	811,66		100		108,14		314,2	1.557,83		3.166,40		2.135	5.301,40
HENDEK MYO	518,63	1.028,18	311,6	38			10	241,75	865,61		3.013,77		3.000	6.013,77
KAYNARCA SEY.SEL.MYO	266,9	556,24	159,8			53,04			242,42		1.278,40		2.000	3.278,40
PAMUKOVA MYO	561,29	1.158,84	794,32	108		52,56		164,4	1.200,71		4.040,12		10.000	14.040,12
SAKARYA MYO	1.419,2	2.325,27	341,91			113,72		516,49	4.517,22		9.233,81		3.000	12.233,81
SAPANCA MYO	387,5	870,5	54	110			130	405,68	967,44		2.925,12		3.000	5.925,12
SAPANCA TURİZM MYO	295,1	517,09	114			24,4		97	566,6		1.614,19		3.000	4.614,19
SADEM	235,5	916,05						13,44	765,99		1.930,98		2.000	3.930,98
SAPANCA SOSYAL TESİSLER (KIRKPINAR)	28,1	183,64	91,84	219,5			2.236,42	164,4	778,06		3.701,96		7.000	10.701,96
TEKNİK OFİSLER	154,5								48,31		202,81		0	202,81
TOPLAM	17.434,00	20.727,08	7.658,74	3.104,10	255,93	917,99	2.533,43	4.500,55	40.758,45	5.126,77	103.017,04	13.510	98.890,00	215.417,04

C.1.1. Eğitim Alanı

Üniversite bünyesinde bulunan eğitim amaçlı alanlar Tablo 6’da gösterilmiştir.

Tablo 6: Eğitim Alanları

	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251 +
Amfi	2	-	-	1	-	-
Sınıf	52	89	53	30	2	-
Bilgisayar Laboratuvarı	35	1	-	-	-	-
Diğer Laboratuvarlar	58	1	-	-	-	-
TOPLAM	147	91	53	31	2	-

Laboratuvar ve atölyelerin toplam alanı 7.658,74 m², Dersliklerin alanı ise 20.727,08 m²’ dir.

C.1.2. Sosyal Alanlar

C.1.2.1. Kantinler ve Kafeteryalar

Tablo 7: Kantin ve Kafeteryalar

Yıl	2022		2023		2024	
	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Kantin / Kafeterya	18	1.724,84	18	1.666,83	18	2.471

C.1.2.2. Yemekhaneler

Tablo 8: Öğrenci/Personel Yemekhanesi

	2022			2023			2024		
	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci/Personel Yemekhanesi	15	3.125,85	1.470	16	2.828,12	1.602	18	3.206	2.060

C.1.2.3. Spor Tesisleri

Tablo 9: Spor Tesisleri

	2022		2023		2024	
	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Kapalı Spor Tesisleri	5	18.130	9	4.416,77	11	5.126,77
Açık Spor Tesisleri	1	13.510	1	13.510	1	13.510

C.1.2.4. Toplantı-Konferans Salonları

Tablo 10: Toplantı ve Konferans Salonları

	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251 +
Toplantı Salonu	12	-	1	-	-	-
Konferans Salonu	-	2	2	1	1	1
TOPLAM	12	2	3	1	1	1

C.1.2.5. Eğitim ve Dinlenme Tesisleri

Tablo 11: Eğitim ve Dinlenme Tesisleri

	Adet	Alan (m ²)
Sapanca Sosyal Tesisi	1	3.701,96

C.1.3. Hizmet Alanları

Tablo 12: Hizmet Alanları

Yıl		Ofis Sayısı	Alan (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
2022	Akademik Personel Hizmet Alanları	311	7.943,09	615
2023		344	8.601,16	640
2024		344	8.601,16	671
2022	İdari Personel ve Sürekli İşçi Hizmet Alanları	197	7.922,30	450
2023		245	8.649,76	481
2024		252	8.832,86	538

C.1.4. Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

Tablo 13: Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

	2022		2023		2024	
	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Ambar (Depo)	24	894	27	1.133	29	1.055,91
Arşiv	25	660	27	747,5	25	739,42
Atölye	16	3.693	15	3.279	17	3.426,25

C.1.5. Taşıtlar

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin ilçelerde faaliyet gösterdiği birimler çoğunluğu oluşturmaktadır. Bu birimlere ulaşımın sağlanabilmesi ile merkezden mal ve malzemelerin nakliyesinin yapılabilmesi amacıyla bütçe teklif dönemi için araç teklifi yapılmaktadır. Hizmet alım yöntemiyle edinilmiş taşıtlar da dahil olmak üzere kullanılan taşıtlara ait bilgiler Tablo 14' te yer almaktadır.

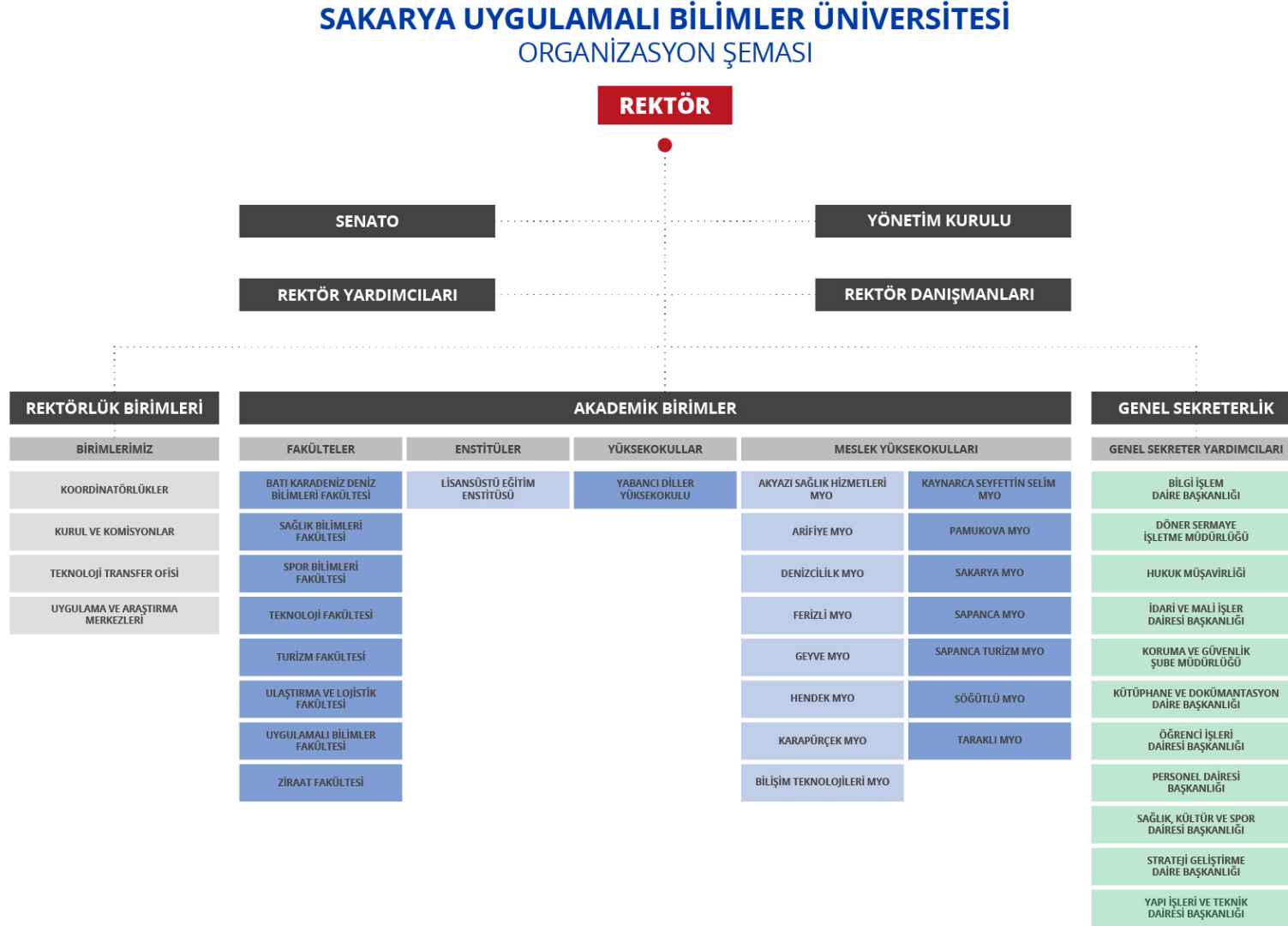
Tablo 14: Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	Kuruma Ait Taşıtlar			Hizmet Alım Yöntemiyle Edinilmiş Taşıtlar			Toplam		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Otomobil	4	4	4	11	14	5	15	18	9
Kamyonet	1	1	2	-	-	10	1	1	12
Minibüs	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	5	5	6	11	14	15	16	19	21

C.2. Teşkilat Yapısı

Üniversitelerin teşkilat yapısı akademik birimlerde 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği, idari birimlerde ise Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'yle belirlenmektedir. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin teşkilat şeması, ilgili mevzuatlar dikkate alınarak kurum kültürü, teknoloji ve bilişim altyapısı, fiziki ve mali kaynak analizleri sonucu belirlenmiştir. Üniversiteye ait teşkilat yapısı Şekil 1'de gösterilmiştir.

Şekil 1:Teşkilat Yapısı



C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi merkez kampüsü, ULAKNET omurgasına bağlıdır. Yan kampüsleri ile merkez kampüs arasında değişik kapasitede metro ethernet bağlantılar mevcuttur. Üniversite çalışanları ve öğrencileri bu bağlantılar üzerinden internet teknolojilerini yoğun olarak kullanmaktadırlar. Üniversitenin genel bilgisayar ağ yapısının kaliteli ve güvenli bir şekilde yürütülmesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından sağlanmaktadır.

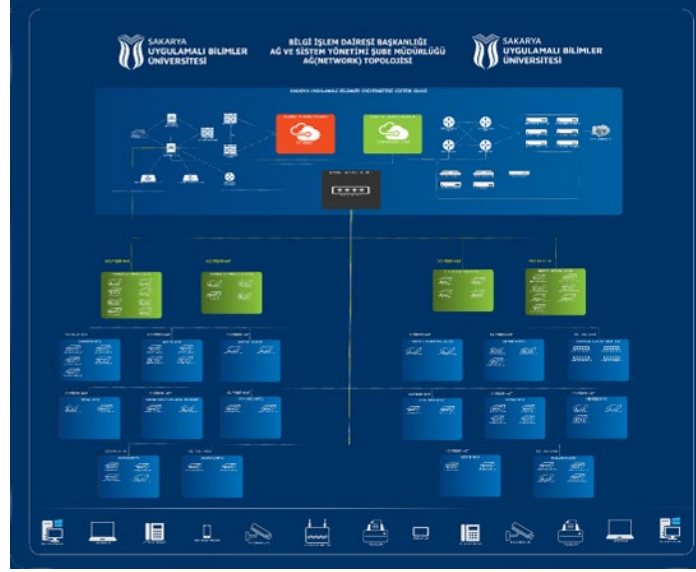
Teknoloji ve Bilişim altyapısının güvenliğini sağlamak ve sürdürülebilir bir sistem kurmak amacıyla 2024 yılı içerisinde ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Gözetim Denetimi başarılı bir şekilde tamamlanarak uluslararası bir çerçevede gizliliğin korunması adına kurumumuzun yaptığı çalışmaların sonuç göstergesi olmuştur. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi rehberliğinde gerçekleştirilen iç denetim tamamlanarak eksiklerin gözlemlenmesi ve denetim sonuçlarına ilişkin “Düzeltilici İyileştirici Faaliyetler” uygulanmıştır. Bilgi Güvenliği Sertifikası, iç ve dış denetimler kurumumuzun bilgi varlıklarının gizliliğini, bütünlüğünü ve kullanılabilirliğini korumak için gerekli olan kontrolleri ve süreçleri uyguladığını ve sürdürdüğünü göstermektedir.

Üniversitenin veri güvenliğini artırmak ve kritik durumlarda (örneğin doğal afetler, siber saldırılar veya teknik arızalar) hizmet sürekliliğini sağlamak amacıyla Sakarya Meslek Yüksek Okulu yerleşkesinde Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) kurulmuştur. Bu merkez, kritik verilerin düzenli olarak yedeklenmesini, korunmasını ve ihtiyaç halinde hızlı bir şekilde geri yüklenmesini sağlamaktadır. Sunucuların performansını ve güvenilirliğini artırmak, daha verimli bir çalışma ortamı sağlamak amacıyla veri merkezimizdeki Hiper Bütünleşik Altyapı Sistemi (Cisco HX) en son sürüme yükseltilmiştir. Sunucuların kaynak kullanımlarını izlemek ve performanslarını sürekli takip etmek için yeni bir sunucu izleme sistemi (Zabbix) devreye alınmıştır. Olası veri kayıplarına karşı sistemin güvenilirliğini artırmak amacıyla, uzun vadeli veri saklama çözümleri sağlayan soğuk yedekleme sistemi devreye alınmıştır. WEB uygulamalarını siber tehditlere karşı korumak amacıyla Web Uygulama Güvenlik Duvarı (F5 WAF) kurulumu yapılarak devreye alınmıştır. Teknolojik altyapının dayanıklılığını, hızını ve güvenilirliğini artırmaya yönelik çeşitli projeler başarıyla hayata geçirilmiştir. Öncelikle, ağ altyapısında yapılan güçlendirmeler sayesinde, üniversitemiz genelinde daha yüksek hızda ve kesintisiz bir

internet erişimi sağlanmıştır. Bunun yanı sıra, kampüs içinde mobil cihazların sorunsuz bir şekilde bağlantı kurabilmesi adına kablosuz ağ altyapısı genişletilmiştir. 2024 yılı Ocak-Aralık döneminde üniversitenin teknoloji ve bilişim altyapısını geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- BYS' ye giriş yapan kişilerin telefon ve maillerini alırken KVKK onay metni alma işlemi eklenmiş ve e-devlet giriş entegrasyonu yapılmıştır. Öğrenci işlerine yönelik optik okuma sistemine başlanmıştır. Mezun bilgi sistemi geliştirilmiştir. BYS sisteminde karşılaşılan sorunların giderilmesi sağlanmıştır.
- Talep Yönetim Sisteminde geliştirmeler yapılmıştır.
- SUBÜ Web Anasayfa tasarımındaki modül geliştirmeleri yapılmış ve alt siteler için eksik component yapıları eklenerek kullanıma hazır hale gelmiştir.
- Üniversitenin tüm bilgisayar laboratuvarları ve projeksiyonlara bakım yapılarak eğitim öğretim dönemine hazırlanmıştır.
- Karasu Meslek Yüksekokulu' nun Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu olarak değişmesiyle birlikte laboratuvarlar tamamen yenilenmiştir. Ayrıca Teknolojik altyapısı güçlendirilmiş ve uzak imaj yöneticisi olan FOG PROJECT sunucusu kurulmuştur. Hendek Meslek Yüksekokuluna bir adet laboratuvar kurulmuştur.
- Yerleşkelerde yeni inşa edilen binalarda internet erişimi ile güvenlik kameralarının devreye alınması için yeni ağ cihazları ve kamera kurulumları yapılmıştır.
- Yerleşkelerdeki binalardan 11'inde kablolu ağ bağlantı hızını 1 Gbps seviyesine çıkaran altyapı iyileştirme çalışması yapılmıştır.
- Yeni güvenlik kameraları ile merkezi yazıcı sistemi için belirlenmiş noktalarda ağ erişiminin sağlanması amacıyla ağ altyapısı çalışması gerçekleştirilmiştir.
- Kütüphanede, Sakarya Üniversitesi ile ortak kullanılan turnike sistemi ayrıştırılarak yeni turnike devreye alınmıştır
- Üniversite içerisindeki belirli alanlara girişlerde kullanılmak üzere Giriş Kontrol Sistemi çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu çalışma ile kişiler, belirli alanlara yetkileri bulunması dahilinde mevcut kartları ile giriş sağlayacaktır.
- Rektörlük binası sistem odası revizyon çalışması yapılmış ve ISO 27001 standartlarına uygun hale getirilmiştir.

- Kurumun ağ altyapısının daha verimli yönetilmesi amacıyla, mantıksal ağ topolojisi çıkarılmış ve ağda kullanılan tüm yönetilebilir cihazların envanteri oluşturulmuştur. Bu çalışma ile ağ yapısının genel görünümü ve cihazlar arasındaki bağlantılar net bir şekilde belirlenmiş, yönetilebilir cihazlar detaylı olarak envantere kaydedilmiştir. Bu sayede, ağ yönetimi daha kolay hale getirilmiş, olası sorunların tespiti ve çözümü için önemli bir referans oluşturulmuştur.



C.3.1. Yazılımlar

Bilgi ve teknolojik kaynaklar açısından üniversitenin hedefi gelişen ve değişen bilişim teknolojilerini yoğun olarak kullanarak, önümüzdeki yıllarda iş süreçlerinin tamamını elektronik ortama taşımak ve daha esnek, daha verimli bir çalışma ortamı oluşturmaktır. Bu kapsamda üniversitemiz dijital dönüşümü için yoğun çaba sarfetmektedir. Verilerin üretilmesi, görünür hale getirilmesi, kullanılması ve nihayetinde veri odaklı bir yönetimle veri kültürünün oluşturulması önem arz etmektedir. Çok sayıda akademik ve idari birime sahip bir üniversite olarak veri üretimi oldukça fazladır. Sistem ile tüm verilerin yer alacağı ve sayısız kırıma sahip bir veri havuzu oluşturulmuştur. Dijital dönüşümün bir diğer ayağını da yerli bir yazılım olan Bilgi Yönetim Sistemi oluşturmaktadır. Üniversitenin bölünmesinden önce kullanılan sistem yerine kullanılmaya başlanan Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) son derece kapsamlı, kullanımı kolay, arzu edilen her alanda kolaylık sağlayan; akademisyen, idari personel ve öğrencilere birçok noktada yardımcı olacak, işlerini kolaylaştıracak bir sistemdir ve her yıl yazılım ekibi tarafından tespit edilen aksaklıklar giderilerek sürekli geliştirilen bir yapıya sahiptir. QDMS Entegre Yönetim Sistemi yazılımı ile kurumun tüm evrakları tek çatı altında ve düzenli olarak tutularak her birimde aynı şablona sahip bir sistem oluşturulmuştur. Üniversitemiz bünyesinde kullanılmak üzere özellikle kurumsal web sitelerinin ihtiyaç duyduğu özellikleri sağlayan CMS (Kurumsal Web Sitesi Yönetim Sistemi) yazılımı üzerinde geliştirmeler yapılarak web sitesi içeriğinin kolayca ve verimli bir şekilde yönetilmesi sağlanmıştır.

Yazılım geliştirme süreçleri kapsamında öncelikle, mevcut uygulamaların güncellenmesi ve kullanıcı taleplerine uygun yeni yazılım çözümlerinin tasarımı konusunda yoğun çalışmalar yürütülmüştür. Bu bağlamda, akademik ve idari birimlerle iş birliği içinde, öğrenci ve personel ihtiyaçlarına uygun, çağdaş, güvenilir ve kullanıcı dostu yazılımların geliştirilmesine özel bir vurgu yapılmıştır. Ayrıca, yazılım güvenliği konusunda titizlikle çalışmalar yürüterek, güvenlik önlemlerinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Yeni güvenlik tehditlerine proaktif bir yaklaşım benimsenerek, üniversitemizin bilgi varlıklarını koruma altına alacak güvenlik yazılımları ve politikalarının başarıyla uygulandığı belirtilmiştir. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi tarafından kullanılan yazılımlara ait bilgilere Tablo 15' te yer verilmiştir.

Tablo 15: Yazılımlar

Yazılım	Açıklama
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	Tüm birimler tarafından resmi yazışmalarda kullanılmaktadır.
Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-Bütçe/Program Bütçe)	Tüm birimlerin ödenek aktarma ekleme ve bütçe hazırlık süreçlerinde kullanılmaktadır.
Harcama Yönetim Bilişim Sistemi (MYS)	Tüm birimlerin ödeme işlemleri bu sistem üzerinden yapılmaktadır.
Kamu Harcamaları ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS)	Harcamayı tahakkuk ettiren harcama birimleri ile ödemeyi gerçekleştiren muhasebe birimleri arasında güvenli, hızlı ve elektronik ortamda bilgi akışı sağlanmaktadır.
Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS)	Tüm birimler tarafından taşınır işlemlerinin takip edildiği sistemdir.
Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KAYA)	Yatırım projelerinin ve yatırım programının girişi bu sistem üzerinden yapılmaktadır.
Bilgi Yönetim Sistemi (BYS)	Bütün birimler ve öğrenciler tarafından kullanılmaktadır.
YÖKSİS	Yükseköğretim Bilgi Sistemi
Kurumsal Zeka Yazılımı (KZ)	Üniversite idari birimleri tarafından kullanılmaktadır.
Ulusal Yargı Ağı Bilişim Sistemi (UYAP)	Hukuk Müşavirliği tarafından kullanılmaktadır.
Sosyal Güvenlik Kurumu Yazılımları (Hitap-e tescil)	Personel Daire Başkanlığı tarafından kullanılmaktadır.
E-Kamu İşçi-Kamutech	Sürekli İşçi Maaşlarının hesaplanmasında kullanılmaktadır.
Analitik Mühendislik Programı (AMP)	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı
Stajyer Öğrenci Takip Sigorta Programı	Tüm Fakülte ve MYO' lar tarafından kullanılmaktadır.
Muhasebe programı (DMİS)	Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü tarafından, Döner Sermayeli işletmelerin bütçe, muhasebe, harcama ve taşınır işlemlerini kapsayan ve veriye dayalı karar verme süreçlerini destekleyen Döner Sermaye Mali Yönetim Sistemi (DMIS) projesi kapsamında; bütçe, muhasebe ve muhasebe devir işlemlerine ilişkin modülleri kapsamaktadır.
Birleşik Veri Aktarım Sistemi (BVAS)	Sayıştay Başkanlığı tarafından talep edilen mali raporları sistem üzerinden göndermek için kullanılmaktadır.
Rhino, Phytan, Maxsurf	Denizcilik MYO tarafından kullanılmaktadır.
Bilgisayarlı Kalıp Hazırlama Programı (Assyst)	Ferizli MYO tarafından kullanılmaktadır.
Solidworks	Laboratuvarlarda kullanılmaktadır.
Autocad,Melsoft6x,Ardinio, Mplab, Mphytan, Kicad	Arifiye MYO tarafından kullanılmaktadır.
Office 365	Tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
Adobe Acrobat Pro DC	Tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
Bandicam	Windows için bilgisayar ekranında herhangi bir şeyi yüksek kaliteli video olarak yakalayabilen hafif bir ekran kaydedicisidir. Tüm dersliklerde kullanılmaktadır.
+Luca, Zirve	Geyve MYO tarafından kullanılmaktadır.
CorelDraw	Grafik tasarımı için İletişim Koordinatörlüğü tarafından kullanılmaktadır.
Teamviewer	Uzak masaüstü bağlantısı için tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
Palo Alto	Uzak masaüstü bağlantısı için tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
PTC	Laboratuvarlarda kullanılmaktadır.

Turnitin	Benzerlik tespit programı tüm akademik birimler tarafından kullanılmaktadır.
İntihal.net	Birçok intihal tipini tespit etmek için özelleşmiş internet tabanlı bir intihal tespit ve raporlama yazılımıdır. Tüm akademik birimler tarafından kullanılmaktadır.
HEV Tasarım Takımı Yazılımı	Teknoloji Fakültesi'nde kullanılmaktadır.
YORDAM, DSpace, Vetis, EBSCO Discovery Service (EDS)	Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından kullanılmaktadır.
Online Sınav Sistemi Yazılımı	Tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
LMS	UZEM tarafından kullanılmaktadır.
Sınav Merkezi Otomasyonu	Sınav Koordinasyon Merkezi tarafından kullanılmaktadır.
Ağ Performansı Yönetim ve İzleme Otomasyonu	Bilgi İşlem Daire Bşk. tarafından kullanılmaktadır.
IPM Uygulaması	Bilgi İşlem Daire Bşk. tarafından kullanılmaktadır.
Demirbaş Takip Yazılımı	Bilgi İşlem Daire Bşk. ve İdari ve Mali İşler Dairesi Bşk. tarafından kullanılmaktadır.
BAP Otomasyonu	Projelerin takibi, başvuruların alınması, değerlendirilmesi, devam eden projelerle ilgili taleplerin alınması, satın alma süreçlerinin gerçekleştirilmesi, BAP Komisyonu kararlarının duyuru-lması, proje bilgilerinin YÖKSİS 'e girilmesi işlemlerinin gerçekleştirildiği otomasyon.
JsrePort Raporlama Aracı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
Moqups Tasarlama Aracı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
QDMS Entegre Yönetim Sistemi	Tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
Subuye Sor	Üniversite personeli ve öğrencileri ile üniversite dışı kişiler tarafından talep ve öneriler yapılmaktadır.
Jsreport	İletişim Koordinatörlüğü tarafından kullanılmaktadır.
Shutterstock	İletişim Koordinatörlüğü tarafından kullanılmaktadır.
Envato	İletişim Koordinatörlüğü tarafından kullanılmaktadır.
Flutter	Yazılım Şube Müdürlüğü tarafından kullanılmaktadır.
Kaspersky	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından kullanılmaktadır.
Adobe Creative Cloud Teams All Apps	İletişim Koordinatörlüğü tarafından kullanılmaktadır.
METDATA	Sağlık Bilimleri Fakültesi'nde kullanılmaktadır.
ALTİUM	Teknoloji Fakültesi'nde kullanılmaktadır.
ALTEİR	Teknoloji Fakültesi'nde kullanılmaktadır.
CMS(Kurumsal Web Sitesi İçerik Yönetim Sistemi)	Yazılım Şube Müdürlüğü tarafından kullanılmaktadır.
SPSS	Tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
Radio Otomasyon Sistemi	İletişim Koordinatörlüğü tarafından kullanılmaktadır.
Autodesk Ürünleri(AutoCAD, Revit, 3DMax, Recap Maya, Civil3D)	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri Daire Başkanlığı tarafından kullanılmaktadır.
MAXQDA, Nvivo, TacticalPAd	Spor Bilimleri Fakültesi tarafından kullanılmaktadır.

C.3.2. Bilgisayarlar

Tablo 16: Bilgisayarlar

Bilgisayarlar	2022	2023	2024
Masa Üstü	1.685	2.100	2.701
Tablet	32	32	33
Dizüstü	179	197	300
TOPLAM	1.896	2.329	3.034

C.3.3. Kütüphane Kaynakları

Üniversitemizin kendine ait bağımsız bir merkezi kütüphanesi bulunmamakta olup, hizmetler Sakarya Üniversitesi Merkez Kütüphanesi'nde yürütülmektedir. Ayrıca yerleşkelelerin ilçelerde olması nedeniyle aşağıda yer alan 8 (sekiz) eğitim birim kütüphanesinde de hizmet verilmektedir.

1. Denizcilik Meslek Yüksekokulu Kütüphanesi
2. Pamukova Meslek Yüksekokulu Kütüphanesi
3. Sakarya Meslek Yüksekokulu Kütüphanesi
4. Sapanca Turizm Meslek Yüksekokulu Kütüphanesi
5. Sağlık Bilimleri Fakültesi Kütüphanesi
6. Turizm Fakültesi Kütüphanesi
7. Uygulamalı Bilimler Fakültesi Kütüphanesi
8. Ziraat Fakültesi Kütüphanesi

2024 yılı itibarıyla kütüphanelerimizde toplam 19.100 basılı kitap, 190.208 elektronik kitap, 45.247 elektronik periyodik yayın ve 3.118.266 elektronik kaynak (raporlar, tezler, eğitim videoları vb.) bulunmaktadır. Bu artış, kütüphane koleksiyonunun zenginleştirilmesi ve kullanıcıların bilgiye erişim olanaklarının artırılması konusundaki kararlılığımızı göstermektedir.

Tablo 17: Kütüphane Kaynakları

	2022	2023	2024
Kitap Sayısı	16.690	17.601	19.100
Basılı Elektronik Periyodik Yayın Sayısı	1.085	40.119	45.247
Görsel İşitsel Kaynaklar	145	151	180
Elektronik Kitap Sayısı	53.209	86.852	190.208
Elektronik Kaynaklar (Raporlar, tezler, vb.)	2.777.743	2.815.055	3.118.086
TOPLAM	2.848.872	2.959.778	3.372.821

C.3.4. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 18: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	İdari Amaçlı (Adet)			Eğitim Amaçlı (Adet)			Araştırma Amaçlı (Adet)		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Projeksiyon	34	69	79	347	339	397	-	-	11
Slayt Makinesi	-	-	-	-	-	2	-	-	-
Tepegöz	-	-	-	2	3	1	-	-	-
BarkotOkuyucu	47	67	94	1	-	-	-	-	-
Baskı Makinesi	2	3	2	4	3	-	-	-	-
Fotokopi Makinesi	33	36	31	21	24	32	-	-	-
Faks	11	9	5	1	-	-	-	-	-
Fotoğraf Makinesi	1	75	21	6	8	10	-	-	-
Kameralar	115	132	326	47	52	59	-	-	5
Televizyonlar	26	66	49	12	14	30	-	-	4
Yazıcı	483	489	559	131	96	100	-	-	-
Tarayıcılar	52	42	50	10	10	10	-	-	3
Müzik Setleri	-	1	-	-	3	10	-	-	-
Mikroskoplar	-	-	-	29	44	43	-	-	1
Laboratuvar Cihazı	-	-	-	1.023	1.187	1.168	-	73	35
Mikrofon	25	25	39	11	14	12	-	-	-
Kimlik Basma Mak.	-	1	1	-	-	-	-	-	-

C.4. İnsan Kaynakları

C.4.1. Akademik Personel

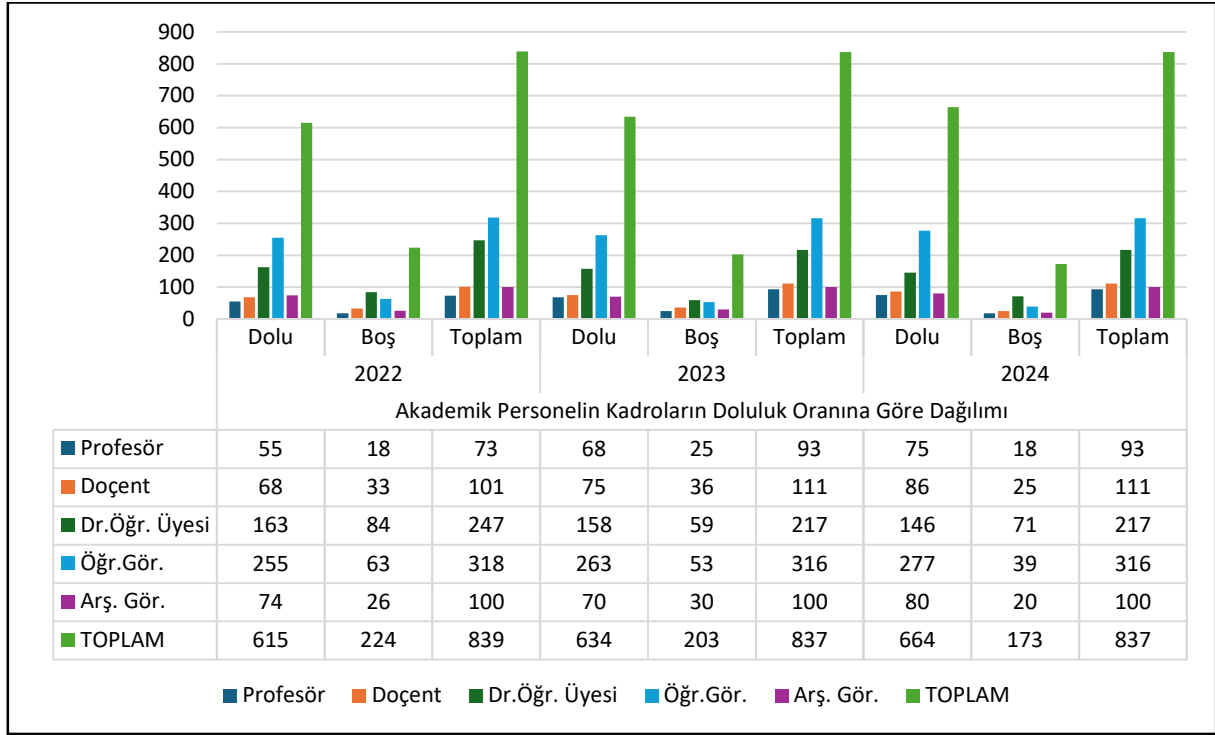
Akademik Personelin kadro ilanları, atamaları ve işe başlamaları Yükseköğretim Kurulu’nun oluşturduğu ilgili mevzuat çerçevesinde yapılmakta olup tüm akademik personel ilanları, Resmi Gazete’ de, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı’nın <https://kamueuygulama.sbb.gov.tr/> adresinde ve üniversitenin <https://ilan.subu.edu.tr/> adresinde yayımlanmaktadır. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi’nin akademik kadrosu, 2914 Sayılı Kanun kapsamında istihdam edilmekte olup akademik personel sayısı 664’ü dolu, 173’ü boş olmak üzere toplam 837’dir. Akademik personelin kadroların doluluk oranına ve istihdam şekline göre dağılımı Tablo 19 ve 20’ de gösterilmektedir.

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesinde 75 profesör, 86 doçent, 146 doktor öğretim üyesi, 277 öğretim görevlisi ve 80 araştırma görevlisi , 6 sı yabancı uyruklu olmak üzere 7 sözleşmeli

olmak üzere toplam 671 akademik personel bulunmaktadır. Yeni açılan birimlerin ve bölümlerin olması nedeniyle akademik kadro sayısının arttırılması gerekmekte olup, öğrenci başına düşen akademisyen sayısını belirli bir değere çıkarmak öncelikli amaçlar arasındadır.

Tablo 19: Akademik Personelin Kadroların Doluluk Oranına Göre Dağılımı

UNVAN	2022			2023			2024		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	55	18	73	68	25	93	75	18	93
Doçent	68	33	101	75	36	111	86	25	111
Dr. Öğr. Üyesi	163	84	247	158	59	217	146	71	217
Öğr. Gör.	255	63	318	263	53	316	277	39	316
Arş. Gör.	74	26	100	70	30	100	80	20	100
TOPLAM	615	224	839	634	203	837	664	173	837



Grafik 1: Akademik Personelin Kadro Doluluk Oranına Göre Dağılımı

Tablo 20: Akademik Personelin Kadroların İstihdam Şekline Göre Dağılımı

UNVAN	Tam Zamanlı 2022	Tam Zamanlı 2023	Tam Zamanlı 2024	Yarı Zamanlı 2022	Yarı Zamanlı 2023	Yarı Zamanlı 2024
Profesör	55	68	75	-	-	-
Doçent	68	75	86	-	-	-
Dr. Öğr. Üyesi	163	158	146	-	-	-
Öğr. Gör.	255	263	277	-	-	-
Arş. Gör.	74	70	80	-	-	-
TOPLAM	615	634	664	-	-	-

C.4.2.Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Üniversitede 6 adet yabancı uyruklu akademik personel sözleşmeli olarak görev yapmaktadır. İlgili personele ait bilgiler Tablo 21’ de gösterilmiştir.

Tablo 21: Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm
Profesör	Güney Kore	Teknoloji Fakültesi
Doçent	Avusturya	Teknoloji Fakültesi
Dr. Öğr. Üyesi	Pakistan	Teknoloji Fakültesi
	Filistin	Teknoloji Fakültesi
	Bangladeş	Ziraat Fakültesi
	Rusya	Uygulamalı Bilimler Fakültesi
TOPLAM	6	

C.4.3. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

2024 yılında üniversite tarafından diğer üniversitelerde 2547 Sayılı Kanun’un 40/a ve 40/d maddeleri kapsamında görevlendirilen akademik personel sayısı 17’ dir. Tablo 22’ de diğer üniversitelerde görevlendirilen öğretim üyelerinin unvanlara göre dağılımı ve görev aldıkları üniversiteler yer almaktadır.

Tablo 22: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Unvanı	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite
Profesör	1 Spor Bilimleri Fakültesi-Beden Eğitimi ve Spor Bölümü	Fenerbahçe Üniversitesi
	2 Teknoloji Fakültesi-Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü	İstanbul Aydın Üniversitesi
	3 Teknoloji Fakültesi-Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü	İstanbul Aydın Üniversitesi
Doçent	1 Geyve Myo-Yönetim ve Organizasyon Bölümü	Sakarya Üniversitesi
	2 Uygulamalı Bilimleri Fakültesi-Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü	Sakarya Üniversitesi
	3 Uygulamalı Bilimleri Fakültesi-Uluslararası Ticaret ve Finansman Bölümü	Sakarya Üniversitesi
	4 Geyve Meslek Yüksekokulu- Yönetim ve Organizasyon Bölümü	Sakarya Üniversitesi
Dr. Öğr. Üyesi	1 Teknoloji Fakültesi-İnşaat Mühendisliği Bölümü	Sakarya Üniversitesi
	2 Ferizli Myo- Yönetim ve Organizasyon Bölümü	Sakarya Üniversitesi
	3 Sapanca Myo-Muhasebe ve Vergi Bölümü	Sakarya Üniversitesi
	4 Teknoloji Fakültesi-İnşaat Mühendisliği Bölümü	Sakarya Üniversitesi
	5 Sakarya Myo-İnşaat Bölümü	Sakarya Üniversitesi

Öğr. Gör.	1	Rektörlük-Ortak Dersler Bölümü	İstanbul Medipol Üniversitesi
	2	Arifiye Myo- Makine ve Metal Teknolojileri Bölümü	Piri Reis Üniversitesi
	3	Sapanca Turizm Myo- Seyahat, Turizm ve Eglence Hizmetleri Bölümü	Sakarya Üniversitesi
	4	Rektörlük-Ortak Dersler Bölümü	Sakarya Üniversitesi
	5	Geyve Myo-Mimarlık ve Şehir Planlama Bölümü	Sakarya Üniversitesi
TOPLAM	17		

C.4.4. Başka Üniversitelerden Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel

2024 yılında başka üniversitelerden görevlendirilen akademik personel sayısı 2 adettir. Tablo 23' te başka üniversitelerden görevlendirilen akademik personelin unvanlara göre dağılımı ve geldikleri üniversiteler yer almaktadır.

Tablo 23: Başka Üniversitelerden 2547 S.K. 40/a ve 40/d Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik Personel

Unvanı	Çalıştığı Birim	Geldiği Üniversite
Profesör	Teknoloji Fakültesi	Düzce Üniversitesi
Dr. Öğr. Üyesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi
TOPLAM	2	

C.4.5. Sözleşmeli Akademik Personel

Tablo 24: Sözleşmeli Akademik Personel

Unvan	Sayı		
	2022	2023	2024
Profesör	1	2	2
Doçent	-	1	1
Dr. Öğr. Üyesi	3	3	4
Öğretim Görevlisi	-	-	-
Araştırma Görevlisi	-	-	-
TOPLAM	4	6	7

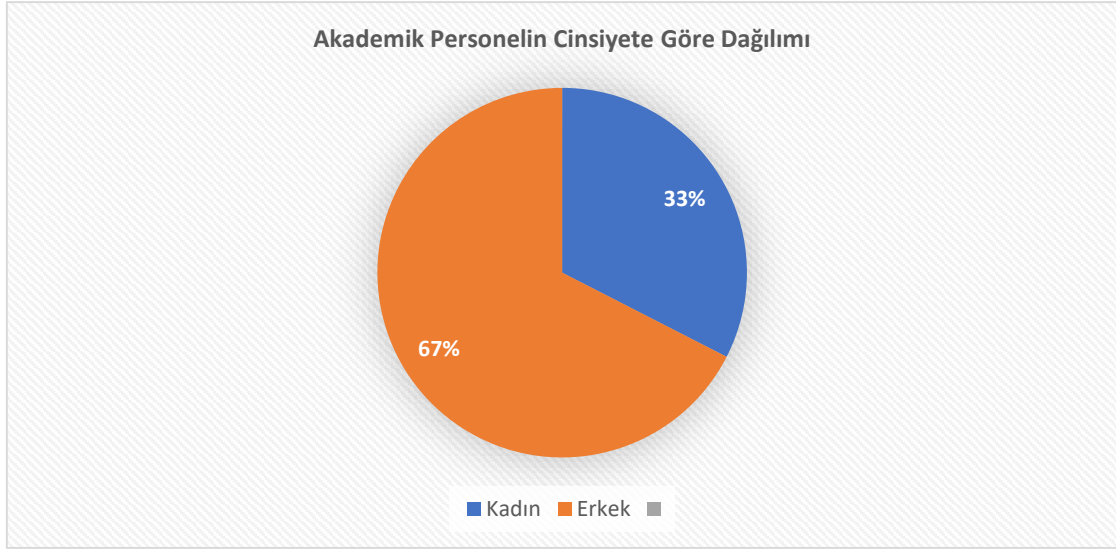
Not: Yabancı uyruklu personel sayısı da sözleşmeli akademik personel sayısına ilave edilmiştir.

C.4.6. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 25: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	2	56	108	122	232	144
Yüzde %	0,301	8,433	16,265	18,373	34,939	21,689

C.4.7. Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



Grafik 2: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

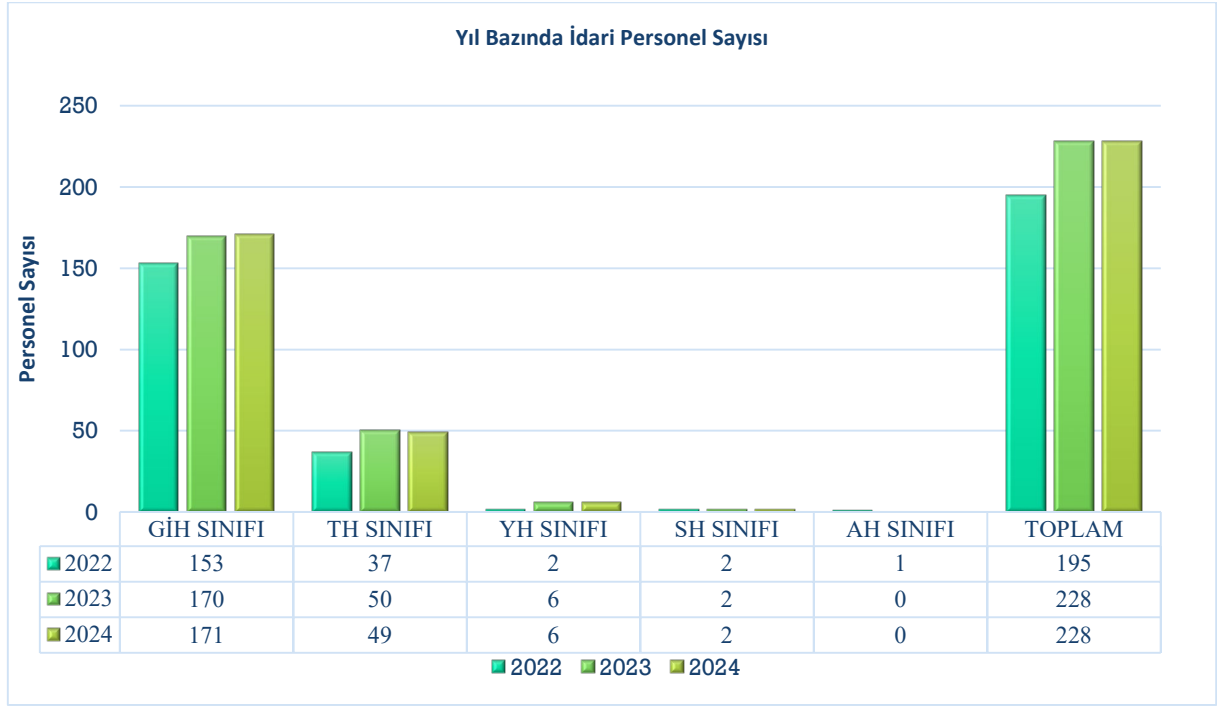
Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi akademik personelinin 216'sı kadın, 448'i erkek personelden oluşmaktadır.

C.4.8. İdari Personel

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nde idari personelin dolu ve boş kadro sayısı toplamı 523 tür. 4/B' li çalışan idari personelin dolu ve boş kadro sayısı toplamı 118 sürekli işçilerin toplamı ise 209'dur. Yıllar itibarıyla artış rakamlarına baktığımızda bu sayı yetersiz kalmaktadır. Her geçen gün yeni birimlerin faaliyete geçmesi nedeni ile idari personel ihtiyacı büyük önem arz etmekte olup, kadro sayısının arttırılması gerekmektedir. Hizmet sınıflarına göre idari personelin dolu boş kadro sayıları Tablo 26' da gösterilmiştir.

Tablo 26: İdari Personel Kadro Sayısı

	Dolu			Boş			Toplam		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	153	170	171	213	212	210	366	382	381
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	2	2	2	15	15	15	17	17	17
Teknik Hizmetleri Sınıfı	37	50	49	55	57	58	92	107	107
Eğitim ve Öğr. Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	1	-	-	3	4	4	4	4	4
Din Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	2	6	6	11	8	8	13	14	14
TOPLAM	195	228	228	297	296	295	492	524	523



Grafik 3: Yıl Bazında İdari Personel Sayısı

C.4.9. İdari Personelin Eğitim Durumu

Tablo 27: İdari Personelin Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön lisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	2	20	55	115	36
Kişi Sayısı (4/B)	-	40	18	41	2
Yüzde %	1,6	18	22,18	47	11,22

C.4.10. İdari Personelin Hizmet Süreleri

Tablo 28: İdari Personelin Hizmet Süreleri

	0-1 Yıl	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı	13	23	24	16	52	24	76
Kişi Sayısı (4/B)	65	35	1	-	-	-	-
Yüzde %	23,70	17,62	7,60	4,87	15,81	7,30	23,10

C.4.11. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 29: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	18 -20 Yaş	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	-	3	34	34	38	67	52
Kişi Sayısı (4/B)	2	38	41	16	3	1	-
Yüzde %	0,6	12,47	22,80	15,20	12,47	20,66	15,80

C.4.12.İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesinde 4/B sözleşmeli ve sürekli işçiler de dahil olmak üzere toplam 538 idari personelin 144'ü kadın 394'ü erkek, personelden oluşmaktadır. Üniversitemiz idari personelinin cinsiyete göre dağılım oranları Grafik 4' te gösterilmiştir.



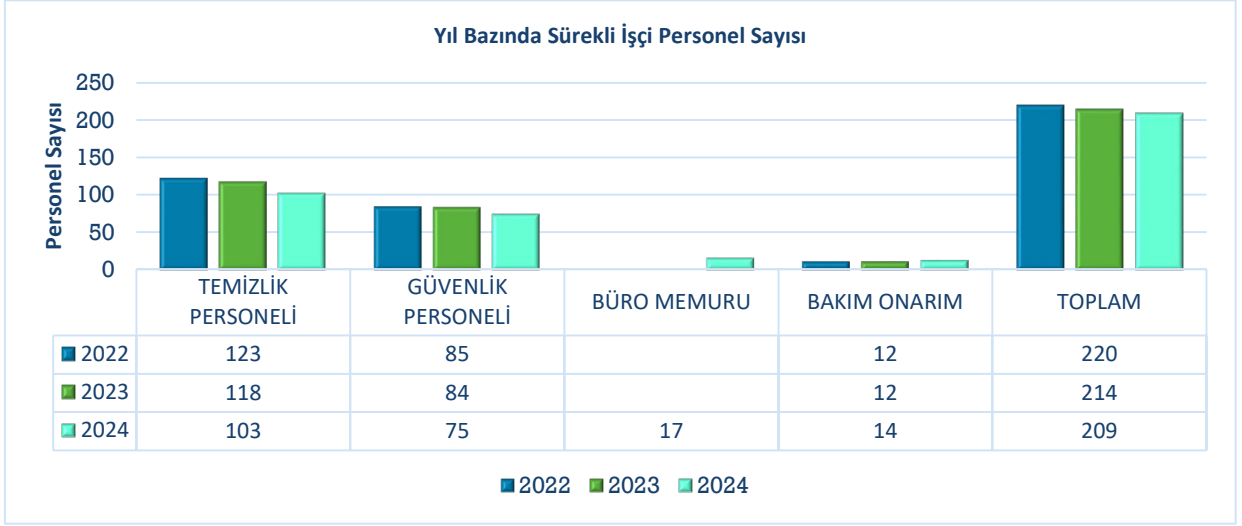
Grafik 4: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

C.4.13. Sürekli İşçiler

Tablo 30: Sürekli İşçiler

	2022			2023			2024		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçiler	220	-	220	214	-	214	209	-	209
Vizeli Geçici İşçiler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	220	-	220	214	-	214	209	-	209

Üniversitemizde sürekli içi kadrosunda 209 personel görev yapmaktadır. Bunların 103' ü temizlik personeli, 75'i güvenlik personeli, 17'si büro memuru, 14'ü ise bakım onarım personelidir.



Grafik 5: Yıl Bazında Sürekli İşçilerin Dağılımı

C.4.14. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

Tablo 31: Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı	4	205				
Yüzde %	1,91	98,09				

Not: Sürekli işçilerin hizmet süreleri üniversitenin kuruluşundan itibaren hesaplanan hizmet süreleridir.

C.4.15. Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımları

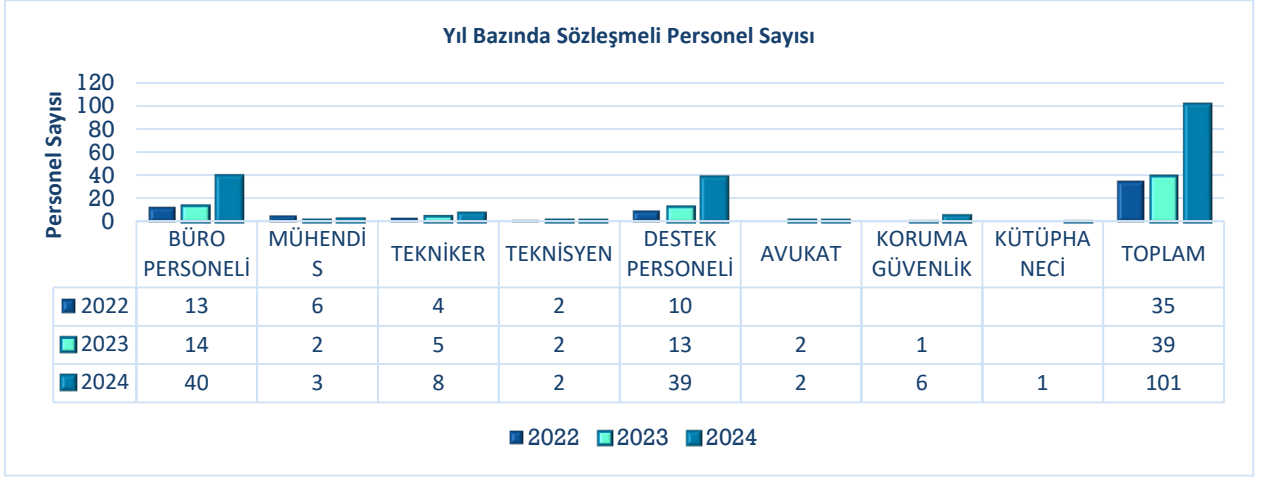
Tablo 32: Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımları

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	2	19	22	25	113	28
Yüzde %	0,96	9,09	10,53	11,96	54,07	13,4

C.4.16. 4/B Sözleşmeli Personel Kadro Sayısı

Tablo 33: Sözleşmeli Personel Kadro Sayısı

	Dolu			Boş			Toplam		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Büro Personeli	13	14	40	1	30	6	14	44	46
Avukat	-	2	2	-	1	1	-	3	3
Koruma ve Güvenlik	-	1	6	-	7	2	-	8	8
Mimar	-	-	-	-	1	1	-	1	1
Mühendis	6	2	3	2	1	2	8	3	5
Kütüphaneci	-	-	1	-	-	-	-	-	1
Tekniker	4	5	8	-	3	-	4	8	8
Teknisyen	2	2	2	2	-	4	4	2	3
Destek Personeli	10	13	39	1	30	11	11	43	43
TOPLAM	35	39	101	6	73	27	41	112	128



Grafik 6: Yıl Bazında Sözleşmeli Personel Sayısı

Sürekli gelişimi ve öğrenmeyi teşvik eden bir kurum kültürüne sahip olan üniversitemiz, personelin kişisel ve mesleki gelişimlerine destek olmayı, çağın gerekliliklerine uygun beceriler kazandırmayı ve hizmet kalitesini daha da ileriye taşımayı amaçlamaktadır.

Üniversitemizin temel değerleri arasında yer alan yenilikçilik, dayanışma ve sürekli öğrenme ilkeleri doğrultusunda “Bilgi Güçtür” sözünden destek alınarak yıl içerisinde alanında uzman eğitmenler tarafından hazırlanmış içerikleriyle, farklı ihtiyaçlara hitap eden kapsamlı bir yapıya sahip olan hizmetiçi eğitim faaliyetleri gerçekleşmiş ve buna istinaden 2024 yılı Hizmet İçi Eğitim Raporu hazırlanmıştır.



275+ KATILIMCI **DEPREM FARKINDALIK EĞİTİMLERİ**

72 - Deprem Farkındalık Eğitim Programına Giriş
45 - Depremde İlk Temel Bilgiler ve Türkiye'nin Deprem Riski
41 - Deprem Öncesi
28 - Deprem Anı ve Sonrası
27 - Günlük Olarak Deprem Sonrası
63 - Depreme Hazırlık ve Kentsel Dönüşüm Farkındalık Eğitimi

500+ KATILIMCI **TASARRUF TEDBİRLERİ EĞİTİMLERİ**

95 - Çevre ve Sıfır Atık
203 - Devlet Malı Koruma ve Tasarruf Tedbirleri
100 - Günlük Hayatta Su Verimliliği
106 - Günlük Hayatta ve Kamu Binalarında Enerji Verimliliği

95 KATILIMCI **YAPAY ZEKA EĞİTİMLERİ**

95 - Çalışma Hayatında Yapay Zeka

85 KATILIMCI **ETKİLİ SUNUM EĞİTİMLERİ**

85 - Hırsızlık ve Etkili Sunum

290 KATILIMCI **İNSAN HAKLARI EĞİTİMLERİ**

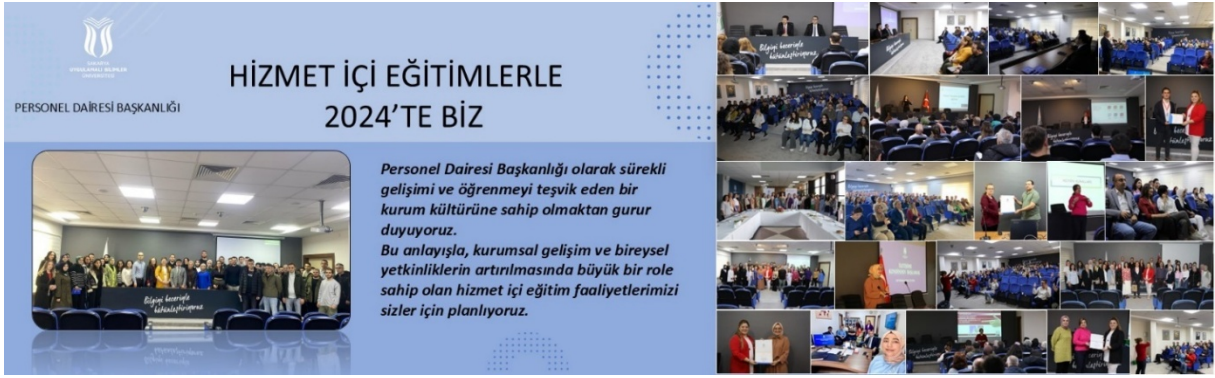
290 - İnsan Hakları Temelinde İş Yurtdışı Çalışma

70 KATILIMCI **YEŞİLAY BAĞIMLILIK EĞİTİMLERİ**

70 - Yeşilay-Tütün Bağımlılığı

200+ KATILIMCI **İŞYERİNDE SAĞLIK EĞİTİMLERİ**

73 - İş Yurtdışı Sağlık, Yaşam
141 - Ofis Çalışanlarındaki Postüral Sorunlar ve Ofis Egzersizleri



C.5. Sunulan Hizmetler

C.5.1. Eğitim Hizmetleri



Eğitimin öğrenci merkezli ve uygulama ağırlıklı olarak yapılması adına tüm eğitim düzeylerinde birçok çalışma yapan Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, +1 Uygulamalı Eğitim Modeli adını verdiği öncü bir eğitim modeli uygulamaktadır. Bu model sayesinde öğrenciler okulu bitirmeden uygulama becerisine sahip deneyimli ve nitelikli bireyler olarak mezun olmaktadır. Üniversite öğrencilerin bir dönem tam zamanlı olarak iş yeri eğitimi almasını sağlamaktadır. Böylelikle iş dünyası öğrenciyi yakından tanımakta, öğrenciler bilgilerini beceriyle bütünleştirmekte ve mezun olmadan iş tecrübesine sahip olmaktadır.

Üniversite, tercih edilme oranını; öğrenci ve paydaş memnuniyetini, uluslararası anlaşma ve öğrenci sayısını, kullandığı programların verimliliğini, yapılan işlem ve verilen hizmetlerin kalitesini arttırarak eğitimde öğrenciye değer ve sorumluluk veren, öğrenme odaklı-öğrenci merkezli bir yapıda eğitim faaliyetlerini sürdürmeyi amaçlamaktadır.



Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi; lisansüstü düzeyde 26 bölüm/ ana bilim dalı , 52 yüksek lisans ve doktora programı, lisans düzeyinde 24 bölüm/28 program, ön lisans düzeyinde (ikinci öğretim programları dahil) 75 bölüm/ 102 program ile eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir. Tüm öğrencilerin kayıt kabulü ile öğrenci kimliği, transkript, öğrenci belgesi, onur belgesi, yüksek onur belgesi, diploma, çift ana dal diploması, diploma eki gibi belgeleri Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır. Ayrıca; yönetmelik, yönerge ve uygulama esaslarının hazırlanması, akademik takvimin düzenlenmesi, öğrenci kayıt/kabul, yatay/dikey geçiş, çift ana dal / yan dal, yabancı dil hazırlık/muafiyet, azami süre, yeni açılacak birim/program, ders plan programlarının güncellenmesi, diploma ve mezuniyet, katkı payı/harç ücreti, BYS, YÖKSİS ve istatistik işlemleri ile yurtdışından öğrenci kabulü ve kayıtlarının yapılması, Erasmus öğrenci işlemleri ve ikili anlaşmalar da üniversitenin eğitim hizmetlerine yönelik süreçlerini oluşturmaktadır.

BYS ile öğrencilere ait kayıt/ders plan-program/harç işlemlerinin takibi yapılmaktadır. İnternet üzerinden öğrenciler derse yazılma yaparak, danışman onayından sonra yazılma işlemini tamamlamakta ve transkriptleri ile mezuniyet için alınması gereken dersleri görebilmektedirler.

Lisansüstü eğitimde alan dışı öğrenci öğrenci kabulünün sağlanması, disiplinler arası çalışma, aktif öğrenmenin sağlanması, öğrencilere etkin kariyer danışmanlığı yapılması ve çift ana dal ve yan dal sayısının artırılması da üniversitenin eğitim-öğretim hedefleri arasında yer almaktadır.

Örgün öğretim ve ikinci öğretim olmak üzere toplam bölüm/program sayıları Tablo 34'te yer almaktadır.

Tablo 34: Birimlerin Bölüm ve Program Sayıları

Birim	Bölüm / Ana Bilim Dalı			Program / Y.L. / DR.		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	25	25	26	44	51	52
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	3	3	3	3	3
Spor Bilimleri Fakültesi	4	4	4	4	7	4
Teknoloji Fakültesi	6	6	6	16	11	10
Turizm Fakültesi	3	4	4	5	6	4
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	2	2	3	2	2	3
Ziraat Fakültesi	4	4	4	4	5	4
Akyazı MYO	-	6	6	-	6	6
Akyazı Sağlık Hizmetleri MYO	3	3	3	5	5	5
Arifiye MYO	5	5	6	6	6	9
Bilişim Teknolojileri MYO	-	-	1	-	-	9
Denizcilik MYO	3	3	3	4	4	4
Ferizli MYO	4	4	5	6	6	6
Geyve MYO	7	7	7	10	14	9
Hendek MYO	9	9	10	10	14	13
Karasu MYO	4	4	4	7	9	5
Kaynarca Seyfettin Selim MYO	3	3	4	4	4	3
Pamukova MYO	5	7	8	7	10	5
Sakarya MYO	12	12	12	29	34	18
Sapanca MYO	5	5	4	9	12	6
Sapanca Turizm MYO	2	2	2	4	5	4
TOPLAM	109	118	125	179	214	182

C.5.1.1. Öğrenci Sayıları

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nde 26.262'si I. Öğretim, 4.292'si II. Öğretim olmak üzere toplam 30.554 öğrenciye eğitim-öğretim hizmeti verilmektedir. Bunlardan 1.424 öğrenci yüksek lisans ve doktora programlarında eğitim-öğretim hizmeti almaktadır. 2023 yılına göre öğrenci sayıları karşılaştırıldığında 2024 yılında enstitü ve meslekyüksekokulu öğrenci sayılarında azalış görülürken fakülte öğrenci sayılarında artış olmuştur. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi öğrenci sayılarına ait rakamlar Tablo 35' te, öğrenci sayılarının yıllara göre dağılımı ise Tablo 36' da gösterilmiştir.

Tablo 35: 2024 Yılı Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
ENSTİTÜ	882	502	1.384	15	25	40	897	527	1.424
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	882	502	1.384	15	25	40	897	527	1.424
FAKÜLTE	5.609	3.379	8.988	1.493	251	1.744	7.102	3.630	10.732
Sağlık Bilimleri Fakültesi	415	957	1.372	-	-	-	415	957	1.372
Spor Bilimleri Fakültesi	885	343	1.228	-	1	1	885	344	1.229
Teknoloji Fakültesi	2.685	544	3.229	1.324	133	1.457	4.009	677	4.686
Turizm Fakültesi	776	804	1.580	169	117	286	945	921	1.866
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	473	422	895	-	-	-	473	422	895
Ziraat Fakültesi	375	309	684	-	-	-	375	309	684
MESLEK YÜKSEKOKULU	9.065	6.825	15.890	1.635	873	2.508	10.700	7.698	18.398
Akyazı MYO*	24	8	32	3	2	5	27	10	37
Akyazı Sağlık Hizmetleri MYO	269	540	809	-	-	-	269	540	809
Arifiye MYO	1.092	201	1.293	-	-	-	1.092	201	1.293
Bilişim Teknolojileri MYO	170	91	261	-	-	-	170	91	261
Denizcilik MYO	336	90	426	-	-	-	336	90	426
Ferizli MYO	317	595	912	-	1	1	317	596	913
Geyve MYO	866	1.212	2.078	76	76	152	942	1.288	2.230
Hendek MYO	1.288	575	1.863	60	8	68	1.348	583	1.931
Karasu MYO*	568	206	774	119	40	159	687	246	933
Kaynarca Seyfettin Selim MYO	356	239	595	-	-	-	356	239	595
Pamukova MYO	226	523	749	24	75	99	250	598	848
Sakarya MYO	2.495	1.080	3.575	1.139	466	1.605	3.634	1.546	5.180
Sapanca MYO	714	1.043	1.757	212	204	416	926	1.247	2.173
Sapanca Turizm MYO	344	422	766	2	1	3	346	423	769
TOPLAM	15.556	10.706	26.262	3.143	1.149	4.292	18.699	11.855	30.554

Not: Yabancı diller öğrencileri birimlerdeki toplam öğrencilerimizin içinde olduklarından tekrar toplama dahil edilmemiştir.

*Yarı pasif

Tablo 36: Öğrenci Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı

Öğretim Düzeyi	2022 Yılı Öğrenci Sayıları			2023 Yılı Öğrenci Sayıları			2024 Yılı Öğrenci Sayıları		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Fakülte	6.612	2.667	9.279	7.039	3.188	10.227	7.102	3.630	10.732
Enstitü	1.143	501	1.644	1.036	499	1.535	897	527	1.424
Meslek Yüksekokulu	11.004	6.945	17.949	11.348	7.660	19.008	10.700	7.698	18.398
TOPLAM	18.759	10.113	28.872	19.423	11.347	30.770	18.699	11.855	30.554

C.5.1.2. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Tablo 37: Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam			Oran*
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Yüzde
Önlisans/Lisans	95	97	190	-	-	-	95	97	192	0,63
TOPLAM	95	97	190	-	-	-	95	97	192	0,63

*Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısı/Toplam öğrenci sayısı*100)

*İngilizce hazırlık okuyan öğrenciler baz alınmıştır.

C.5.1.3. Öğrenci Kontenjanları

Tablo 38: Öğrenci Kontenjanları

Öğretim Düzeyi	Kontenjan	Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı(%)
Fakülte	1.176	1.176	-	100
Meslek Yüksekokulu	4310	4.310	-	100
Enstitü	604	348	256	57
TOPLAM	6.090	5.834	256	96

*Ek yerleştirmeler dahil edilmiştir.

*Toplam doluluk oranı boş kalan kontenjan esas alınarak hesaplanmıştır

C.5.1.4. Yüksek Lisans ve Doktora Programları

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü'nde yüksek lisans ve doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayılarının programlara göre dağılımı Tablo 39' da gösterilmiştir.

Üniversitenin lisansüstü programlarına ilişkin tüm detaylar <https://lee.subu.edu.tr> adresinden takip edilebilmektedir.

Tablo 39: Yüksek Lisans ve Doktora Programlarındaki Öğrenci Sayıları

Program	Yüksek Lisans			Doktora			Toplam		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Antrenörlük Eğitimi	40	41	31	10	14	14	50	55	45
Bahçe Bitkileri	30	18	10	-	-	-	30	19	10
Beden Eğitimi ve Spor	43	26	36	-	-	16	43	26	52
Biyomedikal Mühendisliği	37	13	19	7	9	8	44	22	27
Bitki Koruma	5	11	17	-	-	-	5	11	17
Elektrik – Elektronik Mühendisliği	135	120	118	26	31	32	161	131	150
Elektronik ve Bilgisayar Eğitimi	6	10	2	4	5	-	10	15	2
Gastronomi ve Mutfak Sanatları	36	33	63	14	14	32	50	58	95
İmalat Mühendisliği	159	101	82	22	18	12	181	119	94
İnşaat Mühendisliği	112	102	91	27	27	30	137	129	121
Makine Mühendisliği	98	100	86	22	21	21	120	121	107
Makine Eğitimi	2	3	1	1	2	-	3	5	1
Mekatronik Mühendisliği	70	56	40	24	20	19	94	76	59
Metal Eğitimi	1	3	1	2	3	2	3	6	3
Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	105	165	55	19	21	16	124	86	71
Otomotiv Mühendisliği	52	61	27	4	3	4	56	64	31
Bilgisayar Mühendisliği	33	48	68	-	-	-	33	48	68
Peyzaj Mimarlığı	4	13	17	-	-	-	4	13	17
Sağlık Yönetimi	36	53	53	-	-	-	36	53	53
Hemşirelik Esasları	-	-	30	-	-	-	-	-	30
Tarla Bitkileri	9	12	13	-	-	-	9	12	13
Rekreasyon	71	61	47	9	10	13	80	71	60
Spor Yöneticiliği	48	44	33	14	12	11	62	56	44
Sporda Psiko-Sosyal Alanlar	8	12	15	-	-	-	8	12	15
Turizm İşletmeciliği	27	39	52	39	32	29	66	71	81
Turizm Rehberliği	14	24	31	-	-	-	14	24	31
Uluslararası Finans ve Bank.	3	16	22	-	-	-	3	16	22
Uluslararası Girişimcilik	6	13	20	-	-	-	6	13	20
Uluslararası İşletme Yönetimi	38	41	46	-	-	-	38	41	46
Uluslararası Ticaret ve Lojistik	49	43	39	-	-	-	49	43	39
TOPLAM	1.277	1.282	1.165	244	242	259	1.519	1.416	1.424

C.5.1.5. Mezun Öğrenci Sayısı



Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Yükseköğretim Kurulu tarafından mesleki uygulama ağırlıklı üniversiteler arasında örnek gösterilmektedir. Mezun olan öğrencilerimiz, müfredatımız gereği, iş dünyasının içinde en az bir dönem tam zamanlı bulunarak henüz mezun olmadan iş tecrübesi kazanarak sürekli güncellenen iş dünyasında uygulama becerisine sahip nitelikli kişiler olarak mezun olmaktadır. Ayrıca yaptıkları sosyal ve kültürel faaliyetler üniversitemiz ayrıcalığıyla sosyal transkriptlerine işlenmektedir.



Kalite Koordinatörlüğü tarafından yıl içerisinde 2023-2024 dönemi Mezun Memnuniyet Anketi yapılarak analiz raporu koordinatörlüğün web sayasında yayımlanmıştır. Anket sonucuna göre genel memnuniyet oranı %77,60'tır. Yapılan ankette almış olduğum

eğitim sayesinde mesleki etik ve sorumluluk anlayışları edindim ifadesi memnuniyetin en yüksek olduğu alan olurken eğitim dönemleri boyunca üniversitede sunulan imkanların yeterliliği, tercih yapmadan önce meslek tanıtımlarının yapılması, tercih ettikleri bölüm/programı benimsemelerinin sağlanması, işe yerleşme sürecinde destek olunması ve meslek alanı ile ilgili yabancı dil bilgilerinin yeterli düzeyde olmasının sağlanması başlıkları ise mezunlara yönelik iyileştirme potansiyeli uygulanabilir alanlar olarak belirlenmiştir.

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin eğitim birimlerinden mezun olan öğrenci sayılarına ilişkin bilgiler Tablo 40' ta gösterilmiştir.

Tablo 40: Mezun Öğrenci Sayısı

Birim	Lisans			Önlisans			Yüksek Lisans			Doktora			Toplam		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü		-		-	-	-	93	196	130	22	28	36	115	224	166
Teknoloji Fakültesi	741	570	485	-	-	-	-	-	-	-	-	-	741	570	485
Turizm Fakültesi	126	138	153	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126	138	153
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	-	107	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	107
Spor Bilimleri Fakültesi	173	133	156	-	-	-	-	-	-	-	-	-	173	133	156
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	41	47	37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41	47	37
Ziraat Fakültesi	-	-	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17
Akyazı MYO	-	-	-	34	14	-	-	-	-	-	-	-	34	14	-
Akyazı Sağlık Hizm. MYO	-	-	-	148	157	176	-	-	-	-	-	-	148	157	176
Arifiye MYO	-	-	-	123	101	138	-	-	-	-	-	-	123	101	138
Ferizli MYO	-	-	-	135	66	112	-	-	-	-	-	-	135	66	112
Geyve MYO	-	-	-	239	207	218	-	-	-	-	-	-	239	207	218
Hendek MYO	-	-	-	247	211	266	-	-	-	-	-	-	247	211	266
Karasu MYO	-	-	-	149	180	238	-	-	-	-	-	-	149	180	238
Kaynarca S.S. MYO	-	-	-	90	109	112	-	-	-	-	-	-	90	109	112
Denizcilik MYO	-	-	-	50	77	83	-	-	-	-	-	-	50	77	83
Pamukova MYO	-	-	-	189	203	167	-	-	-	-	-	-	189	203	167
Sakarya MYO	-	-	-	732	645	682	-	-	-	-	-	-	732	645	682
Sapanca MYO	-	-	-	300	280	258	-	-	-	-	-	-	300	280	258
Sapanca Turizm MYO	-	-	-	78	61	78	-	-	-	-	-	-	78	61	78
TOPLAM	1.081	888	955	2.514	2.311	2.528	93	196	130	22	28	36	3.710	3.423	3.649

C.5.1.6. Yabancı Uyruklu Öğrenciler

Yükseköğretim Kurulunca yurtdışından yabancı uyruklu öğrenci alımı için onay verilen ön lisans ve lisans programlarına yurtdışından öğrenci kabul edilmektedir. Öğretim dili Türkçe olan programlara kabul edilen öğrencilerden kaydolduktan sonra öğrenimlerine başlayabilmeleri için Türkçe Yeterlik Belgesi istenmektedir. Türkçe düzeyleri yetersiz olan öğrenciler ise Sakarya Dil Eğitim-Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkezine (SADEM) kayıt yaptırarak bir yıl süre ile Türkçe eğitimi almaktadır. Eğitimini başarıyla tamamlayıp Türkçe yeterlilik sınavını geçen öğrenciler akademik eğitimlerine başlamaktadır. Uluslararasılaşma hedefleri doğrultusunda üniversitede 100'ün üzerinde ülkeden uluslararası öğrenci bulunmaktadır. Yabancı uyruklu öğrenci sayıları ile ilgili bilgilere Tablo 41' de yer verilmiştir.

Tablo 41: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı

	2022			2023			2024		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Fakülte	1.735	637	2.362	2.048	774	2.822	2.146	916	3.062
Enstitü	55	29	84	80	55	135	107	71	178
Meslek Yüksekokulu	800	457	1.257	837	447	1.284	806	373	1.179
TOPLAM	2.580	1.123	3.703	2.965	1.276	4.241	3.059	1.360	4.419

C.5.2. Hukuki Hizmetler

659 sayılı Genel Bütçe Kapsamında Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararnamenin 4 üncü maddesi ve 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatın Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 35 inci maddesi uyarınca Hukuk Müşavirliği tarafından hukuki hizmetler takip edilmektedir. Üniversitenin ve bağlı birimlerinin hizmetlerini yürürlükteki mevzuatın hükümleri doğrultusunda, hukukun genel ilkelerine ve evrensel değerlere, insan haklarına, eşitliğe ve adalete uygun olarak ve objektif bir biçimde yürütebilmeleri için yürürlükteki mevzuat doğrultusunda her türlü hukuki danışmanlık hizmeti Hukuk Müşavirliği tarafından verilmekte ve uyuşmazlıklar için Üniversitemiz menfaatleri gözetilerek uygun çözüm yolları bulunmaktadır. Üniversitenin 2024 yılı hukuki hizmetlerine ait bilgilere Tablo 42’ de yer verilmiştir.



Tablo 42: Hukuki Hizmetler

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Hukuki Hizmetleri												
Adli Davalar												
Açılan Adli Dava Sayısı			Kurum Lehine Sonuçlanan Adli Dava Sayısı			Kurum Aleyhine Sonuçlanan Adli Dava Sayısı			Kısmen Kabul Kısmen Ret			Devam Eden Adli Dava Sayısı
2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2024
3	1	2	32	2	1	1	-	-	-	-	-	7**
İdari Davalar												
Açılan İdari Dava Sayısı			Kurum Lehine Sonuçlanan İdari Dava Sayısı			Kurum Aleyhine Sonuçlanan İdari Dava Sayısı			Kısmen Kabul Kısmen Ret			Devam Eden İdari Dava Sayısı
2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2024
5	3	7	-	2*	1*	-	-	4*	-	-	-	10**
İcra Dosyaları												
Kurum Lehine Açılan İcra Sayısı			Kurum Lehine Sonuçlanan İcra Sayısı			Kurum Aleyhine Açılan İcra Sayısı			Kurum Aleyhine Sonuçlanan İcra Sayısı			Devam İcra Sayısı
2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2024
-	3	2	-	2	2	-	-	1	-	-	-	4**

Not: *Bulunduğu yılda kesinleşen fakat kesinleşme şerhi, işbu rapor tarihinde henüz UYAP sistemine yüklenmeyen dava dosyaları da sayıya dahil edilmiştir.

** 2022 yılından önce Üniversitemiz lehine/aleyhine açılan dava/başlatılan takipler bulunmakta ve bazıları, işbu rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.

C.5.3. Sağlık, Kültür ve Spor Hizmetleri



Üniversite öğrencilerin ve personelin, beden ve ruh sağlığını korumak, hasta olanları tedavi etmek veya ettirmek, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmelerini, yeni ilgi alanları kazanmalarını sağlayarak, gerek sağlık ve gerekse sosyal durumlarının iyileşmesine, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkân verecek hizmetler sunmakta ve onları ruhsal ve bedensel sağlıklarına özen gösteren bireyler olarak yetiştirmek, birlikte düzenli ve disiplinli çalışma, dinlenme ve eğlenme alışkanlıkları kazandırmaktadır.



Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından tırmanış, basketbol, futbol, voleybol, okçuluk ve doğa yürüyüşleri gibi birçok alanda sportif etkinlikler yapılmaktadır. Bu etkinliklere öğrencilerin yanı sıra akademik ve idari personellerde katılabilmektedir. Tablo 43' te 2024 yılında sağlık, kültür ve spor hizmetlerine ait bilgilere yer verilmiştir.

Tablo 43: Sağlık, Kültür ve Spor Hizmetleri

	2022	2023	2024
Yemek Bursu Sağlanan Öğrenci Sayısı (Öğün)	23.284	14.967	12.860
Doğa Yürüyüşleri	10	5	7
Kültür Gezileri	8	3	6
Sportif Faaliyet Sayısı	22	27	25
Engelli Öğrenci Sayısı	26	61	37
Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı (Öğün)	308.839	402.500	439.612
Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı	101	88	92
Stajyer ve +1 Mesleki Eğitim Kapsamında Ücretli Çalışan Öğrenci Sayısı	59	60	45



Öğrencilerin ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek ve yeni ilgi alanları kazanmalarını sağlamak üzere üniversite bünyesinde 68 adet öğrenci topluluğu bulunmaktadır. Öğrenci topluluklarının etkin olması ve üye sayısının artması üniversite atmosferine ciddi katkılar sağlamaktadır. Spordan fotoğrafçılığa, sağlıktan tiyatroya, tarımdan teknolojiye uzanan geniş kapsamlı öğrenci topluluğu faaliyetleri üniversitemize olduğu kadar şehrin hayatına da canlılık katmaktadır. Ayrıca öğrenci topluluklarında yürütülen faaliyetler sosyal transkripte işlenebilmektedir. 2024-2025 Akademik Yılı Güz Yarıyılı faaliyetlerinin de görüldüğü öğrenci topluluklarının başkan ve yönetim kurulu üyeleri ile toplantı düzenlenmiştir.



Etkin faaliyet yönetimi ve kampüs kültürüne katkı sağlayan, sosyal sorumluluk projelerini uygulamada başarılı olan, üniversitenin etkinliklerine destek veren, milli teknoloji hamlesindeki başarıları ve gerçekleştirdikleri etkinliklerle farkındalık oluşturan, topluma katkı sağlayan, aktif faaliyet ve dış paydaş ilişkileri yürüten, fark oluşturan ve faaliyet çeşitliliği gösteren 21 topluluk temsilcisine teşekkür belgesi Rektör Prof. Dr. Mehmet Sarıbiyık tarafından takdim edilmiştir.

Üniversite bünyesinde 69 adet öğrenci topluluğu yer almakta olup bu topluluk isimleri Tablo 44' te listelenmiştir.

Tablo 44: Öğrenci Toplulukları

Topluluk Adı	Topluluk Adı
Ab-ı Hayat Öğrenci Topluluğu	Peyzaj Topluluğu
Araştırma ve Teknoloji Topluluğu	Spor Etkinlik Gönüllüleri Topluluğu
Bilim Tarihi ve Teknoloji Topluluğu	Milli Teknoloji Topluluğu
Çevre ve Doğal Varlıkları Koruma Topluluğu	Yaşlılıkta Aktif Yaşam Topluluğu

Doğal Afet Arama Kurtarma ve İlk Yardım Topluluğu	SUBÜ Genç Kalite Topluluğu
Fotoğraf ve Sinema Topluluğu	SUBÜ Satranç Topluluğu
Geleceğin Mühendisleri Topluluğu	SUBÜ Tiyatro Topluluğu
Genç Mimar Sinan Mühendisler Topluluğu	İletişim Topluluğu
Girişimci Genç Mühendisler Topluluğu	Yönetim ve Gelişim Topluluğu
İnsansız Araçlar ve Otonom Teknolojiler Topluluğu	SUBÜ Yabancı Diller Topluluğu
Tarım Geliştirme Topluluğu	Etkinlik Atölyesi Topluluğu
Dağcılık ve Doğa Sporları Öğrenci Topluluğu	SUBÜ Genç Sağlıkçılar Topluluğu
Mekatronik Topluluğu	Havacılık ve Savunma Teknolojileri Topluluğu
Proje İnovasyon Topluluğu	Halkla İlişkiler ve Tanıtım Topluluğu
Sıfırdan Zirveye Girişimcilik Topluluğu	SUBÜ Genç Yeşilay Topluluğu
SUBÜ ETNOSPOR Topluluğu	Sağlıklı ve Hareketli Yaşam Topluluğu
SUBÜ Kazakistan Öğrenci Topluluğu	Rekreasyon Yönetimi Topluluğu
SUBÜ Kızılay Topluluğu	Mobil Oyun Tasarımcıları Topluluğu
SUBÜ TETRA Elektromobil Topluluğu	İyilik Gönüllüleri Topluluğu
Turizm Yöneticileri Topluluğu	Uzay ve İnovasyon Topluluğu
Yamaç Paraşütü Topluluğu	Gastronomi Topluluğu
Blockchain ve Gelecek Topluluğu	Çip Tasarımı ve Uçta Yapay Zeka Öğrenci Topluluğu
Geleneksel Türk Sporları Topluluğu	SUBÜ Kitap Topluluğu
Sağlıklı ve Eleştirel Düşünme Topluluğu	Toplumsal Duyarlılık ve Ombudsmanlık Topluluğu
Yedirenk Uluslararası Öğrenci Topluluğu	Kariyer ve İş Dünyası Öğrenci Topluluğu
Sağlıklı Yaşam ve Bağımlılıkla Mücadele Öğrenci Topluluğu	Flora ve Fauna Öğrenci Topluluğu
Türkiyat Topluluğu	Sanat ve Tasarım Topluluğu
SUBÜ E-Spor Topluluğu	FTR Topluluğu
ASTO Topluluğu	Akademi Topluluğu
Teknovasyon Topluluğu	Siber Topluluğu
ABRA Topluluğu	Teknofest Topluluğu
Bilişim Teknolojileri Topluluğu	Malzeme ve İmalat Topluluğu
Seyahat ve Rehberlik Topluluğu	Ziraat Topluluğu
SUBÜ Balkan Topluluğu	Lisansüstü Uzmanlık ve Gelişim Öğrenci Topluluğu
Dijital Zihinler Topluluğu	

C.5.4. Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nde eğitim-öğretim ve Ar-Ge ve Topluma Hizmet çalışmaları çerçevesinde düzenlenen ulusal ve uluslararası toplantı, seminer, sempozyum ve Sakarya İli iş dünyası ile ekonomik alanda katkıda bulunmak üzere çeşitli ortak çalışmalar ve bunlara ilişkin faaliyetler yapılmaktadır. Tablo 45' te bilimsel ve sosyal faaliyetlerin sayılarına yer verilmiştir.

Tablo 45: Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler

Faaliyet Türü	2022	2023	2024
Sempozyum ve Kongre	83	90	79
Konferans	83	92	106
Panel	12	26	16
Seminer	109	88	106
Açık Oturum	1	68	2
Söyleşi	84	114	156
Tiyatro	6	4	4
Konser	3	1	6
Sergi	36	3	12
Turnuva	28	24	39
Teknik Gezi	94	98	99
Eğitim Semineri	94	129	154
TOPLAM	633	741	779

C.5.4.1. İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

Tablo 46: İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

Yayın Türü	2022	2023	2024
Uluslararası Makale	423	689	546
Ulusal Makale	110	111	172
Uluslararası Bildiri	186	278	322
Ulusal Bildiri	26	28	47
Kitap	29	42	35
Kitap Bölümü	116	212	145
Ulusal Panel	2	1	2
Uluslararası Panel	3	2	2
Proje Araştırması	29	40	43

C.5.4.2. Proje Bilgileri

2018 yılında üniversitenin kurulması ile birlikte devam etmekte olan 105 adet proje Sakarya Üniversitesi'nden devredilmiştir. Devir olan projeler için toplam 412.668,00 TL ödenek aktarılmıştır. Bu projelerin işlemleri üniversite tarafından yürütülmüştür ve süreçleri takip edilmeye devam etmektedir. Üniversite 2020 yılı başından itibaren kendi kaynaklarından proje destekleri vermeye başlamıştır. 2024 sonu itibarıyla 266 projeye (ek bütçe artışları ile birlikte) 13.370.628,30 TL ödenek ayrılmıştır. Tablo 47'de üniversitemizin kuruluşundan itibaren kurum içi kaynaklarla destek verilen tüm BAP projelerinin sayısı verilmiştir. İlk kez 2020 yılında proje desteği verilmeye başlandığından bu projeler 2020, 2021, 2022, 2023 ve 2024 yılları olmak üzere 5 yılı kapsamaktadır.

Tablo 47: 2024 Yılı Sonu İtibarıyla BAP Projeleri

Proje	Tamamlanan	İptal Edilen	Devam Eden	Toplam
Kapsamlı Bilimsel Destek	41	6	43	90
Hızlı Destek	48	3	17	68
Doktora Tez Projesi	21	1	21	43
Yüksek Lisans Tez Projesi	29	4	16	49
Tamamlayıcı Destek Projesi	1	-	4	5
Lisans Öğrencisi Katılımlı Araştırma Projesi	-	-	11	11
TOPLAM	140	14	112	266

2019 ve 2020 yıllarında BAP özel hesabına 917.805,63 TL projeler için kaynak ayrılmıştır. Bu kaynaktan 2020 yılında 26 yeni projeye 840.286,46 TL bütçe bağlanmıştır.

2021 yılında BAP özel hesabına 1.778.033,47 TL projeler için kaynak aktarılmıştır. Bu kaynaktan 2021 yılında 38 yeni projeye 1.110.471,23 TL bütçe bağlanmıştır.

2022 yılında BAP özel hesabına 1.788.280,80 TL projeler için kaynak aktarılmıştır. Bu kaynaktan 2022 yılında 53 yeni projeye 1.803.429,39 TL bütçe bağlanmıştır.

2023 yılında BAP özel hesabına 2.891.492,13 TL projeler için kaynak aktarılmıştır. Bu kaynaktan 2023 yılında 73 yeni projeye 3.074.006,67 TL bütçe bağlanmıştır.

2024 yılında BAP özel hesabına 5.138.251,00 TL projeler için kaynak aktarılmıştır. Bu kaynaktan 2024 yılında 76 yeni projeye 6.420.077,15 TL bütçe bağlanmıştır.

Görüldüğü üzere üniversitenin bilimsel araştırma projelerine ayırmış olduğu kaynak 2024 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık %100 oranında artmıştır. Kurulduğu günden bu yana üniversitenin her yıl proje sayısı ve sağladığı kaynak artmaktadır. 2024 yılında lisans öğrencilerinin katılımıyla gerçekleşen yeni bir destek devreye alınmış ve projelere verilen bütçe miktarı da arttırılmıştır. Tez projelerinde bütçe %100 arttırılarak yüksek lisansta 40.000 TL doktora projelerinde ise 80.000 TL'ye çıkarılmıştır. Kapsamlı Bilimsel Destek yıl içinde tek çağrıya çıkıldığı için geçen seneye göre proje sayısı düşmüştür. Bu durum genel olarak proje sayımızı da etkilemiştir. Ancak proje bütçeleri arttırıldığından bu projelere geçen seneye göre daha fazla kaynak ayrılabilmiştir. Doktora tez projelerinde %100 artış olmuştur. Yıllar itibarıyla proje türlerine göre değişim Tablo 48'de gösterilmiştir.

Tablo 48: Yıllara Göre SUBÜ Bütçesinden Kaynak Bağlanan BAP Projeleri

Proje	2022	2023	2024	2023-2024 Değişim %
KAPSAMLI BİLİMSEL DESTEK	15	37	18	-%51,3
HIZLI DESTEK	16	13	16	%23
DOKTORA TEZ PROJESİ	8	7	14	%100
YÜKSEK LİSANS TEZ PROJESİ	14	14	14	%0
TAMAMLAYICI DESTEK PROJESİ	-	2	3	%50
LİSANS ÖĞRENCİSİ PROJESİ	-	-	11	-
TOPLAM	53	73	76	%4,1
TOPLAM BÜTÇE	1.803.429,39 TL	3.074.006,67 TL	6.420.077,15 TL	%108,85

Tablo 49' da ise yürütücüleri üniversite personeli olan ve üniversitenin kurulduğu günden sonra başlayan ve satın alma işlemleri Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilen dış kaynaklı projelerin sayısına yer verilmiştir. 2024 yılında TÜBİTAK projelerinde önemli bir artış olmuştur. Diğer proje türlerinde sayı azalmasına rağmen proje kaliteleri yükselmiştir. Bu yüzden proje bütçelerinde büyü bir artış olmuştur.

Tablo 49: 2024 Yılı Sonu İtibariyle Dış Kaynaklı Projeler

Proje	Toplam	Tamamlanan	İptal Edilen	Devam Eden
TÜBİTAK	37	20	-	17
KALKINMA BAKANLIĞI	16	14	-	2
A.B.	12	5	-	7
DİĞER	6	5	-	1
TOPLAM	71	44	-	27

Tablo 50' de 2024 yılında desteklenmesine karar verilen projelerin isimleri ve toplam bütçeleri gösterilmiştir.

Tablo 50: 2024 Yılında Desteklenmesine Karar Verilen Projeler

Proje no	Proje Adı	Proje Türü	Projenin Toplam Bütçesi
191-2024	Yeşil Mutabakat Kapsamında Yaşam Döngüsü Analizi Yetkinliğine Sahip Teknikerler Yetiştirilmesi - Tamamlayıcı Proje	Tamamlayıcı Destek	173.000,00
192-2024	FRP Donatılı Kirişler Üzerinde Darbe Yüğü Etkilerinin Araştırılması	Doktora	58.626,50
193-2024	Seyahat Acentalarının Turist Rehberleri İle Yaşadıkları Sorunlar Ve Cözüm Önerileri: İstanbul Örneği	Yüksek Lisans	40.000,00
194-2024	Sel baskını stresi şartlarında Sakarya Bölgesinde yetiştirilen kestane kabağında fizyolojik ve biyokimyasal değişimler	Hızlı Destek Projesi	40.005,00
195-2024	Sel baskını stresi şartlarında Sakarya Bölgesinde yetiştirilen kestane kabağında fizyolojik ve biyokimyasal değişimler	Yüksek Lisans	40.000,00
196-2024	Termoelektrik Modül İle Mikroişlemci Soğutma	Yüksek Lisans	40.000,00
197-2024	Yüksek Mekanik Dayanıma Sahip İletken Polifloren Türevi Polimerik Bağlayıcıların Lityum İyon Batarya Uygulamaları	Yüksek Lisans	39.750,00
198-2024	Gömülü Sistemlerde Kayan Nokta Aritmetik Hesaplamalar İçin Verilog Tabanlı Sentezlenebilir IP Çekirdek Geliştirilmesi ve FPGA ile Prototiplenmesi	Yüksek Lisans	40.000,00
199-2024	Otonom Araç Kontrol Sistemlerinin Eğitiminde Sanal Gerçeklik Uygulama Eğitim Modülü Tasarımı	Doktora	80.000,00
200-2024	Türk Mutfağına Yönelik Marka Deneyimi ve Değeri İlişkisinde Deneyimsel Değer ve Kültürel Yetkinliğin Rolü	Yüksek Lisans	40.000,00
201-2024	Öngerme de FRP kullanılan çelik kirişlerin mekanik özelliklerinin incelenmesi	Hızlı Destek Projesi	60.000,00
202-2024	Cor Red Boyar Maddesi İçeren Atıksuyun Elektrooksidasyon Prosesi ile Arıtımı ve Karbon Ayakizinin Belirlenmesi	Hızlı Destek Projesi	59.995,00
203-2024	Aluminyum 7075 Alaşımının Talaşlı İmalatı İçin Karbür Parmak Freze Geliştirilmesi Ve Optimizasyonu	Doktora	80.000,00

204-2024	Polipropilen ve Karma Lifli Beton Kullanılarak Üretilen GFRP Donatılı Kirişlerin Eğilme Davranışlarının DeneySEL Olarak İncelenmesi	Hızlı Destek Projesi	33.000,00
205-2024	Sporcu Velisi Olmak: Beklentiler ve Motivasyonel Faktörler	Yüksek Lisans	40.000,00
206-2024	Mürdümük (Lathyrus sativus L.) Yetiştiriciliğinde Rhizobium Bakteri Aşılması ve Fosforlu Gübre (DAP) Uygulamasının Bitki Gelişimi ve Nodül Oluşumu Üzerine Etkilerinin Belirlenmesi	Doktora	80.000,00
207-2024	Şehirlere Giriş Noktalarının Toplu Taşıma ile Entegrasyonun Değerlendirmesinde SistematiK Bir Yaklaşım: Toplu Taşıma Entegrasyon Skoru (TTES) Belirlenmesi	Yüksek Lisans	38.800,00
208-2024	Inconel 738 Alaşımının Kutu Sementasyonu ile Alüminizasyonu ve Kinetiğinin İncelenmesi	Hızlı Destek Projesi	60.000,00
209-2024	Mikro Ölçekli Bölgelerde Sürdürülebilir Hareketlilik İndeksi (MiSHar) Geliştirilmesinde Coğrafi Bilgi Sistemleri ve Derin Öğrenmenin Kullanımı	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	194.000,00
210-2024	Maden sektöründe kullanılan 30MnB5 çeliğinin aşınma performansının sert dolgu kaplama yöntemiyle geliştirilmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	200.000,00
211-2024	Kapasitans Nem Ölçme Yöntemiyle Fındığın Kuruma Davranışlarının İncelenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	166.000,00
212-2024	Kararlı Perovskit Güneş Hücreleri için Yeni Ftalosiyanın Bazlı Boşluk Taşıyıcı Malzemelerin Geliştirilmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	225.000,00
213-2024	Türbin Pompaların Performanslarının DeneySEL Olarak İncelenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	200.000,00
214-2024	Sakarya İli Akyazı İlçesinde Bağırsak Parazitlerinin Gelişmiş Tanı Yöntemleri ile Araştırılması: Sosyoekonomik ve Çevresel Veriler üzerinden bir Halk Sağlığı Araştırması	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	199.999,20
215-2024	Lityum İyon Piller için Akıllı Molekül Bazlı Organik Elektrot Üretimi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	210.302,00
216-2024	Atıksuda üretilen mikroalg biyokütlesi kullanılarak yeşil sentez yöntemi ile sentezlenen gümüş destekli CuO nanopartiküllerin antibakteriyel ve fotokatalitik aktivitelerinin araştırılması	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	220.000,00
217-2024	Biber bitkisinde kadminyum ve nikel toksitesine karşı toleransı arttırmada melatoninin etkinliğinin belirlenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	159.823,00
218-2024	Sağlıklı Erkek Bireylerde Yürüme ve Bisiklete Binmeye Verilen Akut Yanıtta Farklı Serum Kıkırdak Biyobelirteçleri Arasındaki İlişki	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	124.000,00
219-2024	Fındıkta Farklı Meyve Gelişim Dönemlerinde Uygulanan Biyostimulantların Verim ve Meyve Özellikleri Üzerine Etkisi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	160.000,00
220-2024	SUBÜ İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi Kurulumu için Alt Yapı Oluşturulması	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	200.000,00
221-2024	Metal Eklemeli İmalat Prosesinde Kafes Yapısının Mekanik Davranışlara Etkisinin Araştırılması	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	200.000,00
222-2024	Stereolitografi Yöntemi ile Parça Üretiminde Reçineye Metal Tozu İlave Edilmesinin Mekanik Davranışlara Etkilerinin Araştırılması	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	199.500,00
223-2024	İstenmeyen Hava Unsurlarını Tespit Eden Yapay Zeka Destekli Dron Sisteminin Geliştirilmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	300.000,00

224-2024	Sakarya İlinde Yetiştirilen Fındık Çeşitlerinin Klon Seleksiyonu (II. AŞAMA)	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	199.640,00
225-2024	Hayward Kivi Çeşidinin Sakarya İlindeki Yetiştirme Koşullarına Göre Kalite ve Muhafaza Analizi: Bölgesel Değişkenliklerin Rolü	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	160.000,00
226-2024	Farklı Olgunluk Seviyesine Sahip Futbolcularda Maksimal Yatay Hızlanma ve Yavaşlama Yeteneklerinin İncelenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	145.000,00
227-2024	Radyolojik Tıp İçin Farklı Oksit Sistemleriyle Na-Ba-Fe-B- Bi-Si-O Camlarının Üretimi ve Özelliklerinin İncelenmesi	Doktora	79.977,77
228-2024	Polimerlerin Sürtünme Karıştırma Kaynağı ile Birleştirilmesinde Takım Yolunun Kaynak Mukavemetine Etkilerinin İncelenmesi	Doktora	80.000,00
229-2024	Fiber Takviyeli Lamine Hibrit Ahşap Yapı Elemanlarının Yapısal Davranışlarının İncelenmesi	Doktora	80.000,00
230-2024	5G Uygulamaları İçin Frekans Seçici Yüzey Tasarımı	Hızlı Destek Projesi	60.000,00
231-2024	Diş Hekimlerinde Mesleki Tecrübenin Kavrama Kuvveti, Ağrı ve Anksiyete Düzeyi İle İlişkisi	Hızlı Destek Projesi	58.264,20
232-2024	Genç Erişkinlerde Postüral Kas Kullanımı ve Postüral Salınımların İncelenmesi	Hızlı Destek Projesi	59.220,00
233-2024	Hidrojenli araçlarda kullanılan PEM hücrelerin elektriksel performansının değerlendirilmesi için yeni bir model geliştirilmesi	Doktora	79.758,00
234-2024	Farklı Alternatif Yakıtların Motor Performans Parametrelerine Etkisinin ve Tribolojik Özelliklerinin Analizi	Doktora	80.000,00
235-2024	RCCI Motorda Alkol Yakıtları Ve Nano Partiküller Kullanımının Motor Performansına Ve Emisyonuna Etkisinin İncelenmesi	Doktora	79.970,00
236-2024	İhracat odaklı şirketlerde inovasyon ve tedarik yönetiminin, lojistik işbirliği ve tedarik zinciri analitiği yeteneği araç değişkenlerinin performans sonuçları ile çevresel etkiler ve ihracat stratejisi üzerindeki etkilerinin incelenmesi	Hızlı Destek Projesi	60.000,00
237-2024	Örgütsel Stres Kaynaklarının İş-Aile Çatışmasına Etkisinde Örgütsel Mutluluğun Rolü: Otel İşletmelerinde Bir Araştırma	Doktora	80.000,00
238-2024	Bireysel Değerlerin Turistlerin Sürdürülebilir Tüketim Davranışına Etkisinde Çevresel Kaygının Rolü	Doktora	80.000,00
239-2024	Yeni Sülfonamid Türevlerinin Sentezi ve Tirozinaz Enzim İnhibisyonlarının İncelenmesi	Hızlı Destek Projesi	59.558,00
240-2024	Antibakteriyel özellikte metal / metal oksit nanopartiküllerin yeşil sentez metodu ile taze kozalaklardan hazırlanması ve çevresel uygulamalarının incelenmesi-Tamamlayıcı proje	Tamamlayıcı Destek	150.000,00
241-2024	Çeşitli Hidroksil Fonksiyonel Grubu İçeren Triazin COF Yapıların Sentezlenmesi ve Elektronik Devre Atıkları Geri Kazanımında Kullanılması	Doktora	79.695,53
242-2024	Artı 1 Liderlik Okulu: Üniversitelerde Akademik Yönetici ve Liderlerin Geliştirilmesine Yönelik Yenilikçi Eğitim Modeli	Hızlı Destek Projesi	59.895,55
243-2024	"Inconel 738 Alaşımının Kutu Borlama İşlem Koşullarının Borür Tabakasının Büyüme ve Mekanik Özelliklerine Etkisinin İncelenmesi	Yüksek Lisans	39.800,00
244-2024	Amfifilik Ftalosiyanın Duyarlastırıcıların Sono-Fotodinamik Terapi Yöntemiyle Meme Kanseri Hücreleri Üzerindeki Etkilerinin Araştırılması	Tamamlayıcı Destek	22.400,00

245-2024	Perovskit Güneş Hücreleri için Yeni Ftalosiyanın Türevi Katkı Malzemelerinin Hazırlanması	Yüksek Lisans	40.000,00
246-2024	MediaPipe Makine Öğrenmesi Algoritması İle Denge Skoru Tespiti ve Mobil Uygulama Geliştirilmesi	Lisans	9.250,00
247-2024	Kariyer Köprüsü: Akran Destekli İngilizce-Türkçe Dil Gelişimi	Lisans	2.000,00
248-2024	Türkiye İhracatında Lojistik Engeller: Büyük İşletmeler ve KOBİ'lerin Kıyaslamalı Sorun Analizi	Lisans	7.000,00
249-2024	Bitkisel Yağların Minimum Miktarda Yağlayıcı Sistemi İle Kesme Sıvısı Olarak Kullanılabilirliğinin Araştırılması	Lisans	10.000,00
250-2024	3D Yazıcılar İçin Filament Extrüzyon Makinesi Tasarımı Ve Üretimi	Lisans	10.000,00
251-2024	Hibrit Fındık Kıрма Ve Ayıklama (Randıman) Makinesi Tasarım ve İmalatı	Lisans	10.000,00
252-2024	Ayçiçeği (Helianthus annuus L.) Bitkisinin Farklı Eksplantlarında Sürgün Rejenerasyonu	Lisans	9.810,00
253-2024	Mahsullerin olgunlaşma süreçlerini takip eden bir otomasyon sisteminin tasarımı	Lisans	8.897,00
254-2024	Semizotu (Portulaca oleracea L.)' nun Farklı Tuz Konsantrasyonlarında Çimlenme ve Fide Gelişimi Üzerindeki Etkisi	Lisans	9.950,00
255-2024	Kahve Değirmenleri İçin Görüntü İşleme Tabanlı Kalibrasyon Sistemi Tasarımı	Lisans	10.000,00
256-2024	Yaşam Bulguları Ölçme Becerisi Öğretiminde Kullanılan Akran Mentörlüğü Uygulamasının Uluslararası Hemşirelik Öğrencilerinin Kaygı Düzeyine ve Beceri Performansına Etkisi	Lisans	9.100,00
257-2024	An efficient multi-view ensemble learning model for sentiment classification of user reviews with feature selection approach	Hızlı Destek Projesi	4.100,00
258-2024	Yenilik Dinamiklerinin Açığa Çıkarılması: Rekabet Avantajını ve Operasyonel Performansı Geliştirmede Çevresel Dinamizm ve Tedarik Zinciri Analitiğinin Rolünün İncelenmesi	Hızlı Destek Projesi	70.000,00
259-2024	Spor Psikolojisi Danışmanları Perspektifinden Türkiye'de Uygulamalı Spor Psikolojisi	Hızlı Destek Projesi	60.000,00
260-2024	Otel İşletmelerinde Bilişsel Esnekliğin Uyum Performansına Etkisinde Sosyal Sermayenin Düzenleyici Rolü: Karma Yöntem Yaklaşımı	Hızlı Destek Projesi	60.000,00
261-2024	Deprem Sonrası Ortaya Çıkan İnşaat Yıkıntı Atıklarının SIFCON Kullanılması	Doktora	80.000,00
262-2024	Keten Tohumu Yağından Elde Edilen Biyodizelin Dizel Motorlarda Yakıt Olarak Kullanılmasının Performans ve Emisyon Üzerine Etkileri	Yüksek Lisans	40.000,00
263-2024	Çevik Liderliğin ve Dinamik Yeteneklerin Örgütsel Sürdürülebilirliğe ve Örgütsel Performansa Etkisinde Dijital İnovasyonun ve Dijital Yeteneklerin Aracı Rolü	Yüksek Lisans	40.000,00
264-2024	Turizm Çalışanlarında Presenteeism'in Yordayıcısı Olarak Sosyal Ve Duygusal Yalnızlık: Aşıl Sendromunun Aracı Rolü	Yüksek Lisans	35.000,00
265-2024	Yeşil İKY ve Yeşil Yönetimin Örgütsel Sürdürülebilirlik ve Örgütsel Performansa Etkisinde Yeşil Örgüt İklimi ve Yeşil İnovasyonun Aracı Rolü	Yüksek Lisans	40.000,00

266-2024	Huzursuz bacak sendromunda endoplazmik retikulum stresinin yaşam kalitesi, uyku kalitesi ve depresyon ile ilişkisinin araştırılması	Hızlı Destek Projesi	59.990,40
TOPLAM			6.420.077,15

C.5.5. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversitemizin Erasmus Koordinatörlüğü, 2024 yılında Avrupa'dan 17 farklı ülke, 2 proje ve yaklaşık 366.000 € bütçeyle proje ortaklığı yapılmıştır. Erasmus kapsamında üniversiteler arası yapılan ikili anlaşmalara ait bilgilere Tablo 51' de yer verilmiştir.

Tablo 51: Üniversiteler Arası İkili Anlaşmalar (Erasmus)

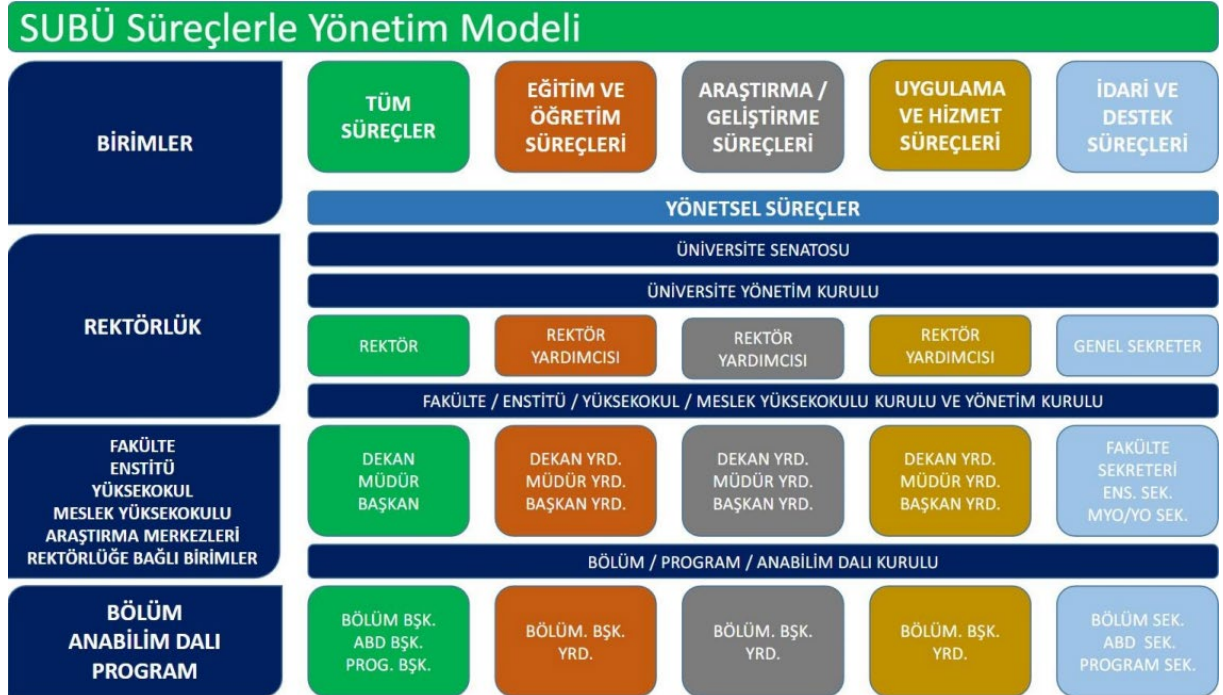
Ülke/Şehir Adı	Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
Austria	Vienna University of Technology	Discrete Mathematics and Geometry
Bulgaria	University of National and World Economy	Business and Administration
Bulgaria	Sofia University St Kliment Ohridski	Mathematics
		Informatics Computer Sciences
		Computer Use
Bulgaria	Technical University of Varna	Engineering and Engineering Trades
		Electronics and Automation
		Mechanics and Metal Trades
		Agriculture
Bulgaria	Varna University of Management	Travel, Tourism and Leisure
		Business and Administration
Bulgaria	National Sports Academy "Vassil Levski"	Physical Education and Sport Science
		Travel, Tourism and Leisure
Bulgaria	University of Food Technologies Plovdiv(UFT)	Food Processing
		Computer Use
		Travel, tourism and leisure
Bulgaria	South-West University Neofit Rilski	Sports
		Languages
Bulgaria	Medical University of Pleven	Health and Welfare
Croatia	Josip Juraj Strossmayer University of Osijek	Engineering and Engineering Trades
Croatia	University of Slavonski Brod	Engineering and Engineering Trades
		Agriculture
England	University of Wolverhampton	Building and Civil Engineering
Germany	RheinMain University of Applied Sciences	Civil Engineering
Germany	Clausthal University of Technology	Engineering and Engineering Trades
		Nursing
Germany	Bremen University of Applied Sciences	Therapy and rehabilitation
Czech Republic	College of Polytechnics Jihlava (VŠPJ)	Travel, Tourism and Leisure
Hungary	University of Pannonia	Mechanics and Metal Trades
Hungary	Edutus University	International Business Economics and Tourism
Italy	University of Modena and Reggio Emilia	Engineering and Engineering Trades
Italy	University of Rome Unitelma Sapienza	Economics

Greece	University of Thessaly	Nursing
Greece	Democritus University of Thrace	Business and Administration
Latvia	Rezekne University of Technologies	Agriculture, not further defined
Latvia	Turība University	Information and Communication Technologies
Latvia	Daugavpils University	Engineering and Engineering Trades
Lithuania	Business University of Applied Science	Building and Civil Engineering
Lithuania	Šiauliai State University of Applied Science	Business Studies
Lithuania	Marijampole College	Business and Administration
Lithuania	Lietuvos Aukštųjų Mokyklų Jėjųvystės Mokykla	Information and Communication Techn.
Lithuania	Marijampole University of Applied Sciences	Travel, Tourism and Leisure
Lithuania	Goce Delcev University	Tourism, Catering, Hotel Management
Lithuania	International Balkan University	Management, Marketing
Lithuania	International Vision University	Electronics and Automation, Mechanics
Lithuania	Mother Teresa University	Information and Communication Techn.
Poland	Powislanski College In Kwidzyn	Business and Administration
		Transport Services
		Sports
		Management and administration
		Engineering and engineering trades
		Motor vehicles, ships and aircraft
		Transport services
		International Business Management
		General Practice Nursing
		Transport Logistics
		Accounting and Finances
		Business English
		Social Work
		Business and Administration
		Accounting and Taxation
		Technology of Information Systems
		Travel, Tourism and Leisure
		Mathematics
		Management and Administration
		Civil Engineering
		Mechanics and Metal Trades
		Computer Sciences
		Electrical Engineering
		Building and Civil Engineering
		Electronics and Automation
		Management and Administration
		Banking and Finance
		International Trade and Finance
		Computer Use
		Civil Engineering
		Engineering and Engineering Trades
		Basic Programmes
		Work Skills
		Mathematics
		Business and Administration
		Economics

		Business And Administration
		Nursing
Poland	The Koszalin University of Technology	Engineering and Engineering Trades Mech.
Poland	Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw	Marketing and Advertising
		Business and Administration
		Computer
		Electronics and Automation
		Architecture and Town Planning
		Travel, Tourism and Leisure
Poland	Politechnika Bydgoska im. Jana i Jędrzeja Śniadeckich	Electronics and Automation
		Mechanics and Metal Trades
		Building and Civil Engineering
		Business and Administration
		Agriculture
Poland	The University of Economy in Bydgoszcz	Tourism (all disciplines)
		Management and Administration
Poland	Lublin University of Technology	Electricity and Energy
Poland	Czestochowa University Of Technology	Engineering and engineering trades
		Building and civil engineering
		Information and Communication Technologies
Poland	Wroclawska Akademia Biznesu	Business and Administration
Poland	Wyzsza Szkola Zarzadzania	Health and Welfare
Poland	University of Rzeszow	Sports
Poland	Akademia Kaliska im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego	Management and admenestration
		Building and civil engineering
		Electricity and energy
		Engineering and engineering trades
		Food processing
		Information and Communication Technologies
		Nursing and midwifery
		Therapy and rehabilitation
		Sports
Poland	West Pomeranian University of Technology,Szczecin	Economics
		Business and Administration
		Accounting
Poland	The Angelus Silesius University of Applied Sciences	Fashion, interior and industrial design
		Business and Administration
		Nursing
Portugal	Polytechnic Institute of Bragança	Business and Administration
		Travel, Tourism and Leisure
		Sports
		Building and Civil Engineering
Portugal	Instituto Politecnico da Guarda	Sports
		Civil Engineering
		Management
		Computer Use
		Tourism and Leisure
		Hotel Management
		Catering and Food Service
Romania	Romanian-American University	Business and Administration
Romania	University of Craiova	Building and civil engineering

		Mechanics and metal trades
		Motor vehicles, ships and aircraft
		Sports
Romania	Dunarea de Jos University of Galati	Sports
		Business and Administration
		Electricity and Energy
		Electronics and Automation
		Mechanical Engineering
		Metallurgical and Materials Engineering
Romania	University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine of Cluj-Napoca	Travel, Tourism and Leisure
Romania	University of Pitesti	Business and Administration
		Electronics and Automation
		Sports
		Mechanics and Metal Trades
Romania	University of Oradea	Travel, Tourism and Leisure
Romania	The West University of Timișoara	Sports
Serbia	Megatrend University	Fashion, Interior and Industrial Design
		Computer Use
Serbia	Western Serbia Academy of Applied Studies	Travel, Tourism and Leisure
Spain	University of Zaragoza	Business and Administration
Spain	University of Oviedo	Engineering and Engineering Trades
Spain	Universitat de Girona MEDITERRANİ in Barcelona	Travel, Tourism and Leisure
Spain	University of Cordoba	Biological and related sciences
Spain	University of Valladolid	History

C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 11. maddesinde Üst Yöneticinin Sorumlulukları, 5. kısmında İç Kontrol Sistemi düzenlenmiştir. Üst Yöneticiler idarelerin

bütçelerinin stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kamu kaynaklarını etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, Mali Yönetim ve Kontrol Sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu konuda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumludurlar. Bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi (Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 5 inci kısmında yer bulan İç Kontrol Sistemi; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalarına ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

Bu kapsamda İç Kontrol Sistemine yönelik yapılan çalışmalar aşağıdaki gibidir:

- Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 15.04.2024 tarihli üst yönetici oluru ile yürürlüğe girmiş ve Nisan-Ağustos dönemine ait izleme raporu yayımlanmıştır.
- Faaliyetlerin prosedürlere uygunluğunun izlenmesine yönelik yıl içerisinde tüm birimlere iç tetkikler gerçekleştirilmiştir. İç tetkikler neticesinde hazırlanan raporlara istinaden birimler gerekli aksiyon planlarını yaparak düzeltici faaliyetlerini gerçekleştirmiştir.
- Süreç Yönetimi El Kitabındaki iş süreçleri gözden geçirilerek gerekli güncellemeler yapılmış ve kullanılan tüm dokümanlar QDMS sistemine yüklenmiştir.
- Tüm birimler tarafından Hizmet Standartları belirlenerek Hizmet Envanterleri çıkartılmış ve web sayfalarında yayımlanmıştır.
- Risk yönetimi çalışmaları kapsamında Risk Yönetim Kurulu ve Risk Değerlendirme Ekibi oluşturulmuş ve Kurumsal Risk Yönetim Planı ve Risk Strateji Belgesi yayımlanmıştır.
- İdari birimlerin kuruluş, görev, yetki ve sorumluluğu ile çalışma usullerine ilişkin esasları belirlemek üzere her birime ait yönergeler hazırlanmıştır.
- Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Hizmet İçi Eğitim Yönergesi hazırlanmış ve Personel Daire Başkanlığının sayfasında yayımlanmıştır. Bu yönerge kapsamında personelin de talepleri alınarak hizmet içi eğitim faaliyetleri yapılmaktadır.

- Genel Sekreterliğe bağlı birimlerin İdari Birimler Öz Değerlendirme anketi yapılmıştır.
- Çalışan Memnuniyet Anketi yapılmıştır.
- Performans Programı Stratejik Plan ile uyumlu olarak mevzuata uygun hazırlanmıştır.
- Personelin yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik hizmet içi eğitim faaliyetleri yapılmıştır.
- İnsan Kaynakları Yönergesinin hazırlanmasına yönelik çalışmalar tamamlanmış olup hazırlanan yönerge taslağı üst yönetime sunulmuştur.

D. DİĞER HUSUSLAR

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi; yıl içerisinde eğitimden topluma hizmete, spordan tarıma, teknolojiye enerji verimliliğine, akademik faaliyetlerden gastronomiye kadar birçok alanda farklı çalışmalar gerçekleştirmiştir.

+1 Eğitim Modeli' nin kurucusu ve uygulayıcısı olan üniversite yıl içerisinde mevcut birimlerini güçlendirmiş, AR-GE çalışmalarında “problem çözme odaklı” bir yaklaşımla iş dünyası ile güçlü bir işbirliği çabası ile uygulamalar geliştirmiştir. İş dünyası odaklı tezler, sürdürülebilir şehirler kapsamında Sakarya ilinde gerçekleştirilen stratejik ortaklıklar, sorumlu üretim ve tüketim kapsamında yapılan yayınlar ve projelerle akademik başarılarla yenileri eklenmiştir. 2024 yılında eğitim, sağlık, spor alanlarında gerçekleştirilen faaliyetlerden bazılarını aşağıda yer verilmiştir.

TSE SUBÜ'nün Kalitesini Tescilledi

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi (SUBÜ), Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından



gerçekleştirilen ve akademik ile idari tüm birimleri kapsayan TSE EN ISO 9001:2015 kalite yönetim standardı belgelendirme sürecindeki dış tetkikleri başarıyla tamamlayarak TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Belgesi'ni almıştır. TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Belgesi'ni

almak üniversitemizin kalite odaklı yönetim anlayışını ve uluslararası standartlara olan bağlılığını tescillemiştir. Belge mevcut kalite politikalarımızın gücünü ortaya koymakla

kalmayıp, aynı zamanda hizmetlerimizi ve akademik faaliyetlerimizi sürekli iyileştirme yönündeki kararlılığımızın da bir göstergesi niteliğindedir.

SUBÜ'ye Kalite Derneği'nden Bir Ödül Daha



Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi (SUBÜ), Türkiye Kalite Derneği (KalDer) Ankara Şubesi'nin düzenlediği 24'üncü Kamu Kalite Sempozyumu'nda sunduğu, 'Teknolojinin: Teknoloji Yarışmaları Koordinatörlüğü ile Üreten Nesiller ve Milli Teknoloji'

başlıklı projesi ile 'İlham Veren Kamu Yönetimi Proje Ödülü' için yarışarak 'Üniversite' kategorisinde ödüle layık görülmüştür. SUBÜ daha önce de 'Mesleki Eğitimde +1 Uygulamalı Eğitim Modeli'nin Nitelikli İstihdama ve Üretime Katkısı' isimli projesiyle aynı ödülü almıştır.

SUBÜ YÖK Raporunun 3 Başlığında İlklerde Yer Aldı



Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi (SUBÜ), Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından hazırlanan 2024 Yılı İzleme ve Değerlendirme Genel Raporu'nun 3 başlığında tüm üniversiteler arasında ilk 20'de yer almayı başarmıştır. Rapora göre SUBÜ, **'Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk'** kategorisinde bulunan kariyer merkezleri tarafından gerçekleştirilen faaliyet sayılarına göre 1 yıl içerisinde düzenlediği faaliyetlerle 3'üncü sırada yer almıştır. Raporda bulunan **'Uluslararasılaşma'**

başlığında SUBÜ, uluslararası öğrenci sayısının en yüksek olduğu üniversiteler arasında 4 bin 50 öğrenci ile 18'inci olmuştur. Bir diğer inceleme başlığı olan ve **'Sürdürülebilirlik'** kategorisinde bulunan kişi başı doğrudan karbon ayak izinin en düşük olduğu üniversiteler arasında ise kişi başı 19,94 kilogram karbondioksit eş değeri ile 17'inci sıranın sahibi olmuştur.

'Araştırma-Geliştirme, Proje ve Yayın' başlığının ulusal yayınlara atıf sayısı kapsamındaki değerlendirmesinde SUBÜ, istikrarlı gelişim gösteren 3'üncü üniversite olarak gösterilmiştir.

SUBÜ Teknofest 2024'te 10 Ödülün Sahibi Oldu

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi (SUBÜ), Adana Şakirpaşa Havalimanı'nda düzenlenen



Teknofest 2024 Şampiyonlar Ligi'nde 7 kategoride 10 ödülün sahibi olmuştur. SUBÜ, ilk ödülünü TÜBİTAK 2242 Üniversite Öğrencileri Araştırma Proje Yarışması Sosyal Yenilikçilik ve Girişimcilik Kategorisi'nde 'DEPUS' isimli proje ile almıştır. Ardından Kocaeli'nin Gebze ilçesinde düzenlenen

TÜBİTAK Efficiency Challenge Elektrikli Araç Yarışları Hidromobil Kategorisi'nde SUBÜ TETRA HMT takımı ikincilik ve yerli teşvik ödülü, Elektromobil Kategorisi'nde ise SUBÜ TETRA EMT



takımı üçüncülük elde etmiştir. Kocaeli Gebze'de düzenlenen Robotaksi Binek Otonom Araç Yarışması Robotaksi Özgün Otonom Araç Kategorisi'nde ise SUBÜ TETRA AİSET takımı üçüncü olmuştur. Antalya'da düzenlenen Sürü İHA Yarışması'nda Abra Swarm takımı hem ikincilik hem de en iyi takım ruhu

ödülü kazanmıştır. Çip Tasarım Yarışması Mikro Denetleyici Kategorisi'nde AREN takımı mansiyon ödülüne layık görülmüştür. Teknofest Robolig Yarışması'nda ise SUBÜ'nün NAZD takımı ikinci olurken, Tekno-5 takımı en iyi takım ruhu ödülünün sahibi olmuştur. Türkiye'de bir ilk olarak kurulan Teknoloji Yarışmaları Koordinatörlüğü'nün koordinasyonunda festivale hazırlanan öğrenciler, yıl boyunca geliştirdikleri teknoloji ve yazılımlarla birçok şehirdeki yarışmalarda mücadele etmiştir.

Kadına Yönelik Şiddetin Önlenmesi İçin İş Birliği



SUBÜ Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından, il bünyesinde ilgili tüm birimlerin katılımıyla 'Kadına Yönelik Şiddetin Önlenmesinde Kurumlar Arası İş Birliği' temalı 'Fikir Sofrası' buluşmaları başlatılmıştır. İlk toplantıda etkili koordinasyonda

kararlılıkla birlikte RTÜK öncülüğünde medyada şiddet dilinin önlenmesine yönelik farkındalık oluşturulması amacıyla bir iş birliği toplantısı düzenlenmesi kararlaştırılmış ve RTÜK'ün davetli olarak katıldığı 'Kadına Yönelik Şiddetle Mücadelede Medyanın Dili' başlıklı bir toplantı düzenlenmiştir.

Geleneksel Okçular SUBÜ Organizasyonunda Yarıştı



Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi (SUBÜ) Geleneksel Türk Sporları Öğrenci Topluluğu ile Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinasyonunda, Spor Bilimleri Fakültesi ile Egzersiz ve Spor Bilimleri Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESBAM) desteği ile 'Üniversitelerarası 2'inci Geleneksel

Okçuluk Puta Koşusu" düzenlenmiştir. Spor Bilimleri Fakültesi Kapalı Spor Salonu'nda düzenlenen koşuya 11 üniversiteden öğrenci katılmıştır.

10 Yeni Program Açıldı 1 MYO Tematik Hale Geldi

Yükseköğretim Kurulu Onayıyla

YENİ AÇILAN PROGRAMLARIMIZ

Karasu MYO'nun ismi "Bilişim Teknolojileri MYO" olarak değiştirilecek. Yapay zekâ ve dijital dönüşüm çalışmaları doğrultusunda açılan 10 yeni program bu yıl ÖSYM kılavuzuna dahil edilecek.

Arifiye
Meslek Yüksekokulu

- İnsansız Araç Teknikerliği

Bilişim Teknolojileri
Meslek Yüksekokulu

- Arka-Yüz Yazılım Geliştirme
- Ön-Yüz Yazılım Geliştirme
- Bulut Bilişim Operatörlüğü
- Büyük Veri Analistliği
- Yapay Zekâ Operatörlüğü

Hendek
Meslek Yüksekokulu

- Dijital Dönüşüm Elektroniği
- İmalat Yürütme Sistemleri Operatörlüğü
- Otonom Sistemler Teknikerliği
- Robotik ve Yapay Zekâ

Bilişim temelli programlarda geleceğin mesleklerine hazırlayan bazı programlarımız:



bilgi@subu.edu.tr | subu.edu.tr

Yapay zekâ, dijitalleşme ve büyük veri alanlarında yeni program ve bölümlerin açılacağı üniversitelerden birisi olarak ilan edilen üniversitemizin yaptığı çalışmalar doğrultusunda sunduğu öneriler Yüksek Öğretim Kurulu (YÖK) tarafından kabul edilmiştir. Böylelikle SUBÜ Karasu Meslek Yüksekokulu'nun adı 'Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu' olarak değiştirilmiş ve tematik bir okul haline getirilmiştir. Ayrıca 3 MYO'da 10 yeni program açılmıştır. Açılan yeni programlar; Yapay zekâ ve dijital dönüşüm çalışması kapsamında SUBÜ

Arifiye MYO'da İnsansız Araç Teknikerliği Programı; Hendek MYO'da Dijital Dönüşüm Elektroniği Programı, İmalat Yürütme Sistemleri Operatörlüğü Programı, Otonom Sistemler Teknikerliği Programı ile Robotik ve Yapay Zekâ Programı; Bilişim Teknolojileri MYO'ya dönüşen Karasu MYO'da Arka-Yüz Yazılım Geliştirme Programı, Ön-Yüz Yazılım Geliştirme Programı, Bulut Bilişim Operatörlüğü Programı, Büyük Veri Analistliği Programı ve Yapay Zekâ Operatörlüğü Programı olup Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) kılavuzuna dahil edilmiştir. Hedefimiz güncel teknolojiyi kullanan, bu gelişmelerin farkında olan ve iş dünyasının ihtiyaç duyduğu uygulama becerisine sahip nitelikli insanlar yetiştirmektir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin 2020-2024 yıllarını kapsayan Stratejik Planı; 5 stratejik amaç, 11 hedeften oluşmaktadır (Şekil 2).

Şekil 2: Stratejik Plan Çerçevesi



Amaç 1- Eğitim-öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak.

Hedef 1.1. Ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitimde tercih edilen bir üniversite olmak.

Hedef 1.2. Programları ulusal ve uluslararası yeterlikler çerçevesinde ve paydaş beklentilerini dikkate alarak güncellemek.

Hedef 1.3. Bilgiyi beceri ile bütünleştiren bir üniversite olarak sektörün ihtiyaçları doğrultusunda +1 Uygulamalı Eğitim Modelini sürekli iyileştirmek.

Amaç 2- Bölgesel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda araştırmalar yapıp, teknoloji geliştirerek nitelikli ve ticarileşebilir Ar-Ge çalışmaları yapmak.

Hedef 2.1. Paydaş ihtiyaçlarını dikkate alarak Ar-Ge çalışmalarını arttırmak.

Hedef 2.2. Ar-Ge çalışmalarına yönelik üniversite laboratuvar alt yapısını kurmak ve güçlendirmek.

Amaç 3- Topluma değer katan ve değer üreten toplumsal sorunların çözüm merkezi olmak.

Hedef 3.1. Kurumsal olarak düzenlenen Yaşam boyu öğrenim faaliyetlerini ve toplumsal faaliyet sayısını arttırmak.

Hedef 3.2. Toplumsal fayda temelli etkinlik ve projeler geliştirmek.

Amaç 4- İdari destek süreçlerinin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak.

Hedef 4.1. İdari destek süreçlerinde operasyonel çevikliği arttırarak hizmet kalitesini sürekli iyileştirmek.

Hedef 4.2. Fiziksel ve teknolojik altyapıyı güçlendirmek ve sürekli iyileştirmek.

Amaç 5- Katılımcı, şeffaf ve değişime açık bir yönetim anlayışıyla kurumsal kültürü geliştirmek.

Hedef 5.1. Kurumsal amaç ve hedeflerin gerçekleşmesi için marka imajını güçlendirmek ve bilinirliği arttırmak.

Hedef 5.2. Kurum dışı işbirliklerini sağlamak ve sürdürülebilir kılmak.

A.1. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER



A.1.1. Politikalar

Üniversitedeki çalışmalarda uygulanan politikalar “eğitim–öğretim politikası, Ar-Ge politikası, topluma hizmet politikası, yönetim politikası, kalite politikası, insan kaynakları politikası, uzaktan eğitim politikası ve uluslararasılaşma politikası” başlıkları altında toplanmıştır.

A.1.1.1. Eğitim Öğretim Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, geliştirdiği uygulamalı eğitim modeli ile Türkiye’de rol model bir Üniversite olup, misyonunda evrensel nitelikte bilim, teknoloji ve hizmet üretmeyi hedeflemektedir.

Paydaş beklentileri doğrultusunda şekillendirilen, aynı zamanda Yükseköğretim Kurulu’nun başlatmış olduğu “Yükseköğretimde Dijital Dönüşüm Projesi” kapsamında desteklenen ve sürekli güncellenen eğitim-öğretim programları yine paydaşlarının desteği ile uygulama imkânına kavuşmaktadır.

Üniversitenin eğitim öğretim politikası; “*Evrensel ölçütlere bağlı eğitim-öğretim hizmetlerinde sürdürülebilirliğin sağlanmasıdır*”.

A.1.1.2. Araştırma Geliştirme Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi; akademik personeli, lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencileri, misafir ve doktora sonrası araştırmacıları ile araştırma geliştirme faaliyetlerinde bulunarak bilime katkı sağlamaktadır.

Üniversitenin araştırma geliştirme politikası, *“Sektör ile işbirliği içerisinde iş dünyasının sorunlarına çözüm üreterek, ulusal ve uluslararası ölçekte bilimsel çalışmalar gerçekleştirmektedir”*.

A.1.1.3. Topluma Hizmet Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, çağın ve toplumun gerektirdiği nitelikte bilgi ve beceriye dayalı insan gücü yetiştirmeyi aynı zamanda gerçekleştirdiği çözüm odaklı Ar-Ge hizmetleriyle topluma değer katmayı hedefleyen bir üniversitedir.

Üniversitenin topluma hizmet politikası; *“Sosyal, kültürel ve ekonomik yönlerden topluma değer katan çalışmalar gerçekleştirmek, tüm paydaşları ile birlikte bütün süreç ve faaliyetlerinin topluma faydalı olmasına özen göstermek, paydaşlarını sosyal sorumluluk faaliyetlerine özendirmek ve gerçekleştirdiği faaliyetlerinde çevre ile ilgili yasa ve yönetmeliklere uygun bir şekilde hareket etmektir”*.

A.1.1.4. Yönetim Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi; misyonu, vizyonu, temel değerleri ve stratejik hedefleriyle ilişkili olarak, katılımcı yönetim anlayışı ile paydaşlarının ve toplumun beklentilerini karşılamaya çalışmaktadır. Üniversite, öğrenci ve süreç merkezli bir sistem kurarak tüm faaliyetlerini çevre, bilgi güvenliği, öğrenci ve paydaş memnuniyeti yönetim sistemleri ile birlikte bir bütün olarak yönetmeyi hedeflemekte olup, çağın ve toplumun gerektirdiği nitelikte insan gücünü yetiştirerek, bilgiye, beceriye dayalı işgücü ortamına uygun bakış açısını yansıtan, tüm çalışanların ekip ve takım çalışması ile paylaşımını ve katılımını destekleyen kurum kültürünü oluşturma çabasındadır.

Üniversitede çalışanların gelişimleri takip edilerek performans değerlendirme, terfi, yetkilendirme ve kişisel takdir-tanıma uygulamaları ile kurum kültürünün güçlenmesi sağlanmaktadır.

Üniversitenin yönetim politikası; *“Şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışında, kararlarını paydaşlarının etkin katılımı ile hassas, eleştirel düşünebilen ve etik değerlere bağlı bir şekilde vermektir”*.

A.1.1.5. Kalite Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, toplam kalite yönetimi anlayışına sahip, öğrenmeyi ve dijital dönüşümü ön planda tutan bir üniversitedir.

Üniversitenin kalite politikası; *“Toplam kalite yönetimi yaklaşımıyla paydaşlarının memnuniyetini gözetken ve tüm süreçlerini sürekli iyileştiren bir kurum olmaktır”*.

A.1.1.6. İnsan Kaynakları Politikası

Üniversitenin misyonu, vizyonu, değerleri ve stratejik hedefleriyle ilişkili olarak yetkin insan gücünü kurumumuza kazandırmayı ve ulusal ve uluslararası alanda çalışmak için tercih edilen bir üniversite olmayı hedeflemektedir. Çağın ve toplumun gerektirdiği nitelikte insan gücünü yetiştirerek, bilgiye, beceriye dayalı işgücü ortamına uygun bakış açısını yansıtan, tüm çalışanların ekip çalışması ile katılımını destekleyen, çalışanların gelişimlerini takip ederek performans değerlendirme, terfi, yetkilendirme, kişisel takdir-tanıma uygulamalarını hayata geçiren, eğitim-araştırmanın yanı sıra toplumsal duyarlıklar konusunda hassas, eleştirel, etik değerlere bağlı insan kaynağı istihdamına önem veren bir üniversite olmaktır.

A.1.1.7. Uzaktan Eğitim Politikası

Kurumsal yetenekleri doğrultusunda tüm paydaşlarına değer katarak, Eğitim-Öğretim Süreçlerinin dijital dönüşüme adapte edildiği, teknolojinin uygun yöntem ve doğru pedagojilerle kullanıldığı, öğrenci odaklı, uzaktan eğitim sürecinde başarının sağlandığı ve bu başarıyı sürdürülebilir kılan bir üniversite olmaktır.

A.1.1.8. Uluslararasılaşma Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, uluslararasılaşmayı araştırma kalitesini ve öğrenimini artırmak, siyasi ve kültürel vizyonu geliştirmek için temel bir araç olarak görmektedir. Üniversitenin hedefi, Avrupa Birliği modernizasyonuna ve uluslararasılaşma gündemine katkıda bulunmaktır. Bu anlayış ile şimdiye kadar başarılmış kazanımlarla birlikte, kaliteli eğitim, araştırma ve işbirliği arasındaki ilişkiyi iyileştirmek amaçlanmaktadır. Amaç, uluslararası toplum ve pazar ihtiyaçlarına cevap veren nitelikli personel sayısını arttırmaktır. Üniversitenin kendisini ayrı bölümler yerine bütün bir kurum olarak ele aldığı ve uluslararası

ağ oluşturma yoluyla fayda sağladığı her yerde, üniversite yönetiminin yol gösterici önlemlerinin amacı uluslararası işbirliğidir. Bu kazanımlar daha sonra finansal ve insan kaynaklarının hedeflenen kullanımını belirler. Stratejik ilkelere ve ilgili hedeflere dayanan bu strateji, uluslararası faaliyetlerin çeşitliliği içinde temel yönergelerle uyumu sağlayan ve belirli özelliklere vurgu yapan bir önlemler bütünüdür.

A.1.1.9 İletişim Politikası

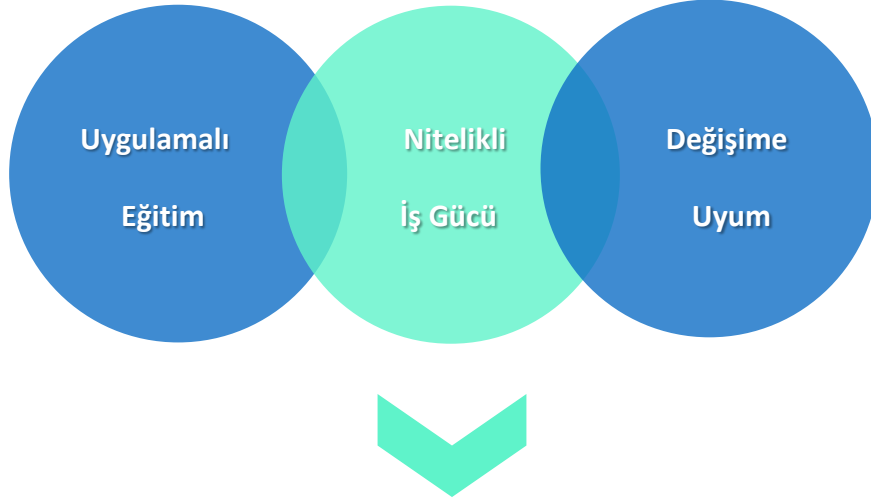
Üniversitemiz; tüm paydaşlarına yönelik sade, samimi ve etkili bir iletişim yaklaşımını benimsemektedir. Açık iletişimi önceleyen, fayda odaklı ve teknolojik gelişmelerin gerekliliklerini uygulayan üniversitemizde, iletişimin sürdürülebilirliği hedeflenmektedir.

A.1.1.10. Sürdürülebilirlik Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, çevresel, toplumsal ve ekonomik sürdürülebilirliği ön planda tutarak doğal kaynakların verimli kullanılması, karbon ayak izinin azaltılması ve toplumsal sorumlulukların yerine getirilmesi için sürekli gelişim ve iyileştirme ilkesini benimsemektedir. Eğitim, araştırma ve toplumsal katkı alanlarında sürdürülebilirlik bilincinin oluşturulmasına katkı sağlamak amacıyla yenilikçi çözümler geliştirmek, çevre dostu uygulamaları hayata geçirmek ve sosyal eşitliği önceliklendirmek temel hedefler arasındadır. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, sürdürülebilirlikte paydaş katılımını önemseyen, faaliyetlerinde çevresel, ekonomik ve toplumsal etkileri gözeterek sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlayan bir üniversite olma anlayışıyla hareket etmektedir.

B. DİĞER HUSUSLAR

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi belirlemiş olduğu misyon, vizyon, temel değerler çerçevesinde şehrin, bölgenin, ülkenin gelişme ve kalkınmasını takip ederek eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı/hizmet faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere stratejilerini belirlemiştir. Oluşumunun, uygulamalı bilimler temeli ile belirlenmesi ve “+1 Uygulamalı Eğitim Modeli”, çözüm odaklı Ar-Ge ve tezler ile örnek olması göz önünde bulundurularak farklılaşma stratejilerini geliştirmiştir. Farklılaşma stratejisini uygulamalı eğitim, nitelikli iş gücü ve değişime uyum unsurlarıyla bütünleştirerek oluşturmuştur.



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

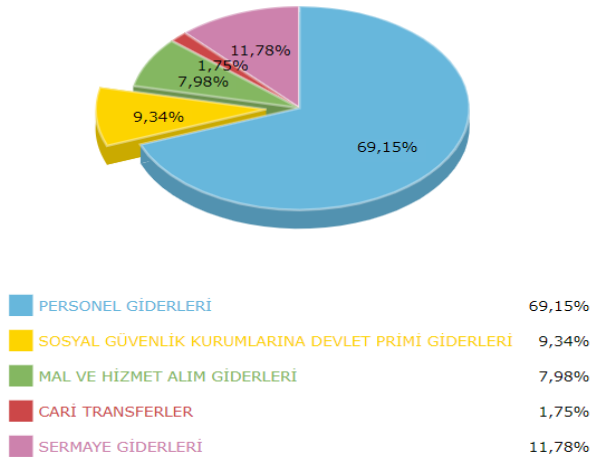
A. MALİ BİLGİLER

A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversitenin bütçe uygulama sonuçları, programbutce.sbb.gov.tr üzerinden takip edilmektedir. Harcamaların program sınıflandırmasına göre tasnif edildiği, harcama önceliği geliştirme konusunda karar alıcılara kamu hizmet sunumu performansına ilişkin bilgilerin

sağlandığı ve bu bilgilerin kaynak tahsisi sürecinde sistematik olarak kullanıldığı bir bütçeleme sistemi olarak tanımlanan Program bütçe kapsamında çalışmalar yürütülmektedir. 2024 yılı başlangıç ödeneklerinin yüzdesel dağılımı aşağıda gösterilmiş olup (Grafik 5) ödeneklerin çoğunluğunu personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumları devlet primi giderleri oluşturmaktadır. Ekonomik kodların birinci düzeyde ödenek ve harcama verilerine Tablo 52’ de yer verilmiştir.

 EKONOMİK DAĞILIM
SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ - 2024



Grafik 7: Başlangıç Ödeneklerinin Yüzdesel Dağılımı

Tablo 52: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2024 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	717.141.000	93.956.000		811.097.000	812.082.586	85.941.400		898.023.986	791.747.987	84.793.423		876.541.410
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	94.423.000	15.072.000		109.495.000	105.329.600	12.805.010		118.134.610	100.891.261	12.336.961		113.228.222
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	86.023.000	7.536.000		93.559.000	107.253.475	11.887.469		119.140.944	89.723.088	10.140.319		99.863.407
Faiz Giderleri												
Cari Transferler		20.583.000		20.583.000	590.348	35.100.500		35.690.848	524.348	34.878.437		35.402.785
Sermaye Giderleri	128.200.000	10.000.000		138.200.000	131.680.002	8.550.000		140.230.002	109.795.171	8.362.417		118.157.588
Sermaye Transferleri												
Borç Verme												
Yedek Ödenekler												
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.025.787.000	147.147.000		1.172.934.000	1.156.936.010	154.284.379		1.311.220.389	1.092.681.855	150.511.557		1.243.193.412
Döner Sermaye												
Özel Hesap												
Diğer Bütçe Dışı Kaynak												
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK												
GENEL TOPLAM	1.025.787.000	147.147.000	-	1.172.934.000	1.156.936.010	154.284.379	-	1.311.220.389	1.092.681.855	150.511.557	-	1.243.193.412

Tablo 53: Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2024				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/ Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	2.286.000	5.986.500	5.760.400	252	96
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	2.286.000	5.986.500	5.760.400	252	96
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	2.286.000	5.986.500	5.760.400	252	96
YÜKSEKÖĞRETİM	1.023.501.000	1.150.949.510	1.086.921.455	106	94
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	978.884.000	1.090.818.010	1.034.245.337	106	95
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri		219.000	171.000	#YOK	78
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri		130.500	112.500	#YOK	86
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler		240.848	240.848	#YOK	100
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	5.629.000	1.874.000	1.344.032	24	72
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	961.126.000	1.070.658.077	1.017.168.580	106	95
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	10.350.000	12.518.250	10.495.350	101	84
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	1.779.000	5.177.336	4.713.027	265	91
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	44.617.000	60.131.500	52.676.118	118	88
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	37.730.000	50.930.000	45.961.865	122	90
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	2.761.000	5.051.500	4.312.473	156	85
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	4.126.000	4.150.000	2.401.779	58	58
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	147.147.000	154.284.379	150.511.557	102	98
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.666.000	677.400	98.095	6	14
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	708.000	669.000	98.095	14	15
İç Denetim	958.000	8.400			

ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	145.481.000	153.606.979	150.413.462	103	98
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	15.328.000	17.121.759	16.789.084	110	98
Genel Destek Hizmetleri	42.288.000	30.940.421	29.602.407	70	96
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	6.238.000	11.735.822	11.727.820	188	100
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	24.812.000	43.434.817	43.313.869	175	100
Özel Kalem Hizmetleri	33.349.000	25.822.300	25.072.238	75	97
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	4.365.000	8.249.528	8.221.950	188	100
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	978.000	1.003.000	439.168	45	44
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	18.123.000	15.299.332	15.246.927	84	100
GENEL TOPLAM	1.172.934.000	1.311.220.389	1.243.193.412	106	95

Tablo 54: Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2024				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/ Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	36.593.000	32.407.548	31.356.986	86	97
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	18.297.000	10.529.734	10.202.742	56	97
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	272.752.000	258.742.793	235.950.180	87	91
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	24.812.000	95.448.979	94.652.152	381	99
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	5.629.000	1.874.000	1.344.032	24	72
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	58.273.000	69.871.780	62.462.243	107	89
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	39.273.000	37.051.859	36.081.738	92	97
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	92.728.000	110.549.624	88.521.982	95	80
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	4.467.000	5.559.052	5.460.802	122	98
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	4.365.000	8.249.528	8.221.950	188	100
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	708.000	669.000	98.095	14	15
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	15.310.000	28.946.659	28.528.942	186	99
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	7.311.000	3.786.674	3.518.859	48	93

BATI KARADENİZ DENİZ BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	4.344.000				#YOK
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	130.030.000	177.913.469	169.962.253	131	96
ULAŞTIRMA VE LOJİSTİK FAKÜLTESİ	5.159.000				#YOK
HENDEK MESLEK YÜKSEKOKULU	45.842.000	35.885.693	35.757.441	78	100
SAKARYA MESLEK YÜKSEKOKULU	66.910.000	75.619.035	75.451.028	113	100
ARİFİYE MESLEK YÜKSEKOKULU	17.110.000	26.478.471	26.401.721	154	100
SÖĞÜTLÜ MESLEK YÜKSEKOKULU	1.200.000	805.959	805.957	67	100
TURİZM FAKÜLTESİ	23.309.000	41.598.700	41.313.843	177	99
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	33.034.000	47.604.179	47.271.138	143	99
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	7.176.000	5.281.544	5.242.464	73	99
AKYAZI SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	31.227.000	18.929.577	18.412.644	59	97
GEYVE MESLEK YÜKSEKOKULU	45.735.000	35.186.456	34.925.659	76	99
SAPANCA MESLEK YÜKSEKOKULU	33.072.000	30.641.384	30.477.781	92	99
PAMUKOVA MESLEK YÜKSEKOKULU	23.883.000	25.133.525	25.021.487	105	100
FERİZLİ MESLEK YÜKSEKOKULU	21.041.000	16.801.940	16.746.043	80	100
KAYNARCA SEYFETTİN SELİM MESLEK YÜKSEKOKULU	17.688.000	11.465.682	11.419.710	65	100
SAPANCA TURİZM MESLEK YÜKSEKOKULU	16.172.000	15.898.764	15.802.961	98	99
KARAPÜRÇEK MESLEK YÜKSEKOKULU	935.000	804.138	804.135	86	100
TARAKLI MESLEK YÜKSEKOKULU		264.178	264.177	#YOK	100
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	20.682.000	22.600.572	22.546.400	109	100
ZİRAAT FAKÜLTESİ	13.511.000	25.686.703	25.545.965	189	99
BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	26.822.000	20.616.275	20.355.751	76	99
DENİZCİLİK MESLEK YÜKSEKOKULU	7.534.000	12.316.916	12.264.153	163	100
GENEL TOPLAM	1.172.934.000	1.311.220.389	1.243.193.412	106	95

Üniversitenin 2024 yılı gider grupları bazında ödenek kullanım değişikliklerine ait bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

01-Personel Giderleri

Bütçe harcamaları gider grupları itibarıyla incelendiğinde en yüksek harcamanın Personel Giderleri grubunda olduğu görülmektedir. Bu kapsamda 2024 yılında üniversitede görev yapan 671 akademik, 228 idari personel, 209 işçi ve 101 4/B sözleşmeli personel olmak üzere 1.209 personele toplam 876.541.410 TL ödeme yapılmıştır. Bu gider grubunda bir önceki yıla göre %103,97 oranında artış meydana gelmiş olup yılsonunda başlangıç ödeneğinin üzerinde bir harcama yapılmıştır. Bu gruptaki gider artışı memurlar, işçiler ve sözleşmeli personele yapılan ödemelerden kaynaklanmıştır.

02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Personel giderlerine bağlı olarak gerçekleşen Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ödemeleri bir önceki yıla göre %78,97 artmıştır. Bu kapsamda 113.228.222 TL ödeme yapılmıştır.

03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Mal ve Hizmet Alımları Giderlerinde 2024 yılında 99.863.407 TL'lik harcama yapılmıştır. Bu grupta yapılan harcamalar 2023 yılına göre % 90,10 oranında artmıştır. Bu artış tüm mal ve hizmetlerde meydana gelen fiyat artışlarından kaynaklanmıştır.

05-Cari Transferler

Yıl içerisinde Cari Transferlerden 35.402.785 TL harcama yapılmıştır. Bir önceki yıla göre %83,72'lik bir artış olmuştur. Bu harcamaların büyük çoğunluğunu Sosyal Güvenlik Kurumuna Emekli İkramiyeleri Karşılığı yapılan ödemeler oluşturmaktadır.

06-Sermaye Giderleri

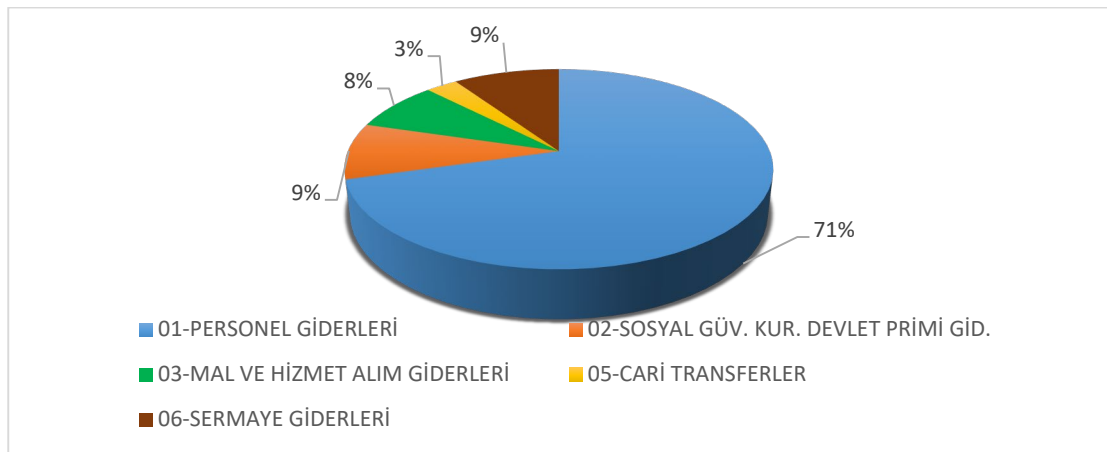
2024 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere ilişkin harcamaların izlendiği Sermaye Giderleri grubunda yıl içerisinde 118.157.588 TL harcama yapılmıştır. 2022 yılına göre % -7,93 oranında bir azalış gerçekleşmiştir. Bu azalışın sebebi yıl içerisinde tamamlanması gereken T3 Blok Dönüşüm işinin tamamlanmaması nedeni ile ödemenin yapılmamasından kaynaklanmıştır. En yüksek etkisi bulunan kalemler şu şekilde sıralanabilir;

- Mamul Mal Alımı (35.682.730,93 TL)
- Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri (6.537.091,3 TL)
- Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri (67.089.925,0 1TL)

Tablo 55: Bütçe Giderlerinin Gider Gruplarına Göre Dağılımı

HARCAMA KALEMLERİ	2022	2023	2024	ARTIŞ ORANI(%)
PERSONEL GİDERLERİ	200.923.324	429.734.837	876.541.410	103,97
SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	31.387.974	63.291.451	113.228.222	78,97
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	37.012.436	52.530.512	99.863.407	90,10
CARİ TRANSFERLER	11.302.416	19.269.395	35.402.785	83,72
SERMAYE GİDERLERİ	29.491.037	128.339.058	118.157.588	-7,93
TOPLAM	310.117.188	693.165.253	1.243.193.412	79,35

2024 yılı içerisinde yapılan toplam bütçe harcamalarının yüzdesel dağılımı incelendiğinde personel giderlerinin toplam giderlerin %71' ini oluşturduğu görülmüştür (Grafik 8).



Grafik 8: Gider Gruplarının Yüzdesel Dağılımı

Tablo 56: Bütçe Gelirlerinin Gruplarına Göre Dağılımı

BÜTÇE GELİRLERİ	2022 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2023 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	ARTIŞ ORANI(%)
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	19.097.799,93	41.735.642	76.193.430	82,56
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	289.903.917	676.777.117	1.175.618.912	73,70
DİĞER GELİRLER	10.572.835,74	13.370.614	21.946.279	64,18
SERMAYE GELİRLERİ	8.846.884,14	-	-	-
Gelirlerden Red ve İadeler (-)	53.909,92	-	-	-
TOPLAM	328.367.526,89	731.883.373	1.273.758.620	74,03

Üniversitenin 2024 yılı gelir grupları bazında gerçekleştirmelerine ait bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Bu gelir gurubu Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri, Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri, Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler, İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler, Yaz Okulu Gelirleri, Diğer Hizmet Gelirleri ve Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri ve Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri'nden oluşmaktadır. Gelir gerçekleşme oranı tahmine göre % 260,4 bir önceki yıla göre ise % 82,56 olmuştur. En yüksek gelir birinci ve ikinci öğretimden elde edilen gelirler ile yaz okulu gelirlerinden elde edilmiştir.

04-Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler

Hazine yardımı cari ve sermaye, YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri, YÖK Burs Destekleri oluşan bu gelir grubunun bütçe tahminine göre gerçekleşme oranı % 103,5 bir önceki yıla göre ise % 73,70 olmuştur. En yüksek gelir hazine yardımı cari ve sermayeden kaynaklanmaktadır.

05-Diğer Gelirler

Diğer Faizler, Araştırma Projeleri Gelirleri Payı, Diğer İdari Para Cezaları, İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar, Kişilerden Alacaklar, Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri, 2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler ve Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirlerden oluşan bu gelir grubunun bütçe tahminine göre gerçekleşme oranı % 298,6 bir önceki yıla göre ise artış % 64,18 olmuştur. En yüksek gelir Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri ile Araştırma Projeleri Gelirleri Payı Gelirlerinde olmuştur.

Ekonomik sınıflandırmanın dördüncü düzey itibarıyla gelir tahmini ve gerçekleşme verilerine aşağıda yer verilmiştir (Tablo 57).

Tablo 57: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Tablosu

Gelirler				Açıklama	2024		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/ Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	29.257.000	76.193.430	260,4
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri		400	#YOK
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri		2.409	#YOK
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	10.000.000	39.952.147	399,5
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	11.500.000	15.426.961	134,1
03	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	1.779.000	9.094.253	511,2
03	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	2.000.000	8.794.918	439,7
03	1	2	99	Diğer Hizmet gelirleri	3.000.000	1.307.076	43,6
03	6	1	05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri		80.000	#YOK
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	978.000	1.535.265	157,0
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.136.327.000	1.175.618.912	103,5
04	2	1	01	Hazine Yardımı	998.127.000	1.095.794.700	109,8
04	2	2	01	Hazine Yardımı	138.200.000	79.411.050	57,5
04	5	1	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri		161.162	#YOK
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri		252.000	#YOK
05				Diğer Gelirler	7.350.000	21.946.279	298,6
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri		543	#YOK
05	1	9	99	Diğer Faizler		1.488	#YOK
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı		5.130.751	#YOK
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları		543.982	#YOK
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar		10.179	#YOK
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar		2.298.130	#YOK
05	9	1	14	Tazminatlar		15.900	#YOK
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	7.350.000	13.696.104	186,3
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler		249.202	#YOK
TOPLAM					1.172.934.000	1.273.758.620	108,6

A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2024 yılında 13.124 adet muhasebe işlemi gerçekleştirilmiş olup, 1.243.193.412TL tutarında bütçe gideri gerçekleşmesi olmuştur. 2024 yılı içinde toplam 1.273.758.620 TL tutarında bütçe geliri tahakkuk ve tahsilatı gerçekleşmiştir. Üniversitenin faaliyet sonuçlarına ait bilgilere Tablo 58’ de, bilanço bilgilerine Tablo 59’ da ve Döner Sermaye İşletmesine ait gelir ve gider gerçekleşmesi bilgilerine ise Tablo 60’ ta yer verilmiştir.

Tablo 58: Faaliyet Sonuçları Tablosu

Kamu İdaresi Kodu

521

Kamu İdaresi Adı

SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl:2024

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap					GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	00	00	00	00			324.378.185,28	676.325.627,48	1.275.529.765,86
630	01	00	00	00			200.538.375,50	428.501.921,82	875.086.804,22
630	01	01	00	00			161.155.136,19	321.885.367,75	668.868.634,22
630	01	01	10	00			54.882.354,78	98.650.615,20	181.676.000,99
630	01	01	10	01			12.148.774,72	23.667.612,99	43.868.805,37
630	01	01	10	02			42.733.580,06	74.983.002,21	137.807.195,62
630	01	01	20	00			52.380.412,89	130.485.409,14	313.203.647,24
630	01	01	20	01			52.380.412,89	130.485.409,14	313.203.647,24
630	01	01	30	00			34.686.569,51	61.204.510,52	117.868.868,15
630	01	01	30	01			34.686.569,51	61.204.510,52	117.868.868,15
630	01	01	40	00			2.835.886,99	4.645.784,38	8.113.083,58
630	01	01	40	01			2.835.886,99	4.645.784,38	8.113.083,58
630	01	01	50	00			16.244.203,02	26.822.591,51	47.587.652,26
630	01	01	50	01			178.989,02	372.974,61	454.733,08
630	01	01	50	03			16.065.214,00	26.449.616,90	47.132.919,18
630	01	01	60	00			125.709,00	76.457,00	419.382,00
630	01	01	60	01			125.709,00	76.457,00	419.382,00
630	01	02	00	00			4.289.117,54	10.823.813,80	52.022.698,42
630	01	02	10	00			3.428.367,52	7.240.630,70	27.757.643,60
630	01	02	10	01			2.342.963,81	4.710.211,84	22.665.202,14
630	01	02	10	02			115,17	0,00	0,00
630	01	02	10	04			902.806,44	2.077.607,36	4.480.251,81
630	01	02	10	90			182.482,10	452.811,50	612.189,65
630	01	02	20	00			782.120,07	3.442.630,93	23.898.936,00
630	01	02	20	01			782.083,72	3.251.760,83	23.074.944,22
630	01	02	20	02			36,35	0,00	0,00
630	01	02	20	04			0,00	0,00	409.826,78
630	01	02	20	06			0,00	190.870,10	414.165,00
630	01	02	30	00			26.321,16	62.749,05	214.072,86
630	01	02	30	01			26.321,16	62.749,05	214.072,86

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap					GELİRİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
600	00	00	00	00			344.286.772,94	744.231.498,73	1.369.252.321,91
600	03	00	00	00			19.229.150,27	42.329.536,10	80.562.777,89
600	03	01	00	00			18.600.186,37	41.214.325,23	76.102.220,94
600	03	01	01	00			400,00	1.500,00	400,00
600	03	01	01	01			400,00	1.500,00	400,00
600	03	01	02	00			18.599.786,37	41.212.825,23	76.101.820,94
600	03	01	02	03			0,00	476,96	2.409,34
600	03	01	02	29			7.182.896,55	22.196.653,57	40.329.815,10
600	03	01	02	31			6.308.674,14	11.458.895,88	15.494.955,98
600	03	01	02	32			1.564.867,05	2.278.605,96	9.949.938,10
600	03	01	02	69			0,00	0,00	9.009.256,00
600	03	01	02	99			3.543.348,63	5.278.192,86	1.315.446,42
600	03	06	00	00			628.963,90	1.115.210,87	4.460.556,95
600	03	06	01	00			628.963,90	1.115.210,87	4.460.556,95
600	03	06	01	01			0,00	0,00	108.000,00
600	03	06	01	05			0,00	10.500,00	150.000,00
600	03	06	01	99			628.963,90	1.104.710,87	4.202.556,95
600	04	00	00	00			305.845.066,34	681.972.273,49	1.262.136.815,36
600	04	01	00	00			4.255.283,28	9.630.048,64	12.562.577,59
600	04	01	01	00			4.255.283,28	9.630.048,64	12.562.577,59
600	04	01	01	01			4.181.822,78	9.630.048,64	12.562.577,59
600	04	01	01	99			73.460,50	0,00	0,00
600	04	02	00	00			293.076.510,00	658.909.000,00	1.226.524.699,95
600	04	02	01	00			254.624.510,00	543.909.000,00	1.095.794.699,95
600	04	02	01	01			254.624.510,00	543.909.000,00	1.095.794.699,95
600	04	02	02	00			38.452.000,00	115.000.000,00	130.730.000,00
600	04	02	02	01			38.452.000,00	115.000.000,00	130.730.000,00
600	04	03	00	00			963.171,20	704.160,67	3.865.833,01
600	04	03	01	00			960.519,95	704.160,67	3.865.833,01
600	04	03	01	02			209.494,74	71.080,75	0,00

05/02/2025 09:48:06

** Rapor 05/02/2025 07:57:26 tarihli bilgileri içermektedir.

Sayfa 1 / 9

05/02/2025 09:48:06

** Rapor 05/02/2025 07:57:26 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 9

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU
Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2024
Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap					GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap					GELİRİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4							Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	01	02	40	00			52.308,79	77.803,12	152.045,96	600	04	03	01	03			751.025,21	633.079,92	3.865.833,01
630	01	02	40	01			31.933,14	32.176,03	72.067,01	600	04	03	02	00			2.651,25	0,00	0,00
630	01	02	40	02			2,73	0,00	0,00	600	04	03	02	03			2.651,25	0,00	0,00
630	01	02	40	04			0,00	0,00	37.759,80	600	04	04	00	00			4.765.714,32	6.678.577,97	6.531.058,83
630	01	02	40	06			20.372,92	45.627,09	42.219,15	600	04	04	01	00			4.764.740,82	4.766.312,69	6.352.103,03
630	01	03	00	00			34.478.778,11	94.308.562,39	152.085.047,35	600	04	04	01	01			4.552.126,09	4.086.728,02	5.656.778,85
630	01	03	10	00			20.902.186,29	48.075.090,33	93.861.741,06	600	04	04	01	02			212.614,73	508.149,59	584.133,57
630	01	03	10	01			2.557.440,32	12.339.887,05	21.169.195,82	600	04	04	01	03			0,00	146.435,08	111.190,61
630	01	03	10	03			18.344.745,97	35.735.203,28	72.692.545,24	600	04	04	01	04			0,00	25.000,00	0,00
630	01	03	20	00			16.604,29	44.441,24	89.391,69	600	04	04	02	00			973,50	1.912.265,28	178.955,80
630	01	03	20	01			16.604,29	44.441,24	89.391,69	600	04	04	02	01			0,00	1.901.772,00	40.705,00
630	01	03	30	00			7.400.716,82	31.736.726,72	28.608.789,98	600	04	04	02	02			973,50	10.493,28	138.250,80
630	01	03	30	01			822.524,60	7.438.321,33	5.875.897,00	600	04	05	00	00			2.784.387,54	6.050.486,21	12.652.645,98
630	01	03	30	03			6.578.192,22	24.298.405,39	22.732.892,98	600	04	05	01	00			2.784.387,43	6.050.486,21	12.652.645,98
630	01	03	50	00			6.098.094,72	14.273.932,00	28.572.286,94	600	04	05	01	01			4.593,52	0,00	0,00
630	01	03	50	01			494.619,32	3.434.606,20	5.507.036,86	600	04	05	01	02			1.873.521,95	4.217.290,58	11.079.055,36
630	01	03	50	03			5.603.475,40	10.839.325,80	23.065.250,08	600	04	05	01	09			603.292,96	1.370.078,63	1.160.428,89
630	01	03	90	00			61.175,99	178.372,10	952.837,68	600	04	05	01	12			47.919,00	79.686,00	161.161,73
630	01	03	90	03			61.175,99	178.372,10	952.837,68	600	04	05	01	13			255.060,00	320.000,00	252.000,00
630	01	04	00	00			564.171,93	1.162.406,14	1.833.758,78	600	04	05	01	16			0,00	63.431,00	0,00
630	01	04	10	00			564.171,93	1.162.406,14	1.833.758,78	600	04	05	02	00			0,11	0,00	0,00
630	01	04	10	02			276.698,91	595.232,48	938.904,52	600	04	05	02	09			0,11	0,00	0,00
630	01	04	10	04			147.616,20	335.568,00	557.239,10	600	05	00	00	00			12.969.880,60	16.733.475,02	23.792.673,45
630	01	04	10	05			139.856,82	231.605,66	337.615,16	600	05	01	00	00			2.211,23	8.197,12	2.031,46
630	01	05	00	00			51.171,73	321.771,74	276.665,45	600	05	01	09	00			2.211,23	8.197,12	2.031,46
630	01	05	10	00			51.171,73	321.771,74	276.665,45	600	05	01	09	01			26,64	0,00	543,10
630	01	05	10	90			51.171,73	321.771,74	276.665,45	600	05	01	09	03			0,00	1.271,20	0,00
630	02	00	00	00			31.452.331,18	63.451.407,27	113.443.810,22	600	05	01	09	99			2.184,59	6.925,92	1.488,36
630	02	01	00	00			21.815.941,39	39.210.377,68	70.820.838,14	600	05	02	00	00			1.688.645,04	3.031.237,61	5.130.750,98
630	02	01	10	00			21.815.941,39	39.210.377,68	70.820.838,14	600	05	02	06	00			1.688.645,04	3.031.237,61	5.130.750,98

05/02/2025 09:48:06

** Bütçe 05/02/2025 07:57:08 tarihli bütçeli işleme girilmiştir.

Sayfa 2 / 9

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2024
Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	01	10	01		13.364.493,77	23.996.565,35	43.217.518,34
630	02	01	10	02		8.451.447,62	15.213.812,33	27.603.319,80
630	02	02	00	00		731.973,50	1.710.947,79	6.482.134,51
630	02	02	10	00		731.973,50	1.710.947,79	6.482.134,51
630	02	02	10	01		347.398,67	824.393,47	3.517.629,13
630	02	02	10	02		384.574,83	886.554,32	2.964.505,38
630	02	03	00	00		7.308.176,79	19.700.821,34	30.992.347,57
630	02	03	10	00		6.658.564,43	17.952.706,74	28.198.498,02
630	02	03	10	01		4.222.505,52	11.397.277,02	17.721.562,19
630	02	03	10	02		2.436.058,91	6.555.429,72	10.476.935,83
630	02	03	40	00		649.612,36	1.748.114,60	2.793.849,55
630	02	03	40	01		649.612,36	1.748.114,60	2.793.849,55
630	02	04	00	00		1.596.239,50	2.829.260,46	5.148.490,00
630	02	04	10	00		1.596.239,50	2.829.260,46	5.148.490,00
630	02	04	10	01		1.596.239,50	2.829.260,46	5.148.490,00
630	03	00	00	00		31.999.285,19	42.951.755,66	89.981.309,56
630	03	01	00	00		0,00	0,00	117.500,00
630	03	01	90	00		0,00	0,00	117.500,00
630	03	01	90	90		0,00	0,00	117.500,00
630	03	02	00	00		25.675.376,02	29.812.115,74	65.721.150,59
630	03	02	20	00		398.499,25	840.404,63	849.635,28
630	03	02	20	01		398.499,25	840.404,63	849.635,28
630	03	02	30	00		9.054.109,32	11.833.518,53	18.745.025,67
630	03	02	30	01		2.702.689,38	4.120.860,58	7.107.713,45
630	03	02	30	02		746.613,06	1.134.791,21	11.348,96
630	03	02	30	03		5.604.806,88	6.577.866,74	9.990.801,04
630	03	02	30	04		0,00	0,00	1.635.162,22
630	03	02	40	00		16.185.062,33	17.125.048,38	46.036.441,64
630	03	02	40	01		16.185.062,33	17.125.048,38	46.036.441,64
630	03	02	50	00		4.746,10	0,00	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	05	02	06	16		1.688.645,04	3.031.237,61	5.130.750,98
600	05	03	00	00		7.172,66	241.067,56	544.017,64
600	05	03	02	00		7.172,66	241.067,56	544.003,59
600	05	03	02	99		7.172,66	241.067,56	544.003,59
600	05	03	09	00		0,00	0,00	14,05
600	05	03	09	99		0,00	0,00	14,05
600	05	09	00	00		11.271.851,67	13.452.972,73	18.115.873,37
600	05	09	01	00		11.271.851,67	13.452.972,73	18.115.873,37
600	05	09	01	01		626,40	0,00	10.178,50
600	05	09	01	06		254.263,29	610.209,00	2.611.251,11
600	05	09	01	14		0,00	0,00	15.900,00
600	05	09	01	19		4.883.290,00	8.356.300,00	13.696.104,00
600	05	09	01	30		3.650.266,76	818.475,00	0,00
600	05	09	01	99		2.483.405,22	3.667.988,73	1.782.439,76
600	11	00	00	00		6.216.301,26	3.196.214,12	2.416.555,21
600	11	01	00	00		673.519,76	3.196.214,12	2.416.555,21
600	11	01	01	00		673.519,76	3.196.214,12	2.416.555,21
600	11	04	00	00		5.542.781,50	0,00	0,00
600	25	00	00	00		26.374,47	0,00	343.500,00
600	25	01	00	00		12.899,04	0,00	0,00
600	25	01	05	00		7.806,16	0,00	0,00
600	25	01	06	00		5.092,88	0,00	0,00
600	25	02	00	00		13.475,43	0,00	0,00
600	25	02	07	00		13.475,43	0,00	0,00
600	25	06	00	00		0,00	0,00	343.500,00
600	25	06	05	00		0,00	0,00	343.500,00
GELİRLER TOPLAMI (B)						344.286.772,94	744.231.498,73	1.369.252.321,91

05/02/2025 09:48:06

** Rapor 05/02/2025 07:57:26 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 3 / 9

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU
Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2024
Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	02	50	01		4.746,10	0,00	0,00
630	03	02	60	00		23.871,02	13.144,20	76.848,00
630	03	02	60	01		23.871,02	13.144,20	70.248,00
630	03	02	60	03		0,00	0,00	6.600,00
630	03	02	90	00		9.088,00	0,00	13.200,00
630	03	02	90	01		9.088,00	0,00	13.200,00
630	03	03	00	00		472.570,38	889.668,52	2.047.237,73
630	03	03	10	00		428.427,07	751.784,39	1.762.529,21
630	03	03	10	01		176.260,47	257.101,40	840.375,30
630	03	03	10	03		252.166,60	494.682,99	922.153,91
630	03	03	20	00		44.143,31	137.884,13	284.708,52
630	03	03	20	01		44.143,31	137.884,13	284.708,52
630	03	04	00	00		18.807,49	33.784,35	112.611,56
630	03	04	30	00		15.049,59	3.997,95	14.516,84
630	03	04	30	01		11.017,14	0,00	0,00
630	03	04	30	02		0,00	3.997,95	0,00
630	03	04	30	03		0,00	0,00	4.091,04
630	03	04	30	90		4.032,45	0,00	10.425,80
630	03	04	70	00		3.140,50	28.453,80	98.094,72
630	03	04	70	01		3.140,50	28.453,80	98.094,72
630	03	04	90	00		617,40	1.332,60	0,00
630	03	04	90	90		617,40	1.332,60	0,00
630	03	05	00	00		5.151.881,22	10.309.105,54	20.305.157,48
630	03	05	10	00		329.166,65	14.100,00	1.154.700,00
630	03	05	10	01		0,00	8.100,00	0,00
630	03	05	10	02		0,00	0,00	234.000,00
630	03	05	10	03		192.604,33	0,00	331.200,00
630	03	05	10	05		0,00	0,00	580.500,00
630	03	05	10	16		5.150,00	0,00	0,00
630	03	05	10	17		131.412,32	0,00	0,00

05/02/2025 09:48:07

** Rapor 05/02/2025 07:57:26 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 4 / 9

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2024
Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	10	90		0,00	6.000,00	9.000,00
630	03	05	20	00		86.335,36	73.640,73	191.149,36
630	03	05	20	01		13.160,47	16.437,72	29.751,86
630	03	05	20	02		72.133,30	56.323,26	161.397,50
630	03	05	20	03		1.041,59	879,75	0,00
630	03	05	30	00		28.789,02	69.250,00	75.500,00
630	03	05	30	02		3.999,02	0,00	0,00
630	03	05	30	03		0,00	0,00	12.000,00
630	03	05	30	04		24.790,00	69.250,00	63.500,00
630	03	05	40	00		251.604,33	549.436,27	754.888,25
630	03	05	40	01		237.714,79	525.753,97	692.384,00
630	03	05	40	02		12.458,54	23.682,30	62.504,25
630	03	05	40	90		1.431,00	0,00	0,00
630	03	05	50	00		1.487.540,16	4.033.619,54	8.669.958,51
630	03	05	50	01		0,00	0,00	37.902,90
630	03	05	50	02		1.076.310,16	2.467.583,24	1.031.250,00
630	03	05	50	03		0,00	4.200,00	0,00
630	03	05	50	12		411.230,00	1.561.836,30	3.008.000,52
630	03	05	50	90		0,00	0,00	4.592.805,09
630	03	05	70	00		0,00	3.252,50	0,00
630	03	05	70	05		0,00	3.252,50	0,00
630	03	05	90	00		2.968.445,70	5.565.806,50	9.458.961,36
630	03	05	90	01		37.967,04	62.873,34	314.553,44
630	03	05	90	02		1.989.015,97	2.995.304,82	6.241.003,05
630	03	05	90	03		97.522,00	107.448,50	0,00
630	03	05	90	06		0,00	0,00	270.600,00
630	03	05	90	90		843.940,69	2.400.179,84	2.632.804,87
630	03	06	00	00		0,00	0,00	72.604,45
630	03	06	10	00		0,00	0,00	40.905,00
630	03	06	10	01		0,00	0,00	40.905,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	00	00	00	00		70.109,92	438.118,32	1.570.695,31
610	03	00	00	00		506,50	429.212,68	1.201.930,10
610	03	01	00	00		506,50	429.212,68	1.199.875,38
610	03	01	02	00		506,50	429.212,68	1.199.875,38
610	03	01	02	29		0,00	89.471,50	281.084,50
610	03	01	02	31		0,00	71.197,50	62.667,50
610	03	01	02	32		0,00	266.924,18	855.685,38
610	03	01	02	69		0,00	0,00	238,00
610	03	01	02	99		506,50	1.619,50	200,00
610	03	06	00	00		0,00	0,00	2.054,72
610	03	06	01	00		0,00	0,00	2.054,72
610	03	06	01	99		0,00	0,00	2.054,72
610	04	00	00	00		52.826,00	3.963,98	0,00
610	04	01	00	00		0,00	3.963,98	0,00
610	04	01	01	00		0,00	3.963,98	0,00
610	04	01	01	01		0,00	3.963,98	0,00
610	04	05	00	00		52.826,00	0,00	0,00
610	04	05	01	00		52.826,00	0,00	0,00
610	04	05	01	12		1.170,00	0,00	0,00
610	04	05	01	13		51.656,00	0,00	0,00
610	05	00	00	00		16.777,42	4.941,66	368.765,21
610	05	01	00	00		0,00	1.271,20	0,00
610	05	01	09	00		0,00	1.271,20	0,00
610	05	01	09	03		0,00	1.271,20	0,00
610	05	02	00	00		16.200,00	0,00	0,00
610	05	02	06	00		16.200,00	0,00	0,00
610	05	02	06	16		16.200,00	0,00	0,00
610	05	03	00	00		0,00	3.670,46	0,00
610	05	03	02	00		0,00	3.670,46	0,00
610	05	03	02	99		0,00	3.670,46	0,00

05/02/2025 09:48:07

** Rapor 05/02/2025 07:57:26 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 5 / 9

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU
Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2024
Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	06	20	00		0,00	0,00	31.699,45
630	03	06	20	01		0,00	0,00	31.699,45
630	03	07	00	00		670.950,48	1.714.141,51	1.036.333,20
630	03	07	10	00		2.073,13	44.008,35	24.306,00
630	03	07	10	02		0,00	0,00	13.056,00
630	03	07	10	03		0,00	35.865,80	0,00
630	03	07	10	06		0,00	0,00	11.250,00
630	03	07	10	90		2.073,13	8.142,55	0,00
630	03	07	20	00		47.067,84	277.841,20	283.897,20
630	03	07	20	01		47.067,84	277.841,20	175.199,20
630	03	07	20	02		0,00	0,00	108.698,00
630	03	07	30	00		621.809,51	1.392.291,96	728.130,00
630	03	07	30	01		0,00	9.460,00	0,00
630	03	07	30	02		36.601,50	80.878,56	149.230,20
630	03	07	30	03		24.758,75	65.564,65	39.860,30
630	03	07	30	90		560.449,26	1.236.388,75	539.039,50
630	03	08	00	00		9.699,60	192.940,00	568.714,55
630	03	08	10	00		9.699,60	192.940,00	367.780,01
630	03	08	10	01		0,00	94.800,00	321.967,00
630	03	08	10	02		3.599,00	4.900,00	0,00
630	03	08	10	90		6.100,60	93.240,00	45.813,01
630	03	08	90	00		0,00	0,00	200.934,54
630	03	08	90	01		0,00	0,00	200.934,54
630	05	00	00	00		11.719.069,79	22.954.371,62	39.378.104,82
630	05	01	00	00		6.132.992,10	18.970.407,71	30.364.084,15
630	05	01	20	00		6.132.992,10	18.970.407,71	30.364.084,15
630	05	01	20	03		0,00	0,00	15.905.890,40
630	05	01	20	05		6.132.992,10	18.970.407,71	14.458.193,75
630	05	03	00	00		547.751,29	753.693,93	2.228.032,55
630	05	03	10	00		547.751,29	753.693,93	2.228.032,55

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	05	09	00	00		577,42	0,00	368.765,21
610	05	09	01	00		577,42	0,00	368.765,21
610	05	09	01	99		577,42	0,00	368.765,21
İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)						70.109,92	438.118,32	1.570.695,31

05/02/2025 09:48:07

** Rapor 05/02/2025 07:57:26 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 6 / 9

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU
Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2024
Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	05	03	10	05		528.529,45	666.925,27	1.636.757,10
630	05	03	10	90		19.221,84	86.768,66	591.275,45
630	05	04	00	00		5.038.326,40	3.219.315,74	6.768.767,50
630	05	04	10	00		750.235,92	1.013.779,79	1.201.982,19
630	05	04	10	01		710.035,92	1.013.779,79	1.201.982,19
630	05	04	10	03		40.200,00	0,00	0,00
630	05	04	20	00		3.650.685,76	819.552,99	0,00
630	05	04	20	01		3.650.266,76	818.475,00	0,00
630	05	04	20	02		419,00	1.077,99	0,00
630	05	04	90	00		637.404,72	1.385.982,96	5.566.785,31
630	05	04	90	90		637.404,72	1.385.982,96	5.566.785,31
630	05	06	00	00		0,00	10.954,24	17.220,62
630	05	06	20	00		0,00	10.954,24	17.220,62
630	05	06	20	01		0,00	10.954,24	17.220,62
630	07	00	00	00		4.181,28	0,00	0,00
630	07	01	00	00		4.181,28	0,00	0,00
630	07	01	90	00		4.181,28	0,00	0,00
630	07	01	90	15		4.181,28	0,00	0,00
630	11	00	00	00		40.033,26	1.466.330,70	1.020.879,80
630	11	01	00	00		40.033,26	1.466.330,70	1.020.879,80
630	11	01	01	00		40.033,26	1.463.590,11	1.020.879,80
630	11	01	02	00		0,00	2.740,59	0,00
630	13	00	00	00		21.121.469,74	68.694.429,66	80.843.233,61
630	13	01	00	00		19.583.984,29	59.931.209,65	70.543.647,22
630	13	01	02	00		3.343.183,14	25.875.077,12	34.349.887,34
630	13	01	03	00		2.164.809,41	8.152.090,08	8.285.006,87
630	13	01	04	00		643.386,74	243.333,36	251.883,69
630	13	01	05	00		13.432.605,00	25.660.709,09	27.656.869,32
630	13	02	00	00		1.498.371,72	8.712.533,03	10.299.586,39
630	13	02	01	00		1.498.371,72	8.712.533,03	10.299.586,39

05/02/2025 09:48:07

** Rapor 05/02/2025 07:57:26 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 7 / 9

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU
Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2024
Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	13	03	00	00		39.113,73	50.686,98	0,00
630	13	03	02	00		39.113,73	50.686,98	0,00
630	14	00	00	00		10.064.298,53	15.084.432,55	18.400.530,20
630	14	01	00	00		3.360.913,35	3.531.044,11	3.894.937,20
630	14	02	00	00		157.255,06	78.998,34	33.627,67
630	14	03	00	00		394.636,78	490.127,80	688.635,79
630	14	04	00	00		17.754,21	38.428,04	33.914,10
630	14	05	00	00		883.613,08	923.611,26	1.195.159,80
630	14	06	00	00		573.309,41	1.130.729,68	1.187.808,90
630	14	07	00	00		129.940,32	610.444,59	1.396.929,99
630	14	08	00	00		34.310,89	104.592,57	101.433,81
630	14	09	00	00		0,00	0,00	6.400,06
630	14	10	00	00		126.280,00	82.345,50	158.572,00
630	14	12	00	00		2.354.357,29	3.729.115,98	4.558.182,22
630	14	13	00	00		685.991,40	1.992.688,24	1.818.810,25
630	14	14	00	00		16.279,99	22.320,00	58.584,00
630	14	15	00	00		71.094,00	5.050,00	0,00
630	14	16	00	00		165.323,81	439.459,09	726.476,20
630	14	17	00	00		14.455,00	0,00	1.200,00
630	14	99	00	00		1.078.783,94	1.905.477,35	2.539.858,21
630	15	00	00	00		16.020.970,13	30.067.558,84	52.265.703,30
630	15	04	00	00		16.020.970,13	30.067.558,84	52.265.703,30
630	20	00	00	00		6.695,51	113.417,87	366.251,56
630	20	01	00	00		6.090,00	113.417,87	366.200,00
630	20	01	03	00		6.090,00	113.417,87	366.200,00
630	20	02	00	00		605,51	0,00	51,56
630	20	02	09	00		605,51	0,00	51,56
630	20	02	09	90		2,52	0,00	0,00
630	20	02	09	99		602,99	0,00	51,56
630	25	00	00	00		45.312,00	143.381,30	0,00

05/02/2025 09:48:07

** Rapor 05/02/2025 07:57:26 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 8 / 9

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	25	01	00	00		0,00	2.991,30	0,00
630	25	01	07	00		0,00	2.991,30	0,00
630	25	02	00	00		45.312,00	140.390,00	0,00
630	25	02	07	00		45.312,00	140.390,00	0,00
630	30	00	00	00		455.010,39	238.821,33	4.307.815,61
630	30	06	00	00		455.010,39	238.821,33	4.307.815,61
630	30	06	05	00		0,00	0,00	498.000,00
630	30	06	05	90		0,00	0,00	498.000,00
630	30	06	06	00		0,00	0,00	335.424,00
630	30	06	06	20		0,00	0,00	96.000,00
630	30	06	06	90		0,00	0,00	239.424,00
630	30	06	07	00		452.780,41	231.820,00	3.449.581,49
630	30	06	07	10		348.173,41	0,00	0,00
630	30	06	07	70		11.800,00	28.320,00	0,00
630	30	06	07	90		92.807,00	203.500,00	3.449.581,49
630	30	06	09	00		2.229,98	7.001,33	24.810,12
630	30	06	09	20		2.229,98	7.001,33	24.810,12
630	99	00	00	00		911.152,78	2.657.798,86	435.322,96
630	99	99	00	00		911.152,78	2.657.798,86	435.322,96
GİDERLER TOPLAMI (A)						324.378.185,28	676.325.627,48	1.275.529.765,86

	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	324.378.185,28	676.325.627,48	1.275.529.765,86	NET GELİR (D= (B-C)	344.216.663,02	743.793.380,41	1.367.681.626,60
GELİRLER TOPLAMI (B)	344.286.772,94	744.231.498,73	1.369.252.321,91	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	70.109,92	438.118,32	1.570.695,31	FAALİYET SONUCU (((D+E) - A)(+/-)	19.838.477,74	67.467.752,93	92.151.860,74

Tablo 59: Bilanço

BİLANÇO

Kamu İdaresi Kodu		521			Yıl:2024		
Kamu İdaresi Adı		SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ					
AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR			
	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	54.918.989,52	107.147.366,14	190.352.466,44	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	7.265.395,38
10	HAZİR DEĞERLER	4.299.138,46	11.713.567,76	15.279.016,15	32	FAALİYET BORÇLARI	1.618.498,48
102	null	13.280,00	37.580,00	0,00	320	null	1.618.498,48
104	null	4.285.858,46	11.675.987,76	15.279.016,15	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	910.026,52
12	FAALİYET ALACAKLARI	17.776.710,34	537.682,13	52.754.566,38	330	null	421.093,46
120	null	17.763.034,34	537.682,13	52.754.566,38	333	null	488.933,06
121	null	13.676,00	0,00	0,00	36	ÖDENECEK DİĞER YUKÜMLÜLÜKLER	4.730.270,38
13	KURUM ALACAKLARI	21.038.086,67	72.890.623,57	79.589.861,31	360	null	2.623.149,94
135	null	21.038.086,67	72.890.623,57	79.589.861,31	361	null	923.964,41
14	DİĞER ALACAKLAR	50.818,65	31.817,47	344.886,78	362	null	70.188,17
140	null	50.818,65	31.817,47	344.886,78	368	null	1.112.967,86
15	STOKLAR	3.369.900,44	4.561.083,88	8.335.195,36	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	6.600,00
150	null	3.369.900,44	4.561.083,88	8.335.195,36	380	null	6.600,00
16	ÖN ÖDEMELER	8.384.334,96	17.412.591,33	34.048.940,46	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	28.430.889,34
162	null	8.384.334,96	17.412.591,33	34.048.940,46	43	DİĞER BORÇLAR	14.959,12
2	DURAN VARLIKLAR	157.109.752,86	1.220.461.915,47	1.630.831.631,97	430	null	14.959,12
22	FAALİYET ALACAKLARI	700.608,17	1.222.005,75	2.923.776,96	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	28.415.930,22
220	null	0,00	222.650,00	1.825.403,87	472	null	28.415.930,22
226	null	700.608,17	999.355,75	1.098.373,09	48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	0,00	1.294.750,00	1.626.053,50	480	null	84.645,00
241	null	0,00	4.275.000,00	4.606.303,50	5	ÖZ KAYNAKLAR	176.332.457,66
242	null	0,00	1.000,00	1.000,00	50	NET DEĞER	185.892.060,51
247	null	0,00	-2.981.250,00	-2.981.250,00	500	null	185.892.060,51
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	156.409.144,69	1.217.945.159,72	1.626.281.801,51	51	DEĞER HAREKETLERİ	1.256.023,44
250	null	16.654.169,46	153.384.900,73	196.332.672,93	519	null	1.256.023,44
252	null	147.561.413,38	1.205.943.466,45	1.620.390.448,17	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	420.318.166,38
253	null	10.862.704,21	29.564.992,94	48.927.520,92	570	null	420.318.166,38
254	null	1.247.754,66	2.243.986,43	2.808.930,96	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-450.972.270,41
255	null	45.063.605,93	89.014.704,17	131.678.911,55	580	null	-450.972.270,41
257	null	-71.727.855,76	-262.206.891,00	-381.970.719,88	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	19.838.477,74
258	null	6.747.352,81	0,00	8.114.036,86	590	null	19.838.477,74

05/02/2025 09:48:43

** Rapor 05/02/2025 - 07:51:52 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 2

BİLANÇO**Kamu İdaresi Kodu** 521**Yıl:2024****Kamu İdaresi Adı** SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

AKTİF HESAPLAR		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI			
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00			
260	null	3.896.726,32	12.609.259,35	22.908.845,74			
268	null	-3.896.726,32	-12.609.259,35	-22.908.845,74			
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00			
294	null	162.632,18	323.802,14	1.291.053,24			
299	null	-162.632,18	-323.802,14	-1.291.053,24			
AKTİF TOPLAMI		212.028.742,38	1.327.609.281,61	1.821.184.098,41	PASİF TOPLAMI	212.028.742,38	1.327.609.281,61 1.821.184.098,41

Bilanço Dipnotları :		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
910	null	3.416.314,12	6.975.599,51	11.339.263,28
911	null	3.416.314,12	6.975.599,51	11.339.263,28
920	null	7.489.087,60	0,00	48.040.802,78
921	null	7.489.087,60	0,00	48.040.802,78
948	null	1.093.087,38	1.075.043,07	3.931.920,99
949	null	1.093.087,38	1.075.043,07	3.931.920,99
962	null	1.960.509,84	892.141,09	9.524.095,85
963	null	1.960.509,84	892.141,09	9.524.095,85
990	null	10.012.000,00	20.678.910,98	41.855.424,05
993	null	0,00	516.070,88	6.604.105,00
999	null	10.012.000,00	21.194.981,86	48.459.529,05

Tablo 60: Döner Sermaye İşletmesi Gelir /Gider Bütçe ve Gerçekleşmeleri

AÇIKLAMA	DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ (KONSOLİDE)		
	Bütçesi	Gerçekleşen Gelir	Gerçekleşme Oranı (%)
03.Mal ve Hizmet Gelirleri	82.750.000,00	58.547.750,31	71%
03.03. Tarım ve Hayvancılık Gelirleri	1.150.000,00	110.699,29	10%
03.04. Mesleki Eğitim Gelirleri	1.500.000,00	621.816,35	41%
03.05. Belgelendirme ve İzin Verme Gelirleri	100.000,00	192.225,00	192%
03.06.Baskı, Matbaa ve Darphane Gelirleri	900.000,00	-	-
03.09. Proje, Araştırma ve Geliştirme Gelirleri	-	-	-
03.10. Eğitim ve Danışmanlık Gelirleri	63.645.000,00	53.156.537,08	84%
03.11. Sınav, Ölçme ve Değerlendirme Gelirler	14.400.000,00	3.778.489,26	26%
03.12. Muayene, Ölçüm, Kontrol ve Denetim Gelirleri	1.000.000,00	636.233,33	64%
03.99. Diğer Gelirleri	55.000,00	51.750,00	94%
04.Alınan Bağış ve Yardımlar	4.000.000,00	4.053.798,30	101%
04.07. Alınan Paylar	1.000.000,00	1.378.356,70	138%
04.08.İşletmeler Arası Karşılıksız Kaynak Aktarımından Doğan Gelirler	3.000.000,00	2.675.441,60	89%
09.Diğer Gelirler	7.750.000,00	12.000.555,66	155%
9.1. Faiz Gelirleri	6.100.000,00	12.000.555,66	197%
9.9 Diğer Olağan Gelir ve Karlar	1.650.000,00	110.374,77	7%
TOPLAM	94.500.000,00	74.712.479,04	79%

Not: Dönem içerisinde Ek Bütçe ve Bölüm İçi Ödenek Aktarmaları yapılmıştır.

AÇIKLAMA	DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ (KONSOLİDE)		
	Bütçesi	Gerçekleşen Gelir	Gerçekleşme Oranı (%)
01.Personel Giderleri	12.000.000,00	8.046.628,34	67%
02.Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi	5.300.000,00	1.816.835,68	34%
03.Mal ve Hizmet Alım Giderleri	42.400.000,00	16.772.267,34	40%
05.Cari Transferler	12.370.000,00	10.352.274,15	84%
06.Sermaye Giderleri	7.000.000,00	4.620.619,00	66%
10.Ek Ödeme	15.430.000,00	14.935.090,42	97%
TOPLAM	94.500.000,00	56.543.714,93	60%

Not: Dönem içerisinde Ek Bütçe ve Bölüm İçi Ödenek Aktarmaları yapılmıştır.

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tarafından yapılan harcamaların kaynağını, döner sermaye kap samında yürütülen gelir getirici faaliyetler neticesinde elde edilen gelirlerden 2547 sayılı Kanun 58. Maddesi gereğince ayrılan paylar oluşturmaktadır. Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesi,

2024 yılında Onüç (13) harcama birimi olarak faaliyetlerine devam etmiş olup, faaliyet yürüten ancak harcama birimi olarak tanımlanmayan diğer birimlerin harcama işlemleri Döner Sermaye İşletmesi merkez harcama birimi bünyesinde gerçekleştirilmiştir.

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünün muhasebe işlemleri Hazine ve Maliye Bakanlığına bağlı Sakarya Üniversitesi Döner Sermaye Saymanlık Müdürlüğü tarafından yürütülmüştür. Döner Sermaye bütçesi, Döner Sermaye İşletme Müdürü ve Sayman tarafından hazırlandıktan sonra Üniversite Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe konulmuştur. Üniversite Yönetim Kurulu, bütçenin hazırlanması sırasında ödeneklerin tahsisi, sınırlandırılması ve iptal edilmesi hususunda tam yetkilidir. 2024 mali yılında Döner Sermaye İşletmemizin gelir toplamı 74.712.479,04 TL, giderler toplamı ise 56.543.714,93 TL'dir.

2024 mali yılında gerçekleşen giderlerin 14.935.090,42 TL'lik kısmını, katkı payı ödemesi (Ek Ödeme) vergi ve yasal kesintiler (Satılan Hizmetin Maliyeti) geri kalan kısımlar ise Üniversitemizin gereksinim duyduğu mal ve hizmet alımları, her türlü bakım, onarım, diğer ihtiyaçların temini için yapılan harcamalar oluşturmaktadır. İşletmemizin 2024 yılı bürüt karı 18.168.764,11 Türk Lirasıdır.

A.3. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Başkanlığı'nca 2023 yılına ait denetim süreci tamamlanarak denetim raporu yayımlanmıştır. Raporda İç Kontrol Sisteminin değerlendirmesine yönelik; bütün birimler için hassas görevlere ilişkin prosedürlerin belirlenmemesi, İç Kontrol Uyum Eylem Planı'nın taslak halinde kalması nedeniyle değerlendirme raporunun hazırlanamaması dolayısıyla da İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulamaması ve İç Denetim Biriminin kurulmaması tespitleri yapılmıştır.

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2023 yılına ilişkin yukarıda belirtilen ve kamu idaresi tarafından sunulan geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

Denetim Görüşünün Dayandığı Bulgular

- Herhangi bir denetim bulgusu tespit edilmemiştir.

Diğer Bulgular

- 1: Teorik Ders Olarak Yıl Boyunca Devam Etmesi Gereken Uzmanlık Alan Derslerinin Yaz ve Yarıyıl Tatillerinde Fiilen Yapılmaması
- 2: Birden Fazla İdarenin Ortak İhtiyaçları İçin İhale Yapılmaması
- 3: Kesin Kabulden İtibaren Yüklenici ve Alt Yükleniciler İçin Getirilen 15 Yıllık Sorumluluk Mükellefiyeti Gözetilmeden Bakım Onarım Yaptırılması

4: Parasal Limitler Dahilindeki Mal Alımlarında %10 Sınırını Aşan Kısım için Kamu İhale Kurumundan İzin Alınmaması

5: Bilimsel Araştırma Proje Kaynakları ile Edinilen Taşınırın Proje Bitiminde İade Edilmemesi

6: Yapım İşlerinde İdare Onayı Olmadan Alt Yüklenici Çalıştırılması

7: Tüm Riskler Sigorta Poliçelerinde Muafiyet Oranları Yüksek Belirlenen Risk Kalemleri Olması ve Alt Yüklenicilerin Kapsam Dışı Tutulması

8: Tek Kaynaktan Temin Edilen Mal ve Hizmetlere İlişkin Piyasa Fiyat Araştırması Yapılmaması

9: Enerji Verimliliğinin Sağlanması Hedefinde Eksiklik Bulunması

10: Kiraya Verilen Taşınmazların Tip İhale Dokümanlarında Eksikliklerin Bulunması

11: Yükümlülüklerini Yerine Getirmeyen Kiracılara Kira Sözleşmelerinde Belirtilen Yaptırımların Uygulanmaması

Raporda belirtilen bulgulara istinaden mali süreçler titizlikle takip edilerek yapılan düzeltmelere aşağıda yer verilmiştir.

- Eğitim Bilgi Sisteminde (EBS); Yüksek Lisans ve Doktora Uzmanlık Alan derslerine ait haftalık ders içerikleri, mevcut işlendiği haliyle yılın tamamını (ara tatil ve yaz dönemi dahil) kapsayacak şekilde güncellenmiş ve Lisansüstü Eğitim Enstitüsünün akademik takviminde yer verilmiştir.
- Bilgi Yönetim Sistemi (BYS), Uzmanlık Alan Dersleri özelinde öğrenci ile doküman paylaşımı ve etkileşimine imkan sağlayacak şekilde yıl boyunca hem öğrenci hem de öğretim üyesi arayüzünde açık ve aktif olarak yer almaktadır
- 4735 sayılı Kanunun 30 uncu maddesi kapsamında kesin kabul onay tarihinden itibaren 15 yıl boyunca bakım, onarım yaptırılacak binalar için tespit yapılmakta ve buna ilişkin Onarım Tespit Tutanağı düzenlenmektedir
- 2024 yılı itibarıyla sorun ve çözümlere yönelik çalışmaların yapılmasında hassasiyet gösterilmekte olup, sınır değerlerin aşılmamasına, aşılmasının zorunlu olduğu durumlarda ise Kamu İhale Kurumu'ndan uygun görüş alınarak sürecin devam ettirilmesine önem verilecektir.
- Yapım işlerinde yüklenicinin alt yüklenici çalıştırma talepleri yüklenici beyanıyla tespit edilmekte ve kontrolleri yapılmaktadır. Hakediş ödemeleri öncesi Sosyal Güvenlik Kurumundan alt yüklenici sorgusu yapılmaktadır.

- Yapım işleri genel şartnamesine uygun olarak tüm riskler (all risk) sigorta poliçesinde %2'den fazla muafiyet uygulanmamaktadır. Alt yüklenici olması durumunda bunlar da teminat kapsamına alınacaktır.
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından şimdiye kadar tek kaynaktan temin edilen mal ve hizmet alımlarında piyasa fiyat araştırması yapılmakta olup, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı da ilgili alımlara ilişkin piyasa fiyat araştırması yapmaya başlamıştır Diğer birimlerimiz tarafından da satın alma söz konusu olduğunda piyasa fiyat araştırması yapılacaktır.
- 5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu kapsamında kamu binalarında enerji tasarrufuna ilişkin 2019/18 sayılı Cumhurbaşkanlığı genelgesi kapsamında LED dönüşümüne ilişkin çalışmalar devam etmektedir. "T3 Blok Onarım ve Dönüşümü İş'i" ile Teknoloji Fakültesi T3 binasının ek inşaatında çatı sistemleri GES olarak projelendirilmiş ve enerji verimliliği sağlanması planlanmıştır.
- Kiraya verilen taşınmazların tip ihale dokümanlarında bulunan eksiklikler (Hijyen Eğitim Belgesi, acil yardım ekipmanlarının bulundurulması, kantin kafeterya denetim formu, SGK bildirimleri, malzeme tutanağı, ek düzenlemeler) giderilmiştir
- Yükümlülüklerini yerine getirmeyen kiracılara ilişkin sözleşmelerde belirtilen hususlar gözden geçirilerek yeniden düzenlenmiş olup, sözleşme ve şartname hükümlerine uymayanlara mevzuat çerçevesinde yaptırımlar uygulanacaktır. Yükümlülüğünü yerine getirmeyen müstecir bulunmamaktadır.
- İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı üst yönetici oluru ile yürürlüğe girmiş ve izleme raporu hazırlanmıştır.

Harcama öncesi kontroller 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’na dayanılarak çıkarılan, “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” hükümleri uyarınca ve yönetim sorumluluğu çerçevesinde ve üst yöneticiden alınan onayla tespit edilen limitler dâhilinde gerçekleştirilmektedir. İdarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı finans programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden ön mali kontrol işlemleri yürütülmektedir. Ödeme emri belgesi ve eklerinde ortaya çıkan hata ve noksanlıklar ise düzeltilmek üzere tutanakla ya da üst yazı ile ilgili harcama birimine iade edilmektedir.

2024 yılı içinde ön mali kontrol için Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı’na gönderilmiş evraklara ilişkin bilgiler Tablo 61’ de belirtilmiştir.

Tablo 61: Ön Mali Kontrole İlişkin Bilgiler

	Evrak/İhale Sayısı
Ön Mali Kontrole Gönderilen evrak sayısı	362
Ön Mali Kontrole Gönderilen İhale Dosyası	8
Olumlu Görüş Verilen	370
Olumsuz Görüş Verilen	-

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Üniversitenin 2024 yılı performans programında yer alan program, alt program ve faaliyetlerine ilişkin bilgileri ile faaliyet açıklamaları Tablo 62’ de gösterilmiştir.

Tablo 62: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMALARI
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Araştırma merkezlerini ve laboratuvarları akreditasyona uygun hale getirmek için alt yapı oluşturulacak; makine, teçhizat, yazılım ve bilişim ürünleri alımı yapılacaktır. İlgili giderlerin tümü bu faaliyette izlenecektir.
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	Üniversitemizde yapılan deneysel ya da teorik çalışmalar için gerekli mal ve malzeme alımları bu faaliyette izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Bilimsel araştırma kapsamında kurum tarafından yapılan kongre, konferans, bilimsel etkinlikler; kurum dışında yapılan ve akademik personelin katılımı sağlanan bilimsel etkinlikler ile akademik personelin aldığı proje desteklerine ait giderler bu faaliyette izlenecektir
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Yaşam boyu öğrenim kapsamında yürütülebilecek faaliyetler tespit edilecek; topluma, kurum personeline, öğrencilere ve mezunlara yönelik uygulamalı kurs, sertifika programı ve toplantılar gibi yaşam boyu öğrenim programlarına ait giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Toplumsal farkındalığı arttırmak adına düzenlenen kongre, sempozyum, konferans, seminer ve panel vb. bu faaliyetlerin giderleri ile STK’larla sosyal sorumluluk projeleri için kurulan işbirliklerine ait giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	İdarelerin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İç Denetim	İdarelerin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Diğer Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Genel Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

		Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	İdareler tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Üniversitenin Taşınmaz Mal Gelirleri ile ihtiyaç duyulan alanlarda destek hizmetleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Öğrencilere yönelik idari hizmetlerin yürütülmesi bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretim	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Araştırma görevlilerinin kişisel gelişimine katkı sağlamak ve iş performansını arttırmak adına alınan araştırma bursu gelirleri ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Öğretim elemanlarının kişisel gelişimine katkı sağlamak ve iş performansını arttırmak adına alınan yabancı dil bursu gelirleri ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Öğretim elemanlarının kişisel gelişimine katkı sağlamak ve iş performansını arttırmak adına yapılan destek hizmetlerinin giderleri ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir.
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora öğrencilerinin eğitim süreçlerine yardımcı olmak ve akademik performanslarını arttırmak adına gerçekleştirilen burs gelir ve giderleri ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	
		Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Fen ve Mühendislik Bilimleri öğrencilerine verilen eğitimin kalitesini arttırmak ve nitelikli mezunlar vermek adına uygulamalı eğitimler gerçekleştirmek için yapılan giderler ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Lisans öğrencilerinin eğitim süreçlerini desteklemek adına gerçekleştirilen gelirler ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir.

		Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yabancı uyruklu öğrenci programı kapsamında gelen öğrencilerin oryantasyon sürecine destek sağlamak ve bu öğrenciler aracılığıyla üniversitenin uluslararası bilinirliğini arttırmak amacıyla gerçekleştirilen hizmetlere ilişkin gelir ve gider işlemleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Üniversite kapsamındaki personel ve öğrencilerin bilgi ve kültürel kaynaklara erişimini kolaylaştırarak üniversite akademik performansını arttırmak adına yapılacak olan her türlü faaliyet bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Kurumumuzda eğitim öğretim kalitesini arttırmak için yapılan harcamalarımızın birinci öğretim giderleri ilgili faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Kurumumuzda eğitim öğretim kalitesini arttırmak için yapılan harcamalarımızın ikinci öğretim giderleri ilgili faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Kurumumuzda eğitim öğretim kalitesini arttırmak için yapılan harcamalarımızın tezsiz yüksek lisans giderleri ilgili faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Uluslararası ortak eğitim programı kapsamından yararlanan öğrencilere destek sağlamak ve bu öğrenciler aracılığıyla üniversitenin uluslararası bilinirliğini arttırmak amacıyla gerçekleştirilen hizmetlere ilişkin gelir ve gider işlemleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Kurumumuzda eğitim öğretim kalitesini arttırmak için yapılan harcamalarımızın uzaktan eğitim giderleri ilgili faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Kurumumuzda eğitim öğretim kalitesini arttırmak için yapılan harcamalarımızın yaz okulu giderleri ilgili faaliyet altında izlenecektir.
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Öğrencilerin barınma hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlerin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Öğrencilerin beslenme hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlerin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilerin Kültür ve Spor hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlerin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Öğrencilere verilen diğer hizmetlerin ve iş, işlem ve süreçlerin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Öğrencilere verilen sağlık hizmetlerinin ve iş, işlem ve süreçlerin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

B.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Üniversitenin alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili 2024 yılı gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler e-Bütçe sistemi üzerinden üretilen Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 aylık) Tablo 63' te gösterilmiştir.

Tablo 63: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

Yıl:		2024											
Programın Adı:		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı:		ARAŞTIRMA ALTYAPILARI											
Alt Program Hedefi:		Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Grç. Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran											

Yıl:		2024											
Programın Adı:		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME											
Alt Program Hedefi:		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Grç. Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2023	0,4900	0,0070	0,0060	0,0065		0,0005	0,0001	0,0001	118,33	Aşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2023	2	2			2		2	4	200	Aşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2020		2								
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2023	32.480.568,71	22.000.000	20.000.000	8.660.675,47	17.476.330,68	11.498.224,79	24.227.025,99	61.862.256,93	309,31	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2023	18	5	4	5	13	4	9	9	225	Aşıldı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2023	73	20	30	15	32	35	55	55	183,33	Aşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2023	0,2760	0,1100	0,1100	0,0420	0,0910	0,0990	0,1540	0,1540	140	Aşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2023	13	10	2	2	2		2	6	300	Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2023	45	25	15	18	26	10	10	10	66,67	Kısmen Ulaşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2023	361	141	210	57	80	96	110	343	163,33	Aşıldı
Değerlendirme			Bilimsel Araştırma ve Geliştirme kapsamında bulunan göstergelerin sorumlu birimleri Araştırma Merkezleri, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Akademik Birimlerden oluşmaktadır. İlgili alt programda yer alan göstergelerin çoğunluğunun gerçekleşmeleri, yılsonu itibarıyla hedeflenen değerlerin üzerinde olduğu görülmektedir. Hedeflenenin değerinin altında kalan göstergeler için çalışmalar devam edecektir.										

Yıl:	2024												
Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME												
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ												
Alt Program Hedefi:	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2023	7	10	4	3	1		4	8	200	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2023	9.098	1.300	4.000	2.441	6.405	2.260	35.168	46.274	1.156,85	Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2021	2									
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2021	4.376		1.500	396	5.168	57.709	29.097	92.370	6.158	Aşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2021	14									
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı											
Değerlendirme		İlgili alt programda bulunan göstergelerin sorumlu birimleri Akademik Birimler, Yaşam Boyu Eğitim Merkezi, Dil Eğitim, Öğretim ve Araştırma Merkezi ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığından oluşmaktadır. Eğitim ve sertifika programlarına yönelik gerçekleşme değerleri hedeflenen değerin üzerinde olduğu görülmektedir.											

Yıl:	2024												
Programın Adı:	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK												
Alt Programın Adı:	TEDAVİ HİZMETLERİ												
Alt Program Hedefi:	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı											
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran											
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran											
4	Yatan hasta sayısı	Sayı											

Yıl:	2024												
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM												
Alt Programın Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER												
Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2023	63	0,3600	0,2200	0,1800	0,2400	0,2200	74	74	336,36	Aşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2023	1	4	4	1	1	1	1	1	25	Ulaşılamadı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2023	4	15	14	5	8	3	7	7	50	Kısmen Ulaşıldı

4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2023	7	6	1				1	1	100	Ulaşıldı
Değerlendirme		Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısında 2025 yılı için artış tahmin edilmektedir.											
		İlgili alt programda bulunan göstergelerin sorumlu birimleri Akademik Birimler, Personel Daire Başkanlığı, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünden oluşmaktadır. Öğretim elemanlarının yetkinliği ve bilgiyi üreten ve aktaran akademisyenlerin yetiştirilmesi önemsenmekte olup program hedefi yılsonu hedefinin üzerinde gerçekleşmiştir.											

Yıl:	2024												
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM												
Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM												
Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2023	21	20	6	14	7	5	8	34	566,67	Aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	95									
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2023	63	80	60	46	46	48	0,0147	0,0147	80	Kısmen Ulaşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2023	97,7900	98	97	97,7900	97,7900	98,2300	98,0200	98,02	101,05	Aşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2023	2.959.627	2.850.000	2.850.000	2.959.627	3.282.230	3.321.578	3.372.821	3.372.821	118,34	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2023	95,5300	104	103,4000	95,5300	114,5700	105,2000	106,8000	106,80	103,29	Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2023	1.549	900	405	673	857	580	878	2.988	737,78	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2023	5	0,0700	0,0600	0,0540	0,0518	0,0490	0,0462	0,0462	77	Kısmen Ulaşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2023	0,9200	1,2200	1,0200	0,9800	0,9600	0,9100	0,9400	0,94	92,16	Kısmen Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2023	3,3100	4,4740	3,7500	3,5200	3,7600	3,3100	3,4120	3,4120	90,99	Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2023	0,0001	0,0050	0,0010	0,0008	0,0008	0,0001	0,0003	0,0003	30	Ulaşılamadı

12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2023	102,2900	88,8800	90	96,0800	90,2300	101,6600	98,3200	98,32	109,24	Aşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2023	94,4400	98	98	94,4400	94,4400	96,7400	96,4000	96,40	98,37	Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2023	98	98	98	98	98	97,8900	97,1200	97,12	99,10	Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2023	3	7	5	5	0	24	56	56	1.120	Aşıldı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2019										
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2020	1									
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2023	5	6	4	5	5	6		6	150	Aşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2023	4.236	3.800	3.600	3.717	3.609	4.105	4.166	4.166	115,72	Aşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2023	0,0100	0,0040		0,0220	0,0220	0,0026	0,0036	0,0036	90	Ulaşıldı
Değerlendirme		"2024 yılı 2. üç aylık dilimde ""kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı"" 2024 yılı 1. dilimine (3.251.832) göre 30.398 artış göstererek 3.281.521 adet olmuştur. Yeni eklenen 30.398 elektronik kaynağın 23.447'si ULAKBİM tarafından eklenen EKUAL 'a bağlı E-TEZLER, 6242 adedi DOAB (Directory of Open Access Books) Açık Erişim platformundan sağladığımız tam metin erişimli E-KİTAPLAR, 709 adedi ise BASILI KİTAPLAR olmuştur. Basılı kitap artışımız ise 2. dilimde 709 adet gerçekleşmiş olup bu kitapların tamamı katalog ve sınıflandırması yapıp otomasyonda kayıt altına alınarak etiket barkodları yapıştırılarak ilgili eğitim birim kütüphanelerine sevki ile beraber taşınır devir işlemleri yapılmıştır. Basılı kitapların sayısını artırabilmek için bazı kurumlara resmi yazı ile yazılar yazılmış olup gelen kitaplar kayda alınmıştır. Ayrıca basılı kitap satın alımı için tüm eğitim birimlerine yazı, eposta web duyurusu yapılarak basılı kitap taleplerini bildirmeleri istenmiştir. Gelen talepler ile alınacak kitapların sayıları yılın son diliminde rakamlara yansıyacaktır."											
		İlgili alt programda bulunan göstergelerin sorumlu birimleri Akademik Birimler, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığından oluşmaktadır. Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirme alt hedefine ilişkin tanımlanan göstergelerin çoğunda hedeflere ulaşıldığı görülmektedir. Hedeflenenin değerinde kalan göstergeler için çalışmalar devam edecektir.											

Yıl:	2024												
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM												
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI												
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı											
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2023	237.518	600.000	450.000	114.724	114.068	40.218	187.972	187.972	41,77	Kısmen Ulaşıldı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2023	0,6600	0,9000	0,8000	0,2400	0,8400	0,2460	0,2530	0,2530	31,63	Ulaşılamadı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2023	60	62	57	60	64	64	69	69	121,05	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2023	192	160	100	50	25	5	75	155	155	Aşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2020										
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2023	218,0760	1.100	912,0860	275,4500	285,7500	95,1400	937,7500	1.594,09	174,77	Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2023	66,7100	100	75	66,7100	66,7100	66,7100	66,7100	66,71	88,95	Kısmen Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran											
Değerlendirme			2023 Öğrenci Memnuniyeti Anketi Sonucu 66,71 olup bir önceki dönem 2022 Öğrenci Memnuniyeti Anketi sonucu 67,09 a yakın olduğu gözlemlenmektedir. (Öğrenci Memnuniyet Anketlerimiz yıllık periyotta yapılmaktadır.)										
			İlgili alt programda bulunan göstergelerin sorumlu birimleri Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığından oluşmaktadır. Öğrencilerimize sunulan beslenme ve diğer hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerimizin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi için çalışmalarımız devam etmektedir.										

Yükseköğretim Kalite Kurulu Kalite Güvencesi çalışmaları kapsamında her yıl sistematik olarak hazırlanan Kurum İç Değerlendirme Raporları (KİDR) mevcut durum analizi yapmamıza imkân tanıyarak yapılacak iyileştirmelerin planlamasında kılavuz niteliği taşımaktadır. Kurumsal öz değerlendirme yapmamıza imkân tanıyan iç değerlendirme süreçleri, yapılan değerlendirmeler ve analizler neticesinde üniversitemizin kritik süreçlerini iyileştirmesine ve gelişim sürecini başarıyla sürdürmesine katkı sağlamaktadır.

Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) Kurumsal Akreditasyon Programı'na dâhil edilmiş olan üniversitemizde YÖKAK Kurumsal Akreditasyon Değerlendirme Takımı tarafından saha ziyaretleri yapılmış ve takımın sunduğu çıkış bildirgesinde SUBÜ'nün dinamik ve ekip ruhu güçlü bir üniversite olduğunu vurgulanmıştır. Ayrıca; kurumsal aidiyet duygusu yüksek, kalite güvencesi çalışmalarını sistematik hale getirmiş, öğrenci odaklı güçlü eğitim uygulamalarına sahip, sürdürülebilir paydaş iş birlikleri bulunan, paydaşlarıyla etkin iletişim kuran, uluslararası uygulamalara sahip ve bölgesel kalkınmaya katkısı yüksek bir üniversite olarak tanımlanmıştır.

Yıl içerisinde Kalite Yönetim Sistemi kapsamında 2024 Yılı İç Tetkik Faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Faaliyetle 20 akademik ve 11 idari birimde 10 günlük süreçte iç tetkik süreci tamamlandı. Süreçte daha önce düzenlenen 'TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi' başlıklı eğitimi tamamlayarak iç tetkik sertifikası alan kurum içinden 22 iç tetkikçi, akademik ve idari birimlerin akademik ve idari personelleri ile görüşerek tetkik süreci tamamlanmıştır. Tetkikler Kalite Yönetim Sistemi kapsamında farklı türde denetimlerin planlandığı, bulunan uygunsuzlukların ve denetim sonuçlarının raporlandığı QDMS Denetim Modülü üzerinden yönetilmiştir. Uygunsuzluklar sonucu alınan aksiyonlar ya da düzeltici ve iyileştirici faaliyetlere ilişkin modüller ile entegre bir şekilde yürütülen süreç, her bir tetkikin ardından tetkik ekiplerince hazırlanan raporlar eşliğinde tamamlanmıştır.

Kurumsal Performans Yönetimi çalışmaları için verilerin bir arada toplanabileceği, sürekli olarak güncel tutulabileceği, uzaktan ve günün her anında yönetilebilecek, istenilen verilere istenilen opsiyonlarla ulaşılabilecek ve sonrasında bu verilerden hareketle kararlar almaya yardımcı olacak Kurumsal Zeka Hedef Yönetim Sistemi (KZ) sistemi kullanılmaktadır. Stratejik plan kapsamında takip edilen performans göstergeleri için bir modüle sahip olmakla birlikte hem süreç hem stratejiler için kurumsal performans izlenebilmektedir.

ilaveten süreç performans göstergeleri ve YÖK ve YÖKAK tarafından izlenen göstergelerin tamamı kendi iç göstergelerimiz ile karşılaştırılmış ve uyumlaştırma çalışmaları yapılmıştır. Stratejik plan kapsamında takip edilen performans göstergeleri modül üzerinden takip edilmektedir.

B.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Performans esaslı bütçeleme amacına ulaşabilmesi; önemli ölçüde planlı bir bütçe çalışması ile hedeflerin gerçekleştirilebilmesine bağlıdır. Bu kapsamda performans esaslı program bütçeye uygun olarak alt program hedeflerinin üniversitenin 2020-2024 yıllarını kapsayan Stratejik Planında belirtilen amaçlarla ilişkisini gösteren tablo aşağıdaki gibidir. (Tablo 65) Ayrıca 2024 yılına ait Stratejik Plan Performans Değerlendirmesine yönelik bilgilere Tablo 66 'da yer verilmiştir.

Tablo 64: Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

Kurum: SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Yıl: 2024

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda araştırmalar yapıp, teknoloji geliştirerek nitelikli ve ticarileşebilir Ar-Ge çalışmaları yapmak.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Bölgesel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda araştırmalar yapıp, teknoloji geliştirerek nitelikli ve ticarileşebilir Ar-Ge çalışmaları yapmak.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Topluma değer katan ve değer üreten toplumsal sorunların çözüm merkezi olmak.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Eğitim-Öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak. Topluma değer katan ve değer üreten toplumsal sorunların çözüm merkezi olmak.
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Eğitim-Öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Eğitim-Öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak. İdari destek süreçlerinin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak. Katılımcı, şeffaf ve değişime açık bir yönetim anlayışıyla kurumsal kültürü geliştirmek.

Tablo 65: Stratejik Plan Performans Değerlendirme Tablosu

A.1	Eğitim - Öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak.				
H.1.1	Önlisans, lisans ve lisansüstü eğitimde tercih edilen bir üniversite olmak.				
H.1.1 Performansı	%86,45				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe tam olarak ulaşılamamış olup, oldukça yaklaşmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Rektörlük				
	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - MYOlar				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.1.1.1 Üniversitemizi ilk sırada tercih eden öğrenci sayısı	% 40	1317	1143	1530	%133,86
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.1.1.2 Bölüm/Program doluluk oranları	% 30	93,6	98,16	99	%100,86
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.1.1.3 Uluslararası öğrenci sayısı.	% 15	174	2426	3272	%134,87
İlgililik	- Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek değişiklikler görülmüştür. Ancak bu değişiklikler sonucu performans göstergelerinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.1.1.4 Değişim Programları ile Gelen Öğrenci Sayısı	% 15	5	31	3	%9,68
İlgililik	- Türkiye genelinde öğrenci hareketlilik programları kapsamında genel bir düşüş yaşandığından uluslararası dinamiklerin değişimi nedeniyle hedefe arzulanan düzeyde ulaşılamamıştır.				
Etkililik	- Performans göstergesi hedef değerlerine arzu edilen düzeyde ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır.				
Etkinlik	- Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2024				

A.1	Eğitim - Öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak.				
H.1.2	Programları ulusal ve uluslararası yeterlikler çerçevesinde ve paydaş beklentilerini dikkate alarak güncellemek.				
H.1.2 Performansı	%100,00				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşılmıştır.				
Hedefe ilişkin Alınacak Önlemler	- Tüm disiplinlerde daha iyi standartların yakalanabilmesi için gerek lisans gerek önlisans düzeyinde akreditasyon sürecine önem verilecek ve desteklenecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Akademik Birimler - MYOlar				
	-Rektörlük				
	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.1.2.1 Akredite olan program sayısı	% 50	5	17	25	%166,67
İlgililik	- Hedefe ilişkin pozitif sapma mevcuttur. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	- Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.1.2.2 Paydaş beklentileri doğrultusunda güncellenen program sayısı.	% 50	5	38	44	%115,79
İlgililik	- Planın başlangıç döneminden itibaren ilgili gösterge doğrultusunda yılda bir defa tüm programlar güncellenmektedir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	- Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2024				

A.1	Eğitim - Öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak.				
H.1.3	Bilgiyi beceri ile bütünleştiren bir üniversite olarak sektörün ihtiyaçları doğrultusunda +1 Uygulamalı Eğitim Modelini sürekli iyileştirmek.				
H.1.3 Performansı	%97,66				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşılmıştır.				
Hedefe ilişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Fakülteler				

	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Akademik Birimler - MYOlar				
	-Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.1.3.1 Uygulamalı eğitimde işveren memnuniyet oranı	% 20	89,42	90	88,7	%98,56
İlgililik	- Belirlenen hedefe oldukça yakın bir gerçekleşme mevcuttur. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.1.3.2 Uygulamalı eğitimde öğrenci memnuniyet oranı	% 20	91,41	90	88,77	%98,63
İlgililik	- Belirlenen hedefe oldukça yakın bir gerçekleşme mevcuttur. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.1.3.3 +1 uygulamalı eğitim modeli ile istihdam edilen öğrenci sayısı	% 30	0	657	618	%94,06
İlgililik	- Belirlenen hedefe oldukça yakın bir gerçekleşme mevcuttur. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.1.3.4 +1 Uygulamalı eğitim modeli kapsamında yapılan işbirliği sayısı	% 20	0	2007	2783	%138,66
İlgililik	- Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek değişiklikler görülmüştür. Ancak bu değişiklikler sonucu performans göstergelerinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.1.3.5 İlk ders etkinlikleri ve sektörle buluşma günleri sayısı	% 10	0	352	496	%140,91
İlgililik	- Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek değişiklikler görülmüştür. Ancak bu değişiklikler sonucu performans göstergelerinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2024				

A.2	Bölgesel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda araştırmalar yapıp, teknoloji geliştirerek nitelikli ve ticarileşebilir Ar-Ge çalışmaları yapmak.				
H.2.1	Paydaş ihtiyaçlarını dikkate alarak Ar-Ge çalışmalarını arttırmak.				
H.2.1 Performansı	%90,53				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşılmıştır.				
Hedefe ilişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - MYOlar				
	-Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.1.1 Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	% 5	0	9	11	%122,22
İlgililik	- Hedeflenen performans göstergelerine ulaşılmakla beraber pozitif bir sapma gözlenmiştir.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.1.2 Sonuçlanan patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı	% 10	0	83	6	%7,23
İlgililik	- Performans gösterge değerine tam olarak ulaşılamamıştır.				
Etkililik	- İhtiyaçların tespiti için çalışmalar yapılacaktır. Akademik birimlerin patent süreçleri henüz sonuçlanmadığından ilgili yıla ait gerçekleşme düşük çıkmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.1.3 SCI, SCI-expanded, SSCI ve AHCI tarafından taranan dergilerde yayımlanan makale sayısı	% 20	0	252	350	%138,89
İlgililik	- Hedeflenen performans göstergelerine ulaşılmakla beraber pozitif bir sapma gözlenmiştir.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.1.4 SCI, SCI-expanded, SSCI ve AHCI dışındaki indeksler tarafından taranan dergilerde yayımlanan makale sayısı	% 10	0	457	448	%98,03
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG.2.1.5 Ar-Ge Kapsamında Paydaşlarla yapılan işbirliği sayısı	% 10	0	18	21	%116,67
İlgililik	- Hedeflenen performans göstergelerine ulaşılmakla beraber pozitif bir sapma gözlenmiştir.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.1.6 Q1 Yayın Sayısı	% 20	0	57	179	%314,04
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.1.7 Kabul edilen dış kaynaklı araştırma projeleri sayısı	% 10	0	40	41	%102,50
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.1.8 BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	% 10	0	121	126	%104,13
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.1.9 Üniversite öğrencileri destekleme projeleri sayısı	% 5	0	189	196	%103,70
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2024				

A.2	Bölgesel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda araştırmalar yapıp, teknoloji geliştirerek nitelikli ve ticarileşebilir Ar-Ge çalışmaları yapmak.
H.2.2	Ar-ge çalışmalarına yönelik üniversite laboratuvar alt yapısını kurmak ve güçlendirmek.
H.2.2 Performansı	%36,36
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşılamamıştır. Hedefe ilişkin takip edilen göstergeler özellikle Üniversite laboratuvarlarında Ar-Ge, inovasyon ve ürün geliştirme kapsamında sunulan hizmet sayısı ile ilgili olduğundan maliyetler nedeniyle gerçekleştirilememiştir.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalara yoğunluk verilerek ilgili çalışmalar sürdürülecektir.
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Fakülteler -Akademik Birimler - Enstitüler -Akademik Birimler - MYOlar

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.2.1 Akredite olan laboratuvar sayısı.	% 50	0	11	8	%72,73
İlgililik	- Performans gösterge değerine tam olarak ulaşamamış ancak yaklaşmıştır.				
Etkililik	- İhtiyaçların tespiti için çalışmalar yapılacaktır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.2.2 Üniversite laboratuvarlarında Ar-Ge, inovasyon ve ürün geliştirme kapsamında sunulan hizmet sayısı	% 50	0	2	0	%0,00
İlgililik	- Performans gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkililik	- İhtiyaçların tespiti için çalışmalar yapılacaktır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmuştur, gerekli planlamalar üzerinde çalışılmaktadır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2024				

A.2	Bölgesel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda araştırmalar yapıp, teknoloji geliştirerek nitelikli ve ticarileşebilir Ar-Ge çalışmaları yapmak.				
H.2.3	Üniversitenin araştırma yetkinliğini artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak				
H.2.3 Performansı	%100,00				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşılmıştır.				
Hedefe ilişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalara yoğunluk verilerek ilgili çalışmalar sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - MYOlar				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.3.1 Araştırma yetkinliğini artıracak eğitim vb. faaliyet sayısı	100%	0	54	65	%120,37
İlgililik	- Hedeflenen performans göstergelerine ulaşılmakla beraber pozitif bir sapma gözlenmiştir.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2024				

A.3	Topluma değer katan ve değer üreten toplumsal sorunların çözüm merkezi olmak.				
H.3.1	Kurumsal olarak düzenlenen Yaşam boyu öğrenim faaliyetlerini ve toplumsal faaliyet sayısını arttırmak.				
H.3.1 Performansı	%61,61				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşamamıştır. Eğitim programlarına konulan yüksek hedef bu duruma sebep olmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	- Sürekli Eğitim Merkezi ile Dil Eğitim ve Öğretim Merkezi'nin hedefe olan katkısı incelenerek 2025-2029 Stratejik Planında bu göstergeler bazında düzenlemelere gidilmiştir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar				
	-Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.1.1 Yaşam boyu öğrenim kapsamında topluma yönelik verilen eğitim programları sayısı	% 50	0	4000	929	%23,23
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde değişikliğe ihtiyaç duyulmaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşamamış ve negatif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.3.1.2 Yaşam boyu öğrenim kapsamında topluma yönelik verilen sertifika programları sayısı	% 50	0	3500	6516	%186,17
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde değişikliğe ihtiyaç duyulmaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2024				

H.3.2 Performansı	%95,22				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Akademik Birimler - MYOlar				
	-Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

			Hedeflenen Değer (B)		
PG.3.2.1 Toplumsal sorunların çözülmesine yönelik proje ve faaliyet sayısı	% 30	0	235	281	%119,57
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.3.2.2 Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	% 25	0	231	401	%173,59
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.3.2.3 Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	% 25	0	78	72	%92,31
İlgililik	- Performans gösterge değerine tam olarak ulaşılamamış ancak yaklaşılmıştır.				
Etkililik	- İhtiyaçların tespiti için çalışmalar yapılacaktır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.3.2.4 Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	% 20	0	56	48	%85,71
İlgililik	- Performans gösterge değerine tam olarak ulaşılamamış ancak yaklaşılmıştır.				
Etkililik	- İhtiyaçların tespiti için çalışmalar yapılacaktır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2024				

A.4	İdari destek süreçlerinin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak
H.4.1	İdari destek süreçlerinde operasyonel çevikliği artırarak hizmet kalitesini sürekli iyileştirmek.
H.4.1 Performansı	%99,51
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşılmıştır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Fakülteler -Akademik Birimler - Bölümler/Programlar -Akademik Birimler - Enstitüler -Akademik Birimler - MYOLar -Genel Sekreterlik Birimleri -Rektörlük

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.4.1.1 İdari hizmetlerin karşılanma oranı	% 25	0	88,04	100	%113,58
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.4.1.2 İdari hizmetlere duyulan memnuniyet oranı	% 25	0	83,52	81,88	%98,04
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.4.1.3 Personelin gelişimini sağlamaya yönelik hizmet içi eğitim sayısı	% 25	0	29	41	%141,38
İlgililik	- Hedeflenen performans göstergelerine ulaşmakla beraber pozitif bir sapma gözlenmiştir.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.4.1.4 İdari destek süreçlerine yönelik iyileştirme sayısı	% 25	0	23	27	%117,39
İlgililik	- Hedeflenen performans göstergelerinin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2024				

A.4	İdari destek süreçlerinin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak
H.4.2	Fiziksel ve teknolojik altyapıyı güçlendirmek ve sürekli iyileştirmek.
H.4.2 Performansı	%100,00
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşılmıştır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Fakülteler
	-Akademik Birimler - Enstitüler
	-Akademik Birimler - MYÖlar
	-Rektörlük
	-Genel Sekreterlik Birimleri

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.4.2.1 Fiziksel ve teknolojik altyapısı tamamlanan projelerin sayısı	% 100	0	15	24	%160,00
İlgililik	- Hedeflenen performans göstergelerine ulaşmakla beraber pozitif bir sapma gözlenmiştir.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2024				

A.5	Katılımcı, şeffaf ve değişime açık bir yönetim anlayışıyla kurumsal kültürü geliştirmek.				
H.5.1	Kurumsal amaç ve hedeflerin gerçekleşmesi için marka imajını güçlendirmek ve bilinirliği artırmak.				
H.5.1 Performansı	%93,82				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşılmıştır.				
Hedefe ilişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Akademik Birimler - MYOlar				
	-Rektörlük				
	-Genel Sekreterlik Birimleri				
	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.5.1.1 Çalışan Memnuniyet Oranı	% 25	0	84,51	77,34	%91,52
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine büyük ölçüde ulaşılmıştır. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.5.1.2 Paydaş memnuniyeti oranı	% 25	0	82,74	88	%106,36
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.5.1.3 Öğrenci memnuniyeti oranı	% 25	0	80	67	%83,75

İlgililik	- Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek bazı değişiklikler meydana gelmiştir. Bununla birlikte herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	- Performans göstergesi hedef değerlerine arzu edilen düzeyde ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	- Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.5.1.4 Üniversitemizin tanınırlığını artırıcı faaliyet sayısı	% 25	0	256	336	%131,25
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2024				

A.5	Katılımcı, şeffaf ve değişime açık bir yönetim anlayışıyla kurumsal kültürü geliştirmek.				
H.5.2	Kurum dışı işbirliklerini sağlamak ve sürdürülebilir kılmak.				
H.5.2 Performansı	%100,00				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Akademik Birimler - MYOLar				
	-Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.5.2.1 Ulusal işbirliği sayısı	% 35	6	177	268	%151,41
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde pozitif sapma gözlemlenmiştir.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.5.2.2 Uluslararası iş birliği sayısı	% 35	38	17	17	%100,00
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.5.2.3 Danışma kurulları ile	% 30	0	47	49	%104,26

gerçekleştirilen faaliyet sayısı					
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2024				

B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz Performans Değerlendirmesi yıl içerisinde performans göstergesi gerçekleştirmelerinin raporlanması işlemleri <https://programbutce.sbb.gov.tr/> modülü üzerinden, Stratejik Planda belirlenen amaç ve hedeflere ait göstergelerin gerçekleştirmelerinin takibi Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Kurumsal Yönetim Bilgi Sistemi (kp.subu.edu.tr) üzerinden gerçekleştirilmektedir. Stratejik Planda belirlenmiş olan performans göstergesi gerçekleştirmelerinin yıllık olarak izlenebilmesi için birimler tarafından sorumlu oldukları performans hedefleri ile ilgili gerçekleştirmelerin girişleri ise sistem üzerinden yapılmaktadır. Bu sistem içerisinde üniversitenin stratejik yönetim ve süreç yönetimi kapsamında belirlediği göstergelerin izlenebilmekte, karar destek odaklı çıktılar üretilebilmekte ve böylelikle sürekli iyileştirme kültürünün kurumun tamamına yayılması hedeflenmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi aşamasında kurumun güçlü ve zayıf yönlerinin, fırsatlarının ve tehditlerinin belirlenmesi amacıyla gerçekleştirilen SWOT analizinde iç ve dış paydaşların görüşleri oldukça önem arz etmektedir. Üniversitemiz Stratejik planlama hazırlık dönemlerinde (5 yılda bir) tüm birimleri kapsayacak şekilde öz değerlendirme çalışması gerçekleştirilmektedir. Bunun dışında Yükseköğretim Kalite Kurulu kalite güvencesi çalışmaları kapsamında yılda bir olmak üzere kurum iç değerlendirmesi gerçekleştirmekte olup tüm birimler birim öz değerlendirmelerini yapmaktadır. Tüm bu çalışmalar ışığında elde edilen sonuçlara göre güçlü yönler ve iyileştirmeye açık alanlar belirlenerek aksiyon planları hayata geçirilmektedir.

İHTİYAÇLARI

Dijital dönüşüme yönelik çalışmalara ağırlık veren üniversite bu dönüşüm ile hız kazanarak süreçlerini kolaylaştıracak, veri temelli geliştirmeleri sağlayacak ve zeki sistemlere geçişi destekleyecektir. Bu kapsamda tek şifre entegrasyonu, e-imzalı diploma, e-devlet entegrasyonu, Mezun Bilgi Sistemi, Doküman Yönetim Sistemi, sanal pos entegrasyonu hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda teknik altyapıda karşılaşılan sorunların giderilebilmesi için teknik personele olan ihtiyaç artmıştır. Kurumsal kapasite ihtiyacına ilişkin bir diğer sorun ise daire başkanlıklarımızın fiziki alanlarının yetersizliğidir. Ayrıca araştırma, geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesinde bölgesel ve ulusal teknolojik kalkınma hedefine öncülük etme adına vazgeçilmez ihtiyaç olan, akademik çalışmalarda kullanımın zorunlu olduğu makine teçhizatların edinimi için mali kaynaklar yetersizdir.

B. ÜSTÜNLÜKLER, ZAYIFLIKLAR

Güçlü yönlerin, zayıflıkların, fırsatların ve tehditlerin belirlenmesi, üniversitemizin operasyonel süreçlerinde önceliklerinin ve stratejik hedeflerin hayata geçirilmesi açısından önem arz etmektedir. Bu kapsamda üniversitemizde çalışan personele yönelik gerçekleştirilen özdeğerlendirme anketi sonucunda yapılan analiz neticesinde dış çevreden kaynaklanan fırsatlar veya tehditler ile iç çevreden kaynaklanan üstünlükler ve zayıflıklar ortaya çıkarılmıştır.

Kaynaklar ve Varlıkların Değerlendirilmesi, Fiziki Kaynaklar ve Teknolojik Alt Yapı İnsan Kaynakları Süreçlerin Değerlendirilmesi Yönetmelik, İdari ve Destek Süreçleri konu başlıklarında yapılan özdeğerlendirme neticesinde ortaya çıkan güçlü yönler, iyileştirmeye açık yönler ve fırsatlar ve tehditler aşağıdaki gibidir.

B.1 Güçlü Yönler

- +1 Uygulamalı Eğitim Modeli
- Sektör işbirlikleri
- Öğrenci odaklı bir yaklaşım
- Öğrenciye sunulan proje vb. destekler
- Dijital dönüşümü destekleyen uygulamalar
- Teknolojik altyapı
- Teknoloji yarışmalarına katılım
- Yenilikçi eğitim modeli

- Kalite yönetimi ve sürekli gelişim

- Paydaşlarla etkili bir ilişki yönetimi
- Yöneticilerin ulaşılabilirliği ve şeffaf yönetim anlayışı
- Topluluklar, yarışmalar ve projelere katılım
- Topluma yönelik faaliyetler
- Çözüm odaklı AR-GE çalışmaları
- Akreditasyon çalışmalarının yaygınlaştırılması
- Önlisans eğitimi akreditasyonunda öncü olmak
- Sosyal ve kültürel etkinlikler
- Uluslararası standartlarda eğitim
- Güçlü akademik kadro
- Uygulamalı dersler
- Kapsamlı ve güncel ders bilgi paketleri
- Öğretim ölçme ve değerlendirme yöntemlerinin çeşitliliği
- Akademik yetkinlik
- Öğretim elemanlarının öğrenci ile ilişkileri ve ulaşılabilirliği
- Öğrencilerin kişisel gelişimlerini destekleyecek rehberlik hizmetleri
- Personel gelişim ihtiyacına yönelik düzenli faaliyetler
- Staj imkanları
- Mezuniyet sonrası iş imkânı
- Merkez kampüs yemekhane hizmetleri
- Kurumsal aidiyetin yüksek olması

B.2 İyileştirmeye Açık Yönler

- Merkez kampüs alanına sahip olmaması
- Birleşik kampüs alanı nedeniyle ortak sunulan hizmetlerin sürdürülebilirliği
- Kampüs yerleşkelerinin dağınıklığı ve yerleşkeler arası uzaklık
- AR-GE faaliyetlerine ayrılan bütçe
- Bazı birimlerde akademik kadronun güçlendirilmesi ihtiyacı
- Lisansüstü programlarının azlığı
- Sosyal, kültürel, spor faaliyetlerin çeşitliliği
- Dijital öğrenme platformlarının güçlendirilmesi

- Teknolojik ve donanımsal alt yapının güçlendirilmesi
- Uluslararası öğrenci ve akademisyen değişim programlarına katılımcı sayısının düşük olması
- Bütçe ve kaynakların kısıtlılığı
- Çevre dostu projelerin ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının arttırılması ihtiyacı
- Görevde yükselmede yaşanan zorluklar
- Bazı birimlerde kantin hizmetlerinin iyileştirilmesi
- Bazı birimlerde yemekhane hizmetlerinin iyileştirilmesi

B.3. Fırsatlar

- +1 Uygulamalı Eğitim ile nitelikli mezunlar ve istihdam olanakları
- Üniversitenin bölgesel avantajları ve coğrafi konumu
- Sektör ile artan işbirlikleri
- Sektörle ortak yürütülen projeler
- Uluslararası eğitim ve staj imkânı
- Meslek becerilerinin uygulamalı eğitimle sağlanabilmesi
- Uluslararası geçerli diploma
- Teknoloji odaklı yaklaşımların yayılımı
- Şehrin sosyal etkinliklerinin çeşitliliği
- Uluslararası öğrenci sayısındaki artış

B.4. Tehditler

- Yeni kampüs alanı ile ilgili belirsizlikler
- Birleşik kampüs kullanımı
- Toplu taşıma zorlukları
- Bütçe kaynaklarının yetersizliği, tasarruf tedbirleri ve finansal kısıtlamalar
- Kadro taleplerinin karşılanmasındaki zorluklar
- Üniversite sayısındaki artış
- Ekonomik zorluklar
- Mezun olduktan sonra iş bulamama kaygısı
- Kampüs yerleşkelerinin dağınık yapıda olması
- Doğal afet riski

- Öğrencilerin kampüs dışı çevre ile yaşadığı uyumsuzluklar
- Uluslararası öğrencilerin entegrasyonu
- Üniversiteyi terk eden öğrenci sayısındaki artış

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Sakarya ilinin, Türkiye'nin nüfus yoğunluğunun en fazla olduğu bölgede, İstanbul ve Ankara şehirlerine yakın coğrafi konumda bulunması, ülkemizdeki genç ve dinamik bir nüfusa paralel olarak yükseköğrenime olan talebin günden güne daha da artması, Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin tercih edilebilirliğini güçlü kılmaktadır. Uygulama becerisine sahip nitelikli insan ve yapılabilir Ar-Ge hedefleriyle hareket eden üniversite yapılanmasını büyük ölçüde tamamlayarak, üniversite-iş dünyası birlikteliğinde Türkiye'ye örnek üniversite haline gelmiştir

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nde ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyinde hayata geçirilen uygulamalı eğitim modelleri sektörün ihtiyaçlarına yönelik önemli bir çözüm oluşturmaktadır. Akademik çalışmalar sektör ile birlikte sonuç odaklı, etkili ve sürdürülebilir bir şekilde yürütülmektedir. Üniversite iş dünyası ile birlikte ortak çalışmalar gerçekleştirerek sektörün beklentilerine çözüm üretecek niteliklere sahip yeni akademik yaklaşımlar oluşturulmaktadır.

Orta Vadeli Mali Plan ile belirlenen bütçe tavanları içinde yılı bütçe kanunları ile tahsis edilen bütçe ödenekleri, hizmetlerin istenen düzeyde yerine getirilmesinde yetersiz kalmaktadır. Üniversitenin ihtiyaçlarına göre kısıtlı finansman kaynakları göz önünde bulundurulduğunda, mali kaynakların artırılması konusunda Üniversitemizin daha fazla desteklenmesi eğitim, bilimsel araştırma ve topluma hizmet alanlarında üniversitenin sunduğu katkının artması anlamına gelecektir.

Eğitim programları, yürütülen bilimsel araştırmalar ve topluma yönelik hizmet sunumu faaliyetleri ile her yıl Yükseköğretim Kurumu tarafından belirlenen öğrenci kontenjanlarıyla orantılı olarak akademik ve idari kadroların Üniversitemize tahsis edilmesinin, eğitim-öğretim hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesinde önemli rol oynayacağı düşünülmektedir. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin kampüs alanı çalışmalarının yanı sıra yüksek lisans ve doktora tezlerinin iş dünyasıyla yapılması, iş garantili bölümlerin açılması, MYO'ların organize sanayi bölgeleri içinde faaliyet göstermesi ve üniversitenin dijital dönüşümünün tamamlanması öncelikli hedefleri olduğundan bu hedeflerin

gerçekleşmesine yönelik üniversitenin desteklenmesi önem arz etmektedir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

(Sakarya-Şubat 2025)

Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Sakarya-Şubat 2025)

Cengiz KARADENİZ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

*Bilgiyi beceriyle
bütünleştiriyoruz*



SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Esentepe Kampüsü Serdivan/SAKARYA T. 0 (264) 616 00 54 | F. 0 (264) 616 00 14
www.subu.edu.tr - subu@subu.edu.tr