



**SAKARYA  
UYGULAMALI BİLİMLER  
ÜNİVERSİTESİ**

**2024 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE  
BEKLENTİLER RAPORU**

**TEMMUZ - 2024**

## SUNUŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile uygulamaya alınan kamu mali yönetim ve kontrol sistemi ile ölkemizin mali yapısı, uluslararası standartlar ve Avrupa Birliđi uygulamalarıyla uyumlu olarak yeniden düzenlenmiş, kalkınma planları ile ulusal programlarda yer alan politika ve hedefler doğrutusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi, aynı zamanda hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere kamu mali yönetiminin yapısını, işleyişini, bütçelerin hazırlanmasını, uygulanmasını, raporlanmasını ve mali kontrolünü düzenleyerek getirdiği yeni anlayış ile dinamik bir mali yapı oluşturulması hedeflenmiştir.

Bu dinamik yapı içerisinde kamuoyu denetimine önemli bir alan açılmış ve kurumların mali yapıları hakkında hazırlanacak olan dönemlik raporların Temmuz ayı içerisinde kamuoyu ile paylaşılması 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30'uncu maddesi ile hükme bağlanmıştır.

Bu kapsamda Üniversitemiz birinci altı aylık bütçe uygulamaları ile ikinci altı aylık beklenti ve tahminlerini içeren "2024 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu" kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

**Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK**  
**Rektör**

## GİRİŞ

Üniversitemiz 09.05.2018 kabul tarihli ve 7141 Sayılı Yükseköğretim Kanunu İle Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ek madde 184 uyarınca “**Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi**” adıyla kurulmuştur.

Akademik birimlerimiz; Sağlık Bilimleri Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Turizm Fakültesi, Uygulamalı Bilimler Fakültesi ve Ziraat Fakültesi olmak üzere toplam 6 Fakülte, 1 Yabancı Diller Yüksekokulu, 1 Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Akyazı Sağlık Hizmetleri MYO, Arifiye MYO, Denizcik MYO, Ferizli MYO, Geyve MYO, Hendek MYO, Bilişim Teknolojileri MYO, Kaynarca Seyfettin Selim MYO, Pamukova MYO, Sakarya MYO, Sapanca MYO ve Sapanca Turizm MYO olmak üzere toplam 12 MYO’dan oluşmaktadır.

Üniversitemizde, 648 akademik personel ve 5 yabancı uyruklu akademik personel ile 2023-2024 eğitim-öğretim döneminde 16.672 öğrenciye ön lisans, 9231 öğrenciye lisans, 1.161 öğrenciye yüksek lisans ve 254 öğrenciye doktora düzeyinde ve 3.611 yabancı uyruklu öğrenciye eğitim hizmeti sunulmuştur. 648 akademik (5 yabancı uyruklu akademik personel), 334 idari personel, 103 sözleşmeli personel, 212 işçi olmak üzere toplam 1297 personel ile faaliyet gösteren Üniversitemizin 2024 dönemi itibarıyla bütçe gerçekleştirmeleri ile ilgili ayrıntılı bilgilerin yer aldığı rapor kamuoyunun bilgi ve değerlendirmelerine sunulmuştur.

## İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	i
GİRİŞ .....	ii
İÇİNDEKİLER.....	3
TABLolar DİZİNİ .....	4
ŞEKİLLER DİZİNİ.....	4
I. OCAK - HAZİRAN 2024 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI .....	5
<b>A. Bütçe Giderleri</b> .....	5
<b>B. Bütçe Gelirleri</b> .....	14
<b>C. Finansman</b> .....	19
II. OCAK - HAZİRAN 2024 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	20
III. TEMMUZ - ARALIK 2024 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER .	23
<b>A. Bütçe Giderleri</b> .....	23
<b>B. Bütçe Gelirleri</b> .....	24
<b>C. Finansman</b> .....	25
IV. TEMMUZ - ARALIK 2024 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLÜCEK FAALİYETLER.....	25

## TABLolar DİZİNİ

Tablo 1. 2023-2024 Yılı Ödeneği Ekonomik Kodlara Göre Dağılımı.....	5
Tablo 2. 2023-2024 Ocak-Haziran Ayı Giderleri .....	6
Tablo 3. Giderlerin Aylık Dağılımı.....	7
Tablo 4. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alım Giderleri (Zorunlu Giderler).....	9
Tablo 5. Yolluk Ödenek Kullanım Tablosu .....	10
Tablo 6. 2023-2024 Ocak-Haziran Ayı Gelirleri .....	14
Tablo 7. Gelirlerin Aylık Dağılımı.....	15
Tablo 8. Hazine Yardımı ve Öz Gelirler İtibariyle Gelir Gerçekleşmeleri .....	17
Tablo 9. Yürütülen Projelere İlişkin Bilgiler .....	20
Tablo 10. 2024 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Sunulan Yemek Hizmeti .....	21

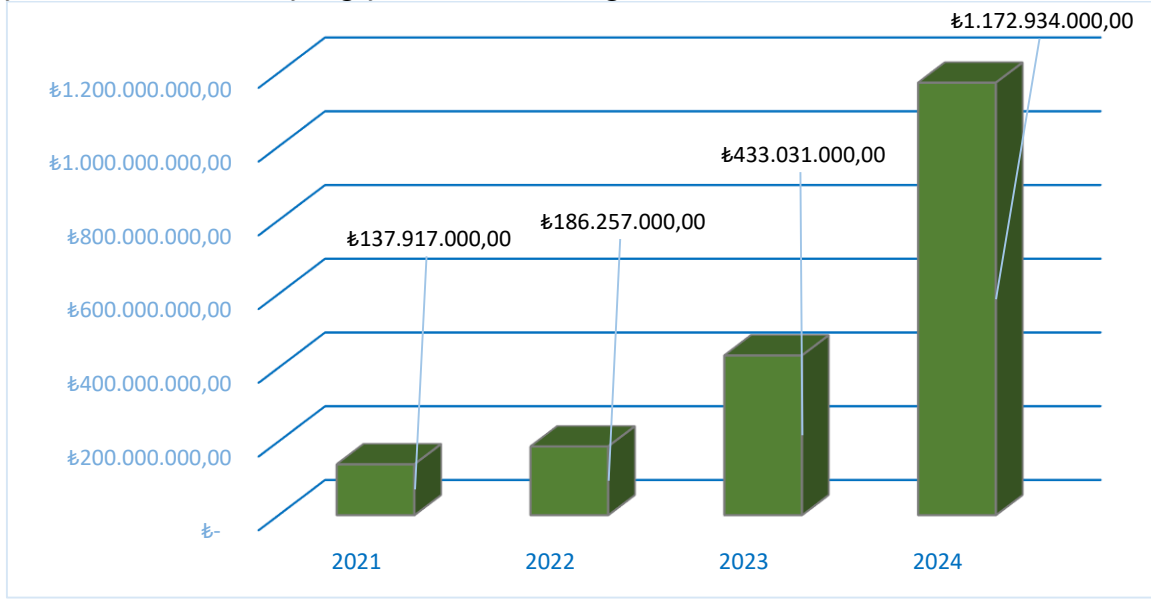
## ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1. 2021-2024 Başlangıç Ödenekleri Grafiği .....	5
Şekil 2. 2024 Yılı Gider Gruplarının Yüzdesele Dağılımı.....	6
Şekil 3. 2023-2024 Karşılaştırmalı Personel Giderleri Gerçekleşme Grafiği.....	8
Şekil 4. 2023-2024 Karşılaştırmalı SGK Devlet Primi Giderleri Gerçekleşme Grafiği .....	8
Şekil 5. 2023-2024 Karşılaştırmalı Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşme Grafiği.....	9
Şekil 6. 2023-2024 Karşılaştırmalı Cari Transferler Gerçekleşme Grafiği .....	11
Şekil 7. 2023-2024 Karşılaştırmalı Sermaye Giderleri Gerçekleşme Grafiği.....	11
Şekil 8. 2023-2024 Karşılaştırmalı Bütçe Gelirleri Grafiği .....	14
Şekil 9. 2023-2024 Karşılaştırmalı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Grafiği.....	15
Şekil 10. 2023-2024 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler Gerçekleşme Grafiği.....	16
Şekil 11. 2023-2024 Diğer Gelirler Gerçekleşme Grafiği .....	17
Şekil 12. 2023-2024 Gelir-Gider Gerçekleşmeleri Grafiği.....	19

## I. OCAK - HAZİRAN 2024 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Üniversitemize 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ödenek bir önceki yıla göre %170,9 artarak 1.172.934.000,00 TL olmuştur. 2021-2024 yılları arasında Üniversitemiz başlangıç ödenekleri Şekil 1’de gösterilmiştir.

Şekil 1. 2021-2024 Başlangıç Ödenekleri Grafığı



### A. Bütçe Giderleri

2024 yılı ödeneğinin ekonomik kodlara göre dağılım tablosu (Tablo-1) aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 1: 2023-2024 Yılı Ödeneği Ekonomik Kodlara Göre Dağılımı

		2023	2024	Değişim (TL)	Değişim (%)
01	Personel Giderleri	288.855.000	811.097.000	522.242.000	180,8
02	SGK Devlet Primi Giderleri	47.576.000	109.495.000	61.919.000	130,1
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	37.453.000	93.559.000	56.106.000	149,8
05	Cari Transferler	9.147.000	20.583.000	11.436.000	125,0
06	Sermaye Giderleri	50.000.000	138.200.000	23.200.000	20,2
	<b>Toplam</b>	<b>433.031.000</b>	<b>1.172.934.000</b>	<b>739.903.000</b>	<b>170,9</b>

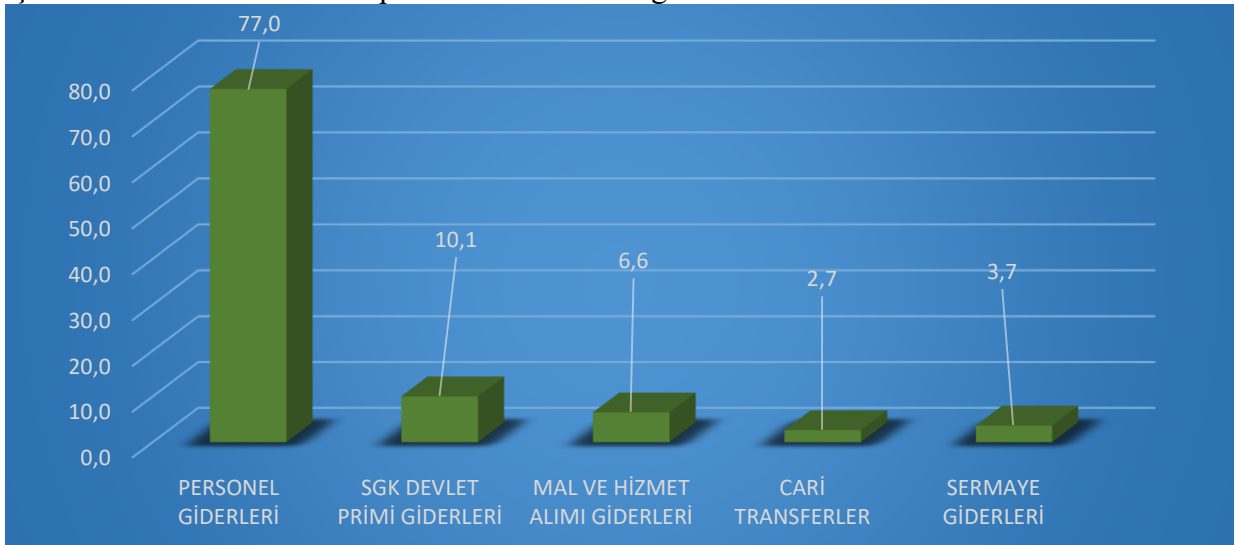
2024 yılının ilk altı aylık döneminde yapılan bütçe harcamaları gider grupları itibariyle incelendiğinde en yüksek harcamanın 421.106.263 TL ile Personel Giderleri grubunda olduğu görülmektedir. Personel Giderleri Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %126,31 artarak en fazla artış gösteren grup olmuştur. Bu artışın sebebi yeni kurulan bir üniversite olması sebebiyle personel alımının yüksek olmasından kaynaklanmıştır. Sermaye Giderlerinde, 2023 yılının Ocak-Haziran döneminde devam eden yapım işlerinin hak edişleri ödendiğinden 2024 yılının aynı dönemine göre harcamalar daha yüksek olmuştur. 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde başlanılan ya da devam eden yapım işi bulunmamaktadır. Bütçe giderlerinin gider gruplarına göre dağılımı Tablo 2’de gösterilmiştir.

Tablo 2. 2023-2024 Ocak-Haziran Ayı Giderleri

Ocak- Haziran Ayı Giderleri	2023	2024	Artış Oranı(%)
01-Personel Giderleri	186.075.770	421.106.363	126,3
02-Sgk Devlet Primi Giderleri	30.334.940	55.110.656	81,6
03-Mal Ve Hizmet Alımı Giderleri	18.095.591	35.884.276	98,3
05-Cari Transferler	8.209.400	14.574.501	77,5
06-Sermaye Giderleri	35.229.673	20.195.119	-42,6
<b>Toplam</b>	<b>277.945.375</b>	<b>546.870.815</b>	<b>96,7</b>

2024 yılının ilk altı aylık döneminde gider gruplarının yüzdesel dağılımı incelendiğinde Personel Giderleri toplam giderlerin %77’sini oluşturduğu görülmüştür. Gider gruplarının yüzdesel dağılımı Şekil 2’de gösterilmiştir.

Şekil 2. 2024 Yılı Gider Gruplarının Yüzdesel Dağılımı



Üniversitemizde 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde aylık ortalama 91.145.135 TL ödenek kullanılmış olup en yüksek harcama Ocak ayında yapılmıştır. 2024 yılı giderlerinin aylar itibariyle 2023 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Tablo 3'te gösterilmiştir.

Tablo 3. Giderlerin Aylık Dağılımı

Giderler	2023	2024	Artış Oranı(%)
Ocak	37.632.433	98.860.991	162,7
Şubat	33.792.971	81.923.717	142,4
Mart	53.118.519	95.559.997	79,9
Nisan	47.184.333	87.771.621	86,0
Mayıs	35.926.792	89.483.273	149,1
Haziran	70.290.326	93.271.215	32,7
<b>Toplam</b>	<b>277.945.375</b>	<b>546.870.815</b>	<b>96,8</b>

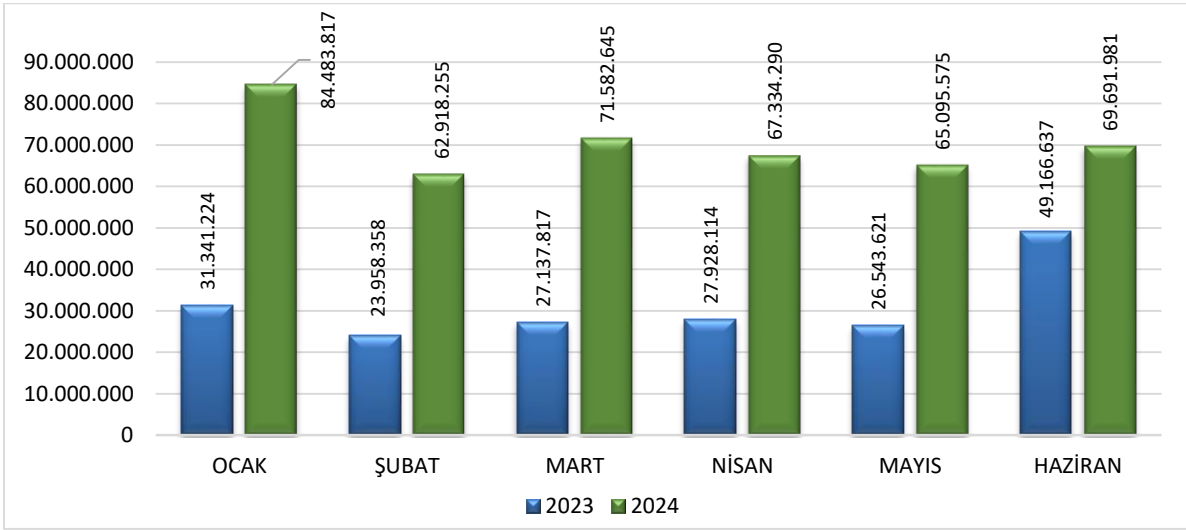
Üniversitemizin 2024 yılı ilk altı aylık dönemindeki gider grupları bazında ödenek kullanım değişiklikleri aşağıdaki gibi özetlenebilir:

#### **01-Personel Giderleri**

Bütçe harcamaları gider grupları itibariyle incelendiğinde en yüksek harcamanın Personel Giderleri grubunda olduğu görülmektedir. Bu kapsamda 2024 yılında Üniversitemizde görev yapan 648 akademik, 334 idari personel, 212 işçi ve 103 sözleşmeli olmak üzere toplam 1297 personele ilk altı ayda toplam 421.106.363 TL ödeme yapılmıştır. Bu gider grubunda bir önceki yıla göre %126,31 oranında artış meydana gelmiş olup başlangıç ödeneğinin %51,92'si kullanılmıştır. Bu gruptaki gider artışı memurlar, işçiler ve sözleşmeli personele yapılan ödemeler ve zamlar ve yeni kurulan bir üniversite olması sebebiyle personel alımının yüksek olmasından kaynaklanmıştır. 2024 yılı Personel Giderlerinin aylar itibariyle 2023 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 3'te gösterilmiştir.



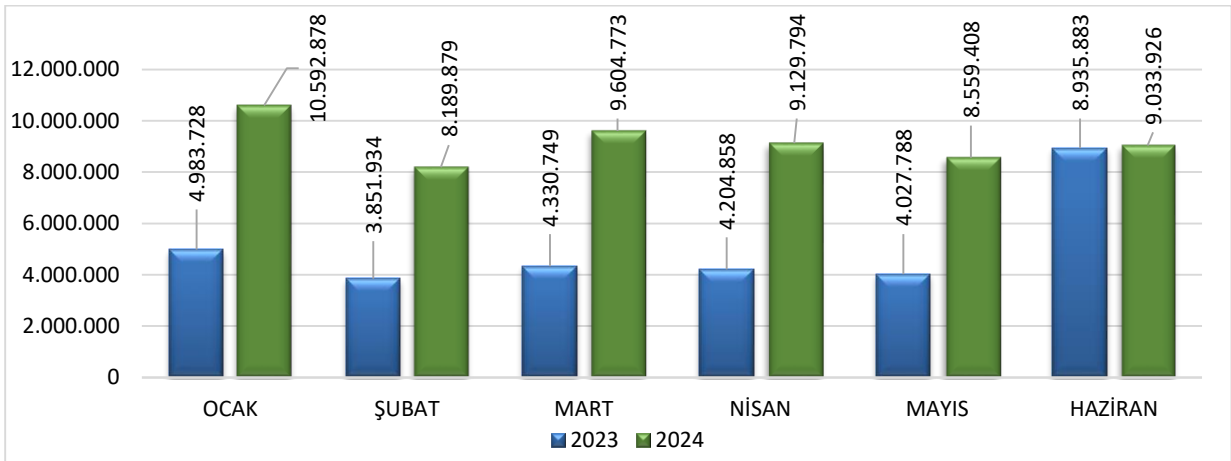
Şekil 3. 2023-2024 Karşılaştırmalı Personel Giderleri Gerçekleşme Grafiği



## 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Personel giderlerine bağlı olarak gerçekleşen Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ödemeleri ise 2024 yılının ilk altı ayında 2023 yılının ilk altı aylık dönemine göre %81,67 artmıştır. Bu kapsamda 55.110.656 TL ödeme yapılmış olup başlangıç ödeneğinin %50,33'sü kullanılmıştır. 2024 yılı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin aylar itibariyle 2023 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 4'te gösterilmiştir.

Şekil 4. 2023-2024 Karşılaştırmalı SGK Devlet Primi Giderleri Gerçekleşme Grafiği

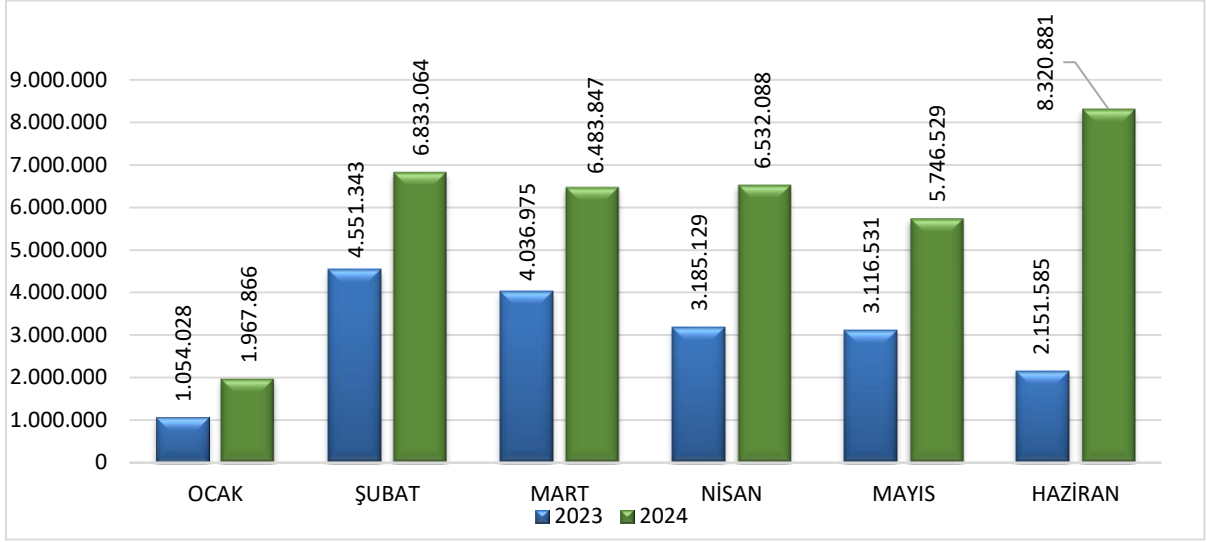


## 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Genel olarak 35.884.276 TL'lik harcama yapılarak başlangıç ödeneğinin %38,35'ü kullanılmıştır. Bu gider kaleminden yapılan harcamalar 2024 yılının ilk altı ayında 2023 yılının ilk altı aylık dönemine göre %98,30 oranında artış görülmüştür. Bu artışta özellikle elektrik, yakacak, su ve yemek alımları giderlerinin artması büyük önem arz etmektedir.

2024 yılı Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin aylar itibariyle 2023 yılı ile karşılaştırılması olarak dağılımı Şekil 5’te gösterilmiştir.

Şekil 5. 2023-2024 Karşılaştırmalı Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşme Grafiği



### - (03.2) Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları

Tüketime Yönelik Mal Hizmet Alımları incelendiğinde; 29.295.299 TL harcama ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri grubunun %81,63’ünü oluşturduğu görülmüştür. Bu kapsamda yapılan harcamaların %83,53’ünü elektrik, su, yakacak ve yemek alımları oluşturmaktadır. Söz konusu zorunlu giderlerde bir önceki yıla göre %138,57 oranında artış meydana gelmiştir. Bu artışın temel nedeni Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları kalemleri arasında önemli yer tutan yemek, elektrik alımları kaleminde yaşanan maliyet artışlarıdır. Bu durum detaylı bir şekilde Tablo 4’te gösterilmiştir.

Tablo 4. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alım Giderleri (Zorunlu Giderler)

Gider Türü	2023	2024	Artış Oranı (%)
Elektrik Alımları	3.420.040	4.228.774	23,6
Yakacak Alımları	3.111.825	3.839.862	23,3
Su Alımları	317.135	506.128	59,5
Yiyecek Alımları	3.408.404	15.896.718	366,3
<b>Toplam</b>	<b>10.257.406</b>	<b>24.471.482</b>	<b>138,5</b>

### - (03.3) Yolluklar

Yolluklara ilişkin giderler incelendiğinde; 384.942 TL harcama ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri grubunun %1,07'sini oluşturduğu görülmüştür. Yolluk ödemeleri kapsamında 252.603 TL Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu, 92.814 TL Yurtiçi Sürekli Görev Yolluğu ödenmiştir. Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu'na bu yılın ilk altı ayında 39.523 TL ödenmiştir. Yolluk ödemeleri toplamı bir önceki yılın aynı dönemine göre % 47,56 artmıştır. Bu artışın temel sebebi özellikle yurtdışı geçici görev yolluklarına ilişkin harcamaların azalmasına sebep olan COVID-19 ile mücadele tedbirleri kapsamındaki sınırlamaların kaldırılmasıdır. Yolluk ödenek kullanımlarına ilişkin detaylı bilgiler Tablo 5'te gösterilmiştir.

Tablo 5. Yolluk Ödenek Kullanım Tablosu

Gider Türü	2023	2024	Artış Oranı (%)
Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu	138.108	252.603	82,9
Yurtiçi Sürekli Görev Yolluğu	64.257	92.814	44,4
Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	58.505	39.523	-32,4
<b>Toplam</b>	<b>260.870</b>	<b>384.940</b>	<b>47,5</b>

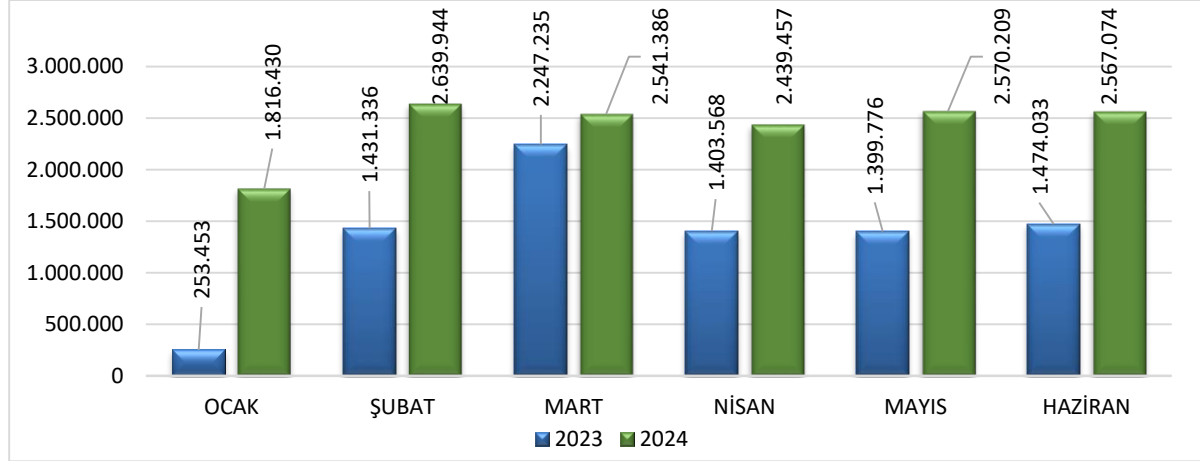
### - (03.5) Hizmet Alım Giderleri

Hizmet Alım Giderleri incelendiğinde; 4.434.808 TL harcama ile Mal ve Hizmet Alım Giderleri grubunun %12,35'ini oluşturduğu görülmüştür. Hizmet Alımlarında Personel Servis Kiralama ve Taşıt Kiralama ihalelerindeki artış sebebi ile 2024 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %50,88 artış meydana gelmiştir.

### 05-Cari Transferler

Üniversitemizin bir diğer harcama kalemi olan Cari Transferlerde bir önceki yılın aynı dönemine göre %77,53'lük bir artışla 14.574.501 TL gider gerçekleşmiştir. 2024 yılı Cari Transferlerin aylar itibariyle 2023 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 6'da gösterilmiştir.

Şekil 6. 2023-2024 Karşılaştırmalı Cari Transferler Gerçekleşme Grafiği

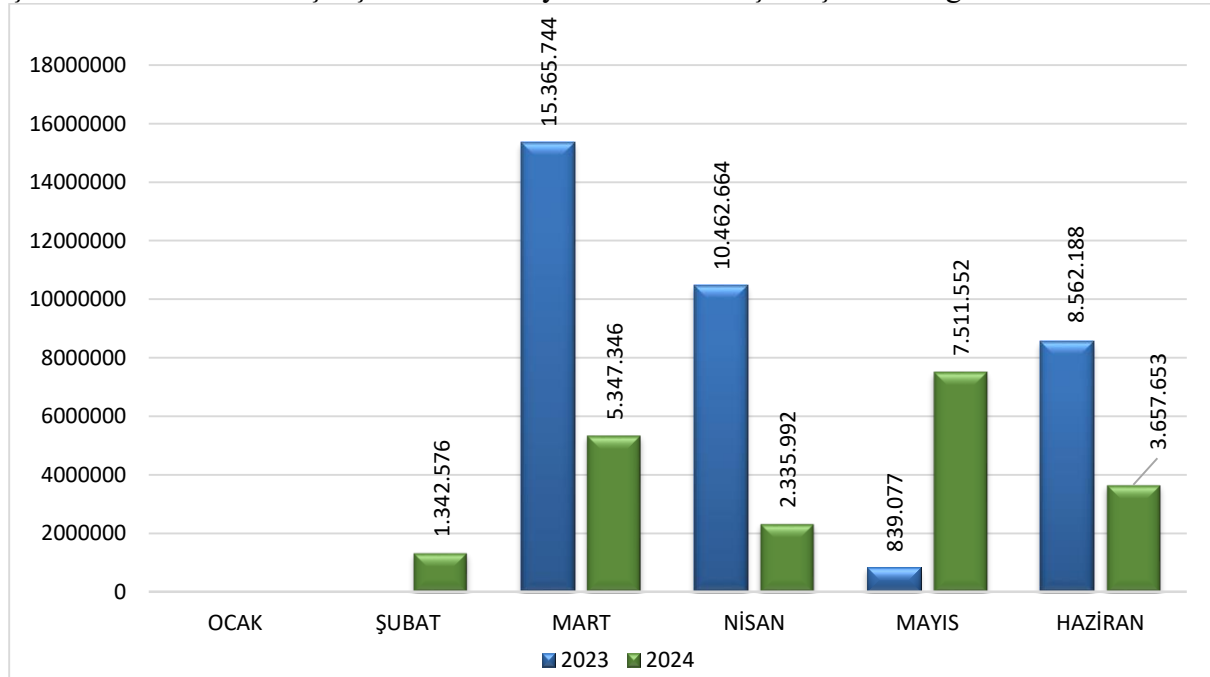


### 06-Sermaye Giderleri

2024 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere ilişkin harcamaların izlendiği Sermaye Giderleri grubunda yılın ilk yarısında 20.195.119 TL ödenek kullanılmış olup başlangıç ödeneğine göre %14,61'lik bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Söz konusu giderlerde bir önceki yılın aynı dönemine göre %-42,68 oranında azalış gözlenmiştir.

yılının ilk altı ayında Sermaye Üretim Giderleri kaleminden yapım işleri için devam eden hakediş ödemeleri yapılmış olup 2024 yılında yapım giderleri harcaması yapılmamıştır. 2024 yılı Sermaye Giderlerinin aylar itibariyle 2023 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 7'de gösterilmiştir.

Şekil 7. 2023-2024 Karşılaştırmalı Sermaye Giderleri Gerçekleşme Grafiği



BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı:		2024																		
Kurum Adı:		SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ																		
EKONOMİK	2023 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2024 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2024 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024		2023	2024	
<b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>	<b>693.165.253</b>	<b>1.172.934.000</b>	<b>37.632.433</b>	<b>98.860.991</b>	<b>33.792.971</b>	<b>81.923.717</b>	<b>53.118.519</b>	<b>95.559.997</b>	<b>47.184.333</b>	<b>87.771.621</b>	<b>35.926.792</b>	<b>89.483.273</b>	<b>70.290.326</b>	<b>93.271.215</b>	<b>277.945.375</b>	<b>546.870.815</b>	<b>96,75</b>	<b>40,10</b>	<b>46,62</b>	<b>1.456.161.489</b>
<b>01 - PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>429.734.837</b>	<b>811.097.000</b>	<b>31.341.224</b>	<b>84.483.817</b>	<b>23.958.358</b>	<b>62.918.255</b>	<b>27.137.817</b>	<b>71.582.645</b>	<b>27.928.114</b>	<b>67.334.290</b>	<b>26.543.621</b>	<b>65.095.575</b>	<b>49.166.637</b>	<b>69.691.681</b>	<b>186.075.770</b>	<b>421.106.263</b>	<b>126,31</b>	<b>43,30</b>	<b>51,92</b>	<b>995.201.145</b>
01.01 - MEMURLAR	321.808.911	609.059.000	28.172.660	69.441.735	19.661.666	49.295.365	20.720.727	52.018.919	23.207.360	50.165.218	22.198.390	49.819.882	22.127.714	52.899.710	136.088.517	323.640.820	137,82	42,25	53,14	773.455.000
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	10.371.003	32.881.000	917.018	3.587.945	728.135	4.112.072	698.145	3.460.808	243.215	4.448.223	368.216	4.074.180	730.292	4.152.393	3.685.028	23.835.631	546,82	35,53	72,49	49.321.727
01.03 - İŞÇİLER	96.391.394	165.868.000	2.251.546	11.437.157	3.503.319	9.350.403	5.680.667	16.016.279	4.345.747	12.536.047	3.854.077	11.021.295	26.151.403	12.423.351	45.786.840	72.704.530	58,96	47,50	43,88	169.135.418
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1.163.530	2.955.000	0	16.985	65.234	160.417	38.274	86.639	131.792	184.796	122.938	180.217	157.148	216.228	515.385	845.282	64,01	44,29	28,61	2.955.000
01.05 - DİĞER PERSONEL	0	334.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	334.000
<b>02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ G</b>	<b>63.291.451</b>	<b>109.495.000</b>	<b>4.983.728</b>	<b>10.592.878</b>	<b>3.851.934</b>	<b>8.189.879</b>	<b>4.330.749</b>	<b>9.604.773</b>	<b>4.204.858</b>	<b>9.129.794</b>	<b>4.027.788</b>	<b>8.559.408</b>	<b>8.935.883</b>	<b>9.033.926</b>	<b>30.334.940</b>	<b>55.110.656</b>	<b>81,67</b>	<b>47,93</b>	<b>50,33</b>	<b>139.941.634</b>
02.01 - MEMURLAR	39.210.378	65.557.000	4.208.545	7.561.503	2.961.648	5.501.805	2.979.899	5.507.244	3.033.384	5.492.065	3.015.030	5.468.581	3.024.342	5.473.847	19.222.837	35.005.041	82,10	49,02	53,40	95.365.000
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.609.065	4.055.000	158.938	471.818	129.315	556.474	122.931	470.831	48.299	595.419	68.202	545.891	129.463	556.982	657.150	3.197.414	386,56	40,84	78,85	7.782.000
02.03 - İŞÇİLER	19.700.821	32.525.000	539.899	2.362.650	647.583	1.893.062	1.140.538	3.393.402	890.659	2.612.417	722.719	2.120.715	5.557.596	2.588.166	9.498.983	14.970.411	57,60	48,22	46,03	28.474.163
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2.771.187	7.302.000	76.345	196.910	113.390	238.538	87.390	233.297	232.516	429.893	221.837	424.222	224.492	414.931	955.970	1.937.791	102,70	34,50	26,54	8.259.471
02.05 - DİĞER PERSONEL	0	56.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	56.000
<b>03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>52.530.512</b>	<b>93.559.000</b>	<b>1.054.028</b>	<b>1.967.866</b>	<b>4.551.343</b>	<b>6.833.064</b>	<b>4.036.975</b>	<b>6.483.847</b>	<b>3.185.129</b>	<b>6.532.088</b>	<b>3.116.531</b>	<b>5.746.529</b>	<b>2.151.585</b>	<b>8.320.881</b>	<b>18.095.591</b>	<b>35.884.276</b>	<b>98,30</b>	<b>34,45</b>	<b>38,35</b>	<b>129.794.210</b>
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	41.295.993	82.268.000	1.032.530	1.923.248	4.162.735	6.049.373	2.811.771	5.332.999	1.941.462	5.248.377	2.075.303	4.309.503	1.624.531	6.431.798	13.648.332	29.295.299	114,64	33,05	35,61	107.787.574
03.03 - YOLLUKLAR	530.453	2.252.000	5.603	22.361	20.492	89.251	141.999	106.151	28.228	7.417	40.048	97.431	24.497	62.331	260.871	384.942	47,56	49,18	17,09	2.403.700
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	33.784	106.000	0	3.911	0	0	2.169	0	22.841	2.628	4.091	550	500	5.347	31.343	486,22	15,83	29,57	106.000	
03.05 - HİZMET ALIMLARI	7.503.036	4.579.000	15.894	18.348	321.876	616.731	816.575	729.181	879.420	950.278	538.588	685.680	366.992	1.434.594	2.939.344	4.434.808	50,88	39,18	96,85	13.274.073
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	80.000	146.000	0	0	0	0	0	15.930	41.246	14.936	33.330	17.010	0	47.876	74.576	55,77	59,84	51,08	146.000	
03.07 - MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.609.674	3.181.000	0	0	30.925	69.748	258.966	228.638	777.087	257.932	433.146	396.660	89.228	124.258	1.089.353	1.127.237	3,48	41,74	35,44	4.579.116
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	477.578	1.027.000	0	0	15.357	7.960	5.500	36.878	42.952	4.000	11.887	219.834	28.777	267.400	104.468	536.070	413,14	21,87	52,20	1.497.747
<b>05 - CARİ TRANSFERLER</b>	<b>19.269.395</b>	<b>20.583.000</b>	<b>253.453</b>	<b>1.816.430</b>	<b>1.431.336</b>	<b>2.639.844</b>	<b>2.247.235</b>	<b>2.541.386</b>	<b>1.403.568</b>	<b>2.439.457</b>	<b>1.399.776</b>	<b>2.570.209</b>	<b>1.474.033</b>	<b>2.567.074</b>	<b>8.209.400</b>	<b>14.574.501</b>	<b>77,53</b>	<b>42,60</b>	<b>70,81</b>	<b>20.994.500</b>
05.01 - GÖRÜLÜR/ÖDÖNME GİDERLERİ	17.223.001	18.492.000	237.068	1.801.430	1.345.464	2.383.845	1.345.464	2.383.845	1.345.464	2.383.845	1.345.464	2.383.845	1.345.464	2.383.845	6.964.388	13.720.657	97,01	40,44	74,20	18.492.000
05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	666.925	2.091.000	0	0	68.408	116.411	48.164	125.712	42.044	47.720	18.357	78.364	58.569	159.228	235.543	527.437	123,92	35,32	25,22	2.091.000
05.04 - HANFİ HALKI VE İŞLETMELERDE YAPILAN TRANSFERLER	1.388.519	0	16.385	15.000	17.463	139.688	853.600	15.000	16.060	7.500	25.000	108.000	20.000	24.000	998.515	309.188	-69,04	72,96	0,00	394.000
05.06 - YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	10.954	0	0	0	0	0	0	16.828	0	382	10.954	0	0	10.954	17.221	57,21	100,00	0,00	17.500	
<b>06 - SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>128.339.058</b>	<b>138.200.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.342.576</b>	<b>15.365.744</b>	<b>5.347.346</b>	<b>10.462.664</b>	<b>2.335.992</b>	<b>839.077</b>	<b>7.511.552</b>	<b>8.562.188</b>	<b>3.657.653</b>	<b>35.229.673</b>	<b>20.195.119</b>	<b>-42,68</b>	<b>27,45</b>	<b>14,61</b>	<b>170.230.000</b>
06.01 - MAMUL MAL ALIMI	27.685.831	42.200.000	0	0	0	0	730.361	925.919	194.724	1.800.460	0	1.137.478	4.461.728	268.724	5.388.864	4.202.581	-22,01	19,46	9,84	42.200.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	7.582.659	10.000.000	0	0	0	0	45.000	95.030	0	0	0	3.542.360	0	3.587.360	95.030	-97,35	47,31	0,95	10.000.000	
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	35.259.945	7.000.000	0	0	0	0	14.223.408	0	9.736.477	0	820.280	0	201.273	0	24.981.945	0	0,00	70,85	0,00	7.000.000
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	64.800	3.500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150.000	0	150.000	0,00	0,00	4,29	500.000
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	57.245.833	75.000.000	0	0	0	1.342.576	364.925	4.226.387	531.463	515.532	18.290	6.324.024	356.228	3.238.928	1.221.504	15.247.508	1.138,49	2,20	21,00	110.000.000

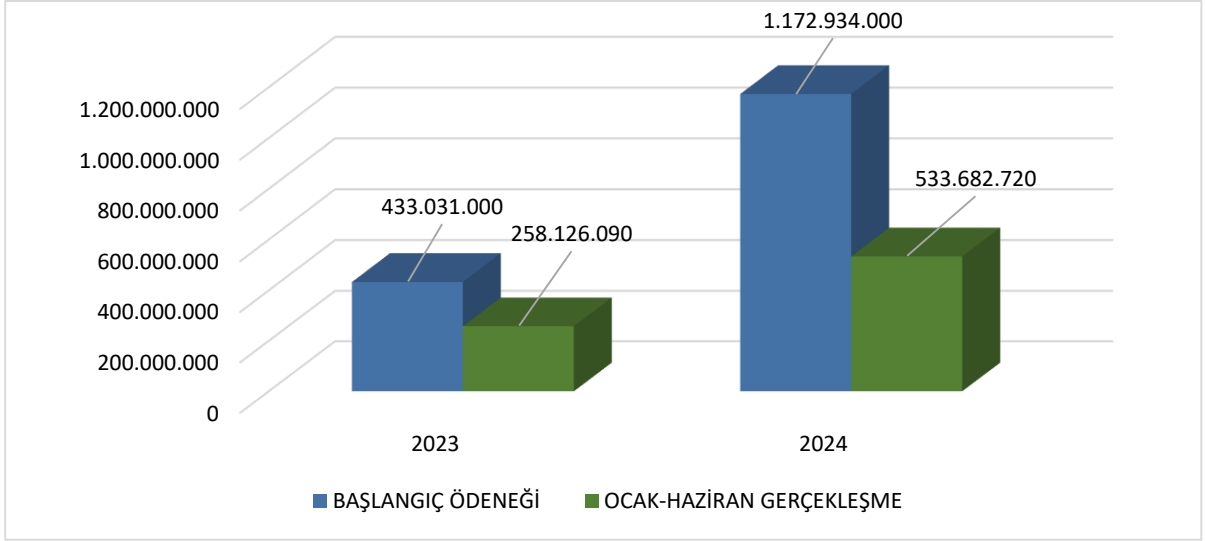
PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	2023 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2024 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI %	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI (%)		2024 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024		2023	2024	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	3.194.238	2.286.000	0	228.600	0	476.400	0	452.000	305.330	377.000	1.040.576	0	0	525.900	1.345.906	2.059.900	53,05	42,14	90,11	3.498.500
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	3.194.238	2.286.000	0	228.600	0	476.400	0	452.000	305.330	377.000	1.040.576	0	0	525.900	1.345.906	2.059.900	53,05	42,14	90,11	3.498.500
YÜKSEKÖĞRETİM	601.055.907	1.023.501.000	33.152.818	82.974.177	29.211.162	74.854.478	48.252.360	84.038.915	42.118.567	76.427.487	30.128.157	78.587.992	61.537.126	81.707.557	244.400.189	478.590.606	95,82	40,66	46,76	1.129.267.375
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	585.485.085	978.884.000	33.076.473	82.954.464	27.294.302	71.640.906	47.398.655	81.283.493	41.030.822	73.392.381	29.265.853	75.566.135	60.421.724	76.168.544	238.487.830	461.005.923	93,30	40,73	47,10	1.069.277.151
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YASAMI	15.570.821	44.617.000	76.345	19.713	1.916.860	3.213.572	853.705	2.755.422	1.087.744	3.035.106	862.304	3.021.857	1.115.401	5.539.013	5.912.359	17.584.683	197,42	37,97	39,41	59.990.224
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	88.915.109	147.147.000	4.479.615	15.658.214	4.581.809	6.592.839	4.866.159	11.069.082	4.760.436	10.967.135	4.758.059	10.895.281	8.753.200	11.037.758	32.199.279	66.220.309	105,66	36,21	45,00	153.165.614
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	28.454	1.666.000	0	1.833	0	0	2.169	0	0	22.841	2.628	0	550	500	5.347	25.174	370,84	18,79	1,51	1.666.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	88.886.655	145.481.000	4.479.615	15.656.381	4.581.809	6.592.839	4.863.990	11.069.082	4.760.436	10.944.294	4.755.431	10.895.281	8.752.650	11.037.258	32.193.933	66.195.135	105,61	36,22	45,50	151.499.614
PROGRAMLAR TOPLAMI	693.165.253	1.172.934.000	37.632.433	98.860.991	33.792.971	81.923.717	53.118.519	95.559.997	47.184.333	87.771.621	35.926.792	89.483.273	70.290.326	93.271.215	277.945.375	546.870.815	96,75	40,10	46,62	1.285.931.489

## B. Bütçe Gelirleri

Üniversitemizde 2024 yılının ilk altı ayında 533.682.720 TL gelir elde edilmiştir. Bütçe gelirlerinin 506.639.034'ü hazine yardımı ve 27.043.686 TL'si öz gelirlerden oluşmaktadır. Belirtilen tutar ile % 45,50'lik bütçe gerçekleşmesi sağlanmış olup bir önceki yılın aynı dönemine göre %106,75 oranında artış meydana gelmiştir. 2023-2024 yılları Ocak-Haziran dönemi karşılaştırmalı bütçe gelirleri gerçekleşme sonuçları aşağıda Şekil 8'de gösterilmiştir.

Şekil 8. 2023-2024 Karşılaştırmalı Bütçe Gelirleri Grafiği



Üniversitemizin 2024 yılı Ocak-Haziran dönemi gelirleri üç temel gelir grubundan oluşmaktadır. Bu gruplar Tablo 6'da gösterilmiştir. Tablo incelendiğinde en fazla gelir elde edilen grubun Hazine Yardımlarını içeren 04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler gelir grubunda olduğu görülmektedir. Bu grupta takip edilen gelirler, toplam bütçe gelirinin yaklaşık %45,50'sini oluşturmaktadır.

Tablo 6. 2023-2024 Ocak-Haziran Ayı Gelirleri

Ocak- Haziran Ayı Gelirleri	2023	2024	Artış Oranı (%)
03-Teşebbüs Ve Mülkiyet Gelirleri	9.487.232	57.043.686	185,0
04-Alınan Bağış Ve Yardımlar İle Özel Gelirler	243.194.000	503.447.544	107,0
05-Diğer Gelirler	5.444.859	3.191.490	-41,3
<b>Toplam</b>	<b>258.126.090</b>	<b>533.682.720</b>	<b>106,7</b>

Üniversitemizde 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde aylık ortalama 88.947.120 TL gelir elde edilmiş olup 2024 yılı gelirlerinin aylar itibariyle 2023 yılı ile karşılaştırılması olarak dağılımı Tablo 7’de gösterilmiştir.

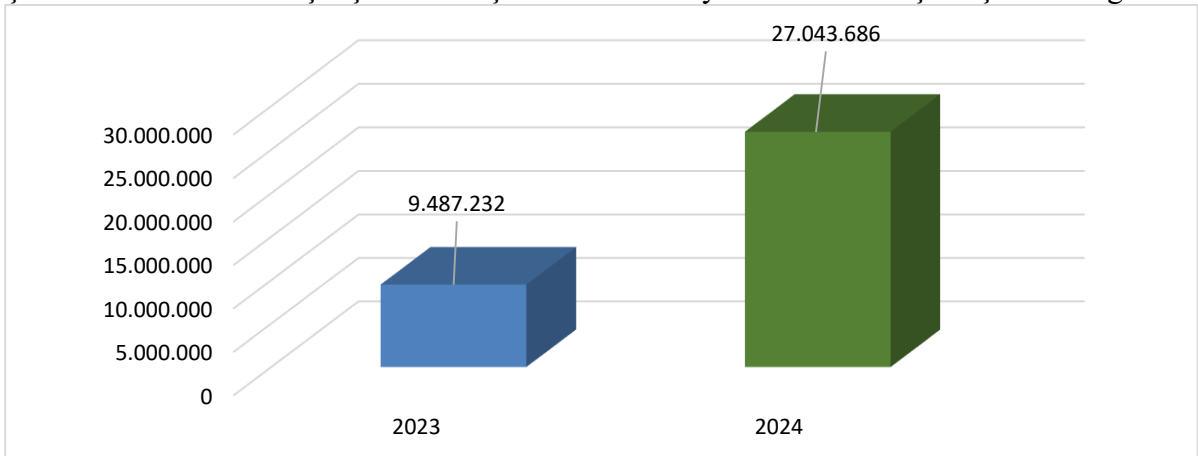
Tablo 7. Gelirlerin Aylık Dağılımı

Gelirler	2023	2024	Artış Oranı(%)
Ocak	54.636.063	84.365.204	54,4
Şubat	48.836.618	110.336.227	125,9
Mart	32.752.694	98.184.302	199,7
Nisan	36.412.327	77.876.771	113,8
Mayıs	44.211.168	123.185.429	178,6
Haziran	41.277.221	39.734.786	-3,7
<b>Toplam</b>	<b>258.126.090</b>	<b>533.682.720</b>	<b>106,7</b>

### 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Üniversitemizin gelirlerinin %2’sini oluşturan Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri bir önceki yıla göre %185,05 artmıştır. Bu gelir grubunda yılın ilk yarısında gerçekleşme oranı %92,43 olmuştur. Bu gelir grubunun alt detayları incelendiğinde temel gelirlerin mal ve hizmet satışlarından elde edildiği görülmüştür. Gelir gerçekleşmesindeki artışın sebebi yabancı uyruklu öğrenci harçlarının ve öğrenci yemek gelirlerinin artmasından kaynaklanmaktadır. 2024 yılı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin yıllar itibariyle 2023 yılı ile karşılaştırılması olarak dağılımı Şekil 9’da gösterilmiştir.

Şekil 9. 2023-2024 Karşılaştırmalı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Gerçekleşme Grafiği



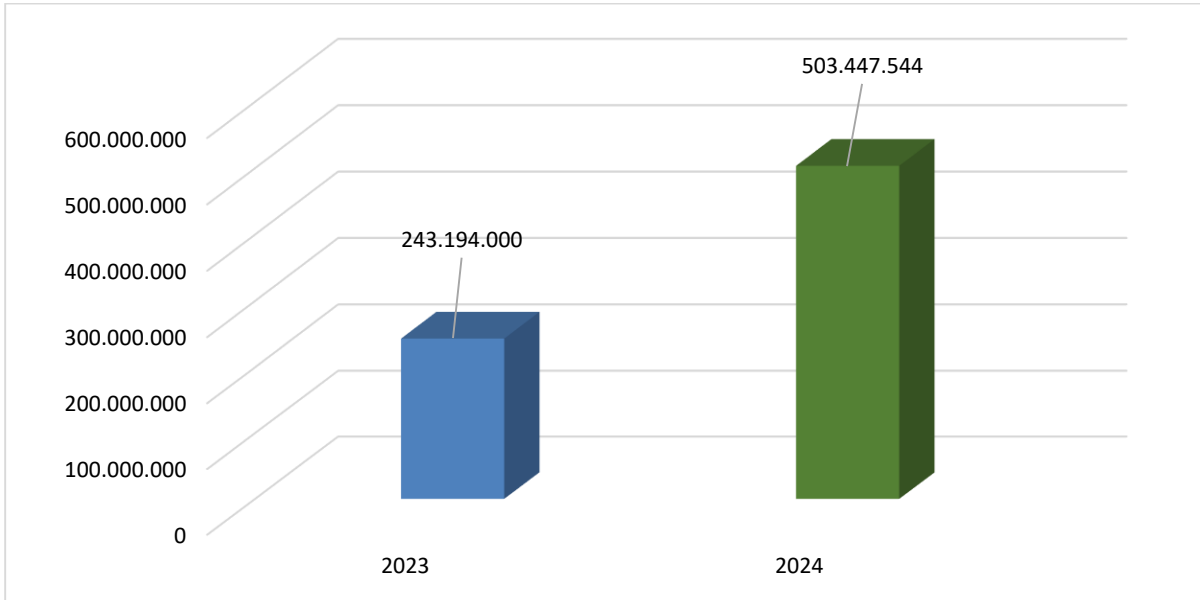


#### 04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

Üniversitemiz gelirleri Hazine Yardımı ve Öz Gelir olmak üzere iki grupta incelendiğinde temel gelir kaynağının %96 oranıyla Hazine Yardımı olduğu görülmektedir. Öz Gelirler ise Üniversitemiz gelirlerinin % 4 oranındadır.

Hazine yardımı tahsilatı 2024 yılının ilk altı ayında 2023 yılının aynı dönemine göre %107,01 artarak 503.447.544 TL olmuştur. 2024 yılı Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerin 2023 yılı ile karşılaştırılmalı gerçekleşme durumu Şekil 10'te gösterilmiştir.

Şekil 10. 2023-2024 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler Gerçekleşme Grafiği



Üniversitemizin Hazine Yardımı ve Öz Gelirler itibariyle 2023 yılı ile karşılaştırılmalı gelir tahsilat durumu olarak Tablo 8'de gösterilmiştir.

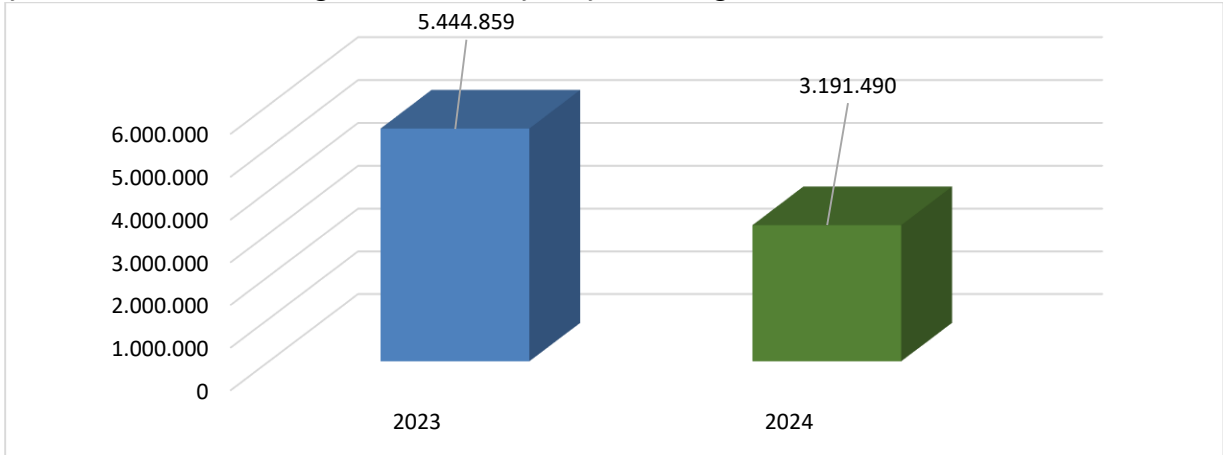
Tablo 8. Hazine Yardımı ve Öz Gelirler İtibariyle Gelir Gerçekleşmeleri

Gelir Grubu	2023 Ocak-Haziran	2024 Ocak-Haziran	Artış Oranı (%)
03.1 Mal Ve Hizmet Satış Gelirleri	9.084.980	26.337.084	189,9
03.6 Kira Gelirleri	402.252	706.601	75,6
04.2 Hazine Yardımı	242.948.000	503.230.497	107,1
05.1 Faiz Gelirleri	1.031	896	-13,0
05.2 Kişi Ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.306.308	2.343.833	79,4
05.3 Para Cezaları	140	753	437,5
05.9 Diğer Çeşitli Gelirler	<b>4.137.381</b>	<b>846.009</b>	<b>-79,5</b>

### 05-Diğer Gelirler

Üniversitemizin bir diğer ana gelir grubu olan Diğer Gelirler incelendiğinde 2023 yılının aynı dönemine göre %-41,39'luk azalış meydana geldiği görülmüştür. Bu azalışın sebebi 2023 yılında Katkı Payı Telafi geliri Mayıs ayında gelmiş olup 2024 yılının aynı döneminde gelir gerçekleşmesi olmamıştır. 2024 yılında elde edilen diğer gelirlerin 2023 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 11'te gösterilmiştir.

Şekil 11. 2023-2024 Diğer Gelirler Gerçekleşme Grafiği



BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

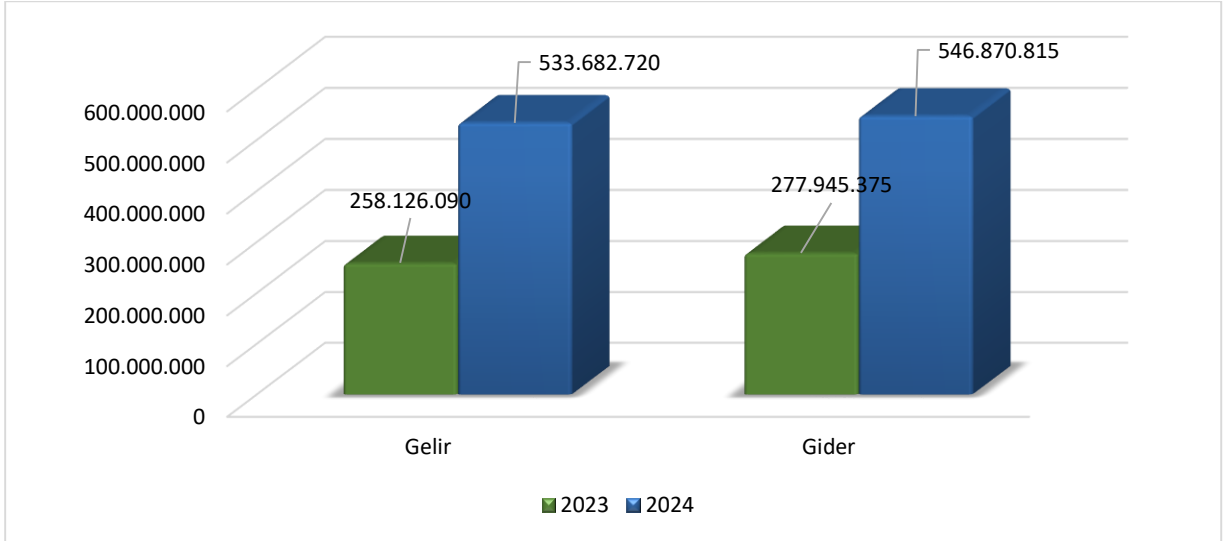
Bütçe Yılı		2024																		
Kurum Adı		SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ																		
EKONOMİK	2023 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2024 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI **		2024 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024		2023	2024	
<b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>	<b>731.883.373</b>	<b>1.172.934.000</b>	<b>54.636.063</b>	<b>84.365.204</b>	<b>48.836.618</b>	<b>110.336.227</b>	<b>32.752.694</b>	<b>98.184.302</b>	<b>36.412.327</b>	<b>77.876.771</b>	<b>44.211.168</b>	<b>123.185.429</b>	<b>41.277.221</b>	<b>39.734.786</b>	<b>258.126.090</b>	<b>533.682.720</b>	<b>106,75</b>	<b>35,27</b>	<b>45,50</b>	<b>1.196.942.247</b>
<b>03 - Tesebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>41.735.642</b>	<b>29.257.000</b>	<b>263.568</b>	<b>920.052</b>	<b>121.307</b>	<b>22.195.635</b>	<b>85.555</b>	<b>1.198.057</b>	<b>8.423.193</b>	<b>522.037</b>	<b>437.644</b>	<b>604.525</b>	<b>155.965</b>	<b>1.603.380</b>	<b>9.487.232</b>	<b>27.043.686</b>	<b>185,05</b>	<b>22,73</b>	<b>92,43</b>	<b>45.550.400</b>
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	40.785.113	28.279.000	231.975	834.430	79.513	22.055.329	83.564	1.085.730	8.414.881	378.666	131.666	489.345	143.380	1.483.585	9.084.980	26.337.084	189,90	22,28	93,13	44.600.400
03.6 - Kira Gelirleri	950.530	978.000	31.592	85.622	41.794	140.306	1.991	102.327	8.311	143.371	305.978	115.180	12.585	119.795	402.252	706.601	75,66	42,32	72,25	950.000
<b>04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>676.777.117</b>	<b>1.136.327.000</b>	<b>54.035.600</b>	<b>83.000.000</b>	<b>48.413.400</b>	<b>87.500.000</b>	<b>31.783.000</b>	<b>96.482.500</b>	<b>27.881.000</b>	<b>77.144.000</b>	<b>40.081.000</b>	<b>121.573.047</b>	<b>41.000.000</b>	<b>37.747.997</b>	<b>243.194.000</b>	<b>503.447.544</b>	<b>107,01</b>	<b>35,93</b>	<b>44,30</b>	<b>1.136.544.047</b>
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	676.789.000	1.136.327.000	54.035.600	83.000.000	48.388.400	87.500.000	31.702.000	96.482.500	27.741.000	77.000.000	40.081.000	121.500.000	41.000.000	37.747.997	242.948.000	503.230.497	107,14	35,92	44,29	1.136.327.000
04.3 - Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	25.000	0	0	0	25.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.000	0	0,00	100,00	0,00	0
04.5 - Proje Yardımları	463.117	0	0	0	0	0	81.000	0	140.000	144.000	0	73.047	0	0	221.000	217.047	-1,79	47,72	0,00	217.047
<b>05 - Diğer Gelirler</b>	<b>13.370.614</b>	<b>7.350.000</b>	<b>336.895</b>	<b>445.153</b>	<b>301.911</b>	<b>640.591</b>	<b>884.138</b>	<b>503.746</b>	<b>108.134</b>	<b>210.734</b>	<b>3.692.524</b>	<b>1.007.858</b>	<b>121.256</b>	<b>383.409</b>	<b>5.444.859</b>	<b>3.191.490</b>	<b>-41,39</b>	<b>40,72</b>	<b>43,42</b>	<b>14.847.800</b>
05.1 - Faiz Gelirleri	6.926	0	38	103	116	150	16	78	34	389	300	176	527	0	1.031	896	-13,09	14,88	0,00	900
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Pavlar	3.031.238	0	251.533	308.971	280.633	511.106	31.318	372.017	85.823	89.324	557.870	874.746	99.131	186.770	1.306.308	2.343.833	79,42	43,09	0,00	4.500.000
05.3 - Para Cezaları	237.397	0	0	0	0	0	140	720	0	0	0	0	0	33	140	753	437,50	0,06	0,00	1.000
05.9 - Diğer Cesitli Gelirler	10.095.054	7.350.000	85.324	135.079	21.162	129.335	852.665	130.931	22.277	121.121	3.134.354	132.936	21.598	196.607	4.137.381	846.009	-79,55	40,98	11,51	10.345.900

### C. Finansman

Üniversitemizde 2024 yılının ilk altı ayında 533.682.720 TL gelir elde edilmiş ve belirtilen tutar ile %45,50'lik bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Söz konusu tutarın %94,33'ünü oluşturan Hazine Yardımı Üniversitemizin temel geliridir. Hazine Yardımı tahsilatı 2024 yılının ilk altı ayında 503.447.544 TL'ye ulaşmıştır. Üniversitemizin 2024 yılı Öz Gelirleri ise 2023 yılının aynı dönemine göre %102,48 oranında artarak 30.235.176 TL olmuştur.

2024 yılı Ocak-Haziran dönemindeki bütçe giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %50,82 oranında artış göstererek 546.870.815 TL olmuştur. 2024 yılı bütçe gelirleri ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %48,36 oranında artış göstererek 533.682.720 TL olmuştur. 2023-2024 yılları gelir ve gider gerçekleşme tutarları Şekil 12'de gösterilmiştir.

Şekil 12. 2023-2024 Gelir-Gider Gerçekleşmeleri Grafiği



## II. OCAK - HAZİRAN 2024 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Ocak-Haziran 2024 döneminde bütçe imkânları dâhilinde öncelikli ihtiyaçlar ve 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliğlerinde yer alan esas ve usuller dikkate alınarak tasarruf genelgelerine uygun olarak, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasının sağlanmasına, kamu hizmetlerinin yürütülmesine, bütçe giderlerinde tasarruf ve etkinlik sağlanmaya çalışılmış ve bu hedefler doğrultusunda gerekli önlemler alınmıştır.

Üniversitemiz bünyesinde yapılan fizibilite çalışmasıyla hizmet binalarının rutin ve acil bakım, onarım, tadilatlarının yapılarak eğitim hizmetinin aksamaması ve mekânların iyileştirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Yatırım Programı faaliyetleri kapsamında Üniversitemiz 2024 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere toplam **138.200.000 TL** ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin tamamı hazine yardımı ödeneklerindedir.

Üniversitemiz bünyesinde 2024 yılında 6 fakülte, 1 enstitü, 1 yüksekokul ve 12 meslek yüksekokulu yer almaktadır. Üniversitemizde 2024 yılında toplam 1297 personel görev yapmaktadır. Bununla birlikte personelimizin mesleki gelişimini sağlamak amacıyla hizmet içi eğitim programları düzenlenmiştir.

Üniversitemiz öğrenci ve personel gelişiminin desteklenmesi ve uluslararasılaşma amaçları doğrultusunda ulusal ve uluslararası değişim programlarına aktif katılım sağlamaktadır. Ulusal ve uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemiz özellikle Erasmus Değişim Programı, Mevlana Değişim Programı ve Farabi Değişim Programlarında üniversiteler ile anlaşmalar yapmaktadır.

### Bilimsel Ve Teknolojik Araştırmalara İlişkin Faaliyetler

2024 yılında üniversitemiz bünyesinde toplam 134 proje yürütülmektedir. Bu projelerin 89'si önceki yıllardan devredilen proje kapsamında iken 45 proje ise 2024 yılı içerisinde kabul edilen projelerdir. Projelere ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki Tablo 9'da gösterilmiştir.

Tablo 9. Yürütülen Projelere İlişkin Bilgiler

Proje Türü	Önceki Yılandan Devreden (Adet)	Yıl İçinde Eklenen (Adet)	Toplam Proje Sayısı (Adet)
Tubitak	10	3	13
Gençlik Ve Spor Bak.	0	0	0
Bap	77	42	119
Marka Projeleri	1	0	1
Ab Projeleri	1	0	2
Toplam	89	45	134

## Yemek Hizmetleri

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında Üniversitemiz öğrenci ve personelinin öğle yemeği hizmet olarak satın alınmaktadır. Yemekhanelerimizde ekonomik ve kaliteli yemek hizmeti verilmektedir.

Tablo 10: 2024 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Sunulan Yemek Hizmeti

Aylar	Personel	Öğrenci	Yemek Toplamı	Toplam Ödeme
Ocak	1779	42189	43968	2.644.498
Şubat	1980	33614	35594	2.391.874
Mart	739	34423	35162	2.370.948
Nisan	1214	35811	37025	2.524.082
Mayıs	2462	58244	60706	4.221.550
Haziran	1424	20013	21437	1.353.902
Toplam	9598	224294	233892	15.506.854

## Kültür ve Sanat Etkinlikleri

Üniversitemiz bünyesinde oluşturulan Kültür ve Sanat faaliyetlerini tüm öğrencilerimize yönelik olarak sürdürmektedir. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, öğrencilerinin bilimsel gelişimlerinin yanı sıra kültürel gelişimlerine de önem vermektedir. Bu kapsamda yapılan kültür ve sanat etkinlikleri aşağıda sıralanmıştır.

- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından “*Macerapark Etkinliği*” gerçekleştirildi. Etkinliğe 100 kişi katılım sağladı.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından “*Uzunkum Sahil Yürüyüşü Etkinliği*” gerçekleştirildi. Etkinliğe 50 kişi katılım sağladı.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından “*Karagöl, Çardacık, Acelle Doğa Yürüyüşü Etkinliği*” gerçekleştirildi. Etkinliğe 30 kişi katılım sağladı.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından “*Eskişehir Gezisi Etkinliği*” gerçekleştirildi. Etkinliğe 90 kişi katılım sağladı.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından “*Akçay Doğa Yürüyüşü Etkinliği*” gerçekleştirildi. Etkinliğe 36 kişi katılım sağladı.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından “*Satranç Turnuvası Etkinliği*” gerçekleştirildi. Etkinliğe 50 kişi katılım sağladı.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından “*Geleneksel Okçuluk Puta Koşusu Etkinliği*” gerçekleştirildi. Etkinliğe 200 kişi katılım sağladı.

- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından **“Bileş Güreşi Turnuvası Etkinliği”** gerçekleştirildi. Etkinliğe 100 kişi katılım sağladı.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından **“Ayak Tenisi Turnuvası Etkinliği”** gerçekleştirildi. Etkinliğe 40 kişi katılım sağladı.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından **“Bayramlaşma Kokteyli”** gerçekleştirildi. Etkinliğe 300 kişi katılım sağladı.
- Girişimci Mühendisler Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Kırantepe Yaylası Doğa Yürüyüşü”** konulu etkinlik 30 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- İyilik Gönüllüleri Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Çorba Dağıtımı”** konulu etkinlik 20 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Sıfırdan Zirveye Girişimcilik Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Mezun Anlatsın 1”** konulu etkinlik 60 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Rekreasyon Yönetimi Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Mezun Etkinliği”** konulu etkinlik 60 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Google Geliştirici Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Solution Challenge”** konulu etkinlik 50 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Kariyer ve İş Dünyası Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Kariyer Planlama Konferansı”** konulu etkinlik 40 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Dağcılık ve Doğa Sporları Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Otizmli Çocuklarla Tırmanış”** konulu etkinlik 30 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Girişimci Mühendisler Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Köy Okulu Ziyareti”** konulu etkinlik 25 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Çip Tasarımı ve Uçta Yapay Zeka Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Çip Tasarım Kampı”** konulu etkinlik Sapanca Park Otel’de 40 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- SUBÜ Tiyatro Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Oyuncunun Yolu”** konulu etkinlik 50 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Mekatronik Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Tusaş Teknik Gezisi”** konulu etkinlik 45 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Sıfırdan Zirveye Girişimcilik Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Mezun Anlatsın 2”** konulu etkinlik 35 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Girişimci Mühendisler Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen **“Taraklı Gezisi”** konulu etkinlik 30 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

- Kariyer ve İş Dünyası Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “**KAMOSB Teknik Gezisi**” konulu etkinlik 45 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Sıfırdan Zirveye Girişimcilik Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “**Satranç Turnuvası**” konulu etkinlik 50 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Kariyer ve İş Dünyası Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “**Lider Kadınlar Zirvesi**” konulu etkinlik 40 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Mekatronik Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “**Yapay Zeka Konferansı**” konulu etkinlik 50 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Mekatronik Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “**Hyundai Teknik Gezisi**” konulu etkinlik 45 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- İyilik Gönüllüleri Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “**Okul Boyama**” konulu etkinlik 15 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Sağlıklı ve Hareketli Yaşam Öğrenci Topluluğumuz tarafından “**Florence Nightingale Müzesine**” gezi düzenlenmiştir. Gezi 45 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Kariyer ve İş Dünyası Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “**OptimakSTU Teknik Gezisi**” konulu etkinlik 40 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- SUBÜ AFAD Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “**Afete Karşı Bilinçlendirme**” konulu etkinlik 20 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- SUBÜ Tiyatro Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “**Sıradışı**” adlı tiyatro oyunu 100 kişinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

### III. TEMMUZ - ARALIK 2024 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

#### A. Bütçe Giderleri

2024 yılı sonu itibariyle Üniversitemizin gider gerçekleşmesinin **1.285.931.489 TL** olacağı tahmin edilmektedir. Bütçe giderleriyle ilgili yılsonu gerçekleşme tahminleri Ek-1’de yer alan tabloda detaylı olarak sunulmuştur. Üniversitemizde eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için yapılması zorunlu giderlerde (elektrik, su, yakacak giderleri ile hizmet alımları) artış olması beklenmektedir. Ayrıca bu dönemde yatırım projeleri



kapsamında tamamlanan projelerin uygulamaya alınmasıyla ödenek kullanımlarında artış yaşanacaktır.

**01 Personel Giderleri:** 2024 yılının ikinci yarısında planlanan harcamalar sonucunda yılsonu harcama tahminimiz bu harcama kalemi için **995.201.145 TL** olarak belirlenmiştir.

**02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:** 2024 yılının ikinci yarısında planlanan harcamalar sonucunda yılsonu harcama tahminimiz bu harcama kalemi için **139.941.634 TL** olarak belirlenmiştir.

**03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri:** 2024 yılının ikinci yarısında planlanan harcamalar sonucunda yılsonu harcama tahminimiz bu harcama kalemi için **129.794.210 TL** olarak belirlenmiştir. **93.559.000 TL** olan 2024 bütçe ödeneğimiz yetersiz kalacağından ek ödenek ihtiyacımız olacaktır.

**05- Cari Transferler:** 2024 yılının ikinci yarısında planlanan harcamalar sonucunda yılsonu harcama tahminimiz bu harcama kalemi için **20.994.500 TL** olarak belirlenmiştir. **20.583.000 TL** olan 2024 bütçe ödeneğimiz yetersiz kalacağından ek ödenek ihtiyacımız olacaktır.

**06- Sermaye Giderleri:** 2024 yılının ikinci yarısında planlanan harcamalar sonucunda yılsonu harcama tahminimiz bu harcama kalemi için **170.230.000 TL** olarak belirlenmiştir.

## **B. Bütçe Gelirleri**

Üniversitemizin 2024 yılı sonu itibariyle yapılması muhtemel yedek ödenek talepleri ile Hazine Yardımı gerçekleştirmeleri dikkate alındığında **1.196.942.247 TL** gelir elde edilmesi beklenilmektedir.

**03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri:** 2024 yılı bütçesi **29.257.000 TL** olan bu gelir kaleminin ilk altı aylık tahsilatı **27.043.686 TL** yılsonu gerçekleşme tahmini **45.550.400 TL** olarak öngörülmüştür.

**04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler:** 2024 yılı bütçesi **1.136.327.000 TL** olan bu gelir kaleminin ilk altı aylık tahsilatı **503.447.544 TL** yılsonu gerçekleşme tahmini **1.136.544.047 TL** olarak öngörülmüştür.

**05- Diğer Gelirler:** 2024 yılı bütçesi **7.350.000 TL** olan bu gelir kaleminin ilk altı aylık tahsilatı **3.191.490 TL** yılsonu harcama tahmini **14.847.800 TL** olarak öngörülmüştür.

### **C. Finansman**

Üniversitemizde genel olarak yapılacak harcamalar bütçe ödenekleri çerçevesinde yapılmaktadır. Bununla birlikte ödeneklerin yetersiz kalması durumunda Personel Giderlerini Karşılama Ödeneği, Yedek Ödenek, Yatırımları Hızlandırma Ödeneği Üniversitemizin likit imkanları ve özgelir fazlamız da giderlerin finansmanında kullanılacaktır.

## **IV. TEMMUZ-ARALIK 2024 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLÜCEK FAALİYETLER**

Üniversitemizin 2024 yılı Eylül döneminde 27.541 kayıtlı öğrenci sayısına ilave olarak, YÖK tarafından tahsis edilen öğrenci kontenjan doluluk oranının %95'in üzerinde olacağı tahmini de dikkate alındığında 2024 yılında 30.000'in üzerinde bir öğrenciye eğitim-öğretim hizmeti sunma yükümlülüğü ortaya çıkacaktır. Üniversitemizin sunduğu eğitim-öğretim faaliyet kalitesinin daha da artırılması için gerekli çalışmalar yapılmaya devam edilecektir. Hasarlı olarak tespit edilen binaların onarımı yapılması, gerekliyse hasarlı bina yerine yeni bina inşa edilerek üniversitemizde sağlıklı ve güvenli bir çevre oluşturma doğrultusunda çalışmalarımız sürecektir. Personelimize yönelik hizmet içi eğitim programlarına bu dönemde de devam edilecek olup yeni eğitim programları açılacaktır. Ayrıca sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler düzenlenmeye ve katılım sağlanmaya devam edilecek, ulusal ve uluslararası işbirliklerine önem verilecektir. Üniversitemizde her zaman olduğu gibi araştırma projeleri desteklenecek, uygulanan proje sayısının artırılmasına çalışılacaktır. Diğer bir deyişle, tüm birimlerin gereksinimi olan yapılaşmayı, altyapıyı, teknolojiyi, konforu, estetiği, donanımı ve teknik desteği sağlamak, sonradan oluşabilecek olumsuzlukları en aza indirmek çabasıyla birlikte; ekonomik kaynakları gereksizce tüketmeyi engelleyecek bir planlama anlayışı içinde hareket edilecektir.

Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin amaç ve hedeflerimiz doğrultusunda etkili ve verimli bir şekilde kullanılmasına özen gösterilecektir. Tasarruf sağlamaya yönelik ilk altı ayda yürütülen işlem ve uygulamalar devam ettirilecektir.

Üniversitemiz bünyesinde hizmet binalarının rutin ve acil bakım, onarım, tadilatlarının yapılarak eğitim hizmetinin aksamaması ve mekânların iyileştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir. Asansör, chiller, fancoil, vrf, klima santrali sistemleri, ups, jeneratör, kompanzasyon panosu, trafo, şönt reaktör grupları koruma, işletme, paratoner ve pano topraklama, kazan, brülör, radyant ısıtıcı, boyler, hidrafor, chiller sistemi bakımları detaylı olarak yapılmakta, eksiklikler belirlenmekte sistemleri koruma ve verimini artırma hedeflenmektedir. Periyodik olarak yapılması gerekli olan bakım işleri ve fenni muayene sonuç raporlarına göre tespit edilen eksiklikler ve arızalar için revizyon ve malzeme alımlarının yapılması planlanmaktadır.

Süreci bitirilen ve devam eden işler:

T4 Kantin Yapım İşi ve Mevcut Kantinin Ofise Dönüştürülmesi İşi tamamlanmıştır.

Geyve MYO Tadilatları İşi-2 tamamlanmıştır.

Öğrenci İşleri Ofis Yapım İşi tamamlanmıştır.

Sapanca MYO Kantin Yapım İşi tamamlanmıştır.

SADEM Derslik Yapım İşi tamamlanmıştır.

SUBÜ Ferizli MYO Dönüşüm Tadilatları İşi tamamlanmıştır.

Merkezi Birimler Derslik Dönüşüm İşi tamamlanmıştır.

Teknofest İlave Ofis Yapım İşi Tamamlanmıştır.

SUBÜ Teknik Ofisler İkmal Yapım ve Spor Salonları Dönüşüm İşi devam etmektedir.

T3 Blok Onarım ve Dönüşüm İşi İhale Süreci tamamlanmıştır. Sözleşmeye davet yapılmıştır. Sözleşme imzalanması akabinde yer teslimi yapılarak başlanacak ve 2024 yıl sonuna kadar tamamlanacaktır.

Kamuoyuna saygılarımla arz ederim.

**Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK**  
**Rektör**