



SAKARYA
UYGULAMALI BİLİMLER
ÜNİVERSİTESİ

2023 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU

*Bilgiyi beceriyle
bütünleştiriyoruz*

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

2023



*Millete gideceği yolu gösterirken dünyanın her türlü iliminden, keşiflerinden, gelişmelerinden yararlanalım,
ama unutmayalım ki, asıl temeli kendi içimizden çıkarmak zorundayız.*

M.K. Atatürk

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	1
I. GENEL BİLGİLER	3
A. MİSYON, VİZYON ve TEMEL DEĞERLER.....	6
A.1. Misyon.....	6
A.2. Vizyon.....	6
A.3. Temel Değerler.....	6
B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR.....	7
B.1. Üniversitenin Görevleri	7
B.2. Rektör	8
B.3. Üniversite Senatosu	9
B.4. Üniversite Yönetim Kurulu	11
B.5. Dekan	12
B.6. Enstitü	12
B.7. Yüksekokul.....	12
B.8. Genel Sekreter.....	12
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	14
C.1. Fiziksel Yapı	14
C.1.1. Eğitim Alanı.....	19
C.1.2. Sosyal Alanlar	19
C.1.2.1. Kantinler ve Kafeteryalar.....	19
C.1.2.2. Yemekhaneler	19
C.1.2.3. Spor Tesisleri	19
C.1.2.4. Toplantı-Konferans Salonları	20
C.1.2.5. Eğitim ve Dinlenme Tesisleri	20
C.1.3. Hizmet Alanları	20
C.1.4. Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları.....	20
C.1.5. Taşıtlar	21
C.2. Teşkilat Yapısı	21
C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	23
C.3.1. Yazılımlar	25
C.3.2. Bilgisayarlar	28
C.3.3. Kütüphane Kaynakları	28
C.3.4. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	29
C.4. İnsan Kaynakları	29
C.4.1. Akademik Personel.....	29

C.4.2.Yabancı Uyruklu Akademik Personel.....	31
C.4.3. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel.....	31
C.4.4. Başka Üniversitelerden Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel	32
C.4.5. Sözleşmeli Akademik Personel	32
C.4.6. Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	32
C.4.7. Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	33
C.4.8. İdari Personel	33
C.4.9. İdari Personelin Eğitim Durumu	34
C.4.10. İdari Personelin Hizmet Süreleri.....	34
C.4.11. İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	34
C.4.12.İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	35
C.4.13.İşçiler	35
C.4.14. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri.....	36
C.4.15. Sürekli İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımları.....	36
C.4.16. 4/B Sözleşmeli Personel Kadro Sayısı.....	36
C.5. Sunulan Hizmetler	37
C.5.1. Eğitim Hizmetleri	37
C.5.1.1. Öğrenci Sayıları.....	39
C.5.1.2. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları.....	41
C.5.1.3. Öğrenci Kontenjanları	41
C.5.1.4. Yüksek Lisans ve Doktora Programları	41
C.5.1.5. Mezun Öğrenci Sayısı	43
C.5.1.6. Yabancı Uyruklu Öğrenciler	44
C.5.2. Hukuki Hizmetler	45
C.5.3. Sağlık, Kültür ve Spor Hizmetleri	46
C.5.4. Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler.....	48
C.5.4.1. İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar	49
C.5.4.2. Proje Bilgileri	49
C.5.5. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar	55
C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	71
D. DİĞER HUSUSLAR	72
II. AMAÇ VE HEDEFLER	79
A. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER	79
A.1. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER.....	81
A.1.1. Politikalar	81
A.1.1.1. Eğitim Öğretim Politikası.....	81

A.1.1.2. Araştırma Geliştirme Politikası.....	82
A.1.1.3. Topluma Hizmet Politikası.....	82
A.1.1.4. Yönetim Politikası.....	82
A.1.1.5. Kalite Politikası	83
A.1.1.6. İnsan Kaynakları Politikası	83
A.1.1.7. Uzaktan Eğitim Politikası	83
A.1.1.8. Uluslararasılaşma Politikası.....	83
B. DİĞER HUSUSLAR	84
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	85
A. MALİ BİLGİLER	85
A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	85
Tablo 53: Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	87
Tablo 54: Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	88
A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	94
A.3. Mali Denetim Sonuçları.....	108
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	110
B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	110
B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	114
B.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	114
B.2.2. Performans Denetim Sonuçları	120
B.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	121
B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	135
IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	135
A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI	135
B. ÜSTÜNLÜKLER, ZAYIFLIKLAR	136
B.1. Liderlik, Yönetişim ve Kalite Güçlü Yönler	136
B.2. İyileştirmeye Açık Yönler	137
B.3. Eğitim ve Öğretim Güçlü Yönler	137
B.4 Eğitim ve Öğretim İyileştirmeye Açık Yönler	139
B. 5. Araştırma ve Geliştirme Güçlü Yönler	139
B.6. Araştırma ve Geliştirme İyileştirmeye Açık Yönler	140
B.7. Toplumsal Katkı Güçlü Yönler.....	140
B.8. Toplumsal Katkı İyileştirmeye Açık Yönler.....	141
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	142
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	143

Tablo Listesi

Tablo 1: Uygulama ve Araştırma Merkezleri	5
Tablo 2: Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Senato Üyeleri.....	10
Tablo 3: Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Üniversite Yönetim Kurulu Üyeleri.....	11
Tablo 4: Yerleşkelerin Mülkiyet ve Kullanım Durumu	15
Tablo 5: Açık ve Kapalı Alanlar.....	18
Tablo 6: Eğitim Alanları.....	19
Tablo 7: Kantin ve Kafeteryalar	19
Tablo 8: Öğrenci/Personel Yemekhanesi	19
Tablo 9: Spor Tesisleri	19
Tablo 10: Toplantı ve Konferans Salonları.....	20
Tablo 11: Eğitim ve Dinlenme Tesisleri.....	20
Tablo 12: Hizmet Alanları	20
Tablo 13: Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları	20
Tablo 14: Taşıtlar	21
Tablo 15: Yazılımlar	26
Tablo 16: Bilgisayarlar	28
Tablo 17: Kütüphane Kaynakları.....	28
Tablo 18: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	29
Tablo 19: Akademik Personelin Kadroların Doluluk Oranına Göre Dağılımı	30
Tablo 20: Akademik Personelin Kadroların İstihdam Şekline Göre Dağılımı	30
Tablo 21: Yabancı Uyruklu Akademik Personel	31
Tablo 22: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel.....	31
Tablo 23: Başka Üniversitelerden 2547 S.K. 40/a ve 40/d Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik Personel.....	32
Tablo 24: Sözleşmeli Akademik Personel	32
Tablo 25: Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı.....	32
Tablo 26: İdari Personel Kadro Sayısı	33
Tablo 27: İdari Personelin Eğitim Durumu	34
Tablo 28: İdari Personelin Hizmet Süreleri.....	34
Tablo 29: İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	34
Tablo 30: İşçiler	35
Tablo 31: Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri.....	36
Tablo 32: Sürekli İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımları	36
Tablo 33: Sözleşmeli Personel Kadro Sayısı.....	36
Tablo 34: Birimlerin Bölüm ve Program Sayıları.....	39
Tablo 35: 2023 Yılı Öğrenci Sayıları	40
Tablo 36: Öğrenci Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı	41
Tablo 37: Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları.....	41
Tablo 38: Öğrenci Kontenjanları.....	41
Tablo 39: Yüksek Lisans ve Doktora Programlarındaki Öğrenci Sayıları.....	42
Tablo 40: Mezun Öğrenci Sayısı	43
Tablo 41: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı.....	45
Tablo 42: Hukuki Hizmetler	45
Tablo 43: Sağlık, Kültür ve Spor Hizmetleri	46

Tablo 44: Öğrenci Toplulukları	47
Tablo 45: Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler	49
Tablo 46: İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar	49
Tablo 47: 2023 Yılı Sonu İtibarıyla BAP Projeleri	50
Tablo 48: Yıllara Göre SUBÜ Bütçesinden Kaynak Bağlanan BAP Projeleri	51
Tablo 49: 2023 Yılı Sonu İtibarıyla Dış Kaynaklı Projeler	51
Tablo 50: 2023 Yılında Desteklenmesine Karar Verilen Projeler	51
Tablo 51: Üniversiteler Arası İkili Anlaşmalar (Erasmus, Farabi, Mevlana)	56
Tablo 52: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	86
Tablo 53: Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	87
Tablo 54: Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	88
Tablo 55: Bütçe Giderlerinin Gider Gruplarına Göre Dağılımı	90
Tablo 56: Bütçe Gelirlerinin Gruplarına Göre Dağılımı	91
Tablo 57: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Tablosu	93
Tablo 58: Faaliyet Sonuçları Tablosu	95
Tablo 59: Bilanço	105
Tablo 60: Döner Sermaye İşletmesi Bilançosu	107
Tablo 61: Ön Mali Kontrole İlişkin Bilgiler	109
Tablo 62: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	110
Tablo 63: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)	114
Tablo 64: Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi	121
Tablo 65: Stratejik Plan Performans Değerlendirme Tablosu	122

Şekil Listesi:

Şekil 1: Teşkilat Yapısı	22
Şekil 2: Stratejik Plan Çerçevesi	79

Grafik Listesi:

Grafik 1: Akademik Personelin Kadro Doluluk Oranına Göre Dağılımı	30
Grafik 2: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	33
Grafik 3: Yıl Bazında İdari Personel Sayısı	34
Grafik 4: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	35
Grafik 5: Yıl Bazında Sürekli İşçilerin Dağılımı	36
Grafik 6: Yıl Bazında Sözleşmeli Personel Sayısı	37
Grafik 7: Başlangıç Ödeneklerinin Yüzdesel Dağılımı	85
Grafik 8: Gider Gruplarının Yüzdesel Dağılımı	91



*Bilgiyi beceriyle
bütünleştiriyoruz*

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Ülkemizin kalkınmasına katkıda bulunmak için, yüksek verimi gerçekleştirecek bilgi, beceri ve iş alışkanlıklarına sahip nitelikli insan gücünü yetiştirmek öncelik taşımaktadır. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, kökleri 1976 yılına dayanan, 2018 yılında resmi olarak kurulan ve ikinci yılında topluma hizmet alanında YÖK (Yükseköğretim Kurulu) Üstün Başarı ödülünü alan bir devlet üniversitesidir.

Misyonumuz; insanlığa değer katan, analitik düşünebilen, mesleki açıdan yetkin, iletişim becerisine sahip, bilgiyi beceri ile bütünleştiren bireyler yetiştirmek ve evrensel nitelikte bilim, teknoloji ve hizmet üretmektir. Vizyonumuz ise; uygulamalı eğitim ve araştırmada öncü, yenilikçi yaklaşımlarla öğrenciyi merkeze alan, ürettiği bilim ve teknoloji ile paydaşlarının sorunlarına çözüm üreten, uluslararası tanınırlığa sahip bir üniversite olmaktır.

Üniversitemizin en büyük farkı, Türkiye’de ilk defa uygulanan ve sürekli geliştirmeye devam ettiğimiz **+1 Eğitim Modeli**’dir. “Üniversite + iş dünyası iş birliğini” sağlayan +1 Eğitim Modeli sayesinde, tüm öğrenciler eğitimlerinin en az bir dönemini işletmelerde tam zamanlı çalışarak uygulamalı eğitim aldıktan sonra mezun olmaktadır. Böylece öğrencilerin eğitimleri devam ederken kariyer planlaması yapma, devlet desteğiyle maaş alabilme ve mezun olmadan iş

sahibi olabilme imkânı sağlanmış olmaktadır. +1 Eğitim Modeli sayesinde üniversitemiz YÖK Mesleki Uygulama Ağırlıklı Üniversiteler kategorisinin öncüsü olmuştur ve model 100'den fazla üniversitede uygulanmaktadır.

Üniversite, toplum, iş dünyası ve uluslararası etkinlik zinciri ile iyiden mükemmele doğru akademik heyecan oluşturmak, uluslararası pazarlarda nitelikli ürün geliştirmek için akademik işbirliğine yönelik çalışmalar yapmak, entelektüel birikimle üretilen bilgi ve Ar-Ge faaliyetlerini nitelikli çıktı haline getirmek ve toplumla paylaşma mekanizmalarının geliştirilmesiyle faydaya dönüştürmek üniversitemizin ana hedefleri arasında yer almaktadır.

Bu rapor, kamu kaynaklarının kullanımına ilişkin hesap verilebilirliğin sağlanması açısından 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 41. Maddesi gereğince yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak hazırlanmıştır. Üniversitemiz söz konusu amaç ve hedeflerini gerçekleştirirken yıl boyunca yürütülen faaliyet ve harcamaların yerinde, zamanında ve gerektiği ölçüde yapılmasına özen göstermiştir. Bu raporun hazırlanmasında katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyorum; raporu kamuoyuna saygı ile sunuyorum.

Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK

Rektör

I. GENEL BİLGİLER

Türkiye’de “Mesleki Uygulama Ağırlıklı Üniversite” olarak tanımlanan iki devlet üniversitesinden biri olan Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, 18 Mayıs 2018 tarihli 30425 Sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7141



Sayılı “Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında kurulmuştur. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, 1 Enstitü, 6’sı aktif 8 Fakülte, 1 Yüksekokul ve 12’si aktif 15 Meslek Yüksekokulu (MYO)’dan oluşmaktadır. Bunun yanı sıra Rektörlüğe bağlı Koordinatörlükler, Genel Sekreterliğe bağlı 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye Şube Müdürlüğü kapsamında idari süreçler yürütülmektedir. Yabancı uyruklu sözleşmeli personel de dahil olmak üzere toplam 640 akademik personel, 228 idari personel, 39 sözleşmeli idari personel, 214 sürekli işçi ve 30.770 öğrenciyle hizmet verilmektedir.

Koordinatörlükler

- Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Koord.
- BAP Koord.
- Bilimsel Yayınlar Koord.
- Engelsiz Üniversite Koord.
- Erasmus Koord.
- Farabi Koord.
- İletişim Koord.
- İş Sağlığı ve Güvenliği Koord.
- Kalite Koord.
- Meslek Yüksekokulları Koord.
- Sağlıklı Yaşam ve Bağımlılıkla Mücadele Koord.
- Mevlana Koord.
- Sınav Hizmetleri Koord.
- Temel Bilgi Teknolojisi Kullanımı Koord.
- Türk Dili Koord.
- YLSY Burs Programı Koord.
- Teknoloji Yarışmaları Koord.

İdari Birimler

- Bilgi İşlem Daire Bşk.
- İdari ve Mali İşler Dairesi Bşk.
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Bşk.
- Öğrenci İşleri Daire Bşk.
- Personel Dairesi Bşk.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Bşk.
- Strateji Geliştirme Dairesi Bşk.
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.
- Hukuk Müşavirliği
- Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Akademik Birimler

- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü
- Spor Bilimleri Fakültesi
- Teknoloji Fakültesi
- Turizm Fakültesi
- Uygulamalı Bilimler Fakültesi
- Ziraat Fakültesi
- Sağlık Bilimleri Fakültesi
- *Batı Karadeniz Deniz Bilimleri Fakültesi**
- *Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi**
- Yabancı Diller Yüksekokulu
- Akyazı Sağlık Hizmetleri MYO
- Arifiye MYO
- Denizcilik MYO
- Ferizli MYO
- Geyve MYO
- Hendek MYO
- Karasu MYO
- Kaynarca Seyfettin Selim MYO
- Pamukova MYO
- Sakarya MYO
- Sapanca MYO
- Sapanca Turizm MYO
- *Karapürçek MYO**
- *Söğütlü MYO**
- *Taraklı MYO**

*Pasif

Bilimsel hareketliliğin artırılması, araştırmacı insan kaynağının nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi ve araştırma kurumları ile sanayi işbirliğine katkı sağlanması amacıyla Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi bünyesinde 20'si aktif Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmaktadır (Tablo 1).

Tablo 1: Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Uygulama ve Araştırma Merkezleri*
Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi
Dil Eğitim-Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Egzersiz ve Spor Bilimleri Eğitim, Araştırma ve Uygulama Merkezi
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
Güç Elektroniği Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
Malzeme Üretim Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Mesleki ve Teknik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Otizm Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
Otomotiv Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Robot Teknolojileri ve Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
Sakarya Sosyal ve Kültürel Çalışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
Tarım Bilimleri ve Teknolojileri Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
Teknoloji Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezi
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yapay Zeka ve Veri Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yaşam Boyu Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Biyomedikal Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
İlk Yardım Eğitim Merkezi

*31 Aralık 2023 itibarıyla

A. MİSYON, VİZYON ve TEMEL DEĞERLER

A.1. Misyon

İnsanlığa değer katan, analitik düşünebilen, mesleki açıdan yetkin, iletişim becerisine sahip, bilgiyi beceri ile bütünleştiren bireyler yetiştirmek ve evrensel nitelikte bilim, teknoloji ve hizmet üretmektir.

A.2. Vizyon

Uygulamalı eğitim ve araştırmada öncü, yenilikçi yaklaşımlarla öğrenciyi merkeze alan, ürettiği bilim ve teknoloji ile paydaşlarının sorunlarına çözüm üreten, uluslararası tanınırlığa sahip bir üniversite olmaktır.

A.3. Temel Değerler

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi misyonunun sürdürülebilirliğini destekleyen ve örnek teşkil edecek çalışmalarına yeni yaklaşımlar kazandıracak olan Temel Değerler şunlardır:



B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR



Üniversitelerin görev ve yetkileri Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın 130. ve 131. Maddeleri çerçevesinde 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nda belirtilmiş olup, yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemekte ayrıca yükseköğretim kurumları ile üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayın, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde düzenlemektedir.

B.1. Üniversitenin Görevleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'na göre Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin görevleri;

- a. Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b. Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

- d.** Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e.** Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f.** Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g.** Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h.** Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- i.** Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

B.2. Rektör

Günümüz yükseköğretim sistemi içinde üniversitedeki en üst düzeydeki yönetici ve atamaya yetkili amir Rektördür. Rektör akademik ve idari konularda üniversitedeki tüm üst kurulların başkanlığını yapar. Rektörün görevleri;

- a.** Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- b.** Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurul'a bilgi vermek,

c. Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kurulu'na sunmak,

d. Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

e. Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmaktır.

Ayrıca üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel-idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

B.3. Üniversite Senatosu

Senato, Rektörün başkanlığında, Rektör Yardımcıları, Dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı Enstitü ve Yüksekokul Müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır. Üniversitemiz Senato üyeleri Tablo 2'de gösterilmiştir.

Senato, üniversitenin akademik organı olup, aşağıdaki görevleri yapar:

a. Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,

b. Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,

c. Rektörün onayından sonra Resmi Gazete' de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,

- d. Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- e. Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- f. Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı Enstitü ve Yüksekokul Kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak.

Tablo 2: Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Senato Üyeleri

Adı-Soyadı	Birimi/Görevi
Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK	Rektör
Prof. Dr. Sinan Serdar ÖZKAN	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Ali Fuat BOZ	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Oğuz TÜRKAY	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Fatih ÇALIŞKAN	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Azize ALAYLI	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Nevzat MİRZEOĞLU	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Hakan KOLAYIŞ	Üye/Spor Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Zafer TATLI	Teknoloji Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Durmuş KARAYEL	Üye/Teknoloji Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Mehmet SARIİŞIK	Turizm Fakültesi Dekanı
Doç. Dr. Serkan ŞENGÜL	Üye /Turizm Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Sinan ESEN	Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Taki DEMİR	Ziraat Fakültesi Dekanı
Dr. Öğr. Üyesi İsmail GÜRLER	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Azize ALAYLI	Akyazı Sağlık Hizmetleri MYO Müdürü
Doç. Dr. Emre YILMAZ	Arifiye MYO Müdürü
Doç. Dr. Nuri AKKAŞ	Denizcilik MYO Müdürü
Doç. Dr. Aslan ÇOBAN	Ferizli MYO Müdürü
Doç. Dr. İbrahim Taha DURSUN	Geyve MYO Müdürü
Doç. Dr. Ali ERDUMAN	Hendek MYO Müdürü
Doç. Dr. Sedat DURMUŞKAYA	Karasu MYO Müdürü
Öğr. Gör. Nafi FİLİZ	Kaynarca Seyfettin Selim MYO Müdürü
Prof. Dr. Fatih SÖNMEZ	Pamukova MYO Müdürü
Doç. Dr. Recep KILIÇ	Sakarya MYO Müdürü
Prof. Dr. Burhanettin ZENGİN	Sapanca MYO Müdürü
Prof. Dr. Şevki ULEMA	Sapanca Turizm MYO Müdürü

*31.12.2023 tarihi itibarıyla

B.4. Üniversite Yönetim Kurulu

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör Yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler. Üniversite Yönetim Kurulu üyeleri Tablo 3' te gösterilmiştir.

Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda Rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, Enstitü ve Yüksekokul Yönetim Kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak.

Tablo 3: Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Üniversite Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı-Soyadı	Birimi/Görevi
Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK	Rektör
Prof. Dr. Sinan Serdar ÖZKAN	Üye/Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Azize ALAYLI	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Nevzat MİRZEOĞLU	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehmet SARIŞIK	Turizm Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Fatih ÇALIŞKAN	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürü /Üye
Prof. Dr. Zafer TATLI	Teknoloji Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Taki DEMİR	Ziraat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Sinan ESEN	Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Durmuş KARAYEL	Üye/Teknoloji Fakültesi Öğretim Üyesi

*31.12.2023 tarihi itibarıyla

B.5. Dekan

Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan Dekan, Rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır. Dekanın görev, yetki ve sorumlulukları:

- a. Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- b. Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek,
- c. Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- d. Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmaktır.

Fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayını faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

B.6. Enstitü

Enstitünün organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kuruludur. Enstitü Müdürü, Rektör tarafından üç yıl için atanır. Enstitü Müdürü, 2547 sayılı Kanun ile Dekanlara verilmiş olan görevleri Enstitü bakımından yerine getirir.

B.7. Yüksekokul

Yüksekokulların organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kuruludur. Yüksekokul Müdürü, Rektör tarafından üç yıl için atanır. Yüksekokul Müdürü, 2547 sayılı Kanun ile Dekanlara verilmiş olan görevleri Yüksekokul bakımından yerine getirir.

B.8. Genel Sekreter

Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı

olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

- a.** Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- b.** Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,
- c.** Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
- d.** Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak,
- e.** Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- f.** Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
- g.** Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- h.** Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER



C.1. Fiziksel Yapı

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesinin henüz kendisine ait bir merkezi kampüs alanı bulunmamakta, Rektörlük ve Daire Başkanlıkları Esentepe Kampüsü içerisinde bulunan T2 binasında hizmet vermektedir.

Üniversitenin kullanılmakta olduğu açık ve kapalı alanların toplamı 218.456,19 m²'dir. Yeni kurulan birimlerin olması, personel sayısının artması nedeniyle rektörlük ve idari süreçlerin yürütüldüğü hizmet binasının kullanım alanı ihtiyacı büyük önem arz etmektedir. 32 adet bilgisayar laboratuvarı olmak üzere toplam 85 adet laboratuvar, 27 adet ambar(depo), 27 arşiv ve 15 atölye, 1 adet eğitim ve dinlenme tesisi ile 23 adet toplantı ve konferans salonu bulunmaktadır. Eğitim birimlerinde ise 231 sınıf, 3 amfi, 18 kantin ve kafeterya, 16 adet yemekhane, 344 adet akademik personel ofisi ile 245 adet idari personel ve sürekli işçi ofisi vardır.

Üniversite genelinde 9'u kapalı 1'i açık olmak üzere toplam 10 adet spor alanı bulunmaktadır. Çok amaçlı spor kompleksinde modern aletlerden oluşan fitness center'ın yanı sıra basketbol, voleybol, futbol, hentbol, tenis, futsal, dağcılık, tekvando, karate, güreş, okçuluk, boks, aikido müsabakaları gerçekleştirilebilecek alanları bulunmaktadır.

Üniversite yerleşkelerinin mülkiyet durumları Tablo 4'te gösterilmektedir. Tablo 5'te ise açık ve kapalı alanlara ait bilgilere yer verilmiştir.

Tablo 4: Yerleşkelerin Mülkiyet ve Kullanım Durumu

Sıra No	İlçesi	Taşınmaz Numarası	Taşınmaz Adı	Cinsi	Pafta No	Yüzölçümü (M2)	Edinme Şekli	Fiili Kabul Tarihi	
	Mahallesi/Köyü				Ada No	Hisse Oranı			
					Parsel No				
1	Serdivan/Esentepe	0/18093-6900	Teknoloji Fak. T1 - Blok	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	0/18093	6900	Milli Emlak Tahsis	2018	
2	Serdivan/Esentepe	0/18093-64	Teknoloji Fak. T1 - Blok Kantin	Hizmet Binası	0/18093	64	Milli Emlak Tahsis	2021	
3	Serdivan/Esentepe	0/18093-4708	Teknoloji Fak. T2 - Blok	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	0/18093	4708	Milli Emlak Tahsis	2018	
4	Serdivan/Esentepe	0/18093-2860	Teknoloji Fak. T3 - Blok	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	0/18093	2860	Milli Emlak Tahsis	2018	
5	Serdivan/Esentepe	0/18093-6720	Teknoloji Fak. T4 - Blok	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	0/18093	6720	Milli Emlak Tahsis	2018	
6	Serdivan/Esentepe	0/18093-6720	Teknoloji Fak. T4 - Blok Kantin	Hizmet Binası	0/18093	64	Milli Emlak Tahsis	2023	
7	Serdivan/Esentepe	0/18093-233	Araştırma Laboratuvarı	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	0/18093	233	Milli Emlak Tahsis	2018	
8	Serdivan/Esentepe	0/18093-10650	Spor Blm.Fak. Derslik Ana Bina	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	0/18093	10650	Milli Emlak Tahsis	2018	
9	Serdivan/Esentepe	0/18093-1950	Spor Blm.Fak. Kapalı Spor Alonu	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	0/18093	1950	Milli Emlak Tahsis	2018	
10	Serdivan/Esentepe	018093-2500	Spor Blm.Fak. Stadyum	Stadyum Stadyum	0/18093	2500	Milli Emlak Tahsis	2018	
11	Serdivan/Esentepe	0/18093-6325	Spor Blm.Fak.Tribün	Stadyum Tribün	0/18093	6325	Milli Emlak Tahsis	2018	
12	Hendek/Kemaliye	113/9-2892	Hendek Myo A Blok	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	113/9	2892	Milli Emlak Tahsis	2018	
13	Hendek/Kemaliye	113/9-350	Hendek Myo İdari Blok	Hizmet Binası	113/9	350	Milli Emlak Tahsis	2018	
14	Hendek/Kemaliye	113/9-9	Hendek Güvenlik Binası	Hizmet Binası	113/9	9	Milli Emlak Tahsis	2018	
15	Sapanca/Gazipaşa	70/7-1520	Sapanca Myo Ana Bina	Ünv. Akademi Ens. Y.O Binaları	70/7	1520	Milli Emlak Tahsis	2018	
16	Sapanca/Gazipaşa	70/7-312	Sapanca Myo Sosyal Tesisler	Hizmet Binası	70/7	312	Milli Emlak Tahsis	2018	
17	Sapanca/Gazipaşa	70/7-9	Sapanca Myo Güvenlik Binası	Hizmet Binası	1183/6	9	Milli Emlak Tahsis	2018	
18	Sapanca/Gazipaşa	1183/5-514	Sapanca Myo Kantin Kafeterya	Hizmet Binası	1183/5	514	Milli Emlak Tahsis	2023	
19	Sapanca/Kırkpınar-Soğuksu	429/127-1020-1	Sapanca Turizm Fak Ve Sapanca Turizm Myo Uygulama Oteli	Hizmet Binası	429/127	1020	Milli Emlak Tahsis	2018	
20	Sapanca/Kırkpınar-Soğuksu	429/127-1020-2	Sapanca Turizm Fak Ve Sapanca Turizm Myo Uygulama Oteli	Hizmet Binası	429/127	1020	Milli Emlak Tahsis	2018	
21	Sapanca/Kırkpınar-Soğuksu	429/127-1020-3	Sapanca Turizm Fak Ve Sapanca Turizm Myo Uygulama Oteli	Hizmet Binası	429/127	1020	Milli Emlak Tahsis	2018	
22	Sapanca/Kırkpınar-Soğuksu	0/212-962	Sapanca Turizm Fak Ve Sapanca Turizm Myo Restoran	Hizmet Binası	429/127	962	Milli Emlak Tahsis	2018	
23	Sapanca/Kırkpınar-Soğuksu	0/212-100	Sapanca Turizm Fak Ve Sapanca Turizm Myo Kazan Dairesi	Hizmet Binası	429/127	100	Milli Emlak Tahsis	2018	
24	Sapanca/Kırkpınar-Soğuksu	0/212-50	Sapanca Turizm Fak Ve Sapanca Turizm Myo Güvenlik	Hizmet Binası	429/128	50	Milli Emlak Tahsis	2018	
25	Sapanca/Kırkpınar-Hasanpaşa	343/3-1665	Sapanca Turizm Myo Eğitim Binası	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	343/3	1665	Milli Emlak Tahsis	2018	
26	Sapanca/Kırkpınar-Hasanpaşa	343/10-97	Sapanca Turizm Myo Yemekhane Kantin	Hizmet Binası	343/10	97	Sapanca Belediyesi Tahsis	2018	
27	Sapanca/Kırkpınar-Hasanpaşa	343/10-9	Sapanca Turizm Myo Güvenlik Binası	Hizmet Binası	343/10	9	Milli Emlak Tahsis	2018	
28	Sapanca/Camiicedit	133/78-12340	Sapanca Turizm Fakültesi	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	133/78	12340	Sapanca Belediyesi Tahsis	2019	
29	Adapazarı/Camili	4528/1-5700	Sakarya Myo A Blok	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	4528/1	5700	Sakarya Büyükşehir Belediyesi Tahsis	2019	
30	Adapazarı/Camili	4528/2-5700	Sakarya Myo B Blok	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	4528/2	5700	Sakarya Büyükşehir Belediyesi Tahsis	2019	
31	Adapazarı/Camili	4528/1-12	Sakarya Myo Güvenlik	Hizmet Binası	4528/1	12	Sakarya Büyükşehir Belediyesi Tahsis	2019	

32	Geyve/Orhaniye	59/14/1930	Geyve Myo Eğitim Binası	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	59/14	1930	Geyve Belediyesi Tahsis	2018
33	Geyve/Orhaniye	59/14-220	Geyve Myo Y.Hane	Hizmet Binası	59/14	220	Geyve Belediyesi Tahsis	2018
34	Geyve/Orhaniye	59/14-9	Geyve Myo Güvenlik	Hizmet Binası	59/14	9	Geyve Belediyesi Tahsis	2018
35	Geyve/Alifuatpaşa	157/1-3127	Alifuatpaşa Ana Bina	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	157/1	3127	Geyve Belediyesi Tahsis	2023
36	Geyve/Alifuatpaşa	157/1-73	Alifuatpaşa Yemekhane Kantin	Hizmet Binası	157/1	73	Geyve Belediyesi Tahsis	2023
37	Geyve/Alifuatpaşa	157/1-64	Alifuatpaşa Kazan Dairesi	Hizmet Binası	157/1	64	Geyve Belediyesi Tahsis	2023
38	Geyve/Alifuatpaşa	157/3-21	Alifuatpaşa Güvenlik	Hizmet Binası	157/3	21	Geyve Belediyesi Tahsis	2023
39	Arifiye/Fatih	968/65-2550	Arifiye Myo A Blok Eğitim Binası	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	968/65	2550	Milli Emlak Tahsis	2018
40	Arifiye/Fatih	968/2-950	Sadem B Blok	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	968/2	950	Milli Emlak Tahsis	2018
41	Arifiye/Fatih	968/2-230	Y.Hane-Kantin	Hizmet Binası	968/2	230	Milli Emlak Tahsis	2020
42	Arifiye/Fatih	968/2-610	Sadem A Blok	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	968/2	610	Milli Emlak Tahsis	2018
43	Arifiye/Fatih	968/65-600	Sadem C Blok (Yeni Arifiye Myo Parselinde)	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	968/65	600	Milli Emlak Tahsis	2023
44	Arifiye/Fatih	0968/2-30	Sadem Güvenlik	Hizmet Binası	0968/2	30	Milli Emlak Tahsis	2018
45	Arifiye/Fatih	0968/2/16	Sadem Kantin	Hizmet Binası	968/2	16	Milli Emlak Tahsis	2021
46	Arifiye/Fatih	968/2-380	Arifiye Myo Lab. Motor Sim. Lab	Atölye /Lab.	968/2	380	Milli Emlak Tahsis	2021
47	Arifiye/Fatih	968/2-150	Arifiye Myo Kaynak Atölyesi	Atölye /Lab.	968/2	150	Milli Emlak Tahsis	2022
48	Arifiye/Fatih	968/2-30	Arifiye Myo Güvenlik	Hizmet Binası	968/2	30	Milli Emlak Tahsis	2018
49	Arifiye /Cumhuriyet	862/113	Ziraat Fak	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	862/13	3715	Milli Emlak Tahsis	2020
50	Arifiye /Cumhuriyet	862/113-17	Ziraat Fak Kantin	Hizmet Binası	862/13	17	Milli Emlak Tahsis	2020
51	Arifiye /Cumhuriyet	862/113-67	Ziraat Fak Güvenlik	Hizmet Binası	862/13	67	Milli Emlak Tahsis	2020
52	Akyazı/Yeni	59/166-1900	Sağlık Bil. Fak-Myo Eğitim Binası	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	59/166	1900	Subü Mülkiyetinde	2018
53	Akyazı/Yeni	59/166-740	Sağlık Bil. Fak-Myo İdari Binası	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	59/166	740	Subü Mülkiyetinde	2018
54	Akyazı/Yeni	59/166-750	Sağlık Bil. Fak-Myo Y.Hane Binası	Hizmet Binası	59/166	750	Subü Mülkiyetinde	2018
55	Akyazı/Yeni	59/166-440	Sağlık Bil. Fak- Myo Lab Binası	Laboratuvar	59/166	440	Subü Mülkiyetinde	2018
56	Akyazı/Yeni	59/167/50	Sağlık Bil. Fak- Myo Güvenlik	Hizmet Binası	59/167	50	Subü Mülkiyetinde	2018
57	Akyazı/Yeni	59/165-1000	Sağlık Bil. Fak/Sağlık Bilimleri Myo İdari Bina	Hizmet Binası	59/165	1000	Subü Mülkiyetinde	2023
58	Pamukova/Cumhuriyet	0/10420-3233	Pamukova Myo Eğitim Binası	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	0/10420	3233	Subü Mülkiyetinde	2018
59	Pamukova/Cumhuriyet	0/10420-430	Pamukova Myo Sosyal Tesis Ve Laboratuvar	Hizmet Binası	0/10420	430	Subü Mülkiyetinde	2018
60	Pamukova/Cumhuriyet	0/10420/360	Pamukova Myo Süt Tesisi/Lab	Atölye Lab	0/10420	360	Subü Mülkiyetinde	2018
61	Pamukova/Cumhuriyet	0/10420/10	Pamukova Myo Güvenlik	Hizmet Binası	0/10420	10	Subü Mülkiyetinde	2018
62	Ferizli/Devlet Mah	120/2 -2580	Ferizli Myo Binası (Yeni)	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	120/2	2580	Ferizli Belediyesi Tahsis	2023

63	Kaynarca/Merkez	356/5-1550	Kaynarca S.Selim Myo Eğitim Binası	Ünv. Akademi Ens.Y.O Binaları	356/5	1550	Milli Emlak Tahsis	2019
64	Kaynarca/Merkez	365/5-460	Kaynarca S.Selim Myo Y.Hane Binası	Hizmet Binası	356/5	460	Milli Emlak Tahsis	2019
65	Kaynarca/Merkez	356/6/69	Kaynarca S.Selim Myo Kazan Dairesi	Hizmet Binası	356/6	69	Milli Emlak Tahsis	2019
66	Kaynarca/Merkez	0356/5/25	Kaynarca S.Selim Myo Güvenlik	Hizmet Binası	356/5	25	Milli Emlak Tahsis	2019
67	Kaynarca/Merkez	356/5-2543	Kaynarca Uyg.Bil.Fakültesi Eğitim Binası	Ünv. Akademi Ens.,Y.O Binaları	356/5	2543	Milli Emlak Tahsis	2019
68	Karasu/Aziziye	430/40-3090	Karasu Myo Eğitim Binası	Ünv. Akademi Ens.Y.O Binaları	430/40	3090	Milli Emlak Tahsis	2018
69	Karasu/Aziziye	430/40-80	Karasu Myo Kantin Binası	Hizmet Binası	430/40	80	Milli Emlak Tahsis	2018
70	Karasu/Aziziye	430/40-12	Karasu Myo Güvenlik	Hizmet Binası	430/40	12	Milli Emlak Tahsis	2018
71	Karasu/Aziziye	430/39-2100	Karasu Myo Ek Bina İkmal İnşaatı	Ünv. Akademi Ens.Y.O Binaları	430/39	2100	Milli Emlak Tahsis	2021
72	Arifiye/Aşağı Kirazca	53-572/11	Teknokent	Teknoloji Merkezi	572/11	2650	Milli Emlak Tahsis	2020
73	Kocaali /Kocaali2	368/4	Denizcilik Myo	Ünv. Akademi Ens.Y.O Binaları	368/4	6780	Milli Emlak Tahsis	2020
74	Kocaali /Kocaali 2	368/4-30	Denizcilik Myo Güvenlik	Hizmet Binası	368/4	30	Milli Emlak Tahsis	2020

Tablo 5: Açık ve Kapalı Alanlar

BİRİMLER	KAPALI ALAN (m ²)											AÇIK ALAN (m ²)		TOPLAM (m ²)
	İDARİ BİRİMLER	DERSLİK	LABORATUAR +ATÖLYE	TOPLANTI SALONU/ KONFERAN S SALONU	SAĞLIK ALANI	KÜTÜPHANE	SOSYAL ALAN	KANTİN+Y.HANE	DEPO/ARŞİV HOL/WC/DİĞER	SPOR ALANI	TOPLAM	AÇIK SPOR ALANI	AÇIK ALAN	
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ (T1-T2-T3-T4) BLOK	6.898,64	3.079,58	2.863,24	424,01			25,01	128,08	6.062,84		19.481,40		10.000,00	29.243,42
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	83,00								73,2		156,20			156,20
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1.560,96	941,43		515,12	215,93		35,00	176,4	5.475,83	4.416,77	13.337,44	13.510,00	11.490,00	38.337,44
SAPANCA TURİZM FAKÜLTESİ	849,50	1.247,00	387,00	632,00			43,00	388	6.528,59		10.075,09		0,00	10.075,09
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	550,32	873,98	83,16	120,45		80,00		278,46	411,32		2.397,69		2.000,00	4.397,69
KAYNARCA SEY.SEL.MYO	266,90	556,24	159,80				53,04		242,42		1.278,40		6.000,00	7.278,40
SAKARYA MYO	1.419,20	2.325,27	341,91				113,72		516,49		9.233,81		3.000,00	12.233,81
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	163,36	344,60	217,00	108,00					414,1		1.247,06		3.500,00	4.747,06
FERİZLİ MYO	415,91	451,00	158,96	29,10				125,65	1.179,31		2.359,93		6.000,00	8.359,93
SAĞLIK BİLİMLERİ MYO	583,99	749,25	489,38	45,57		54,00		578,12	1.446,11		3.946,42		3.500,00	7.446,42
GEYVE MYO	429,14	915,72					53,13		84,18		2.335,92		4.000,00	6.335,92
GEYVE MYO ALİ FUAT PAŞA YERLEŞKESİ	274,57	811,66		100,00		108,14			314,2		3.166,40		2.135,00	5.301,40
HENDEK MYO	518,63	1.028,18	311,6	38,00			10,00	241,75	865,61		3.013,77		3.000,00	6.013,77
KARASU MYO	488,60	664,00	330				57,00	54,00	242		2.999,40		7.000,00	9.999,40
PAMUKOVA MYO	561,29	1.158,84	794,32	108,00			52,56		164,4		4.040,12		10.000,00	14.040,12
SAPANCA MYO	387,50	870,50	54,00	110,00			130,00	405,68	1.242,18		3.199,86		3.000,00	6.199,86
SAPANCA TURİZM MYO	295,10	517,09	114,00				24,40		97		1.614,19		3.000,00	4.614,19
SAPANCA SOSYAL TESİSLER (KIRKPINAR)	28,10	183,64	91,84	219,50				2.236,42	164,4		3.701,96		7.000,00	10.701,96
ARİFİYE MYO	310,23	910,25	388,18	93,25					171		2.807,29		3.000,00	5.807,29
SADEM	235,50	916,05							13,44		1.930,98		2.000,00	3.930,98
DENİZCİLİK MYO	401,56	1.213,00	514,55	501,40	40,00	322,00			141,9		6.177,44		7.500,00	13.677,44
ZİRAAT FAKÜLTESİ	528,90	969,80	359,80	59,70					269,4		3.558,40		6.000,00	9.558,40
TOPLAM	17.250,90	20.727,08	7.658,74	3.075,00	255,93	917,99	2.533,43	4.358,65	40.693,68	4.416,77	102.059,17	13.510,00	10.3125,00	218.456,19

C.1.1. Eğitim Alanı

Üniversite bünyesinde bulunan eğitim amaçlı alanlar Tablo 6'da gösterilmiştir.

Tablo 6: Eğitim Alanları

	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251 +
Amfi	2	-	-	1	-	-
Sınıf	55	90	53	31	2	-
Bilgisayar Laboratuvarı	32	1	-	-	-	-
Diğer Laboratuvarlar	51	1	-	-	-	-
TOPLAM	140	92	53	32	2	-

Laboratuvar ve atölyelerin toplam alanı 7.658,74 m², Dersliklerin alanı ise 20.727,08 m² dir.

C.1.2. Sosyal Alanlar

C.1.2.1. Kantinler ve Kafeteryalar

Tablo 7: Kantin ve Kafeteryalar

Yıl	2021		2022		2023	
	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Kantin / Kafeterya	18	1.891,10	18	1.724,84	18	1.666,83

C.1.2.2. Yemekhaneler

Tablo 8: Öğrenci/Personel Yemekhanesi

	2021			2022			2023		
	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci/Personel Yemekhanesi	15	3.125,85	1.470	15	3.125,85	1.470	16	2.828,12	1.602

C.1.2.3. Spor Tesisleri

Tablo 9: Spor Tesisleri

	2021		2022		2023	
	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Kapalı Spor Tesisleri	5	18.130	5	18.130	9	4.416,77
Açık Spor Tesisleri	1	13.510	1	13.510	1	13.510

C.1.2.4. Toplantı-Konferans Salonları

Tablo 10: Toplantı ve Konferans Salonları

	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251 +
Toplantı Salonu	12	-	1	-	-	-
Konferans Salonu	1	2	3	1	1	2
TOPLAM	13	2	4	1	1	2

C.1.2.5. Eğitim ve Dinlenme Tesisleri

Tablo 11: Eğitim ve Dinlenme Tesisleri

	Adet	Alan (m ²)
Sapanca Sosyal Tesisi	1	3.701,96

C.1.3. Hizmet Alanları

Tablo 12: Hizmet Alanları

Yıl		Ofis Sayısı	Alan (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
2021	Akademik Personel Hizmet Alanları	309	7.916,69	580
2022		311	7.943,09	615
2023		344	8.601,16	640
2021	İdari Personel ve Sürekli İşçi Hizmet Alanları	192	7.723,54	415
2022		197	7.922,30	450
2023		245	8.649,76	481

C.1.4. Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

Tablo 13: Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

	2021		2022		2023	
	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Ambar (Depo)	13	500	24	894	27	1.133
Arşiv	18	588,5	25	660	27	747,5
Atölye	15	3.174	16	3.693	15	3.279

C.1.5. Taşıtlar

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin ilçelerde faaliyet gösterdiği birimler çoğunluğu oluşturmaktadır. Bu birimlere ulaşımın sağlanabilmesi ile merkezden mal ve malzemelerin nakliyesinin yapılabilmesi amacıyla bütçe teklif dönemi için araç teklifi yapılmaktadır. Hizmet alım yöntemiyle edinilmiş taşıtlar da dahil olmak üzere kullanılan taşıtlara ait bilgiler Tablo 14' te yer almaktadır.

Tablo 14: Taşıtlar

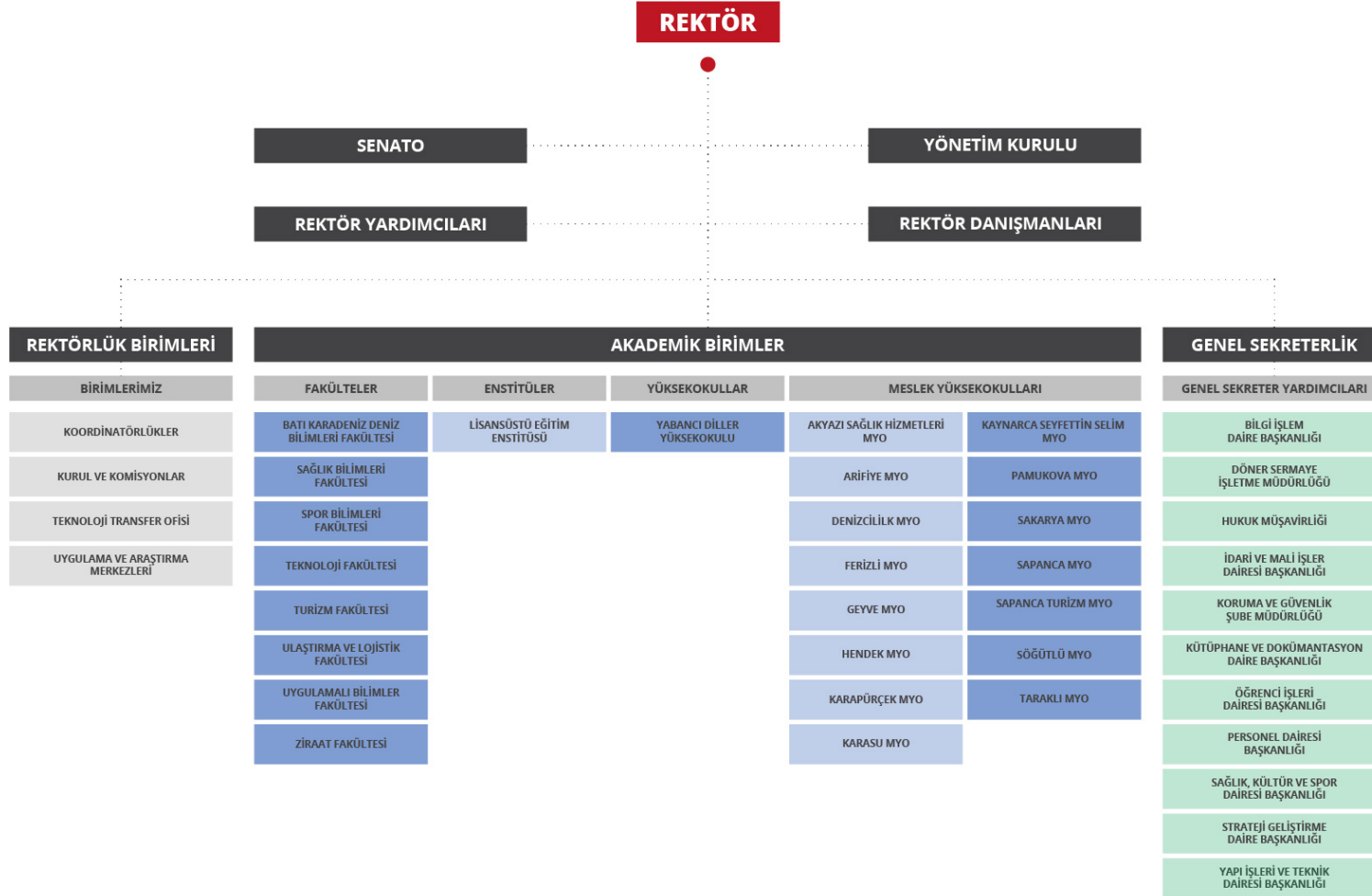
Taşıtın Cinsi	Kuruma Ait Taşıtlar			Hizmet Alım Yöntemiyle Edinilmiş Taşıtlar			Toplam		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Otomobil	4	4	4	11	11	14	15	15	18
Kamyonet	-	1	1	-	-	-	-	1	1
Minibüs (8+1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	4	5	5	11	11	14	15	16	19

C.2. Teşkilat Yapısı

Üniversitelerin teşkilat yapısı akademik birimlerde 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği, idari birimlerde ise Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'yle belirlenmektedir. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin teşkilat şeması, ilgili mevzuatlar dikkate alınarak kurum kültürü, teknoloji ve bilişim altyapısı, fiziki ve mali kaynak analizleri sonucu belirlenmiştir. Üniversiteye ait teşkilat yapısı Şekil 1'de gösterilmiştir.

Şekil 1:Teşkilat Yapısı

SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ ORGANİZASYON ŞEMASI



C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi merkez kampüsü, ULAKNET omurgasına bağlıdır. Yan kampüsleri ile merkez kampüs arasında değişik kapasitede metro ethernet bağlantılar mevcuttur. Üniversite çalışanları ve öğrencileri bu bağlantılar üzerinden internet teknolojilerini yoğun olarak kullanmaktadırlar. Üniversitenin genel bilgisayar ağ yapısının kaliteli ve güvenli bir şekilde yürütülmesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından sağlanmaktadır.

Teknoloji ve Bilişim altyapısının güvenliğini sağlamak amacıyla yıl içerisinde ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası alınarak uluslararası bir çerçevede gizliliğin korunması adına üniversitemizin yaptığı çalışmaların sonuç göstergesi olmuştur. Bu sertifika, üniversitemizin bilgi varlıklarının gizliliğini, bütünlüğünü ve kullanılabilirliğini korumak için gerekli olan gerekli kontrolleri ve süreçleri uyguladığını ve sürdürdüğünü göstermektedir.

Teknolojik altyapının dayanıklılığını, hızını ve güvenilirliğini artırmaya yönelik çeşitli projeler başarıyla hayata geçirilmiştir. Öncelikle, ağ altyapısında yapılan güçlendirmeler sayesinde, üniversitemiz genelinde daha yüksek hızda ve kesintisiz bir internet erişimi sağlanmıştır. Bunun yanı sıra, kampüs içinde mobil cihazların sorunsuz bir şekilde bağlantı kurabilmesi adına kablosuz ağ altyapısı genişletilmiştir. 2023 yılı Ocak-Aralık döneminde üniversitenin teknoloji ve bilişim altyapısını geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen faaliyetlere yönelik bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

- AFAD-Deprem Destek Platformu ve Gönül Elçileri Platformu uygulaması yazılmıştır.
- BYS ile ilgili olarak ek ders modülü için toplantılar düzenlenerek analiz çalışması, e-posta ve telefon doğrulama ile K.V.K.K. onayama için geliştirmeleri, akademisyen dersine duyuru eklediği zaman öğrencilere e-posta gitmesi için gerekli geliştirmeler, sistem üzerindeki tüm projelerde şifre sıfırlama sayfaları kaldırılıp bir tek main projesinde olacak şekilde geliştirmeler yapılmıştır. Enstitü başvuru hataları giderilerek sistemin kapanmasına sorun açan kodlar düzenlenmiştir. BYS duyurularında ise akademisyenlerin paylaştıkları dosyaların görünmesi sağlanmıştır.

- MÜDEK, ATOSIS, MUYS, personel başvuru, enstitü başvuru, yabancı dil hazırlık, ders programları, derse yazılma istatistikleri modülleri için ilgili kişilerden analiz toplama faaliyeti gerçekleştirilmiştir.
- Yıl boyunca web sitelerine yönelik gelen talepler gerçekleştirilmiş ve kişisel web sitesi kurulumları yapılmıştır.
- Akademik personel anket sonuçları sorgulama ekranı yapılmıştır.
- CV PORTAL projesi ile ilgili tüm çalışmalar yapılarak kullanıma sunulmuştur.
- MONGO DB sunucusu kurulum faaliyeti gerçekleştirilmiştir.
- JS REPORT kurulum faaliyeti gerçekleştirilmiştir.
- Üniversite yemekhane turnikeleri için bilgi ekranı sistemi içeriği tasarlanmıştır.
- Öğrencilerin, öğrencilik bilgileri ve e-Devlet üzerinden alacakları öğrenci belgesi ile e-posta hesaplarının şifrelerini otomatik olarak sıfırlayacakları Google tabanlı sistem oluşturulmuştur.
- Tüm birimlerin bilgisayar ve çevre aygıtları ile ağ iletişimi ve bilişim altyapılarıyla ilgili tüm sorunları teknik personel tarafından incelenmiş ayrıca gelen talepler çözüme ulaştırılmıştır.
- SUBU stüdyolarında bulunan ses stüdyosundaki bilgisayarların internet bağlantısı için gerekli kablolama işlemi ve MAC adresi kayıtları yapıldı.
- Yemekhaneye montajlanacak turnikenin kapağına Kart ve QR okuyucular ile mini PC montajı ile gerekli kurulumlar yapılarak kullanıma hazır hale getirildi.
- Yeni SADEM binasına dış mekân Access Point montajı ve gerekli kurulumlar yapılarak kablosuz ağ yayını başlatılmıştır. IP kamera takılmıştır.

- Teknoloji Fakültesi laboratuvarlarındaki bilgisayar sayıları her laboratuvarda 40 olacak şekilde arttırılmıştır. Ayrıca Sakarya Meslek Yüksek Okulu'nun 2 adet laboratuvarının bilgisayar sayısı 30 olacak şekilde arttırılmış ve 1 adet yeni bilgisayar laboratuvarı kurulmuştur. Kaynarca Meslek Yüksekokulu, Turizm Fakültesi, Geyve Meslek Yüksekokulu'na da 1 adet yeni bilgisayar laboratuvarı kurulmuştur. Ayrıca tüm bilgisayar laboratuvarları 2023-2024 eğitim öğretim dönemine hazır hale getirilmiştir.



C.3.1. Yazılımlar

Bilgi ve teknolojik kaynaklar açısından üniversitenin hedefi gelişen ve değişen bilişim teknolojilerini yoğun olarak kullanarak, önümüzdeki yıllarda iş süreçlerinin tamamını elektronik ortama taşımak ve daha esnek, daha verimli bir çalışma ortamı oluşturmaktır. Bu kapsamda üniversitemiz dijital dönüşümü için yoğun çaba sarfetmektedir. Verilerin üretilmesi, görünür hale getirilmesi, kullanılması ve nihayetinde veri odaklı bir yönetimle veri kültürünün oluşturulması önem arz etmektedir. Çok sayıda akademik ve idari birime sahip bir üniversite olarak veri üretimi oldukça fazladır. Sistem ile tüm verilerin yer alacağı ve sayısız kırıma sahip bir veri havuzu oluşturulmuştur. Dijital dönüşümün bir diğer ayağını da yerli bir yazılım olan Bilgi Yönetim Sistemi oluşturmaktadır. Üniversitenin bölünmesinden önce kullanılan sistem yerine kullanılmaya başlanan Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) son derece kapsamlı, kullanımı kolay, arzu edilen her alanda kolaylık sağlayan; akademisyen, idari personel ve öğrencilere birçok

noktada yardımcı olacak, işlerini kolaylaştıracak bir sistemdir. QDMS Entegre Yönetim Sistemi yazılımı ile kurumun tüm evrakları tek çatı altında ve düzenli olarak tutularak her birimde aynı şablona sahip bir sistem sağlanacaktır. Üniversitemiz bünyesinde kullanılmak üzere özellikle kurumsal web sitelerinin ihtiyaç duyduğu özellikleri sağlayan CMS (Kurumsal Web Sitesi Yönetim Sistemi) yazılımı alınarak web sitesi içeriğini kolayca ve verimli bir şekilde yönetilmesi sağlanmıştır.

Yazılım geliştirme süreçleri kapsamında öncelikle, mevcut uygulamaların güncellenmesi ve kullanıcı taleplerine uygun yeni yazılım çözümlerinin tasarımı konusunda yoğun çalışmalar yürütülmüştür. Bu bağlamda, akademik ve idari birimlerle iş birliği içinde, öğrenci ve personel ihtiyaçlarına uygun, çağdaş, güvenilir ve kullanıcı dostu yazılımların geliştirilmesine özel bir vurgu yapılmıştır. Ayrıca, yazılım güvenliği konusunda titizlikle çalışmalar yürüterek, güvenlik önlemlerinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Yeni güvenlik tehditlerine proaktif bir yaklaşım benimsenerek, üniversitemizin bilgi varlıklarını koruma altına alacak güvenlik yazılımları ve politikalarının başarıyla uygulandığı belirtilmiştir. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi tarafından kullanılan yazılımlara ait bilgiler Tablo 15' te belirtilmiştir.

Tablo 15: Yazılımlar

Yazılım	Açıklama
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	Tüm birimler tarafından resmi yazışmalarda kullanılmaktadır.
Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-Bütçe/Program Bütçe)	Tüm birimlerin ödenek aktarma ekleme ve bütçe hazırlık süreçlerinde kullanılmaktadır.
Harcama Yönetim Bilişim Sistemi (MYS)	Tüm birimlerin ödeme işlemleri bu sistem üzerinden yapılmaktadır.
Kamu Harcamaları ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS)	Harcamayı tahakkuk ettiren harcama birimleri ile ödemeyi gerçekleştiren muhasebe birimleri arasında güvenli, hızlı ve elektronik ortamda bilgi akışı sağlanmaktadır.
Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS)	Tüm birimler tarafından taşınır işlemlerinin takip edildiği sistemdir.
Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KAYA)	Yatırım projelerinin ve yatırım programının girişi bu sistem üzerinden yapılmaktadır.
Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi (KAYSİS)	KAYSİS, kamu kurumlarının teşkilat yapısından, sunulan hizmetlere, hizmetlerde kullanılan belgelerden, belgelerde bulunan bilgilere kadar kamu yönetiminde yer alan unsurların mevzuat dayanaklarıyla birlikte tespit edilerek elektronik ortamda tanımlandığı, geliştirilen e-Devlet uygulamalarının birbirine tek merkezden entegre edilerek e-Devlete (Akıllı Devlet) geçilmesini sağlayacak temel bir bilgi sistemidir.
Bilgi Yönetim Sistemi (BYS)	Bütün birimler ve öğrenciler tarafından kullanılmaktadır.
YÖKSİS	Yükseköğretim Bilgi Sistemi
Kurumsal Zeka Yazılımı (KZ)	Üniversite idari birimleri tarafından kullanılmaktadır.
Ulusal Yargı Ağı Bilişim Sistemi (UYAP)	Hukuk Müşavirliği tarafından kullanılmaktadır.
Sosyal Güvenlik Kurumu Yazılımları (Hitap-e tescil)	Personel Daire Başkanlığı tarafından kullanılmaktadır.

Analitik Mühendislik Programı (AMP)	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı
Stajyer Öğrenci Takip Sigorta Programı	Tüm Fakülte ve MYO' lar tarafından kullanılmaktadır.
Muhasebe programı (DMIS)	Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü tarafından, Döner Sermayeli işletmelerin bütçe, muhasebe, harcama ve taşınır işlemlerini kapsayan ve veriye dayalı karar verme süreçlerini destekleyen Döner Sermaye Mali Yönetim Sistemi (DMIS) projesi kapsamında; bütçe, muhasebe ve muhasebe devir işlemlerine ilişkin modülleri kapsamaktadır.
Birleşik Veri Aktarım Sistemi (BVAS)	Sayıştay Başkanlığı tarafından talep edilen mali raporları sistem üzerinden göndermek için kullanılmaktadır.
Rhino, Phytan, Maxsurf	Denizcilik MYO tarafından kullanılmaktadır.
Bilgisayarlı Kalıp Hazırlama Programı (Assyst)	Ferizli MYO tarafından kullanılmaktadır.
Solidworks	Laboratuvarlarda kullanılmaktadır.
Autocad,Melsoft6x,Ardinio, Mplab, Mphytan, Kicad	Arifiye MYO tarafından kullanılmaktadır.
Office 365	Tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
Adobe Acrobat Pro DC	Tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
Bandicam	Windows için bilgisayar ekranında herhangi bir şeyi yüksek kaliteli video olarak yakalayabilen hafif bir ekran kaydedicisidir. Tüm dersliklerde kullanılmaktadır.
+Luca, Zirve	Geyve MYO tarafından kullanılmaktadır.
CorelDraw	Grafik tasarımı için İletişim Koordinatörlüğü tarafından kullanılmaktadır.
Teamviewer	Uzak masaüstü bağlantısı için tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
Palo Alto	Uzak masaüstü bağlantısı için tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
PTC	Laboratuvarlarda kullanılmaktadır.
Turnitin	Benzerlik tespit programı tüm akademik birimler tarafından kullanılmaktadır.
İntial	Birçok intihal tipini tespit etmek için özelleşmiş internet tabanlı bir intihal tespit ve raporlama yazılımıdır. Tüm akademik birimler tarafından kullanılmaktadır.
HEV Tasarım Takımı Yazılımı	Teknoloji Fakültesi'nde kullanılmaktadır.
YORDAM, DSpace, Vetis, EBSCO Discovery Service	Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından kullanılmaktadır.
Online Sınav Sistemi Yazılımı	Tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
LMS	UZEM tarafından kullanılmaktadır.
Sınav Merkezi Otomasyonu	Sınav Koordinasyon Merkezi tarafından kullanılmaktadır.
Ağ Performansı Yönetim ve İzleme Otomasyonu	Bilgi İşlem Daire Bşk. tarafından kullanılmaktadır.
IPM Uygulaması	Bilgi İşlem Daire Bşk. tarafından kullanılmaktadır.
Demirbaş Takip Yazılımı	Bilgi İşlem Daire Bşk. ve İdari ve Mali İşler Dairesi Bşk. tarafından kullanılmaktadır.
BAP Otomasyonu	Projelerin takibi, başvuruların alınması, değerlendirilmesi, devam eden projelerle ilgili taleplerin alınması, satın alma süreçlerinin gerçekleştirilmesi, BAP Komisyonu kararlarının duyuru-lması, proje bilgilerinin YÖKSİS 'e girilmesi işlemlerinin gerçekleştirildiği otomasyon.
JsrePort Raporlama Aracı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
Moqups Tasarlama Aracı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
QDMS Entegre Yönetim Sistemi	Tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.

Subuye Sor	Üniversite personeli ve öğrencileri ile üniversite dışı kişiler tarafından talep ve öneriler yapılmaktadır.
Jsreport	İletişim Koordinatörlüğü tarafından kullanılmaktadır.
Shutterstock	İletişim Koordinatörlüğü tarafından kullanılmaktadır.
Envato	İletişim Koordinatörlüğü tarafından kullanılmaktadır.
Flutter	Yazılım Şube Müdürlüğü tarafından kullanılmaktadır.
Kaspersky	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından kullanılmaktadır.
Adobe Creative Cloud Teams All Apps	İletişim Koordinatörlüğü tarafından kullanılmaktadır.
METDATA	Sağlık Bilimleri Fakültesi'nde kullanılmaktadır.
ALTIUM	Teknoloji Fakültesi'nde kullanılmaktadır.
ALTEİR	Teknoloji Fakültesi'nde kullanılmaktadır.
CMS(Kurumsal Web Sitesi İçerik Yönetim Sistemi)	Yazılım Şube Müdürlüğü tarafından kullanılmaktadır.
SPSS	Tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
Radio Otomasyon Sistemi	İletişim Koordinatörlüğü tarafından kullanılmaktadır.
Autodesk Ürünleri(AutoCAD, Revit, 3DMax, Recap Maya, Civil3D)	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri Daire Başkanlığı tarafından kullanılmaktadır.
Yatay Başvuru	Eğitim Öğretim birimimiz için BİDB tarafından oluşturulan yatay geçiş başvuru işlemlerinin yapılmasını sağlayan yazılım
Niyan	Stajyer Öğrenci Takip Sigorta Programı
MAXQDA, Nvivo, TacticalPAD	Spor Bilimleri Fakültesi tarafından kullanılmaktadır.

C.3.2. Bilgisayarlar

Tablo 16: Bilgisayarlar

Bilgisayarlar	2021	2022	2023
Masa Üstü	2.496	1.685	2.100
Tablet	63	32	32
Dizüstü	273	179	197
TOPLAM	2.832	1.896	2.329

C.3.3. Kütüphane Kaynakları

Tablo 17: Kütüphane Kaynakları

	2021	2022	2023
Kitap Sayısı	28.366	31.077	17.601
Basılı Elektronik Periyodik Yayın Sayısı	-	1.085	86.852
Görsel İşitsel Kaynaklar	-	-	40.119
Elektronik Kitap Sayısı	2.505.970	2.830.397	2.815.055
TOPLAM	2.534.336	2.862.559	2.959.627

C.3.4. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 18: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	İdari Amaçlı (Adet)			Eğitim Amaçlı (Adet)			Araştırma Amaçlı (Adet)		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Projeksiyon	24	34	69	288	347	339	18	-	-
Slayt Makinesi	-	-	-	6	-	-	-	-	-
Tepegöz	-	-	-	8	2	3	-	-	-
BarkotOkuyucu	35	47	67	8	1	-	-	-	-
Baskı Makinesi	2	2	3	3	4	3	-	-	-
Fotokopi Makinesi	26	33	36	17	21	24	-	-	-
Faks	14	11	9	2	1	-	-	-	-
Fotoğraf Makinesi	4	1	75	10	6	8	-	-	-
Kameralar	87	115	132	37	47	52	-	-	-
Televizyonlar	22	26	66	8	12	14	-	-	-
Yazıcı	500	483	489	132	131	96	-	-	-
Tarayıcılar	44	52	42	13	10	10	-	-	-
Müzik Setleri	-	-	1	2	-	3	-	-	-
Mikroskoplar	-	-	-	7	29	44	-	-	-
DVD Oynatıcı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Laboratuvar Cihazı	-	-	-	837	1.023	1.187	-	-	73
Grafik Çizim Tableti	6	6	6	-	-	-	-	-	-
Mikrofon	25	25	25	8	11	14	-	-	-
Kimlik Basma Makinesi	-	-	1	-	-	-	-	-	-

C.4. İnsan Kaynakları

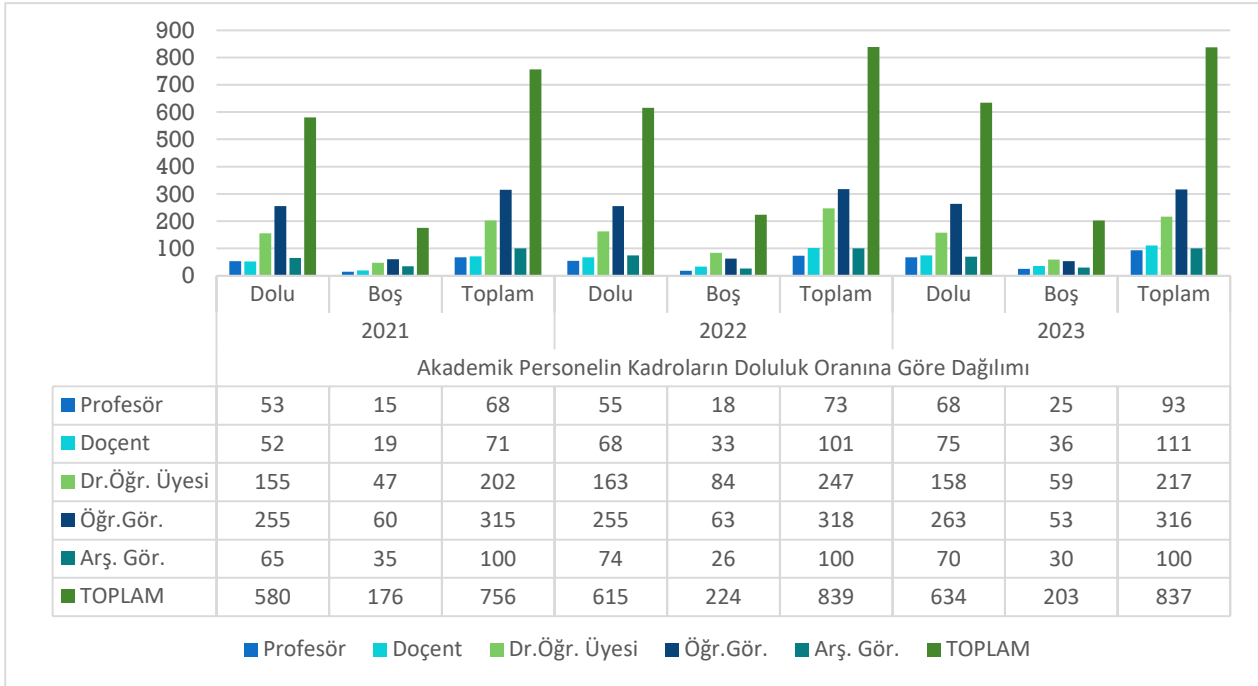
C.4.1. Akademik Personel

Akademik Personelin kadro ilanları, atamaları ve işe başlamaları Yükseköğretim Kurulu'nun oluşturduğu ilgili mevzuat çerçevesinde yapılmakta olup tüm akademik personel ilanları, Resmi Gazete' de, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın <https://kamueuygulama.sbb.gov.tr/> adresinde ve üniversitenin <https://ilan.subu.edu.tr/> adresinde yayımlanmaktadır. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin akademik kadrosu, 2914 Sayılı Kanun kapsamında istihdam edilmekte olup akademik personel sayısı 634'ü dolu, 203'ü boş olmak üzere toplam 837'dir. Akademik personelin kadroların doluluk oranına ve istihdam şekline göre dağılımı Tablo 19 ve 20' de gösterilmektedir.

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesinde 68 profesör, 75 doçent, 158 doktor öğretim üyesi, 263 öğretim görevlisi ve 70 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 634 akademik personel bulunmaktadır. Yeni açılan birimlerin ve bölümlerin olması nedeniyle akademik kadro sayısının artırılması gerekmekte olup, öğrenci başına düşen akademisyen sayısını belirli bir değere çıkarmak öncelikli amaçlar arasındadır.

Tablo 19: Akademik Personelin Kadroların Doluluk Oranına Göre Dağılımı

UNVAN	2021			2022			2023		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	53	15	68	55	18	73	68	25	93
Doçent	52	19	71	68	33	101	75	36	111
Dr. Öğr. Üyesi	155	47	202	163	84	247	158	59	217
Öğr. Gör.	255	60	315	255	63	318	263	53	316
Arş. Gör.	65	35	100	74	26	100	70	30	100
TOPLAM	580	176	756	615	224	839	634	203	837



Grafik 1: Akademik Personelin Kadro Doluluk Oranına Göre Dağılımı

Tablo 20: Akademik Personelin Kadroların İstihdam Şekline Göre Dağılımı

UNVAN	Tam Zamanlı 2021	Tam Zamanlı 2022	Tam Zamanlı 2023	Yarı Zamanlı 2021	Yarı Zamanlı 2022	Yarı Zamanlı 2023
Profesör	53	55	68	-	-	-
Doçent	52	68	75	-	-	-
Dr. Öğr. Üyesi	155	163	158	-	-	-
Öğr. Gör.	255	255	263	-	-	-
Arş. Gör.	65	74	70	-	-	-
TOPLAM	580	615	634	-	-	-

C.4.2. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Üniversitede 5 adet yabancı uyruklu akademik personel sözleşmeli olarak görev yapmaktadır. İlgili personele ait bilgiler Tablo 21’ de gösterilmiştir.

Tablo 21: Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm
Profesör	Güney Kore	Teknoloji Fakültesi
Doçent	Avusturya	Teknoloji Fakültesi
Dr. Öğr. Üyesi	Pakistan	Teknoloji Fakültesi
	Bangladeş	Ziraat Fakültesi
	Rusya	Uygulamalı Bilimler Fakültesi
TOPLAM	5	

C.4.3. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

2023 yılında üniversite tarafından diğer üniversitelerde 2547 Sayılı Kanun’un 40/a ve 40/d maddeleri kapsamında görevlendirilen akademik personel sayısı 21’ dir. Tablo 22’ de diğer üniversitelerde görevlendirilen öğretim üyelerinin unvanlara göre dağılımı ve görev aldıkları üniversiteler yer almaktadır.

Tablo 22: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Unvanı	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite
Profesör	1 Teknoloji Fakültesi-Metalurji ve Malzeme Müh.	İstanbul Aydın Üniversitesi
	2 Turizm Fakültesi-Gastronomi ve Mutfak Sanatları	İstanbul Gelişim Üniversitesi
	3 Sakarya MYO-Çevre Koruma Teknolojileri	İstanbul Arel Üniversitesi
Doçent	1 Teknoloji Fakültesi-İnşaat Mühendisliği	Sakarya Üniversitesi
	2 Geyve MYO-Yönetim ve Organizasyon	Sakarya Üniversitesi
	3 Uygulamalı Bilimler Fakültesi-Uluslararası Ticaret ve Lojistik	Sakarya Üniversitesi
	4 Uygulamalı Bilimler Fakültesi-Uluslararası Ticaret ve Finansman	Sakarya Üniversitesi
	5 Uygulamalı Bilimler Fakültesi-Uluslararası Ticaret ve Lojistik	Sakarya Üniversitesi
	6 Sağlık Bilimleri Fakültesi-Hemşirelik	Okan Üniversitesi
Dr. Öğr. Üyesi	1 Teknoloji Fakültesi-İnşaat Mühendisliği	Sakarya Üniversitesi
	2 Uygulamalı Bilimler Fakültesi-Uluslararası Ticaret ve Finansman	Sakarya Üniversitesi
	3 Ferizli MYO-Yönetim ve Organizasyon	Sakarya Üniversitesi
	4 Uygulamalı Bilimler Fakültesi-Uluslararası Ticaret ve Finansman	Sakarya Üniversitesi
	5 Uygulamalı Bilimler Fakültesi-Uluslararası Ticaret ve Finansman	Sakarya Üniversitesi
	6 Yabancı Diller Yüksekokulu-Mütercim Tercümanlık	Sakarya Üniversitesi

Öğr. Gör.	7	Teknoloji Fakültesi-İnşaat Mühendisliği	Sakarya Üniversitesi
	8	Teknoloji Fakültesi-Bilgisayar Mühendisliği	Sakarya Üniversitesi
	1	Hendek MYO-Tasarım Bölümü	Sakarya Üniversitesi
	2	Karasu MYO-Otel Lokanta ve İkram Hizmetleri	Sakarya Üniversitesi
	3	Sapanca Turizm MYO- Otel Lokanta ve İkram Hizmetleri	Marmara Üniversitesi
	4	Arifiye MYO-Makine ve Metal Teknolojileri	Piri Reis Üniversitesi
TOPLAM	21		

C.4.4. Başka Üniversitelerden Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel

2023 yılında başka üniversitelerden görevlendirilen akademik personel sayısı 3 adettir. Tablo 23' te başka üniversitelerden görevlendirilen akademik personelin unvanlara göre dağılımı ve geldikleri üniversiteler yer almaktadır.

Tablo 23: Başka Üniversitelerden 2547 S.K. 40/a ve 40/d Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik Personel

Unvanı	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Profesör	Makine Mühendisliği	Sakarya Üniversitesi
Doçent	İşletme	Sakarya Üniversitesi
	Türkçe ve Sosyal Bilimler Eğitimi	Sakarya Üniversitesi
TOPLAM	3	

C.4.5. Sözleşmeli Akademik Personel

Tablo 24: Sözleşmeli Akademik Personel

Unvan	Sayı		
	2021	2022	2023
Profesör	2	1	2
Doçent	-	-	1
Dr. Öğr. Üyesi	1	3	3
Öğretim Görevlisi	-	-	-
Araştırma Görevlisi	-	-	-
TOPLAM	3	4	6

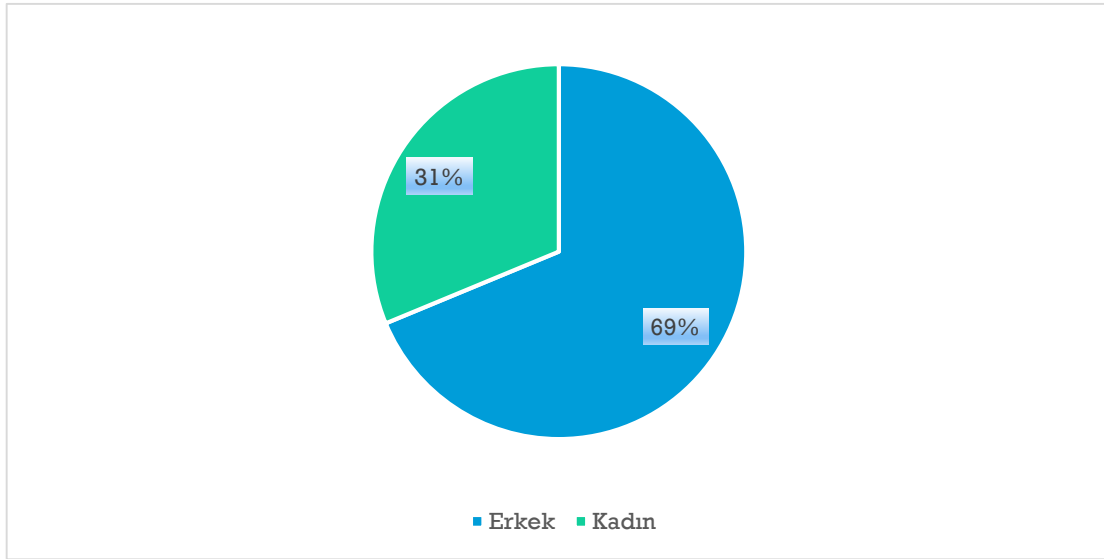
Not: Yabancı uyruklu personel sayısı da sözleşmeli akademik personel sayısına ilave edilmiştir.

C.4.6. Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

Tablo 25: Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	1	53	106	114	209	151
Yüzde %	0,16	8,35	16,72	17,99	32,96	23,82

C.4.7. Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



Grafik 2: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi akademik personelinin 440'ı erkek, 200'ü kadın personelden oluşmaktadır.

C.4.8. İdari Personel

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nde idari personelin dolu ve boş kadro sayısı toplamı 524'tür. 4/B' li çalışan idari personelin dolu ve boş kadro sayısı toplamı 112, sürekli işçilerin toplamı ise 214'tür. Yıllar itibarıyla artış rakamlarına baktığımızda bu sayı yetersiz kalmaktadır. Her geçen gün yeni birimlerin faaliyete geçmesi nedeni ile idari personel ihtiyacı büyük önem arz etmekte olup, kadro sayısının artırılması gerekmektedir. Hizmet sınıflarına göre idari personelin dolu boş kadro sayıları Tablo 26' da gösterilmiştir.

Tablo 26: İdari Personel Kadro Sayısı

	Dolu			Boş			Toplam		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	146	153	170	219	213	212	365	366	382
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	2	2	2	15	15	15	17	17	17
Teknik Hizmetleri Sınıfı	35	37	50	55	55	57	90	92	107
Eğitim ve Öğr. Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	1	1	-	3	3	4	4	4	4
Din Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	1	2	6	14	11	8	15	13	14
TOPLAM	185	195	228	306	297	296	491	492	524



Grafik 3: Yıl Bazında İdari Personel Sayısı

C.4.9. İdari Personelin Eğitim Durumu

Tablo 27: İdari Personelin Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön lisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	2	17	55	123	31
Kişi Sayısı (4/B)	-	13	6	19	1
Yüzde %	0,8	11,2	22,8	53,2	12

C.4.10. İdari Personelin Hizmet Süreleri

Tablo 28: İdari Personelin Hizmet Süreleri

	0-1 Yıl	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı	28	23	16	19	41	25	76
Kişi Sayısı (4/B)	36	3	-	-	-	-	-
Yüzde %	24	9,7	6	7,1	15,4	9,4	28,4

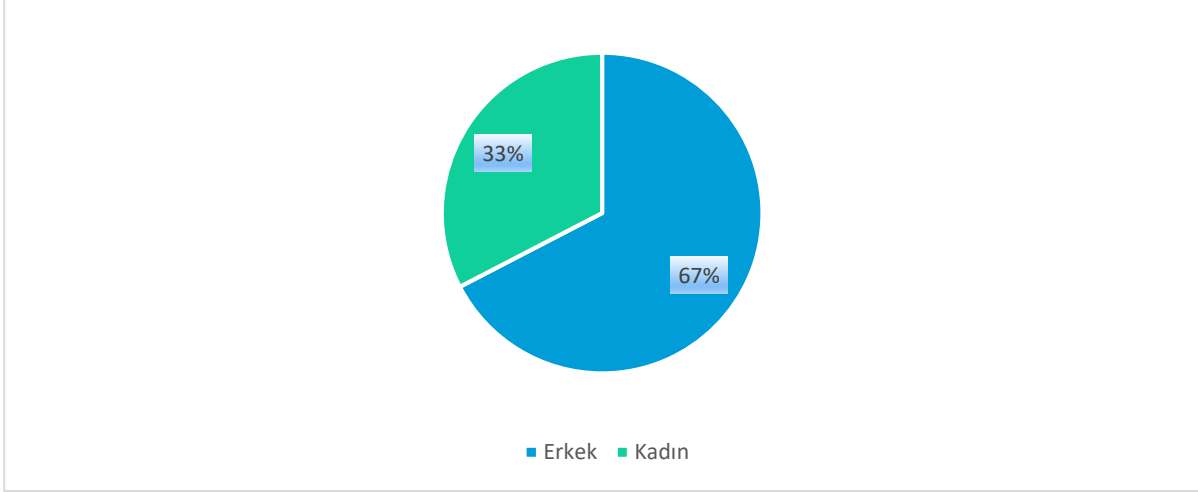
C.4.11. İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

Tablo 29: İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	18 -20 Yaş	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	-	4	32	34	38	71	49
Kişi Sayısı (4/B)	1	13	16	8	-	1	-
Yüzde %	0,4	6,4	18	15,7	14,2	27	18,3

C.4.12. İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesinde toplam 267 idari personelin 89'u kadın 178'i erkek, personelden oluşmaktadır. Üniversitemiz idari personelinin cinsiyete göre dağılım oranları Grafik 4' te gösterilmiştir.



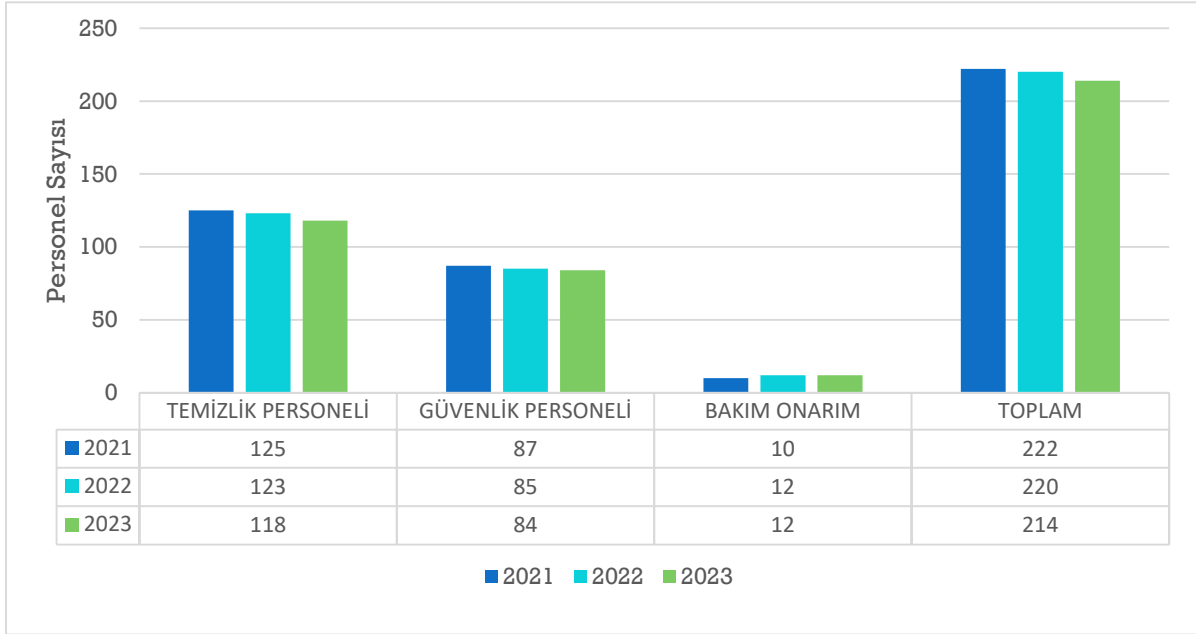
Grafik 4: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

C.4.13. İşçiler

Tablo 30: İşçiler

	2021			2022			2023		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçiler	222	3	225	220	-	220	214	-	214
Vizeli Geçici İşçiler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	222	3	225	220	-	220	214	-	214

Üniversitemizde sürekli içi kadrosunda 214 personel görev yapmaktadır. Bunların 118' ü temizlik personeli, 84'ü güvenlik personeli, 12'si ise bakım onarım personelidir.



Grafik 5: Yıl Bazında Sürekli İşçilerin Dağılımı

C.4.14. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

Tablo 31: Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı	30	22	31	44	83	4
Yüzde %	14,1	10,4	14,5	20,5	38,7	1,8

C.4.15. Sürekli İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımları

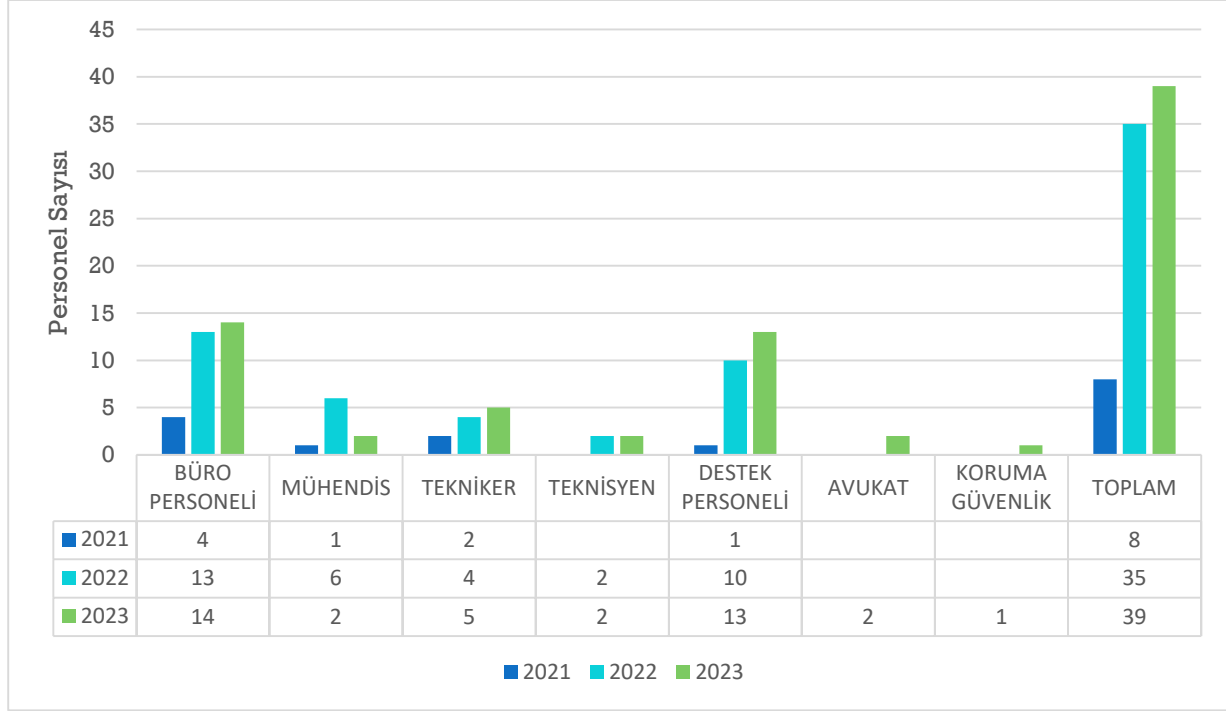
Tablo 32: Sürekli İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımları

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	6	26	20	45	98	19
Yüzde %	2,8	12,2	9,3	21	45,8	8,9

C.4.16. 4/B Sözleşmeli Personel Kadro Sayısı

Tablo 33: Sözleşmeli Personel Kadro Sayısı

	Dolu			Boş			Toplam		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Büro Personeli	4	13	14	10	1	30	14	14	44
Avukat	-	-	2	-	-	1	-	-	3
Koruma ve Güvenlik	-	-	1	-	-	7	-	-	8
Mimar	-	-	-	-	-	1	-	-	1
Mühendis	1	6	2	7	2	1	8	8	3
Tekniker	2	4	5	2	-	3	4	4	8
Teknisyen	-	2	2	3	2	-	3	4	2
Destek Personeli	1	10	13	10	1	30	11	11	43
TOPLAM	8	35	39	32	6	73	40	41	112



Grafik 6: Yıl Bazında Sözleşmeli Personel Sayısı

C.5. Sunulan Hizmetler

C.5.1. Eğitim Hizmetleri

Eğitimin öğrenci merkezli ve uygulama ağırlıklı olarak yapılması adına tüm eğitim düzeylerinde birçok çalışma yapan Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, +1 Uygulamalı Eğitim Modeli adını verdiği öncü bir eğitim modeli uygulamaktadır. Bu model sayesinde öğrenciler okulu bitirmeden uygulama becerisine sahip deneyimli ve nitelikli bireyler olarak mezun olmaktadır. Üniversite öğrencilerin bir dönem tam zamanlı olarak iş yeri eğitimi almasını sağlamaktadır. Böylelikle iş dünyası öğrenciyi yakından tanımakta, öğrenciler bilgilerini beceriyle bütünleştirmekte ve mezun olmadan iş tecrübesine sahip olmaktadır.

Üniversite, tercih edilme oranını; öğrenci ve paydaş memnuniyetini, uluslararası anlaşma ve öğrenci sayısını, kullandığı programların verimliliğini, yapılan işlem ve verilen hizmetlerin kalitesini arttırarak eğitimde öğrenciye değer ve sorumluluk veren, öğrenme odaklı-öğrenci merkezli bir yapıda eğitim faaliyetlerini sürdürmeyi amaçlamaktadır.



Uzaktan eğitim yöntemi ile yapılan dersler ve sınavlar Uzaktan Eğitim ve Araştırma Merkezi tarafından yönetimi sağlanan LMS (lms.subu.edu.tr) platformu üzerinden gerçekleştirilmektedir. Öğrenciler sanal sınıflarda eş zamanlı olarak derslere katılabildiği gibi daha sonra sisteme yüklenen videolardan ve materyallerden de derslerini takip edebilmektedir. Eğitim-öğretimin sıkıntısız bir şekilde işlemesi için sorunlara hızlı bir şekilde dönüş yapılabilmektedir.

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi; lisansüstü düzeyde 1 ana bilim dalı / 24 yüksek lisans ve doktora programı, lisans düzeyinde 23 bölüm/34 program, ön lisans düzeyinde (ikinci öğretim programları dahil) 64 bölüm/124 program ile eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir. Tüm öğrencilerin kayıt kabulü ile öğrenci kimliği, transkript, öğrenci belgesi, onur belgesi, yüksek onur belgesi, diploma, çift ana dal diploması, diploma eki gibi belgeleri Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır. Ayrıca; yönetmelik, yönerge ve uygulama esaslarının hazırlanması, akademik takvimin düzenlenmesi, öğrenci kayıt/kabul, yatay/dikey geçiş, çift ana dal / yan dal, yabancı dil hazırlık/muafiyet, azami süre, yeni açılacak birim/program, ders plan programlarının güncellenmesi, diploma ve mezuniyet, katkı payı/harç ücreti, BYS, YÖKSİS ve istatistik işlemleri ile yurtdışından öğrenci kabulü ve kayıtlarının yapılması, Erasmus/Farabi/Mevlana öğrenci işlemleri ve ikili anlaşmalar da üniversitenin eğitim hizmetlerine yönelik süreçlerini oluşturmaktadır.

BYS ile öğrencilere ait kayıt/ders plan-program/harç işlemlerinin takibi yapılmaktadır. İnternet üzerinden öğrenciler derse yazılma yaparak, danışman onayından sonra yazılma işlemini tamamlamakta ve transkriptleri ile mezuniyet için alınması gereken dersleri görebilmektedirler.

Örgün öğretim ve ikinci öğretim olmak üzere toplam bölüm/program sayıları Tablo 34'te yer almaktadır.

Tablo 34: Birimlerin Bölüm ve Program Sayıları

Birim	Bölüm / Ana Bilim Dalı			Program / Y.L. / DR.		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	21	25	1	35	44	24
Ziraat Fakültesi	4	4	4	4	4	5
Teknoloji Fakültesi	6	6	6	10	16	11
Turizm Fakültesi	3	3	4	5	5	6
Spor Bilimleri Fakültesi	4	4	4	4	4	7
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	2	2	2	2	2	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	3	3	3	3	3
Akyazı Sağlık Hizmetleri MYO	3	3	3	5	5	5
Arifiye MYO	6	5	5	6	6	6
Ferizli MYO	4	4	4	6	6	7
Geyve MYO	7	7	7	10	10	14
Hendek MYO	9	9	9	10	10	14
Karasu MYO	4	4	4	7	7	9
Kaynarca Seyfettin Selim MYO	3	3	3	4	4	4
Denizcilik MYO	4	3	3	4	4	4
Pamukova MYO	5	5	7	7	7	10
Sakarya MYO	12	12	12	29	29	34
Sapanca MYO	5	5	5	9	9	12
Sapanca Turizm MYO	2	2	2	3	4	5
TOPLAM	107	109	88	163	179	182

C.5.1.1. Öğrenci Sayıları

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nde 24.968'i I. Öğretim, 5.802'i II. Öğretim olmak üzere toplam 30.770 öğrenciye eğitim-öğretim hizmeti verilmektedir. Bunlardan 1.535 öğrenci yüksek lisans ve doktora programlarında eğitim-öğretim hizmeti almaktadır. 2022 ve 2023 yılı öğrenci sayıları karşılaştırıldığında Fakülte ve MYO öğrenci sayılarında artış görülmektedir. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi öğrenci sayılarına ait rakamlar Tablo 35' te, öğrenci sayılarının yıllara göre dağılımı ise Tablo 36' da gösterilmiştir.

Tablo 35: 2023 Yılı Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
ENSTİTÜ	1.008	453	1.461	28	46	74	1.036	499	1.535
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1.008	453	1.461	28	46	74	1.036	499	1.535
FAKÜLTE	5.151	2.871	8.022	1.888	317	2.205	7.039	3.188	10.227
Sağlık Bilimleri Fakültesi	355	804	1159	-	-	-	355	804	1159
Spor Bilimleri Fakültesi	890	312	1202	6	4	10	896	316	1212
Teknoloji Fakültesi	2.488	468	2.956	1.656	165	1.821	4.144	633	4.777
Turizm Fakültesi	708	742	1.450	226	148	374	934	890	1.824
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	416	311	727	-	-	-	416	311	727
Ziraat Fakültesi	294	234	528	-	-	-	294	234	528
MESLEK YÜKSEKOKULU	9.010	6.475	15.485	2.338	1.185	3.523	11.348	7.660	19.008
Akyazı MYO*	34	14	48	3	2	5	37	16	53
Akyazı Sağlık Hizmetleri MYO	246	537	783	-	-	-	246	537	783
Arifiye MYO	905	143	1.048	5	-	5	910	143	1.053
Denizcilik MYO	310	75	385	-	-	-	310	75	385
Ferizli MYO	333	578	911	4	8	12	337	586	923
Geyve MYO	815	1.116	1.931	107	96	203	922	1.212	2.134
Hendek MYO	1.238	541	1.779	63	9	72	1.301	550	1.851
Karasu MYO	785	306	1.091	183	53	236	968	359	1.327
Kaynarca Seyfettin Selim MYO	396	229	625	-	-	-	396	229	625
Pamukova MYO	228	497	725	36	105	141	264	602	866
Sakarya MYO	2.616	1.070	3.686	1668	644	2312	4.284	1.714	5.998
Sapanca MYO	766	982	1.748	267	267	534	1.033	1.249	2.282
Sapanca Turizm MYO	338	387	725	2	1	3	340	388	728
TOPLAM	15.169	9.799	24.968	4.254	1.548	5.802	19.423	11.347	30.770

Not: Yabancı diller öğrencileri birimlerdeki toplam öğrencilerimizin içinde olduklarından tekrar toplama dahil edilmemiştir.

*Yarı pasif

Tablo 36: Öğrenci Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı

Öğretim Düzeyi	2021 Yılı Öğrenci Sayıları			2022 Yılı Öğrenci Sayıları			2023 Yılı Öğrenci Sayıları		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Fakülte	6.403	2.203	8.606	6.612	2.667	9.279	7.039	3.188	10.227
Enstitü	1.121	472	1.593	1.143	501	1.644	1.036	499	1.535
Meslek Yüksekokulu	10.381	6.334	16.715	11.004	6.945	17.949	11.348	7.660	19.008
TOPLAM	17.905	9.009	26.914	18.759	10.113	28.872	19.423	11.347	30.770

C.5.1.2. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Tablo 37: Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam			Oran*
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Yüzde
Fakülte	126	92	218	28	6	34	154	98	252	0,87
MYO	12	5	17	-	-	-	12	5	17	0,059
TOPLAM	138	97	235	28	6	34	166	103	269	0,93

*Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısı/Toplam öğrenci sayısı*100)

*İngilizce hazırlık okuyan öğrenciler baz alınmıştır.

C.5.1.3. Öğrenci Kontenjanları

Tablo 38: Öğrenci Kontenjanları

Öğretim Düzeyi	Kontenjan	Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı(%)
Fakülte	1.539	1.523	16	%98,96
Meslek Yüksekokulu	5.485	5.242	243	%95,56
Enstitü	666	294	372	%44,14
TOPLAM	7.690	7.059	631	%91,79

*Ek yerleştirmeler dahil edilmiştir.

*Toplam doluluk oranı boş kalan kontenjan esas alınarak hesaplanmıştır

C.5.1.4. Yüksek Lisans ve Doktora Programları

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü'nde yüksek lisans ve doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayılarının programlara göre dağılımı Tablo 39' da gösterilmiştir.

Üniversitenin lisansüstü programlarına ilişkin tüm detaylar <https://lee.subu.edu.tr> adresinden takip edilebilmektedir.

Tablo 39: Yüksek Lisans ve Doktora Programlarındaki Öğrenci Sayıları

Program	Yüksek Lisans			Doktora			Toplam		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Antrenörlük Eğitimi	28	40	41	9	10	14	37	50	55
Bahçe Bitkileri	23	30	18	-	-	-	23	30	19
Beden Eğitimi ve Spor Eğitimi İ.Ö	45	43	26	-	-	-	45	43	26
Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	28	41	52	23	19	19	51	62	71
Biyomedikal Mühendisliği	51	37	13	5	7	9	56	44	22
Bitki Koruma	-	5	11	-	-	-	-	5	11
Elektrik – Elektronik Mühendisliği	105	135	120	27	26	31	132	161	131
Elektronik ve Bilgisayar Eğitimi	-	6	10	5	4	5	5	10	15
Gastronomi ve Mutfak Sanatları	32	36	33	-	14	14	32	50	58
Gastronomi ve Mutfak Sanatları İÖ.	-	5	24	-	-	-	-	5	24
İmalat Mühendisliği	174	159	101	17	22	18	191	181	119
İnşaat Mühendisliği	125	112	102	27	27	27	150	137	129
Makine Mühendisliği	122	98	100	20	22	21	142	120	121
Makine Eğitimi	1	2	3	4	1	2	5	3	5
Mekatronik Mühendisliği	94	70	56	19	24	20	113	94	76
Metal Eğitimi	-	1	3	2	2	3	2	3	6
Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	121	105	165	20	19	21	141	124	86
Otomotiv Mühendisliği	65	52	61	4	4	3	69	56	64
Bilgisayar Mühendisliği	26	33	48	-	-	-	26	33	48
Peyzaj Mimarlığı	-	4	13	-	-	-	-	4	13
Sağlık Yönetimi	24	36	53	-	-	-	24	36	53
Tarla Bitkileri	6	9	12	-	-	-	6	9	12
Rekreasyon	52	71	61	3	9	10	55	80	71
Spor Yöneticiliği	43	48	44	12	14	12	55	62	56
Sporda Psiko-Sosyal Alanlar	-	8	12	-	-	-	-	8	12
Turizm İşletmeciliği	24	27	39	43	39	32	67	66	71
Turizm İşletmeciliği İÖ	65	58	24	-	-	-	65	58	24
Turizm Rehberliği	9	14	24	-	-	-	9	14	24
Uluslararası Finans ve Bank.	-	3	16	-	-	-	-	3	16
Uluslararası Girişimcilik	-	6	13	-	-	-	-	6	13
Uluslararası İşletme Yönetimi	41	38	41	-	-	-	41	38	41
Uluslararası Ticaret ve Lojistik	49	49	43	-	-	-	49	49	43
TOPLAM	1.353	1.381	1.382	240	263	261	1.591	1.644	1.535

C.5.1.5. Mezun Öğrenci Sayısı



Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Yükseköğretim Kurulu tarafından mesleki uygulama ağırlıklı üniversiteler arasında örnek gösterilmektedir. Mezun olan öğrencilerimiz, müfredatımız gereği, iş dünyasının içinde en az bir dönem tam zamanlı bulunarak henüz mezun olmadan iş tecrübesi kazanarak sürekli güncellenen iş dünyasında uygulama becerisine sahip nitelikli kişiler olarak mezun olmaktadır. Ayrıca yaptıkları sosyal ve kültürel faaliyetler üniversitemiz ayrıcalığıyla sosyal transkriptlerine işlenmektedir. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin eğitim birimlerinden mezun olan öğrenci sayılarına ilişkin bilgiler Tablo 40' ta gösterilmiştir.

Tablo 40: Mezun Öğrenci Sayısı

Birim	Lisans			Önlisans			Yüksek Lisans			Doktora			Toplam		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	103	20	200	18	91	14	121	111	214
Teknoloji Fakültesi	938	736	557	-	-	-	-	-	-	-	-	-	938	736	557
Turizm Fakültesi	137	126	138	-	-	-	-	-	-	-	-	-	137	126	138
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Spor Bilimleri Fakültesi	259	173	133	-	-	-	-	-	-	-	-	-	259	173	133
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	51	41	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51	41	4
Ziraat Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Akyazı MYO	-	-	-	182	35	14	-	-	-	-	-	-	182	35	14
Akyazı Sağlık Hizm. MYO	-	-	-	-	148	157	-	-	-	-	-	-	-	148	157
Arifiye MYO	-	-	-	136	129	101	-	-	-	-	-	-	136	129	101

Ferizli MYO	-	-	-	102	135	66	-	-	-	-	-	-	102	135	66
Geyve MYO	-	-	-	468	235	207	-	-	-	-	-	-	468	235	207
Hendek MYO	-	-	-	280	247	212	-	-	-	-	-	-	280	247	212
Karasu MYO	-	-	-	262	154	180	-	-	-	-	-	-	262	154	180
Kaynarca S.S. MYO	-	-	-	120	90	110	-	-	-	-	-	-	120	90	110
Denizcilik MYO	-	-	-	-	50	77	-	-	-	-	-	-	-	50	77
Pamukova MYO	-	-	-	200	189	203	-	-	-	-	-	-	200	189	203
Sakarya MYO	-	-	-	1.014	732	647	-	-	-	-	-	-	1.014	732	647
Sapanca MYO	-	-	-	480	300	280	-	-	-	-	-	-	480	300	280
Sapanca Turizm MYO	-	-	-	118	78	61	-	-	-	-	-	-	118	78	61
TOPLAM	1.385	1.076	832	3.362	2.522	2.315	103	20	200	18	91	14	4.868	3.709	3.361

Kalite Koordinatörlüğü tarafından yıl içerisinde 2022-2023 dönemi Mezun Memnuniyet Anketi yapılarak analiz raporu koordinatörlüğün web sayasında yayımlanmıştır. Anket sonucuna göre genel memnuniyet oranı %79,23'tür. Yapılan ankette +1 Uygulamalı Eğitim sayesinde iş hayatına daha deneyimli bir şekilde başlayacağım ifadesi memnuniyetin en yüksek olduğu alan olurken eğitim dönemleri boyunca üniversitede sunulan imkanların yeterliliği, tercih yapmadan önce meslek tanıtımlarının yapılması, tercih ettikleri bölüm/programı benimsemelerinin sağlanması, işe yerleşme sürecinde destek olunması ve meslek alanı ile ilgili yabancı dil bilgilerinin yeterli düzeyde olmasının sağlanması başlıkları ise mezunlara yönelik iyileştirme potansiyeli uygulanabilir alanlar olarak belirlenmiştir.

C.5.1.6. Yabancı Uyruklu Öğrenciler

Yükseköğretim Kurulunca yurtdışından yabancı uyruklu öğrenci alımı için onay verilen ön lisans ve lisans programlarına yurtdışından öğrenci kabul edilmektedir. Öğretim dili Türkçe olan programlara kabul edilen öğrencilerden kaydolduktan sonra öğrenimlerine başlayabilmeleri için Türkçe Yeterlik Belgesi istenmektedir. Türkçe düzeyleri yetersiz olan öğrenciler ise Sakarya Dil Eğitim-Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkezine (SADEM) kayıt yaptırarak bir yıl süre ile Türkçe eğitimi almaktadır. Eğitimini başarıyla tamamlayıp Türkçe yeterlilik sınavını geçen öğrenciler akademik eğitimlerine başlamaktadır. Yabancı uyruklu öğrenci sayıları ile ilgili bilgilere Tablo 41' de yer verilmiştir.

Tablo 41: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı

	2021			2022			2023		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Fakülte	1.326	452	1.778	1.735	637	2.362	2.048	774	2.822
Enstitü	44	18	62	55	29	84	80	55	135
Meslek Yüksekokulu	609	334	913	800	457	1.257	837	447	1.284
TOPLAM	1.979	804	2.783	2.580	1.123	3.703	2.965	1.276	4.241

C.5.2. Hukuki Hizmetler

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin hizmetlerini sorunsuz ve objektif bir biçimde yürütebilmeleri için yürürlükteki mevzuat doğrultusunda her türlü hukuki danışmanlık hizmeti Hukuk Müşavirliği tarafından verilmekte ve uyuşmazlıklar için Üniversitemiz menfaatleri gözetilerek uygun çözüm yolları bulunmaktadır. Üniversitenin 2023 yılı hukuki hizmetlerine ait bilgilere Tablo 42' de yer verilmiştir.



Tablo 42: Hukuki Hizmetler

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Hukuki Hizmetleri															
Adli Davalar															
Açılan Adli Dava Sayısı			Kurum Lehine Sonuçlanan Adli Dava Sayısı			Kurum Aleyhine Sonuçlanan Adli Dava Sayısı			Kısmen Kabul Kısmen Ret			Devam Eden Adli Dava Sayısı			
2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	
38	2	9	35	0	76	0	0	4	0	0	0	38	5	7	
İdari Davalar															
Açılan İdari Dava Sayısı			Kurum Lehine Sonuçlanan İdari Dava Sayısı			Kurum Aleyhine Sonuçlanan İdari Dava Sayısı			Kısmen Kabul Kısmen Ret			Devam Eden İdari Dava Sayısı			
2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	
3	14	6	4	4	6	2	2	7	0	0	0	3	4	8	
İcra Dosyaları															
Kurum Lehine Açılan İcra Sayısı			Kurum Lehine Sonuçlanan İcra Sayısı			Kurum Aleyhine Açılan İcra Sayısı			Kurum Aleyhine Sonuçlanan İcra Sayısı			Devam İcra Sayısı			
2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	
2	2	3	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2	2	3	

C.5.3. Sağlık, Kültür ve Spor Hizmetleri



Üniversite öğrencilerin ve personelin, beden ve ruh sağlığını korumak, hasta olanları tedavi etmek veya ettirmek, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmelerini, yeni ilgi alanları kazanmalarını sağlayarak, gerek sağlık ve gerekse sosyal durumlarının iyileşmesine, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkân verecek hizmetler sunmakta ve onları ruhsal ve bedensel sağlıklarına özen gösteren bireyler olarak yetiştirmek, birlikte düzenli ve disiplinli çalışma, dinlenme ve eğlenme alışkanlıkları kazandırmaktadır. Tablo 43' te 2023 yılında sağlık, kültür ve spor hizmetlerine ait bilgilere yer verilmiştir.

Tablo 43: Sağlık, Kültür ve Spor Hizmetleri

	2021	2022	2023
Yemek Bursu Sağlanan Öğrenci Sayısı (Öğün)	12.996	23.284	14.967
Doğa Yürüyüşleri	6	10	5
Kültür Gezileri	7	8	3
Sportif Faaliyet Sayısı	9	22	27
Engelli Öğrenci Sayısı	44	26	61
Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı (Öğün)	192.387	308.839	402.500
Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı	68	101	88
Stajyer ve +1 Mesleki Eğitim Kapsamında Ücretli Çalışan Öğrenci Sayısı	56	59	60





Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından tırmanış, basketbol, futbol, voleybol, okçuluk ve doğa yürüyüşleri gibi birçok alanda sportif etkinlikler yapılmaktadır. Bu etkinliklere öğrencilerin yanı sıra akademik ve idari personellerde katılabilmektedir.

Öğrencilerin ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek ve yeni ilgi alanları kazanmalarını sağlamak üzere üniversite bünyesinde 60 adet öğrenci topluluğu bulunmaktadır. Öğrenci topluluklarının etkin olması ve üye sayısının artması üniversite atmosferine ciddi katkılar sağlamaktadır. Öğrenci topluluklarının başkan ve yönetim kurulu üyeleri ile toplantılar düzenlenerek toplulukların yaptığı işler ve faaliyetleri sürekli takip edilmekte ve güncellenmektedir. Spordan fotoğrafçılığa, sağlıktan tiyatroya, tarımdan teknolojiye uzanan geniş kapsamlı öğrenci topluluğu faaliyetleri üniversitemize olduğu kadar şehrin hayatına da canlılık katmaktadır. Üniversite bünyesinde yer alan öğrenci toplulukları Tablo 44' te listelenmiştir.

Tablo 44: Öğrenci Toplulukları

Topluluk Adı	Topluluk Adı
Ab-ı Hayat Öğrenci Topluluğu	Peyzaj Topluluğu
Araştırma ve Teknoloji Topluluğu	Spor Etkinlik Gönüllüleri Topluluğu
Bilim Tarihi ve Teknoloji Topluluğu	Milli Teknoloji Topluluğu
Çevre ve Doğal Varlıkları Koruma Topluluğu	Yaşlılıkta Aktif Yaşam Topluluğu
Doğal Afet Arama Kurtarma ve İlk Yardım Topluluğu	SUBÜ Genç Kalite Topluluğu
Fotoğraf ve Sinema Topluluğu	SUBÜ Satranç Topluluğu
Geleceğin Mühendisleri Topluluğu	SUBÜ Tiyatro Topluluğu
Genç Mimar Sinan Mühendisler Topluluğu	İletişim Topluluğu
Girişimci Genç Mühendisler Topluluğu	Yönetim ve Gelişim Topluluğu
İnsansız Araçlar ve Otonom Teknolojiler Topluluğu	SUBÜ Yabancı Diller Topluluğu

Tarım Geliştirme Topluluğu	Etkinlik Atölyesi Topluluğu
Dağcılık ve Doğa Sporları Öğrenci Topluluğu	SUBÜ Genç Sağlıkçılar Topluluğu
Mekatronik Topluluğu	Havacılık ve Savunma Teknolojileri Topluluğu
Proje İnovasyon Topluluğu	Halkla İlişkiler ve Tanıtım Topluluğu
Sıfırdan Zirveye Girişimcilik Topluluğu	SUBÜ Genç Yeşilay Topluluğu
SUBÜ ETNOSPOR Topluluğu	Sağlıklı ve Hareketli Yaşam Topluluğu
SUBÜ Kazakistan Öğrenci Topluluğu	Rekreasyon Yönetimi Topluluğu
SUBÜ Kızılay Topluluğu	Mobil Oyun Tasarımcıları Topluluğu
SUBÜ TETRA Elektromobil Topluluğu	İyilik Gönüllüleri Topluluğu
Turizm Yöneticileri Topluluğu	Uzay ve İnovasyon Topluluğu
Yamaç Paraşütü Topluluğu	Gastronomi Topluluğu
Blockchain ve Gelecek Topluluğu	Çip Tasarımı ve Uçta Yapay Zeka Öğrenci Topluluğu
Geleneksel Türk Sporları Topluluğu	SUBÜ Kitap Topluluğu
Sağlıklı ve Eleştirel Düşünme Topluluğu	Toplumsal Duyarlılık ve Ombudsmanlık Topluluğu
Yedirenk Uluslararası Öğrenci Topluluğu	Kariyer ve İş Dünyası Öğrenci Topluluğu
Sağlıklı Yaşam ve Bağımlılıkla Mücadele Öğrenci Topluluğu	Flora ve Fauna Öğrenci Topluluğu
Türkiyat Topluluğu	Sanat ve Tasarım Topluluğu
SUBÜ E-Spor Topluluğu	Google Geliştirici Öğrenci Topluluğu
Seyahat ve Rehberlik Topluluğu	Ziraat Topluluğu
SUBÜ Balkan Topluluğu	Lisansüstü Uzmanlık ve Gelişim Öğrenci Topluluğu

C.5.4. Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nde eğitim-öğretim ve Ar-Ge ve Topluma Hizmet çalışmaları çerçevesinde düzenlenen ulusal ve uluslararası toplantı, seminer, sempozyum ve Sakarya İli sanayi kuruluşları ile ekonomik alanda katkıda bulunmak üzere çeşitli ortak çalışmalar ve bunlara ilişkin faaliyetler yapılmaktadır. Tablo 45' te bilimsel ve sosyal faaliyetlerin sayılarına yer verilmiştir.

Tablo 45: Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler

Faaliyet Türü	2021	2022	2023
Sempozyum ve Kongre	83	83	90
Konferans	72	83	92
Panel	14	12	26
Seminer	60	109	88
Açık Oturum	-	1	68
Söyleşi	54	84	114
Tiyatro	5	6	4
Kısa Film	-	-	4
Konser	2	3	1
Sergi	39	36	3
Turnuva	3	28	24
Teknik Gezi	68	94	98
Eğitim Semineri	94	94	129
TOPLAM	494	633	741

C.5.4.1. İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

Tablo 46: İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

Yayın Türü	2021	2022	2023
Uluslararası Makale	343	423	689
Ulusal Makale	157	110	111
Uluslararası Bildiri	197	186	278
Ulusal Bildiri	29	26	28
Kitap	47	29	42
Kitap Bölümü	139	116	212
Ulusal Panel	3	2	1
Uluslararası Panel	4	3	2
Proje Araştırması	22	29	40

C.5.4.2. Proje Bilgileri

2018 yılında üniversitenin kurulması ile birlikte devam etmekte olan 105 adet proje Sakarya Üniversitesi'nden devredilmiştir. Devir olan projeler için toplam 412.668,00 TL ödenek aktarılmıştır. Bu projelerin işlemleri üniversite tarafından yürütülmüştür ve süreçleri takip edilmeye devam etmektedir. Üniversite 2020 yılı başından itibaren kendi kaynaklarından proje destekleri vermeye başlamıştır. 2023 sonu itibarıyla 190 projeye (ek bütçe artışları ile birlikte) 6.931.234,15 TL ödenek ayrılmıştır. Tablo 47'de üniversitemizin kuruluşundan itibaren kurum içi kaynaklarla destek verilen tüm BAP projelerinin sayısı verilmiştir. İlk kez 2020 yılında proje

desteği verilmeye başlandığından bu projeler 2020, 2021, 2022 ve 2023 yılları olmak üzere 4 yılı kapsamaktadır.

Tablo 47: 2023 Yılı Sonu İtibarıyla BAP Projeleri

Proje	Tamamlanan	İptal Edilen	Devam Eden	Toplam
Kapsamlı Bilimsel Destek	20	2	50	72
Hızlı Destek	33	3	16	52
Doktora Tez Projesi	9	-	20	29
Yüksek Lisans Tez Projesi	16	3	16	35
Tamalyıcı Destek Projesi	-	-	2	2
TOPLAM	78	8	104	190

2019 ve 2020 yıllarında BAP özel hesabına 917.805,63 TL projeler için kaynak ayrılmıştır. Bu kaynaktan 2020 yılında 26 yeni projeye 840.286,46 TL bütçe bağlanmıştır.

2021 yılında BAP özel hesabına 1.778.033,47 TL projeler için kaynak aktarılmıştır. Bu kaynaktan 2021 yılında 38 yeni projeye 1.110.471,23 TL bütçe bağlanmıştır.

2022 yılında BAP özel hesabına 1.788.280,80 TL projeler için kaynak aktarılmıştır. Bu kaynaktan 2022 yılında 53 yeni projeye 1.803.429,39 TL bütçe bağlanmıştır.

2023 yılında ise BAP özel hesabına 2.891.492,13 TL projeler için kaynak aktarılmıştır. Bu kaynaktan 2023 yılında 73 yeni projeye 3.074.006,67 TL bütçe bağlanmıştır.

Görüldüğü üzere üniversitenin bilimsel araştırma projelerine ayırmış olduğu kaynak 2023 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık %70 oranında artmıştır. Kurulduğu günden bu yana üniversitenin her yıl proje sayısı ve sağladığı kaynak artmaktadır. 2023 yılında Kapsamlı Bilimsel Destek için yıl içinde 2 kez çağrıya çıkmıştır ve sonucunda geçen yıla göre proje sayısı %146 artmıştır. Hızlı Destek ve Doktora Projelerinde bir önceki yıla oranla aynı sayıda projeye kaynak aktarılmıştır ancak bu proje türlerinin bütçelerinin fiyat artışları sebebiyle ihtiyaçları karşılayamadığı görülmüştür. Yıllar itibarıyla proje türlerine göre değişim Tablo 48’de gösterilmiştir.

Tablo 48: Yıllara Göre SUBÜ Bütçesinden Kaynak Bağlanan BAP Projeleri

Proje	2021	2022	2023	2022-2023 Değişim %
KAPSAMLI BİLİMSEL DESTEK	14	15	37	%146
HIZLI DESTEK	15	16	13	-%19
DOKTORA TEZ PROJESİ	7	8	7	-%13
YÜKSEK LİSANS TEZ PROJESİ	2	14	14	%0
TAMAMLAYICI DESTEK PROJESİ	-	-	2	%0
TOPLAM	38	53	73	%38
TOPLAM BÜTÇE	1.110.471,23 TL	1.803.429,39 TL	3.074.006,67 TL	%70

Tablo 49’ da ise yürütücüleri üniversite personeli olan ve üniversitenin kurulduğu günden sonra başlayan ve satın alma işlemleri Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilen dış kaynaklı projelerin sayısına yer verilmiştir. 2021 yılı ve öncesinde toplam 24 olan dış kaynaklı proje sayımız 2023 yılında 34’e yükselmiştir.

Tablo 49: 2023 Yılı Sonu İtibarıyla Dış Kaynaklı Projeler

Proje	Toplam	Tamamlanan	İptal Edilen	Devam Eden
TÜBİTAK	17	7	-	10
KALKINMA BAKANLIĞI	6	2	-	4
SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI	4	1	-	3
A.B.	5	2	-	3
DİĞER	2	-	-	2
TOPLAM	34	12	-	22

Tablo 50’ de 2023 yılında desteklenmesine karar verilen projelerin isimleri ve toplam bütçeleri gösterilmiştir.

Tablo 50: 2023 Yılında Desteklenmesine Karar Verilen Projeler

Proje no	Proje Adı	Proje Türü	Projenin Toplam Bütçesi
118-2023	Kişisel Fitness Eğitmenlerinin Üyelerine Sağladıkları Temel Psikolojik İhtiyaç Desteğini Arttırmaya Yönelik Bir Eğitim Programı Geliştirilmesi	Yüksek Lisans	15.000,00
119-2023	Sağlık İşletmelerinin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetlerinin Marka Tercihine Etkisi	Yüksek Lisans	15.000,00
120-2023	Sabit Mıknatıslı Senkron Motorun Optimizasyonunda Klasik ve Zeki Tekniklerin Performans Analizi	Hızlı Destek Projesi	29.990,00

121-2023	Turistik Doğu Ekspresi ile Seyahat Eden Turistlerin Heyecan Arayışı, Merak ve Keşfetme Algıları Üzerine Bir Araştırma	Hızlı Destek Projesi	30.000,00
122-2023	Güncel Görüntü İyileştirme Tekniklerini Paralel Çalıştıran Mikro-elektronik Yonganın Tasarımı ve ASIC Yapıya Dönüştürülmesi	Hızlı Destek Projesi	29.900,00
123-2023	Kaos Tabanlı Yeni Nesil Bir Bilyalı Öğütücü Tasarımı ve Analizleri	Doktora	30.000,00
124-2023	Sakarya Koşullarında Ana Ürün Olarak Yetiştirilen Silajlık Mısırdan Çapraz Ekim Yönteminin Verim ve Kaliteye Etkisi	Yüksek Lisans	15.000,00
125-2023	Yeni Işığa Duyarlı Çinko Ftalosiyanın Kompleksinin Hazırlanması ve Fotodinamik Aktivitesinin İncelenmesi	Yüksek Lisans	15.000,00
126-2023	Sorgum (Sorghum bicolor L.) ve Yonca (Medicago sativa) Bitkilerinin Tohum ve Yaprak Ekstraktlarının Bazı Yabancı Ot ve Kültür Bitkileri Üzerine Allelopatik Etkisinin Belirlenmesi	Yüksek lisans	14.990,00
127-2023	Kivi (Actinidia deliciosa A. Chev) Odun Çeliklerinin Köklenmesi Üzerine İBA ve Putresin Uygulamalarının Etkisinin Belirlenmesi	Hızlı Destek Projesi	30.000,00
128-2023	In vivo Maternal Haploidlerde Kromozom Katlaması İçin Kullanılacak Alternatif Mutajenlerin Belirlenmesi	Hızlı Destek Projesi	27.517,60
129-2023	Kadın Turist Rehberlerinin Kariyer Adanmışlığının Kariyer Kararlarına Etkisi: Mesleki Motivasyonun Aracı Rolü	Yüksek Lisans	15.000,00
130-2023	Katmanlı İmalat Yönteminde Katkılı Filament Kullanılarak Parça Üretiminin Deneysel Olarak Araştırılması	Yüksek Lisans	15.000,00
131-2023	Sürdürülebilir Gastronomi Çerçevesinde Açık Büfe Yiyecek Sunan İşletmelerde Atık Denetimi	Doktora	30.000,00
132-2023	İnsansız Su Üstü Araçları İçin Uyarlanabilir Hedef Noktalarına Dayalı Kararlı Bir Yol İzleme Algoritmasının Tasarımı ve Uygulanması	Hızlı Destek Projesi	29.849,61
133-2023	Kolzada (Brassica napus L.) Tohum Ön Uygulamalarının Tuzluluk ve Kuraklık Streslerine Karşı Etkisi	Yüksek Lisans	13.607,04
134-2023	Sepsis'in Neden Olduğu Akut Böbrek Hasarında Ebselen'in Endoplazmik Retikulum Stresinin Regülasyonu Üzerindeki Etkisinin Araştırılması	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	119.307,63
135-2023	Bazı Pop Sorgum Genotiplerinin Verim ve Verim Unsurları ile Bazı Kalite Özelliklerinin Belirlenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	65.000,00
136-2023	Turunçgil Uzun Antenli Böceği Anoplophora chinensis (Forster, 1771) (Coleoptera: Cerambycidae) Türünün Sakarya'daki Mevcut Durumunun Belirlenmesi ve Alternatif Mücadelesinin Araştırılması	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	10.000,00
137-2023	Yemek Stilizliği ve Fotoğrafçılığında Renk ve Kompozisyonun Tüketici Algısına Etkisi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	75.000,00
138-2023	Pirogallol-Formaldehit Polimeri ile Elektronik Devre Atıklarından Altının Seçimli Olarak Geri Kazanımı	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	89.000,00
139-2023	PEM Yakıt Hücresinde Kullanılan Kompozit Bipolar Plakanın Geliştirilmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	79.800,00
140-2023	Karma Lifli Beton İle Üretilen Betonarme Kirişlerin Çarpma Davranışının İncelenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	80.000,00
141-2023	Sono-Fotodinamik Kanser Terapiye Yönelik Yeni Nesil Amfifilik Silisyum Ftalosiyanın Hazırlanması ve İn Vitro Uygulamaları	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	80.000,00

142-2023	Prunus Spinosa L. Meyve, Çekirdek Ve Yaprağının Toplam Fenolik Madde, Antosiyanin Ve Flavonoid İçeriklerinin Belirlenmesi, Antioksidan Ve Antimikrobiyal Etkilerinin İncelenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	50.000,00
143-2023	Pamukova Bölgesinde Yetiştirilen Bazı Meyvelerden Antosiyaninin Ekstraksiyonu Ve Yapı Profillerinin Belirlenmesi, Toplam Fenolik Maddelerin Antioksidan Ve Antimikrobiyal Etkilerinin İncelenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	50.000,00
144-2023	Farklı Dayanım Sınıfındaki Lifli Betonlardan Üretilen Betonarme Kirişlerin Çarpma Etkisi Altındaki Performansının Araştırılması	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	10.000,00
145-2023	İnsansız Hava Aracından Alınan Görüntülerden Bitki Sağlığı, Stresi Ve Hasat Tahmini Analizinin Gerçekleştirilmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	120.000,00
146-2023	MgAlTiSiCr Hafif Yüksek Entropi Alaşımının Mekanik Alaşımlama ile Üretimi ve Karakterizasyonu	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	15.000,00
147-2023	Yönlendirilmiş Kristalleştirme Tekniği İle Makroporoz Yapılı PVDF/Mxene Membranların Üretimi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	60.000,00
148-2023	Skolyozu Olan Bireylerde Egzersiz ve Kinezyolojik Bantlamanın Spinal Deformiteler ve Serum Biyobelirteçleri Üzerindeki Etkilerinin Araştırılması	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	89.952,53
149-2023	RCCI (Reaktif Kontrollü Sıkıştırma Ateşlemeli) Motorda İkinci Yakıt Olarak Sıkıştırılmış Doğalgaz (CNG) Kullanımının Motor Performansına Ve Egzoz Emisyonlarına Etkisinin Araştırılması	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	80.000,00
150-2023	Tam Otomatik Kalibrasyonlu Elektromekanik Online PH ve EC Ölçer Sistem Tasarımı ve Gerçekleşmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	66.500,00
151-2023	Hibrit Kompozit Kirişlerin Burulma Davranışının İncelenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	60.000,00
152-2023	Doksorubisin Yüklü Fe-Galik asit Nanoparçakları (DOX-Fe-GA) Üretimi ve Fotodinamik Kanser Tedavisinde Etkisi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	78.950,62
153-2023	Fındık Üretim Alanlarında Zarar Oluşturan Amerikan Beyaz Kelebeğinin Görüntü İşleme Yöntemi İle Tespiti	Hızlı Destek Projesi	29.995,00
154-2023	Sapanca Destinasyonunda Sürdürülebilir Turizm Gelişimi	Doktora	30.000,00
155-2023	Sakarya ili fındık üretim alanlarında Fındık yeşil kokarcası [Palomena prasina L.(Hemiptera: Pentatomidae)]'nın yumurta parazitoidlerinin belirlenmesi	Yüksek Lisans	14.999,82
156-2023	Temel Hareket Becerileri Analizinde Kullanılacak Yapay Zekâ Temelli Ölçüm Aracının Geliştirilmesi: AIMove	Tamamlayıcı Destek	35.000,00
157-2023	Sakarya İli Beyaz Lahana (Brassica Oleracea) Yetiştiriciliği Yapılan Alanlarda Yabancı Ot Türleri, Yoğunlukları ve Rastlanma Sıklıklarının Tespit Edilmesi ve Potansiyel Allelopatik Etkisinin Belirlenmesi	Yüksek Lisans	14.460,00
158-2023	Derin Öğrenme Yönteminin Hyphantria cunea (Drury) Larvalarının ve Zararının Belirlenmesindeki Etkinliğinin Araştırılması	Yüksek Lisans	15.000,00
159-2023	Entomopatojen Fungusların Turunçgil Uzun Antenli Böceği Anoplophora chinensis (Forster, Col.: Cerambycidae) Üzerindeki Etkinliğinin Araştırılması	Yüksek Lisans	15.000,00
160-2023	Benzer İçerik ve Tekniklerle Hazırlanmış Yiyeceklerin Nörogastrofomi Kapsamında Duyusal Analizi	Doktora	30.000,00

161-2023	Farklı Katkı Maddeleri ile Yapılan Mısır Silajında Bazı Kalite Özellikleri ve Enzim Aktivitelerinin Belirlenmesi	Hızlı Destek Projesi	30.000,00
162-2023	Parkinsonlu Hastalarda Transkranyal Doğru Akım Uygulamasının Denge, Duygu Durum ve Fizyolojik Biyobelirteçler Üzerine Etkisi	Hızlı Destek Projesi	30.000,00
163-2023	Kekik, Tarçın Ve Zencefil'den Biyoaktif Bileşen Ekstraksiyonunun Taguchi Yöntemiyle Optimizasyonu Ve Optimal Biyoaktif Özütlelerin Yoğurt Üretiminde Kullanım Olanığının Araştırılması	Hızlı Destek Projesi	30.000,00
164-2023	Ayva ve Ayva Atığı Sirkesi Üretimi, Fiziksel, Kimyasal ve Mikrobiyolojik Özelliklerinin Belirlenmesi	Hızlı Destek Projesi	29.792,00
165-2023	Amfifilik Özellikte Işığa Duyarlı Çinko Ftalosiyanın Türevinin Hazırlanması ve Fotofiziksel, Fotokimyasal, Sono-Fotokimyasal Özelliklerinin Belirlenmesi	Yüksek Lisans	15.000,00
166-2023	Betonarme Kirişlerin Eğilmeye Karşı Fiber Takviyeli Elyaf Kumaşlar ile Onarım ve Güçlendirilmesinde Farklı Başlıklama Etkisinin Araştırılması	Yüksek Lisans	15.000,00
167-2023	Medikal Turizmde Hasta Memnuniyetinin Ve Algılanan Değerin Davranışsal Niyet Üzerindeki Etkisinde Deneysel Kalitenin Aracılık Rolü	Doktora	30.000,00
168-2023	FPGA tabanlı Eğitilebilir Sinirsel Ağ Modeli Tasarımı	Hızlı Destek Projesi	24.000,00
169-2023	FRP kompozitlerle eğilmeye karşı güçlendirilen betonarme kirişlerde, beton ile FRP arasındaki bağlantı performansının çelik ankraj kullanarak iyileştirilmesinin araştırılması	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	110.000,00
170-2023	Sepsis'te Momordica Charantia Ekstraktı Kullanılarak Sentezlenen Gümüş Nanopartiküllerinin Otofaji Üzerine Etkisinin İncelenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	16.313,82
171-2023	Sakarya Ekolojik Koşullarında Yetiştirilen Bazı Bakla (Vicia faba L.) Genotiplerinin Farklı Dönemlerde Uygulanan Yabancı Ot Mücadelesinin Verim Unsurları ve Bazı Sekonder Metabolitleri Üzerine Etkinliğinin Belirlenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	49.870,00
172-2023	GFRP Donatılı Betonarme Döşemelerin Yangın Performansının İncelenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	50.000,00
173-2023	Yem Bezelyesinin (Pisum sativum L.) Tuz Toleransının Rekombinant DNA Tekniğiyle Geliştirilmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	49.944,00
174-2023	Elektroeğirme Tekniği ile Makroporoz PVDF/Mxene Membranların Geliştirilmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	10.000,00
175-2023	Pancar Suyunun Spirint Performansı ve Yorgunluk Üzerindeki Etkileri	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	28.610,00
176-2023	Ekonomiye Hayat Veren Yüzler: Cumhuriyetin Yüzüncü Yılında Sakarya'nın Kalkınmasında Rol Oynayan İşletmeler	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	106.000,00
177-2023	Klima sistemlerinde kullanılan kondenser borularında yeni nesil akışkanların yoğuşma ısı transferine etkisinin incelenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	46.600,00
178-2023	Squat Egzersizinin Stabil Olmayan Yük Varyasyonlarında Uygulanmasının Kas Aktivasyonu, Yer Tepki Kuvveti, Algılanan Zorluk Derecesi ve Bazı Kinematik Veriler Üzerine Etkisinin İncelenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	33.138,00

179-2023	Sebzelerde hastalık meydana getiren toprak kökenli patojenlerin mücadelesinde fungal ve bakteriyel endofitlerin toplanması ve optimizasyonu	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	36.000,00
180-2023	Otizm Spektrum Bozukluğunda Bireyselleştirilmiş Ritim Eğitiminin Etkililiği: Çok Boyutlu Deneysel Bir Yaklaşım	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	121.100,00
181-2023	Buji Ateşlemeli Bir Motorda Etanol, Metanol, İzopropil alkol, Toluen ve Nitrometan Katkılarının Motor Performansı ve Emisyonlarına Etkisinin Deneysel Olarak Araştırılması	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	35.000,00
182-2023	Özbekçede Oğuz Türkçesi Değişimlerinin Araştırılması	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	126.669,00
183-2023	Fiber Takviyeli Lamine Hibrit Ahşap Yapı Elemanlarının Yapısal Davranışlarının İncelenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	49.750,00
184-2023	Farklı Olgunluk Seviyesine Sahip Futbolcularda Maksimal Yatay Hızlanma ve Yavaşlama Yeteneklerinin İncelenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	15.000,00
185-2023	Zr ve Mg elementleriyle katkılandırılarak geliştirilmiş Na-B-Ba-Fe esaslı cam sistemlerinin radyasyon zırhlama performanslarının araştırılması	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	10.000,00
186-2023	Bilek Güreşi Sporunda Kuvvet Ölçüm Aracı Geliştirme	Kapsamlı Bilimsel Destek Projesi	55.000,00
187-2023	EGR'li Bir HCCI Motorda Biyodizel, Ksilen ve Dizel Yakıt Karışımlarının Performans ve Emisyonlara Etkisi	Doktora	24.600,00
188-2023	Türkiye'de Spor Kültürünün Boyutları	Doktora	30.000,00
189-2023	CEMIP'in Mesane Kanseriindeki Ekspresyon Profilinin ve Prognostik Değerinin Araştırılması	Hızlı Destek Projesi	30.000,00
190-2023	Ultras ve Işığın Sinerjik Etkisi: Yeni Suda Çözünür Ftalosiyanın Bazlı Duyarlastırıcıların Sono-Fotodinamik Terapi Yöntemiyle Meme Kanseri Hücre Dizininde Etkilerinin Belirlenmesi	Tamamlayıcı Destek	17.800,00
		TOPLAM	3.074.006,67 TL

C.5.5. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversitemizin Erasmus Koordinatörlüğü, 2023 yılında Avrupa'dan 19 farklı ülke, 2 proje ve yaklaşık 285.000 € bütçeyle proje ortaklığı yapılmıştır. Erasmus Değişim Programı kapsamında 49, Mevlana Değişim Programı kapsamında 10 ülke 13 üniversite, Farabi Değişim Programı kapsamında ise 41 farklı üniversite ile ikili protokol çerçevesinde işbirliği gerçekleştirilmiştir (Tablo 51).

Tablo 51: Üniversiteler Arası İkili Anlaşmalar (Erasmus, Farabi, Mevlana)

ERASMUS		
Ülke/Şehir Adı	Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
Austria	Vienna University of Technology	Discrete Mathematics and Geometry
Bulgaria	University of National and World Economy	Business and Administration
Bulgaria	Sofia University St Kliment Ohridski	Mathematics
Bulgaria	Sofia University St Kliment Ohridski	Informatics Computer Sciences
Bulgaria	Technical University of Varna	Computer Use
Bulgaria	Technical University of Varna	Engineering and Engineering Trades
Bulgaria	Technical University of Varna	Electronics and Automation
Bulgaria	Technical University of Varna	Mechanics and Metal Trades
Bulgaria	Technical University of Varna	Agriculture
Bulgaria	Varna University of Management	Travel, Tourism and Leisure
Bulgaria	Varna University of Management	Business and Administration
Bulgaria	National Sports Academy "Vassil Levski"	Physical Education and Sport Science
Bulgaria	University of Food Technologies Plovdiv(UFT)	Travel, Tourism and Leisure
Bulgaria	University of Food Technologies Plovdiv(UFT)	Food Processing
Bulgaria	University of Food Technologies Plovdiv(UFT)	Computer Use
Bulgaria	Sourth-West University Neofit Rilski	Travel, tourism and leisure
Bulgaria	Sourth-West University Neofit Rilski	Sports
Bulgaria	Sourth-West University Neofit Rilski	Languages
Croatia	Josip Juraj Strossmayer University of Osijek	Engineering and Engineering Trades
Croatia	University of Slavonski Brod	Engineering and Engineering Trades
Croatia	University of Slavonski Brod	Agriculture
England	University of Wolverhampton	Building and Civil Engineering
Germany	RheinMain University of Applied Sciences	Civil Engineering
Germany	Merseburg University of Applied Sciences	Engineering and Engineering Trades
Germany	Clausthal University of Technology	Engineering and Engineering Trades
Germany	Bremen University of Applied Sciences	Nursing
Germany	Bremen University of Applied Sciences	Therapy and rehabilitation
Czech Republic	College of Polytechnics Jihlava (VŠPJ)	Travel, Tourism and Leisure
Hungary	University of Pannonia	Mechanics and Metal Trades
Hungary	Edutus University	International Business Economics and Tourism
Italy	University of Modena and Reggio Emilia	Engineering and Engineering Trades
Italy	University of Rome Unitelma Sapienza	Economics
Greece	University of Thessaly	Nursing
Serbia	Megatrend University	Fashion, Interior and Industrial Design
Serbia	Megatrend University	Computer Use
Spain	University of Zaragoza	Business and Administration
Spain	University of Oviedo	Engineering and Engineering Trades
Spain	Universitat de Girona Mediterrani In Barcelona	Travel, Tourism and Leisure
Latvia	Rezekne University of Technologies	Business and Administration
Latvia	Rezekne University of Technologies	Information and Communication Technologies
Latvia	Rezekne University of Technologies	Engineering and Engineering Trades
Latvia	Rezekne University of Technologies	Building and Civil Engineering
Latvia	Turiba University	Business Studies
Latvia	Daugavpils University	Business and Administration
Lithuania	Business University of Applied Science	Business and Administration
Lithuania	Business University of Applied Science	Information and Communication Techn.
Lithuania	Business University of Applied Science	Travel, Tourism and Leisure

Lithuania	Šiauliai State University of Applied Science	Tourism, Catering, Hotel Management
Lithuania	Šiauliai State University of Applied Science	Management, Marketing
Lithuania	Šiauliai State University of Applied Science	Electronics and Automation, Mechanics
Lithuania	Šiauliai State University of Applied Science	Information and Communication Techn.
Lithuania	Marijampole College	Business and Administration
Lithuania	Marijampole College	Transport Services
Lithuania	Marijampole College	Sports
Lithuania	Lietuvos Aukstoloji Jureivystes Mokykla	Management and administration
Lithuania	Lietuvos Aukstoloji Jureivystes Mokykla	Engineering and engineering trades
Lithuania	Lietuvos Aukstoloji Jureivystes Mokykla	Motor vehicles, ships and aircraft
Lithuania	Lietuvos Aukstoloji Jureivystes Mokykla	Transport services
Lithuania	Marijampole University of Applied Sciences	International Business Management
Lithuania	Marijampole University of Applied Sciences	General Practice Nursing
Lithuania	Marijampole University of Applied Sciences	Transport Logistics
Lithuania	Marijampole University of Applied Sciences	Accounting and Finances
Lithuania	Marijampole University of Applied Sciences	Business English
Lithuania	Marijampole University of Applied Sciences	Social Work
Lithuania	Marijampole University of Applied Sciences	Business and Administration
Lithuania	Marijampole University of Applied Sciences	Accounting and Taxation
Lithuania	Marijampole University of Applied Sciences	Technology of Information Systems
Macedonia	Goce Delcev University	Travel, Tourism and Leisure
Macedonia	Goce Delcev University	Mathematics
Macedonia	Goce Delcev University	Management and Administration
Macedonia	Goce Delcev University	Civil Engineering
Macedonia	Goce Delcev University	Mechanics and Metal Trades
Macedonia	Goce Delcev University	Computer Sciences
Macedonia	Goce Delcev University	Electrical Engineering
Macedonia	International Balkan University	Building and Civil Engineering
Macedonia	International Balkan University	Electronics and Automation
Macedonia	International Balkan University	Management and Administration
Macedonia	International Balkan University	Banking and Finance
Macedonia	International Balkan University	International Trade and Finance
Macedonia	International Vision University	Computer Use
Macedonia	International Vision University	Civil Engineering
Poland	Powislanski College In Kwidzyn	Economics
Poland	Powislanski College In Kwidzyn	Business And Administration
Poland	Powislanski College In Kwidzyn	Finance
Poland	The Koszalin University of Technology	Engineering and Engineering Trades Mech.
Poland	Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw	Marketing and Advertising
Poland	Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw	Business and Administration
Poland	Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw	Computer
Poland	Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw	Electronics and Automation
Poland	Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw	Architecture and Town Planning
Poland	Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw	Travel, Tourism and Leisure
Poland	Politechnika Bydgoska im. Jana i Jędrzeja Śniadeckich	Electronics and Automation

Poland	Politechnika Bydgoska im. Jana i Jędrzeja Śniadeckich	Mechanics and Metal Trades
Poland	Politechnika Bydgoska im. Jana i Jędrzeja Śniadeckich	Building and Civil Engineering
Poland	Politechnika Bydgoska im. Jana i Jędrzeja Śniadeckich	Business and Administration
Poland	Politechnika Bydgoska im. Jana i Jędrzeja Śniadeckich	Agriculture
Poland	The University of Economy in Bydgoszcz	Tourism (all disciplines)
Poland	The University of Economy in Bydgoszcz	Management and Administration
Poland	Lublin University of Technology	Electricity and Energy
Poland	Czestochowa University Of Technology	Engineering and engineering trades
Poland	Czestochowa University Of Technology	Building and civil engineering
Poland	Czestochowa University Of Technology	Information and Communication Technologies
Poland	Akademia Kaliska im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego	Management and administration
Poland	Akademia Kaliska im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego	Building and civil engineering
Poland	Akademia Kaliska im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego	Electricity and energy
Poland	Akademia Kaliska im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego	Engineering and engineering trades
Poland	Akademia Kaliska im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego	Food processing
Poland	Akademia Kaliska im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego	Information and Communication Technologies
Poland	Akademia Kaliska im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego	Nursing and midwifery
Poland	Akademia Kaliska im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego	Therapy and rehabilitation
Poland	Akademia Kaliska im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego	Sports
Poland	West Pomeranian University of Technology, Szczecin	Economics
Poland	West Pomeranian University of Technology, Szczecin	Business and Administration
Poland	West Pomeranian University of Technology, Szczecin	Accounting
Poland	The Angelus Silesius University of Applied Sciences	Fashion, interior and industrial design
Poland	The Angelus Silesius University of Applied Sciences	Business and Administration
Poland	The Angelus Silesius University of Applied Sciences	Nursing
Portugal	Polytechnic Institute of Bragança	Business and Administration
Portugal	Polytechnic Institute of Bragança	Travel, Tourism and Leisure
Portugal	Polytechnic Institute of Bragança	Sports
Portugal	Polytechnic Institute of Bragança	Building and Civil Engineering
Portugal	Instituto Politecnico da Guarda	Sports
Portugal	Instituto Politecnico da Guarda	Civil Engineering
Portugal	Instituto Politecnico da Guarda	Management
Portugal	Instituto Politecnico da Guarda	Computer Sciences
Portugal	Instituto Politecnico da Guarda	Tourism and Leisure
Portugal	Instituto Politecnico da Guarda	Hotel Management
Portugal	Instituto Politecnico da Guarda	Catering and Food Service
Romania	Romanian-American University	Business and Administration
Romania	University of Craiova	Building and civil engineering
Romania	University of Craiova	Mechanics and metal trades
Romania	University of Craiova	Motor vehicles, ships and aircraft
Romania	University of Craiova	Sports

Romania	Dunarea de Jos University of Galati	Sports
Romania	Dunarea de Jos University of Galati	Business and Administration
Romania	Dunarea de Jos University of Galati	Electricity and Energy
Romania	Dunarea de Jos University of Galati	Electronics and Automation
Romania	Dunarea de Jos University of Galati	Mechanical Engineering
Romania	Dunarea de Jos University of Galati	Metallurgical and Materials Engineering
Romania	University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine of Cluj-Napoca	Travel, Tourism and Leisure
Romania	University of Pitesti	Business and Administration
Romania	University of Pitesti	Electronics and Automation
Romania	University of Pitesti	Sports
Romania	University of Pitesti	Mechanics and Metal Trades
Romania	University of Oradea	Travel, Tourism and Leisure
Romania	The West University of Timișoara	Sports
Serbia	Megatrend University	Fashion, Interior and Industrial Design
Serbia	Megatrend University	Computer Use
Serbia	Western Serbia Academy of Applied Studies	Travel, Tourism and Leisure
Spain	University of Zaragoza	Business and Administration
Spain	University of Oviedo	Engineering and Engineering Trades
Spain	Universitat de Girona MEDITERRANI in Barcelona	Travel, Tourism and Leisure
Spain	University of Cordoba	Biological and related sciences

MEVLANA

Ülke/Şehir Adı	Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
Arnavutluk	Canadian Institute of Technology	Electronic Engineering, Telecommunications
Arnavutluk	Canadian Institute of Technology	Business Studies and Management Science
Azerbaycan	Azerbaijan University of Architecture and Construction	Electrical - Electronic Engineering
Azerbaycan	Azerbaijan University of Architecture and Construction	Mechanical Engineering
Azerbaycan	Azerbaijan University of Architecture and Construction	Materials Science
Azerbaycan	Azerbaijan University of Architecture and Construction	Business Studies and Management Science
Azerbaycan	Azerbaijan University of Architecture and Construction	Civil Engineering
Azerbaycan	Azerbaijan University of Architecture and Construction	Others Engineering, Technologies
Azerbaycan	Azerbaijan Technical University	Mechanical Engineering
Azerbaycan	Azerbaijan Technical University	Electrical - Electronic Engineering
Azerbaycan	Azerbaijan Technical University	Materials Science
Bosna Hersek	Bihac University	Mechanical Engineering
Bosna Hersek	Bihac University	Electrical - Electronic Engineering
Bosna Hersek	Bihac University	Materials Science
Bosna Hersek	Bihac University	Business Studies and Management Science
Cezayir	Sidi Bel-Abbes University	Electrical - Electronic Engineering
Cezayir	Sidi Bel-Abbes University	Civil Engineering
Cezayir	Sidi Bel-Abbes University	Mechanical Engineering
Cezayir	Hassiba Benbouali University of Chlef	Business Studies and Management Science
Cezayir	Hassiba Benbouali University of Chlef	Mechanical Engineering
Cezayir	Hassiba Benbouali University of Chlef	Electrical Engineering

Cezayir	Hassiba Benbouali University of Chlef	Civil Engineering
Cezayir	Hassiba Benbouali University of Chlef	Electronic Engineering, Telecommunications
Cezayir	Hassiba Benbouali University of Chlef	Physical Education, Sport Science
Cezayir	Hassiba Benbouali University of Chlef	Others - Business Studies and Management Science
İran	University of Applied Sciences and Technology	Mechanical Engineering
İran	University of Applied Sciences and Technology	Electrical Engineering / Electronic Engineering
İran	University of Applied Sciences and Technology	Materials Science
İran	University of Applied Sciences and Technology	Others- Business Studies and Management Science
İran	University of Applied Sciences and Technology	Food science and Technology
İran	University of Applied Sciences and Technology	Civil Engineering
İran	University of Applied Sciences and Technology	Design (Graphic Design, Industrial Design, Fashion, Textile)
İran	University of Applied Sciences and Technology	Informatics, Computer Science
İran	University of Applied Sciences and Technology	Tourism and Hotel Management
Kazakistan	Shakarim University	Business Studies and Management Science
Kazakistan	Shakarim University	Mechanical Engineering
Kazakistan	Shakarim University	Electrical Engineering
Kazakistan	Shakarim University	Materials Science
Kazakistan	Shakarim University	Others - Engineering, Technology
Kazakistan	Shakarim University	Transportation
Özbekistan	Tashkent Institute of Textile and Light Industry	Design (Graphic Design, Industrial Design, Fashion, Textile)
Özbekistan	Tashkent Institute of Textile and Light Industry	Business Studies, Management Science
Özbekistan	Tashkent Institute of Textile and Light Industry	Engineering Technology
Özbekistan	Tashkent Institute of Textile and Light Industry	Mechanical Engineering
Özbekistan	Tashkent Institute of Textile and Light Industry	Electrical Engineering
Özbekistan	Tashkent Institute of Textile and Light Industry	Electronic Engineering, Telecommunications
Özbekistan	Tashkent Institute of Textile and Light Industry	Materials Science
Özbekistan	Tashkent Institute of Textile and Light Industry	Informatics, Computer Science
Özbekistan	Tashkent Institute of Textile and Light Industry	Languages And Philological Sciences
Rusya	Novosibirsk State University of Economics and Management	Tourism and Hotel Management
Rusya	Novosibirsk State University of Economics and Management	Business Studies and Management Science
Rusya	Novosibirsk State University of Economics and Management	Accountancy, Financial Management
Rusya	Novosibirsk State University of Economics and Management	Informatics, Computer Science
Rusya	Novosibirsk State University of Economics and Management	Communication and Information Sciences
Rusya	Novosibirsk State University of Economics and Management	Public Relations, Publicity, Advertising
Rusya	Novosibirsk State University of Economics and Management	Others - Business Studies and Management Science
Rusya	Novosibirsk State University of Economics and Management	Others - Communication and Information Sciences
Rusya	South Ural University	Mechanical Engineering
Rusya	South Ural University	Electrical Engineering / Electronic Engineering
Rusya	South Ural University	Materials Science
Rusya	South Ural University	Others- Business Studies and Management Science

Rusya	South Ural University	Civil Engineering
Rusya	South Ural University	Food science and Technology
Rusya	South Ural University	Architecture
Rusya	South Ural University	Mathematics, Informatics
Rusya	South Ural University	Physical Education, Sport Science
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Agricultural Sciences
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Food science and Technology
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Horticulture
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Transportation
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Art and Design
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Design (Graphic Design, Industrial Design, Fashion, Textile)
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Business Studies, Management Science
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Accountancy, Financial Management
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Tourism and Hotel Management
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Others - Business Studies and Management Science
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Mechanical Engineering
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Electrical Engineering
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Civil Engineering
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Electronic Engineering, Telecommunications
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Materials Science
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Others- Engineering, Technology
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Informatics, Computer Science
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Communication and Information Sciences
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Microbiology, Biotechnology
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Radio/TV Broadcasting
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Public Relations, Publicity, Advertising
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Others - Communication and In . Sciences
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Other Areas of Study
Tanzanya	University of Dar Es Salaam	Physical Education, Sport Science
Ukrayna	Poltava University of Economics and Trade	Business Studies and Management Science

FARABİ

Ülke/Şehir Adı	Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları
Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik
Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Afyon Kocatepe Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Afyon Kocatepe Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği

Afyon Kocatepe Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Afyon Kocatepe Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği
Afyon Kocatepe Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Afyon Kocatepe Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Afyon Kocatepe Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Afyon Kocatepe Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Afyon Kocatepe Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Afyon Kocatepe Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği
Afyon Kocatepe Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları
Afyon Kocatepe Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik
Afyon Kocatepe Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Akdeniz Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Akdeniz Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Akdeniz Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Akdeniz Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği
Akdeniz Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Akdeniz Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Akdeniz Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Akdeniz Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Akdeniz Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Akdeniz Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği
Akdeniz Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları
Akdeniz Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik
Akdeniz Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Anadolu Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Anadolu Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği
Anadolu Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları
Anadolu Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Turizm İşletmeciliği (YI)
Anadolu Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Turizm İşletmeciliği (Dr)
Ankara Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Ankara Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Ankara Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Ankara Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği (YI)
Ankara Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği(Dr)
Balikesir Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Balikesir Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Balikesir Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Balikesir Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Balikesir Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği
Balikesir Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları
Balikesir Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik

Balikesir Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Bursa Teknik Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Bursa Teknik Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Bursa Teknik Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Bursa Teknik Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği
Bursa Teknik Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Bursa Teknik Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Bursa Uludağ Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Bursa Uludağ Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Bursa Uludağ Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Bursa Uludağ Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Bursa Uludağ Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik
Bursa Uludağ Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	İnşaat Mühendisliği (YI)
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Turizm İşletmeciliği (YI)
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği (Dr)
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	İnşaat Mühendisliği (Dr)
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Spor Yöneticiliği (Dr)
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Turizm İşletmeciliği (Dr)
Çukurova Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Çukurova Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Çukurova Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Çukurova Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Çukurova Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Çukurova Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Çukurova Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Çukurova Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Çukurova Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Dokuz Eylül Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Dokuz Eylül Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Dokuz Eylül Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Dokuz Eylül Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Dokuz Eylül Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Dokuz Eylül Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği

Düzce Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Düzce Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Düzce Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Düzce Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Düzce Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Düzce Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Düzce Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Düzce Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Düzce Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik
Düzce Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Hacettepe Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Hacettepe Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Hacettepe Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Hacettepe Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Hacettepe Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Hacettepe Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği
Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Eşleşen Tüm Bölümler
Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Eşleşen Tüm Bölümler
Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Eşleşen Tüm Bölümler
Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Karabük Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Karabük Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Karabük Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Karabük Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği
Karabük Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Karabük Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Eşleşen Tüm Bölümler
Karabük Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Karabük Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Eşleşen Tüm Bölümler
Karabük Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Karabük Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Karabük Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Eşleşen Tüm Bölümler
Karabük Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler

Karadeniz Teknik Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Karadeniz Teknik Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Karadeniz Teknik Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Karadeniz Teknik Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Karadeniz Teknik Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Kocaeli Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Kocaeli Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Kocaeli Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Kocaeli Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği
Kocaeli Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Kocaeli Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Kocaeli Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Kocaeli Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Kocaeli Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Kocaeli Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Marmara Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Marmara Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Marmara Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği
Marmara Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Marmara Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Marmara Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Marmara Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Marmara Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Mersin Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Mersin Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Mersin Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Mersin Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Mersin Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Mersin Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Mersin Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Mersin Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği

Mersin Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği
Mersin Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları
Mersin Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Selçuk Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Selçuk Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Selçuk Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği
Selçuk Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Selçuk Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Selçuk Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Selçuk Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Selçuk Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Selçuk Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Selçuk Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği
Selçuk Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları
Selçuk Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik
Selçuk Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Yıldız Teknik Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Yıldız Teknik Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Yıldız Teknik Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Yıldız Teknik Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği
Yıldız Teknik Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Yıldız Teknik Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği

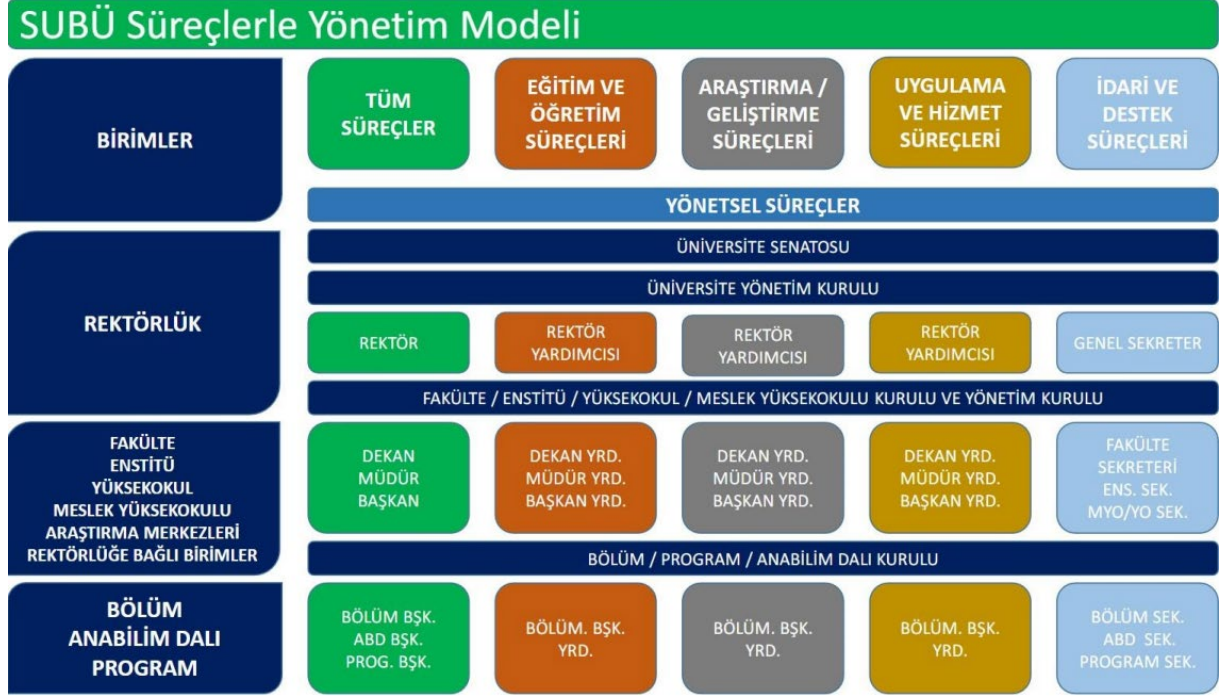
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Erciyes Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Erciyes Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Erciyes Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Erciyes Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği
Erciyes Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Erciyes Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Erciyes Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Erciyes Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Erciyes Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Erciyes Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Erciyes Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği
Erciyes Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları
Erciyes Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Atatürk Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Atatürk Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Atatürk Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Atatürk Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Atatürk Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Atatürk Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Atatürk Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Atatürk Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Atatürk Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Atatürk Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği
Atatürk Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları
Atatürk Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik
İnönü Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
İnönü Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği

İnönü Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
İnönü Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
İnönü Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
İnönü Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
İnönü Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
İnönü Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Amasya Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Amasya Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Amasya Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Amasya Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği (YI)
Bitlis Eren Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Bitlis Eren Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Bitlis Eren Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Bitlis Eren Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Bitlis Eren Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Giresun Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Giresun Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Giresun Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Giresun Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Giresun Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik
Giresun Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Hakkari Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Hakkari Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Hakkari Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Hakkari Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Mardin Artuklu Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Mardin Artuklu Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Mardin Artuklu Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Mardin Artuklu Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Mardin Artuklu Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği
Mardin Artuklu Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları

Mardin Artuklu Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Gazi Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Gazi Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Gazi Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Gazi Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Gazi Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Gazi Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Gazi Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Gazi Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Pamukkale Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Pamukkale Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Pamukkale Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Pamukkale Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği
Pamukkale Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Pamukkale Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Pamukkale Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Pamukkale Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Pamukkale Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Pamukkale Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Pamukkale Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm Rehberliği
Pamukkale Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları
Pamukkale Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik

Trakya Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Trakya Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Trakya Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Trakya Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Trakya Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Trakya Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Trakya Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Trakya Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik
Trakya Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Hitit Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Hitit Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Hitit Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Hitit Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi
Hitit Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretmenliği
Hitit Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Rekreasyon
Hitit Üniversitesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Yöneticiliği
Hitit Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik
Hitit Üniversitesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eşleşen Tüm Bölümler
Gaziantep Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Elektrik Ve Elektronik Mühendisliği
Gaziantep Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
Gaziantep Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Gaziantep Üniversitesi	Teknoloji Fakültesi	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği
Gaziantep Üniversitesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret Ve Lojistik
Gaziantep Üniversitesi	Turizm Fakültesi	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları

C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 11. maddesinde Üst Yöneticinin Sorumlulukları, 5. kısmında İç Kontrol Sistemi düzenlenmiştir. Üst Yöneticiler idarelerin bütçelerinin stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kamu kaynaklarını etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamak, Mali Yönetim ve Kontrol Sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu konuda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumludurlar. Bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi (Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 5 inci kısmında yer bulan İç Kontrol Sistemi; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalarına ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

Bu kapsamda İç Kontrol Sisteminin kurulmasına yönelik yapılan çalışmalar aşağıdaki gibidir:

- Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Taslağı hazırlanarak İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuştur.
- Süreç Yönetimi El Kitabındaki iş süreçleri yıl içerisinde gözden geçirilerek gerekli güncellemeler yapılmıştır.
- Tüm birimler tarafından Hizmet Standartları belirlenerek Hizmet Envanterleri çıkartılmış ve web sayfalarında yayımlanmıştır.
- Risk yönetimi çalışmaları kapsamında Risk Yönetim Kurulu ve Risk Değerlendirme Ekibi oluşturulmuş ve Kurumsal Risk Yönetim Planı yayımlanmıştır.
- İdari birimlerin kuruluş, görev, yetki ve sorumluluğu ile çalışma usullerine ilişkin esasları belirlemek üzere her birime ait yönergeler hazırlanmıştır.
- Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Hizmet İçi Eğitim Yönergesi hazırlanmış ve Personel Daire Başkanlığının sayfasında yayımlanmıştır. Bu yönerge kapsamında personelin de talepleri alınarak hizmet içi eğitim faaliyetleri yapılmaktadır.
- Genel Sekreterliğe bağlı birimlerin 2023 yılı İdari Birimler Öz Değerlendirme anketi yapılmıştır.
- Çalışan Memnuniyet Anketi yapılmıştır.
- Performans Programı Stratejik Plan ile uyumlu olarak mevzuata uygun hazırlanmıştır.
- Personelin yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik hizmet içi eğitim faaliyetleri yapılmıştır.
- İmza ve yetki devri yönergelerinin, hassas görevlerin tanımlanması, personel eğitimlerinin ve personelin performansının artırılmasına yönelik çalışmaların ve değerlendirmelerinin yapılması gibi eylemlerin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması da hedeflenmektedir.

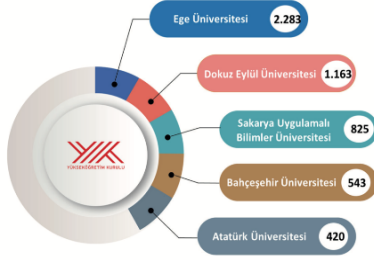
D. DİĞER HUSUSLAR

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi; yıl içerisinde eğitimden topluma hizmete, spordan tarıma, teknolojiye enerji verimliliğine, akademik faaliyetlerden gastronomiye kadar birçok alanda farklı çalışmalar gerçekleştirmiştir.

+1 Eğitim Modeli' nin kurucusu ve uygulayıcısı olan üniversite yıl içerisinde mevcut birimlerini güçlendirmiş, AR-GE çalışmalarında "problem çözme odaklı" bir yaklaşımla iş dünyası ile güçlü bir işbirliği çabası ile uygulamalar geliştirmiştir. Sanayi odaklı tezler, sürdürülebilir şehirler

kapsamında Sakarya ilinde gerçekleştirilen stratejik ortaklıklar, sorumlu üretim ve tüketim kapsamında yapılan yayınlar ve projelerle akademik başarılarla yenileri eklenmiştir. 2023 yılında eğitim, sağlık, spor alanlarında gerçekleştirilen faaliyetlerden bazılarında aşağıda yer verilmiştir.

SUBÜ ilk 5'e girmeyi başardı



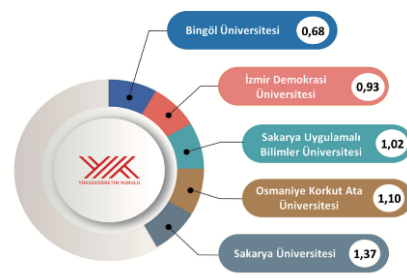
Şekil E.3-4 Kariyer merkezleri tarafından gerçekleştirilen faaliyet sayısının en yüksek olduğu üniversiteler

Üniversitemiz, Yükseköğretim Kurulu tarafından hazırlanan 2023 Yılı İzleme ve Değerlendirme Genel Raporu'nun 3 başlığında devlet üniversiteleri arasında ilk 5'e girmeyi başarmıştır. Rapora göre üniversitemiz 'Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk' kategorisinde

bulunan kariyer merkezleri tarafından gerçekleştirilen faaliyet sayılarına göre 1 yıl içerisinde düzenlediği 825 faaliyetle 3'üncü sırada yer almıştır. Aynı kategorideki bir diğer başlık olarak değerlendirilen verilen sertifika sayısının en yüksek olduğu üniversiteler arasında ise 11 bin 639 sertifika ile 5'inci olmuştur. Bir diğer inceleme başlığı olan ve 'Sürdürülebilirlik' kategorisinde bulunan kişi başına su tüketiminin en düşük olduğu üniversiteler arasında ise üniversitemiz 1,02 metreküp kişi başı tüketim ile 3'üncü sıranın sahibi olmuştur.



Şekil E.2-4 Verilen sertifika sayısının en yüksek olduğu devlet üniversiteleri



Şekil D.2.1-4 Kişi başı su tüketiminin en düşük olduğu devlet üniversiteleri (m³)

Denizcilik MYO Yetkili Eğitim Kurumu Oldu



Denizcilik MYO Deniz Ulaştırma ve İşletme Programı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından yapılan denetlemeden başarıyla geçerek yetkili denizcilik eğitimi veren kurumlar arasında yerini almıştır. İlgili programdan mezun olan öğrenciler gemi adamı ehliyetine sahip olabilecek.

SUBÜ 2023'te Teknofest' te Birçok Ödül Kazandı



Üniversitemiz Teknofest 2023'ü 1 birincilik, 3 ikincilik ve 3 üçüncülük ile tamamlayarak birçok ödülün de sahibi olmuştur. Türkiye'de bir ilk olarak kurulan Teknoloji Yarışmaları Koordinatörlüğü'nün koordinasyonunda festivale hazırlanan öğrenciler, yıl boyunca geliştirdikleri teknoloji ve yazılımlarla birçok şehirdeki yarışmalarda mücadele etmiştir.



Takımlarımız özellikle Ulaşım da Yapay Zekâ Kategorisi'ne damga vurmuştur. Bu kategoride ilk 10'a giren 9 takımı üniversitemiz takımları oluşturmuştur. Gaia-Tech takımı birinci, Codent takımı ikinci, Foresighttech takımı üçüncü olmuştur. Ulaşım da Yapay Zekâ Kategorisi'nin yanı sıra Akıllı Ulaşım

Yarışması'nda da birden fazla derece elde eden üniversitemizin SIGNA takımı performans

ikinciliği ve en iyi sunum ödülünü kazanmıştır. Teknofest 2023 kapsamında Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. tarafından düzenlenen Design Hackathon Yarışması'nı Feza Havacılık takımı ikinci sırada tamamlamıştır. ABRA takımı Savaşan İHA Kategorisi'nde en iyi takım ruhu ödülünü kazanmıştır. Çip Tasarım Yarışması'nda ise SUBÜ VLSI takımı üçüncülük ödülünün sahibi olmuştur.



Uluslararası Efficiency Challenge Elektrikli Araç Yarışları'nda daha önceki yıllarda başarılı dereceler elde eden SUBÜ TETRA takımı ise Teknofest 2023'te Hidromobil Kategorisi'nde üçüncü sırada yer alarak 80 bin liralık ödülün sahibi olurken Elektromobil Kategorisinde ise dördüncü olmuştur. Böylelikle Üniversitemizin iki aracı kendi kategorilerinde ilk 5 sıra içerisinde yer almayı başarmıştır. Bir diğer araç Robotaksi ise Binek Otonom Araç Yarışması'nda yarışmıştır.

İmkanlar Deprem Bölgesi İçin Seferber Edildi



Üniversitemiz Kahramanmaraş'ın Pazarcık ve Elbistan ilçeleri merkezli yaşanan ve bölgedeki 10 ilde etkili olan 7,7 ve 7,6 şiddetindeki iki depremin ardından personel, araç, kan ve ihtiyaç malzemelerini içeren birçok yardımı seferber etmiştir. Yardım çalışmalarını AFAD koordinasyonu ile daha etkin ve sürdürülebilir hale getirmek için SUBÜ AFAD Koordinasyon Kurulu kurulmuştur. Öğrencilerin, akademisyenlerin ve idari personellerin yardım süreçlerinde yer aldığı SUBÜ Gönül Elçileri Platformu oluşturulmuştur. SUBÜ Arama Kurtarma Ekibi ile birlikte üniversiteden toplam 28 gönüllü personel ve 7 araç hızlı bir şekilde

bölgeye intikal ederek çalışmalara destek sağlamıştır. Turizm Fakültesi ve Sapanca Turizm Meslek Yüksekokulu'nda haftanın 4 günü ekmek ve unlu mamullerin üretimi yapılarak bölgeye ulaştırılmıştır.

SATSO İle Yeşil Mutabakat Protokolü İmzalandı



Üniversitemiz ile Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası (SATSO) arasında imzalanan protokolle; 2021 yılında Ticaret Bakanlığı'nın hazırladığı 'Yeşil Mutabakat Eylem Planı' kapsamında Sakarya'da sürdürülebilir, kaynak etkin ve yeşil bir ekonomiye geçişin desteklenmesi için öğrencilerin ilave bir eğitimle

yetiştirilerek Avrupa Birliği Yeşil Mutabakat sürecini öğrenmeleri ve iş dünyasında uygulamaya başlamalarını sağlamak amaçlanmıştır. Bu doğrultuda +1 Eğitim Modeli kapsamında 3+1 ve 7+1 programındaki üniversitemiz öğrencilerinin SATSO bünyesinde alacakları Yeşil Mutabakat eğitimlerinin ardından oda üyesi iş yerlerinde uygulamalı eğitimlerini almaları sağlanacaktır.

Fikri ve Mülki Haklar Güvence Altına Alındı



Üniversitemizin fikri ve mülki haklarının korunması amacıyla Patentse firmasıyla iş birliği protokolü imzalanmıştır. Protokol Üniversitemizde buluş sahibi akademisyenlere ve Ar-Ge ekosistemine büyük katkılar sağlayacaktır.

95 Öğrenci Projesine TÜBİTAK Desteği



Üniversitemiz öğrencilerinin hazırladığı toplam 95 proje, TÜBİTAK'ın '2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı' ve '2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Destekleme Programı' kapsamında kabul edilmiştir. Üniversitemiz Türkiye'de projesi en çok kabul edilen ilk 10 üniversite arasında yer almıştır. Akyazı Sağlık Hizmetleri MYO, Arifiye MYO, Ferizli MYO, Pamukova MYO, Sakarya MYO, Sapanca MYO, Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Turizm Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi ve Ziraat Fakültesi öğrencilerinin yoğun ilgi gösterdiği proje programlarında lisans ve ön lisans düzeyinden 88 proje 2209-A, lisans düzeyinden 7 proje ise 2209-B olarak destek kazanmıştır.

Bölgesel Voleybol Liginde Şampiyon SUBÜ



Üniversitemiz Kadın Voleybol Takımı, Eskişehir Teknik Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen Türkiye Üniversitelerarası Voleybol Bölgesel Lig Müsabakaları'nı şampiyon olarak tamamlamıştır. Erkek Voleybol Takımı ise ikinci sırada yer almıştır. Müsabakalara Üniversitemizin yanı sıra Eskişehir Teknik

Üniversitesi, Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi, Anadolu Üniversitesi, Kütahya Dumlupınar Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve Manisa Celal Bayar Üniversitesi katılım sağlamıştır.

Ferizli MYO'nun Yeni Binası Açıldı



Uzun yıllar hizmet eden meslek yüksekokulu binamızın oldukça eskimiş ve ihtiyaçlara cevap veremez hale gelmiş olması nedeniyle Ferizli Belediyesi ile yapılan görüşmeler neticesinde protokol ile üniversitemize tahsis edilen iş hanı binası kısa süre içerisinde bir meslek yüksekokulu binasına dönüştürülmüştür. Meslek yüksekokulu binası kurumsal kimliğimize uygun, estetik bir görünüş kazanan ve işlevsel olarak da öğrenci ve personelin ihtiyaçlarına cevap verir hale gelmiştir.

Geyve MYO Alifuatpaşa Eyüboğlu Yerleşkesi Açıldı



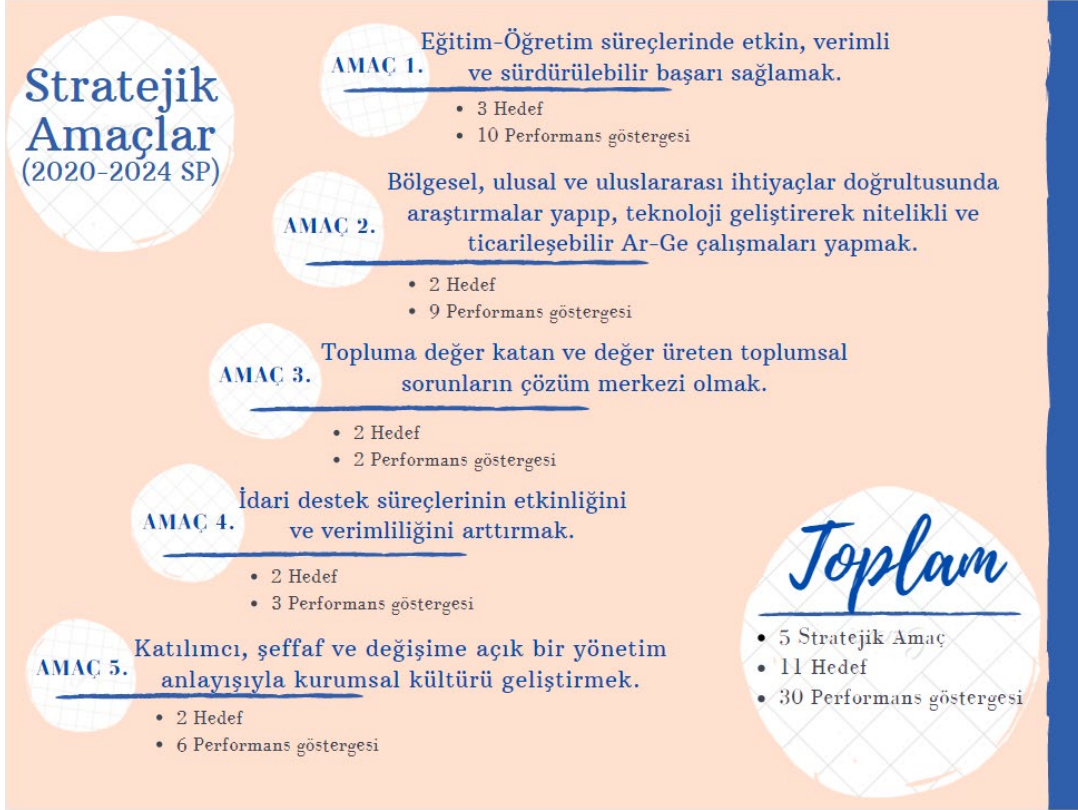
Alifuatpaşa Yükseköğrenimi Destekleme Derneği'nden devir alınarak inşaatı tamamlanan meslek yüksekokulu binamız 2023-2024 Akademik Yılı Güz Yarıyılı ile birlikte eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır. 3600 metrekare kapalı alana sahip binamızda konferans salonu, bilgisayar laboratuvarı, kütüphane, yemekhane, kafeterya ve derslikler bulunmaktadır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin 2020-2024 yıllarını kapsayan Stratejik Planı; 5 stratejik amaç, 11 hedeften oluşmaktadır (Şekil 2).

Şekil 2: Stratejik Plan Çerçevesi



Amaç 1- Eğitim-öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak.

Hedef 1.1. Ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitimde tercih edilen bir üniversite olmak.

Hedef 1.2. Programları ulusal ve uluslararası yeterlikler çerçevesinde ve paydaş beklentilerini dikkate alarak güncellemek.

Hedef 1.3. Bilgiyi beceri ile bütünleştiren bir üniversite olarak sektörün ihtiyaçları doğrultusunda +1 Uygulamalı Eğitim Modelini sürekli iyileştirmek.

Amaç 2- Bölgesel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda araştırmalar yapıp, teknoloji geliştirerek nitelikli ve ticarileşebilir Ar-Ge çalışmaları yapmak.

Hedef 2.1. Paydaş ihtiyaçlarını dikkate alarak Ar-Ge çalışmalarını arttırmak.

Hedef 2.2. Ar-Ge çalışmalarına yönelik üniversite laboratuvar alt yapısını kurmak ve güçlendirmek.

Amaç 3- Topluma değer katan ve değer üreten toplumsal sorunların çözüm merkezi olmak.

Hedef 3.1. Kurumsal olarak düzenlenen Yaşam boyu öğrenim faaliyetlerini ve toplumsal faaliyet sayısını arttırmak.

Hedef 3.2. Toplumsal fayda temelli etkinlik ve projeler geliştirmek.

Amaç 4- İdari destek süreçlerinin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak.

Hedef 4.1. İdari destek süreçlerinde operasyonel çevikliği arttırarak hizmet kalitesini sürekli iyileştirmek.

Hedef 4.2. Fiziksel ve teknolojik altyapıyı güçlendirmek ve sürekli iyileştirmek.

Amaç 5- Katılımcı, şeffaf ve değişime açık bir yönetim anlayışıyla kurumsal kültürü geliştirmek.

Hedef 5.1. Kurumsal amaç ve hedeflerin gerçekleşmesi için marka imajını güçlendirmek ve bilinirliği arttırmak.

Hedef 5.2. Kurum dışı işbirliklerini sağlamak ve sürdürülebilir kılmak.

A.1. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER



A.1.1. Politikalar

Üniversitedeki çalışmalarda uygulanan politikalar “eğitim–öğretim politikası, Ar-Ge politikası, topluma hizmet politikası, yönetim politikası, kalite politikası, insan kaynakları politikası, uzaktan eğitim politikası ve uluslararasılaşma politikası” başlıkları altında toplanmıştır.

A.1.1.1. Eğitim Öğretim Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, geliştirdiği uygulamalı eğitim modeli ile Türkiye’de rol model bir Üniversite olup, misyonunda evrensel nitelikte bilim, teknoloji ve hizmet üretmeyi hedeflemektedir.

Paydaş beklentileri doğrultusunda şekillendirilen, aynı zamanda Yükseköğretim Kurulu’nun başlatmış olduğu “Yükseköğretimde Dijital Dönüşüm Projesi” kapsamında desteklenen ve sürekli güncellenen eğitim-öğretim programları yine paydaşlarının desteği ile uygulama imkânına kavuşmaktadır.

Üniversitenin eğitim öğretim politikası; “Evrensel ölçütlere bağlı eğitim-öğretim hizmetlerinde sürdürülebilirliğin sağlanmasıdır”.

A.1.1.2. Araştırma Geliştirme Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi; akademik personeli, lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencileri, misafir ve doktora sonrası araştırmacıları ile araştırma geliştirme faaliyetlerinde bulunarak bilime katkı sağlamaktadır.

Üniversitenin araştırma geliştirme politikası, *“Sektör ile işbirliği içerisinde iş dünyasının sorunlarına çözüm üreterek, ulusal ve uluslararası ölçekte bilimsel çalışmalar gerçekleştirmektedir”*.

A.1.1.3. Topluma Hizmet Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, çağın ve toplumun gerektirdiği nitelikte bilgi ve beceriye dayalı insan gücü yetiştirmeyi aynı zamanda gerçekleştirdiği çözüm odaklı Ar-Ge hizmetleriyle topluma değer katmayı hedefleyen bir üniversitedir.

Üniversitenin topluma hizmet politikası; *“Sosyal, kültürel ve ekonomik yönlerden topluma değer katan çalışmalar gerçekleştirmek, tüm paydaşları ile birlikte bütün süreç ve faaliyetlerinin topluma faydalı olmasına özen göstermek, paydaşlarını sosyal sorumluluk faaliyetlerine özendirmek ve gerçekleştirdiği faaliyetlerinde çevre ile ilgili yasa ve yönetmeliklere uygun bir şekilde hareket etmektir”*.

A.1.1.4. Yönetim Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi; misyonu, vizyonu, temel değerleri ve stratejik hedefleriyle ilişkili olarak, katılımcı yönetim anlayışı ile paydaşlarının ve toplumun beklentilerini karşılamaya çalışmaktadır. Üniversite, öğrenci ve süreç merkezli bir sistem kurarak tüm faaliyetlerini çevre, bilgi güvenliği, öğrenci ve paydaş memnuniyeti yönetim sistemleri ile birlikte bir bütün olarak yönetmeyi hedeflemekte olup, çağın ve toplumun gerektirdiği nitelikte insan gücünü yetiştirerek, bilgiye, beceriye dayalı işgücü ortamına uygun bakış açısını yansıtan, tüm çalışanların ekip ve takım çalışması ile paylaşımını ve katılımını destekleyen kurum kültürünü oluşturma çabasıdadır.

Üniversitede çalışanların gelişimleri takip edilerek performans değerlendirme, terfi, yetkilendirme ve kişisel takdir-tanıma uygulamaları ile kurum kültürünün güçlenmesi sağlanmaktadır.

Üniversitenin yönetim politikası; *“Şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışında, kararlarını paydaşlarının etkin katılımı ile hassas, eleştirel düşünebilen ve etik değerlere bağlı bir şekilde vermektir”*.

A.1.1.5. Kalite Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, toplam kalite yönetimi anlayışına sahip, öğrenmeyi ve dijital dönüşümü ön planda tutan bir üniversitedir.

Üniversitenin kalite politikası; *“Toplam kalite yönetimi yaklaşımıyla paydaşlarının memnuniyetini gözeten ve tüm süreçlerini sürekli iyileştiren bir kurum olmaktır”*.

A.1.1.6. İnsan Kaynakları Politikası

Üniversitenin misyonu, vizyonu, değerleri ve stratejik hedefleriyle ilişkili olarak yetkin insan gücünü kurumumuza kazandırmayı ve ulusal ve uluslararası alanda çalışmak için tercih edilen bir üniversite olmayı hedeflemektedir. Çağın ve toplumun gerektirdiği nitelikte insan gücünü yetiştirerek, bilgiye, beceriye dayalı işgücü ortamına uygun bakış açısını yansıtan, tüm çalışanların ekip çalışması ile katılımını destekleyen, çalışanların gelişimlerini takip ederek performans değerlendirme, terfi, yetkilendirme, kişisel takdir-tanıma uygulamalarını hayata geçiren, eğitim-araştırmanın yanı sıra toplumsal duyarlıklar konusunda hassas, eleştirel, etik değerlere bağlı insan kaynağı istihdamına önem veren bir üniversite olmaktır.

A.1.1.7. Uzaktan Eğitim Politikası

Kurumsal yetenekleri doğrultusunda tüm paydaşlarına değer katarak, Eğitim-Öğretim Süreçlerinin dijital dönüşüme adapte edildiği, teknolojinin uygun yöntem ve doğru pedagojilerle kullanıldığı, öğrenci odaklı, uzaktan eğitim sürecinde başarının sağlandığı ve bu başarıyı sürdürülebilir kılan bir üniversite olmaktır.

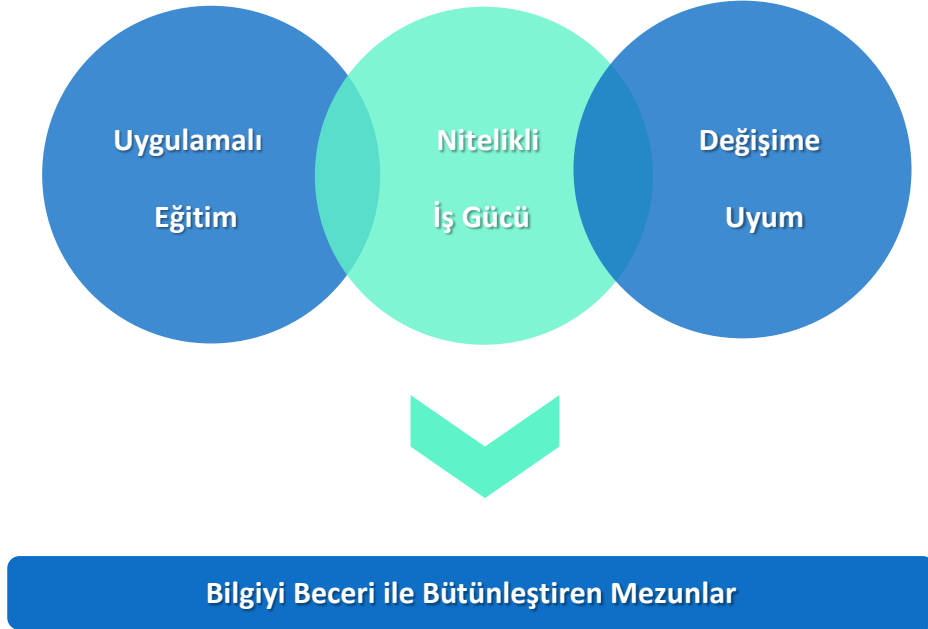
A.1.1.8. Uluslararasılaşma Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, uluslararasılaşmayı araştırma kalitesini ve öğrenimini artırmak, siyasi ve kültürel vizyonu geliştirmek için temel bir araç olarak görmektedir. Üniversitenin hedefi, Avrupa Birliği modernizasyonuna ve uluslararasılaşma gündemine katkıda bulunmaktır. Bu anlayış ile şimdiye kadar başarılı kazanımlarla birlikte, kaliteli eğitim, araştırma ve işbirliği arasındaki ilişkiyi iyileştirmek amaçlanmaktadır. Amaç, uluslararası toplum ve pazar ihtiyaçlarına cevap veren nitelikli personel sayısını arttırmaktır. Üniversitenin kendisini ayrı bölümler yerine bütün bir kurum olarak ele aldığı ve uluslararası

ağ oluşturma yoluyla fayda sağladığı her yerde, üniversite yönetiminin yol gösterici önlemlerinin amacı uluslararası işbirliğidir. Bu kazanımlar daha sonra finansal ve insan kaynaklarının hedeflenen kullanımını belirler. Stratejik ilkelere ve ilgili hedeflere dayanan bu strateji, uluslararası faaliyetlerin çeşitliliği içinde temel yönergelerle uyumu sağlayan ve belirli özelliklere vurgu yapan bir önlemler bütünüdür.

B. DİĞER HUSUSLAR

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi belirlemiş olduğu misyon, vizyon, temel değerler çerçevesinde şehrin, bölgenin, ülkenin gelişme ve kalkınmasını takip ederek eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı/hizmet faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere stratejilerini belirlemiştir. Oluşumunun, uygulamalı bilimler temeli ile belirlenmesi ve “+1 Uygulamalı Eğitim Modeli”, çözüm odaklı Ar-Ge ve tezler ile örnek olması göz önünde bulundurularak farklılaşma stratejilerini geliştirmiştir. Farklılaşma stratejisini uygulamalı eğitim, nitelikli iş gücü ve değişime uyum unsurlarıyla bütünleştirerek oluşturmuştur.



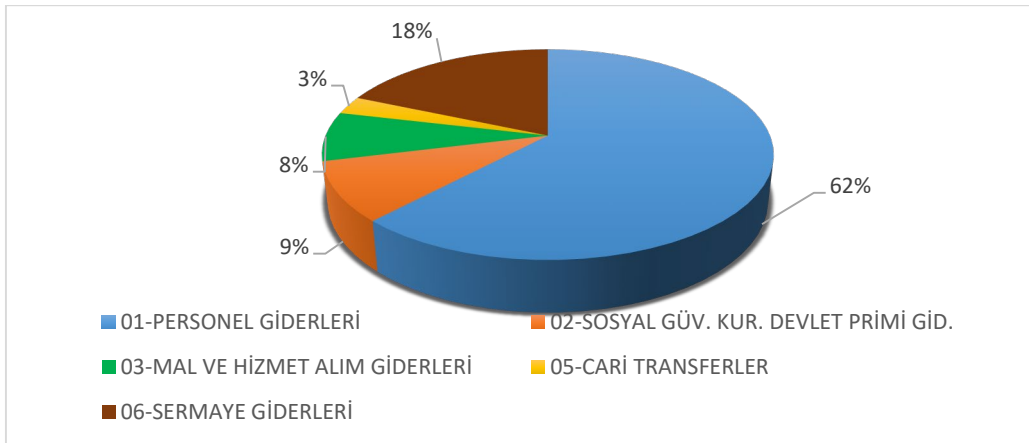


III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversitenin bütçe uygulama sonuçları, programbutce.sbb.gov.tr üzerinden takip edilmektedir. Harcamaların program sınıflandırmasına göre tasnif edildiği, harcama önceliği geliştirme konusunda karar alıcılara kamu hizmet sunumu performansına ilişkin bilgilerin sağlandığı ve bu bilgilerin kaynak tahsisi sürecinde sistematik olarak kullanıldığı bir bütçeleme sistemi olarak tanımlanan Program bütçe kapsamında çalışmalar yürütülmektedir. 2023 yılı başlangıç ödeneklerinin yüzdesel dağılımı aşağıda gösterilmiş olup (Grafik 5) ödeneklerin çoğunluğunu personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumları devlet primi giderleri oluşturmaktadır. Ekonomik kodların birinci düzeyde ödenek ve harcama verilerine Tablo 52' de yer verilmiştir.



Grafik 7: Başlangıç Ödeneklerinin Yüzdesel Dağılımı

Tablo 52: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	254.763.000	34.092.000		288.855.000	388.034.473	45.793.840		433.828.313	385.597.737	44.137.100		429.734.837
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	40.016.000	7.560.000		47.576.000	57.700.091	7.917.078		65.617.169	56.060.167	7.231.284		63.291.451
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	34.082.000	3.371.000		37.453.000	44.762.381	13.378.765		58.141.146	40.467.317	12.063.195		52.530.512
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler	0	9.147.000		9.147.000	1.466.015	18.284.000		19.750.015	1.368.515	17.900.880		19.269.395
Sermaye Giderleri	42.000.000	8.000.000		50.000.000	129.498.000	10.000.000		139.498.000	120.756.408	7.582.650		128.339.058
Sermaye Transferleri												
Borç Verme												
Yedek Ödenekler												
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	370.861.000	62.170.000	0	433.031.000	621.460.960	95.373.682	0	716.834.643	604.250.144	88.915.109	0	693.165.253
Döner Sermaye												
Özel Hesap												
Diğer Bütçe Dışı Kaynak												
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	370.861.000	61.170.000	0	433.031.000	621.460.960	95.373.682	0	716.834.643	604.250.144	88.915.109	0	693.165.253

Tablo 53: Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2023				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	163.000	3.194.238	3.194.238	1.960	100
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	163.000	3.194.238	3.194.238	1.960	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	163.000	3.194.238	3.194.238	1.960	100
YÜKSEKÖĞRETİM	370.698.000	618.266.723	601.055.907	162	97
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	361.400.000	601.568.179	585.485.085	162	97
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	279.540	204.540	#YOK	73
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	0	818.475	818.475	#YOK	100
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	102.000	79.500	#YOK	78
Yabancı Uyrıklı Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	16.000	16.000	#YOK	100
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	2.506.000	2.436.304	479.103	19	20
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	352.274.000	588.752.188	575.454.951	163	98
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	5.673.000	7.383.385	6.655.628	117	90
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	947.000	1.780.287	1.776.888	188	100
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	9.298.000	16.698.543	15.570.821	167	93
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	5.843.000	11.526.160	11.090.619	190	96
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	1.398.000	1.953.000	1.796.269	128	92
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	2.057.000	3.219.383	2.683.934	130	83
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	62.170.000	95.373.682	88.915.109	143	93
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	582.000	582.000	28.454	5	5
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	262.000	262.000	28.454	11	11

İç Denetim	320.000	320.000	0	0	0
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	61.588.000	94.791.682	88.886.655	144	94
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	10.019.000	13.114.486	10.603.355	106	81
Genel Destek Hizmetleri	16.386.000	15.454.754	14.186.867	87	92
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	2.284.000	5.137.996	5.133.996	225	100
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	10.277.000	31.949.011	31.253.300	304	98
Özel Kalem Hizmetleri	13.504.000	10.721.610	10.106.057	75	94
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	1.587.000	3.610.512	3.594.528	226	100
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	557.000	557.000	199.200	36	36
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	6.974.000	14.246.313	13.809.352	198	97
GENEL TOPLAM	433.031.000	716.834.643	693.165.253	160	97

Tablo 54: Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2023				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	13.987.000	14.633.387	13.600.335	97	93
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	6.756.000	4.549.608	4.507.521	67	99
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	93.377.000	157.569.324	152.773.393	164	97
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	10.277.000	31.949.011	31.253.300	304	98
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	2.506.000	2.436.304	479.103	19	20
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	14.529.000	27.898.324	26.370.641	182	95
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	18.851.000	26.676.886	23.820.613	126	89
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	29.653.000	108.269.181	99.957.744	337	92
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	1.743.000	3.046.532	3.009.532	173	99
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	1.587.000	3.610.512	3.594.528	226	100
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	262.000	262.000	28.454	11	11
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	3.893.915	14.059.682	13.815.070	355	98
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	2.355.736	4.148.982	3.957.727	168	95
BATI KARADENİZ DENİZ BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	3.371.013	0	0	0	#YOK
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	46.850.033	82.748.091	82.133.105	175	99

ULAŞTIRMA VE LOJİSTİK FAKÜLTESİ	3.188.914	0	0	0	#YOK
HENDEK MESLEK YÜKSEKOKULU	18.929.063	19.476.365	19.305.916	102	99
SAKARYA MESLEK YÜKSEKOKULU	29.492.902	37.093.194	37.003.902	125	100
ARİFİYE MESLEK YÜKSEKOKULU	6.494.642	11.129.970	11.101.841	171	100
SÖĞÜTLÜ MESLEK YÜKSEKOKULU	0	398.864	398.864	#YOK	100
TURİZM FAKÜLTESİ	7.897.318	19.814.024	19.741.125	250	100
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	13.505.967	23.606.685	23.465.947	174	99
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	3.174.914	3.458.718	3.428.467	108	99
AKYAZI SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	12.960.642	10.634.619	10.581.266	82	99
GEYVE MESLEK YÜKSEKOKULU	19.983.853	18.704.511	18.693.503	94	100
SAPANCA MESLEK YÜKSEKOKULU	13.054.644	17.136.794	17.058.755	131	100
KARASU MESLEK YÜKSEKOKULU	10.740.644	10.596.317	10.543.129	98	99
PAMUKOVA MESLEK YÜKSEKOKULU	9.428.270	12.722.002	12.714.400	135	100
FERİZLİ MESLEK YÜKSEKOKULU	7.875.284	8.687.549	8.678.868	110	100
KAYNARCA SEYFETTİN SELİM MESLEK YÜKSEKOKULU	7.006.678	5.945.652	5.909.620	84	99
SAPANCA TURİZM MESLEK YÜKSEKOKULU	6.349.185	7.693.161	7.645.317	120	99
KARAPÜRÇEK MESLEK YÜKSEKOKULU	0	397.613	397.613	#YOK	100
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	6.635.555	10.206.395	10.021.368	151	98
ZİRAAT FAKÜLTESİ	3.804.914	11.028.770	11.013.041	289	100
DENİZCİLİK MESLEK YÜKSEKOKULU	2.508.914	6.245.613	6.161.245	246	99
GENEL TOPLAM	433.031.000	716.834.643	693.165.253	160	97

Üniversitenin 2023 yılı gider grupları bazında ödenek kullanım değişikliklerine ait bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

01-Personel Giderleri

Bütçe harcamaları gider grupları itibarıyla incelendiğinde en yüksek harcamanın Personel Giderleri grubunda olduğu görülmektedir. Bu kapsamda 2023 yılında üniversitede görev yapan 640 akademik, 228 idari personel, 214 işçi ve 39 4/B sözleşmeli personel olmak üzere 1.121 personele toplam 429.734.837 TL ödeme yapılmıştır. Bu gider grubunda bir önceki yıla göre %113,8 oranında artış meydana gelmiş olup yılsonunda başlangıç ödeneğinin üzerinde bir

harcama yapılmıştır. Bu gruptaki gider artışı memurlar, işçiler ve sözleşmeli personele yapılan ödemelerden kaynaklanmıştır.

02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Personel giderlerine bağlı olarak gerçekleşen Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ödemeleri bir önceki yıla göre %101,6 artmıştır. Bu kapsamda 63.291.451 TL ödeme yapılmıştır.

03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Mal ve Hizmet Alımları Giderlerinde 2023 yılında 52.530.512 TL'lik harcama yapılmıştır. Bu grupta yapılan harcamalar 2022 yılına göre % 41,9 oranında artmıştır. Bu artış tüm mal ve hizmetlerde meydana gelen fiyat artışlarından kaynaklanmıştır

05-Cari Transferler

Yıl içerisinde Cari Transferlerden 19.269.395 TL harcama yapılmıştır. Bir önceki yıla göre %70'lik bir artış olmuştur. Bu artış Sosyal Güvenlik Kurumuna olan borçların kapatılması için gelen ek bütçe ile birlikte yapılan ödemeden kaynaklanmaktadır.

06-Sermaye Giderleri

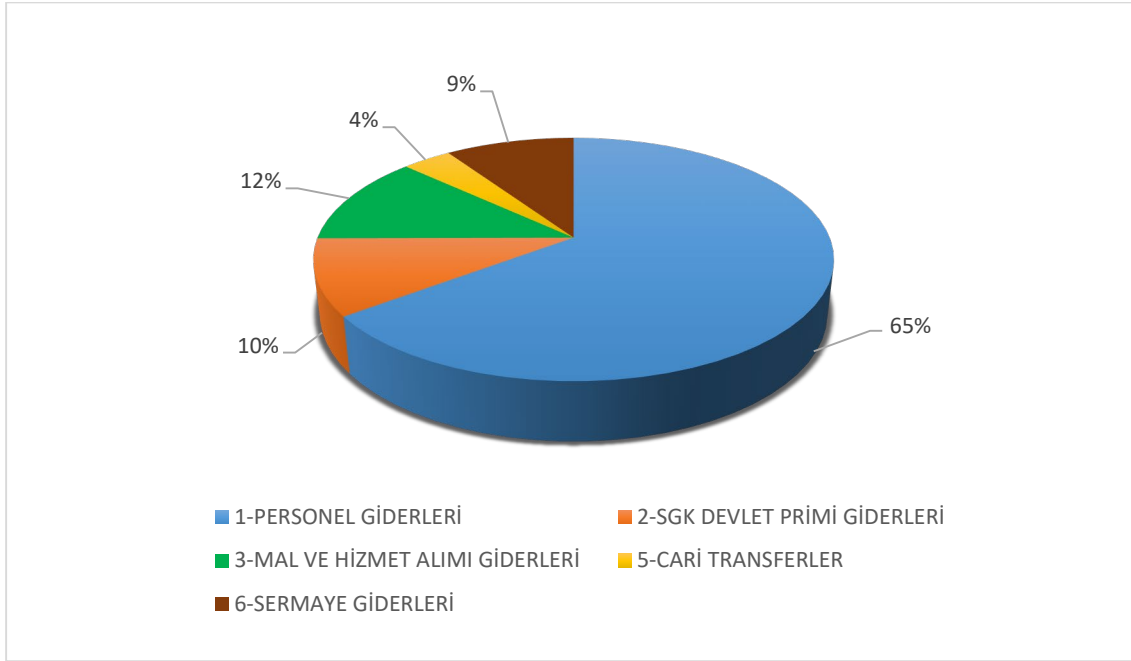
2023 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere ilişkin harcamaların izlendiği Sermaye Giderleri grubunda yıl içerisinde 128.339.058 TL harcama yapılmış olup ek ödeneğinde gelmesi ile 2022 yılına göre % 335'lik bir artış gerçekleşmiştir. Bu artışta en yüksek etkisi bulunan kalemler şu şekilde sıralanabilir;

- Mamul Mal Alımı (27.685.831 TL)
- Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri (35.259.944,65 TL)
- Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri (57.745.831,87 TL)

Tablo 55: Bütçe Giderlerinin Gider Gruplarına Göre Dağılımı

HARCAMA KALEMLERİ	2021	2022	2023	ARTIŞ ORANI(%)
PERSONEL GİDERLERİ	108.579.800	200.923.324	429.734.837	113,8
SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	17.583.719	31.387.974	63.291.451	101,6
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	15.924.560	37.012.436	52.530.512	41,9
CARİ TRANSFERLER	5.455.992	11.302.416	19.269.395	70
SERMAYE GİDERLERİ	25.968.280	29.491.037	128.339.058	335
TOPLAM	173.512.352	310.117.188	693.165.253	123,5

2023 yılı içerisinde yapılan toplam bütçe harcamalarının yüzdesel dağılımı incelendiğinde personel giderlerinin toplam giderlerin %65' ini oluşturduğu görülmüştür (Grafik 5).



Grafik 8: Gider Gruplarının Yüzdesel Dağılımı

Tablo 56: Bütçe Gelirlerinin Gruplarına Göre Dağılımı

BÜTÇE GELİRLERİ	2022 BÜTÇE TAHMİNİ	2022 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI(%)
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	4.546.000	19.097.799,93	420
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	178.071.000	289.903.917	162,8
DİĞER GELİRLER	3.640.00	10.572.835,74	290
SERMAYE GELİRLERİ	-	8.846.884,14	-
Gelirlerden Red ve İadeler (-)		53.909,92	
TOPLAM	186.257.000	328.367.526,89	176,3

Üniversitenin 2023 yılı gelir grupları bazında gerçekleştirmelerine ait bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Bu gelir gurubu Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri, Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri, Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler, İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler, Yaz Okulu

Gelirleri, Diğer Hizmet Gelirleri ve Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri ve Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri' nden oluşmaktadır. Gelir gerçekleşme oranı % 387,3 dir. En yüksek gelir birinci ve ikinci öğretimden elde edilen gelirler ile diğer hizmet gelirlerinden elde edilmiştir.

04-Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler

Hazine yardımı cari ve sermaye, Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar ve YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri, YÖK Burs Destekleri ve Hizmet İhracatı Kapsamında Sağlanan Desteklerden oluşan bu gelir grubunun bütçe tahminine göre gerçekleşme oranı % 162'5 dir. En yüksek gelir hazine yardımı cari ve sermayeden kaynaklanmaktadır.

05-Diğer Gelirler

Diğer Faizler, Araştırma Projeleri Gelirleri Payı, Diğer İdari Para Cezaları, İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar, Kişilerden Alacaklar, Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri, 2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler ve Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirlerden oluşan bu gelir grubunun bütçe tahminine göre gerçekleşme oranı % 234,6 olmuştur. En yüksek gelir Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri ile Araştırma Projeleri Gelirleri Payı Gelirlerinde olmuştur.

Ekonomik sınıflandırmanın dördüncü düzey itibarıyla gelir tahmini ve gerçekleşme verilerine aşağıda yer verilmiştir (Tablo 57).

Tablo 57: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Tablosu

Gelirler				Açıklama	2023		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	10.775.000	41.735.642	387,3
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	1.500	#YOK
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	477	#YOK
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.218.000	22.107.182	1.815,0
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	6.303.000	11.387.698	180,7
03	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	947.000	2.011.682	212,4
03	1	2	99	Diğer Hizmet Gelirleri	1.750.000	5.276.573	301,5
03	6	1	05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	0	10.500	#YOK
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	557.000	940.030	168,8
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	416.556.000	676.777.117	162,5
04	2	1	01	Hazine Yardımı	366.556.000	561.289.000	153,1
04	2	2	01	Hazine Yardımı	50.000.000	115.000.000	230,0
04	3	1	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	#YOK
04	4	1	01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	#YOK
04	4	1	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	25.000	#YOK
04	5	1	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0	0	#YOK
04	5	1	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0	79.686	#YOK
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	320.000	#YOK
04	5	1	16	Hizmet İhracatı Kapsamında Sağlanan Destekler	0	63.431	#YOK
05				Diğer Gelirler	5.700.000	13.370.614	234,6
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	6.926	#YOK
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	3.031.238	#YOK
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	237.397	#YOK
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	12.949	#YOK
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	629.210	#YOK
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	5.700.000	8.356.300	146,6
05	9	1	30	2547 Sayılı Kanununun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	0	818.475	#YOK
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	278.119	#YOK
Toplam					433.031.000	731.883.373	169,0

A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2023 yılında 12.646 adet muhasebe işlemi gerçekleştirilmiş olup, 693.165.253 TL tutarında bütçe gideri gerçekleşmesi olmuştur. 2023 yılı içinde toplam 731.883.373 TL tutarında bütçe geliri tahakkuk ve tahsilatı gerçekleşmiştir. Üniversitenin faaliyet sonuçlarına ait bilgilere Tablo 58' de, bilanço bilgilerine Tablo 59' da ve Döner Sermaye İşletmesine ait bilanço bilgilerine ise Tablo 60' ta yer verilmiştir.

Tablo 58: Faaliyet Sonuçları Tablosu

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU																	
Kamu İdaresi Kodu					521	Mali Yıl:2023											
Kamu İdaresi Adı					SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ												
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	172.104.467,22	324.378.185,28	676.325.627,48	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	179.004.641,66	344.286.772,94	744.231.498,73
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	108.876.079,27	200.538.375,50	428.501.921,82	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	9.786.913,36	19.229.150,27	42.329.536,10
630	01	01	00	00	MEMURLAR	90.211.412,51	161.155.136,19	321.885.367,75	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	9.427.952,64	18.600.186,37	41.214.325,23
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	30.658.948,59	54.882.354,78	98.650.615,20	600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	800,00	400,00	1.500,00
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	6.751.911,20	12.148.774,72	23.667.612,99	600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	800,00	400,00	1.500,00
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	23.907.037,39	42.733.580,06	74.983.002,21	600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	9.427.152,64	18.599.786,37	41.212.825,23
630	01	01	20	00	Zamir ve Taminatlar	29.150.682,86	52.380.412,89	130.485.409,14	600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	0,00	476,96
630	01	01	20	01	Zamir ve Taminatlar	29.150.682,86	52.380.412,89	130.485.409,14	600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	2.331.661,42	7.182.896,55	22.196.653,57
630	01	01	30	00	Ödenekler	18.468.254,40	34.686.569,51	61.204.510,52	600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	4.956.207,46	6.308.674,14	11.458.895,88
630	01	01	30	01	Ödenekler	18.468.254,40	34.686.569,51	61.204.510,52	600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	1.082.162,84	1.564.867,05	2.278.605,96
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	1.629.392,77	2.835.886,99	4.645.784,38	600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	1.057.120,92	3.543.348,63	5.278.192,86
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	1.629.392,77	2.835.886,99	4.645.784,38	600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	358.960,72	628.963,90	1.115.210,87
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	10.206.579,69	16.244.203,02	26.822.591,51	600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	358.960,72	628.963,90	1.115.210,87
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	124.025,26	178.989,02	372.974,61	600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	585,30	0,00	0,00
630	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	10.082.554,43	16.065.214,00	26.449.616,90	600	03	06	01	05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	0,00	0,00	10.500,00
630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	94.812,00	125.709,00	76.457,00	600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	358.375,42	628.963,90	1.104.710,87
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	94.812,00	125.709,00	76.457,00	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	158.252.190,81	305.845.066,34	681.972.273,49
630	01	01	90	00	Diğer Giderler	2.742,20	0,00	0,00	600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	1.803.483,71	4.255.283,28	9.630.048,64
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	2.742,20	0,00	0,00	600	04	01	01	00	Cari	1.803.483,71	4.255.283,28	9.630.048,64
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.297.037,03	4.289.117,54	10.823.813,80	600	04	01	01	01	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	1.760.192,21	4.181.822,78	9.630.048,64
630	01	02	10	00	Ücretler	1.136.396,64	3.428.367,52	7.240.630,70	600	04	01	01	99	Yurtdışından Alınan Diğer Bağış ve Yardımlar	43.291,50	73.460,50	0,00
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	441.318,54	2.342.963,81	4.710.211,84	600	04	02	00	00	Merkez Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	152.934.000,00	293.076.510,00	658.909.000,00
630	01	02	10	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	115,17	0,00	600	04	02	01	00	Cari	129.684.000,00	254.624.510,00	543.909.000,00
630	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	588.000,00	902.806,44	2.077.607,36	600	04	02	01	01	Hazine yardımı	129.684.000,00	254.624.510,00	543.909.000,00
630	01	02	10	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	107.078,10	182.482,10	452.811,50	600	04	02	02	00	Sermaye	23.250.000,00	38.452.000,00	115.000.000,00
630	01	02	20	00	Zamir ve Taminatlar	142.238,79	782.120,07	3.442.630,93	600	04	02	02	01	Hazine yardımı	23.250.000,00	38.452.000,00	115.000.000,00
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Taminatları	142.238,79	782.083,72	3.251.760,83	600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.510.384,65	963.171,20	704.160,67
630	01	02	20	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Taminatları	0,00	36,35	0,00	600	04	03	01	00	Cari	1.510.384,65	960.519,95	704.160,67
									600	04	03	01	02	Mahalli İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	85.938,86	209.494,74	71.080,75

08/02/2024 09:30:08

** Rapor 08/02/2024 06:05:03 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 10

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	02	20	06	Yurtdışı Sözleşmeli Personelin Zam ve Tazminatları	0,00	0,00	190.870,10
630	01	02	30	00	Ödenekler	0,00	26.321,16	62.749,05
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	0,00	26.321,16	62.749,05
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	18.401,60	52.308,79	77.803,12
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	6.530,45	31.933,14	32.176,03
630	01	02	40	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	2,73	0,00
630	01	02	40	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	4.738,82	0,00	0,00
630	01	02	40	06	Yurtdışı Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	7.132,33	20.372,92	45.627,09
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	16.987.633,69	34.478.778,11	94.308.562,39
630	01	03	10	00	Ücretler	9.905.325,51	20.902.186,29	48.075.090,33
630	01	03	10	01	Sürekli işçilerin Ücretleri	1.235.967,76	2.557.440,32	12.339.887,05
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	8.457.913,79	18.344.745,97	35.735.203,28
630	01	03	10	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	211.443,96	0,00	0,00
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	16.604,29	44.441,24
630	01	03	20	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	16.604,29	44.441,24
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	3.935.010,39	7.400.716,82	31.736.726,72
630	01	03	30	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	526.628,87	822.524,60	7.438.321,33
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	3.408.381,52	6.578.192,22	24.298.405,39
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	3.015.384,72	6.098.094,72	14.273.932,00
630	01	03	50	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	366.369,24	494.619,32	3.434.606,20
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	2.649.015,48	5.603.475,40	10.839.325,80
630	01	03	90	00	Diğer Ödemeler	131.913,07	61.175,99	178.372,10
630	01	03	90	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	131.913,07	61.175,99	178.372,10
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	293.424,11	564.171,93	1.162.406,14
630	01	04	10	00	Ücretler	293.424,11	564.171,93	1.162.406,14

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	04	03	01	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.424.445,79	751.025,21	633.079,92
600	04	03	02	00	Sermaye	0,00	2.651,25	0,00
600	04	03	02	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	2.651,25	0,00
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	204.324,02	4.765.714,32	6.678.577,97
600	04	04	01	00	Cari	204.324,02	4.764.740,82	4.766.312,69
600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	146.888,21	4.552.126,09	4.086.728,02
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	7.435,81	212.614,73	508.149,59
600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	50.000,00	0,00	146.435,08
600	04	04	01	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	25.000,00
600	04	04	02	00	Sermaye	0,00	973,50	1.912.265,28
600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	1.901.772,00
600	04	04	02	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	973,50	10.493,28
600	04	05	00	00	Proje Yardımları	1.799.998,43	2.784.387,54	6.050.486,21
600	04	05	01	00	Cari	1.799.998,43	2.784.387,43	6.050.486,21
600	04	05	01	01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00	4.593,52	0,00
600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	1.327.846,48	1.873.521,95	4.217.290,58
600	04	05	01	09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	272.403,95	603.292,96	1.370.078,63
600	04	05	01	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	39.448,00	47.919,00	79.686,00
600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	160.300,00	255.060,00	320.000,00
600	04	05	01	16	Hizmet İhracatı Kapsamında Sağlanan Destekler	0,00	0,00	63.431,00
600	04	05	02	00	Sermaye	0,00	0,11	0,00
600	04	05	02	09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	0,00	0,11	0,00
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	10.268.678,47	12.969.880,60	16.733.475,02
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	504.400,86	2.211,23	8.197,12
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	504.400,86	2.211,23	8.197,12
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	26,64	0,00
600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	501.371,27	0,00	1.271,20
600	05	01	09	99	Diğer Faizler	3.029,59	2.184,59	6.925,92
600	05	02	00	00	Kişî ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.662.033,47	1.688.645,04	3.031.237,61
600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	1.662.033,47	1.688.645,04	3.031.237,61

08/02/2024 09:30:08

** Rapor 08/02/2024 06:05:03 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 2 / 10

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	04	10	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	156.118,49	276.698,91	595.232,48
630	01	04	10	04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	82.881,00	147.616,20	335.568,00
630	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	54.424,62	139.856,82	231.605,66
630	01	05	00	00	Diğer Personel	86.571,93	51.171,73	321.771,74
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	86.571,93	51.171,73	321.771,74
630	01	05	10	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	86.571,93	51.171,73	321.771,74
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	17.628.914,89	31.452.331,18	63.451.407,27
630	02	01	00	00	Memurler	12.484.999,32	21.815.941,39	39.210.377,68
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	12.484.999,32	21.815.941,39	39.210.377,68
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	7.676.680,44	13.364.493,77	23.996.565,35
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	4.808.318,88	8.451.447,62	15.213.812,33
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	249.716,30	731.973,50	1.710.947,79
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	249.716,30	731.973,50	1.710.947,79
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	81.576,87	347.398,67	824.393,47
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	168.139,43	384.574,83	886.554,32
630	02	03	00	00	İşçiler	3.591.025,03	7.308.176,79	19.700.821,34
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	3.272.524,80	6.658.564,43	17.952.706,74
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	2.078.152,33	4.222.505,52	11.397.277,02
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	1.194.372,47	2.436.058,91	6.555.429,72
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	318.500,23	649.612,36	1.748.114,60
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	318.500,23	649.612,36	1.748.114,60
630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	1.303.174,24	1.596.239,50	2.829.260,46
630	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.303.174,24	1.596.239,50	2.829.260,46
630	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.301.387,50	1.596.239,50	2.829.260,46
630	02	04	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	1.786,74	0,00	0,00
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.729.418,06	31.999.285,19	42.951.755,66
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	5.802.509,37	25.675.376,02	29.812.115,74
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Matzemesi Alımları	123.102,53	398.499,25	840.404,63
630	03	02	20	01	Su Alımları	123.102,53	398.499,25	840.404,63
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	2.242.262,53	9.054.109,32	11.833.518,53

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	1.662.033,47	1.688.645,04	3.031.237,61
600	05	03	00	00	Para Cezaları	45.830,00	7.172,66	241.067,56
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	45.830,00	7.172,66	241.067,56
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	45.830,00	7.172,66	241.067,56
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	8.056.414,14	11.271.851,67	13.452.972,73
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	8.056.414,14	11.271.851,67	13.452.972,73
600	05	09	01	01	İrati Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	626,40	0,00
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	131.515,69	254.263,29	610.209,00
600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	3.476.065,20	4.883.290,00	8.356.300,00
600	05	09	01	30	2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	2.765.243,50	3.650.266,76	818.475,00
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.683.589,75	2.483.405,22	3.667.988,73
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	696.512,54	6.216.301,26	3.196.214,12
600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	696.512,54	673.519,76	3.196.214,12
600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	574.890,53	673.519,76	3.196.214,12
600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	121.622,01	0,00	0,00
600	11	04	00	00	Maddi Duran Varlıklardan Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	0,00	5.542.781,50	0,00
600	25	00	00	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	346,48	26.374,47	0,00
600	25	01	00	00	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	346,48	12.899,04	0,00
600	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine ve Cihazlar	346,48	7.806,16	0,00
600	25	01	06	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tasatlar	0,00	5.092,88	0,00
600	25	02	00	00	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	13.475,43	0,00
600	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	13.475,43	0,00
GELİRLER TOPLAMI (B)						179.004.641,66	344.286.772,94	744.231.498,73

08/02/2024 09:30:08

** Rapor 08/02/2024 06:05:03 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 3 / 10

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	742.929,17	2.702.689,38	4.120.860,58
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	130.757,69	746.613,06	1.134.791,21
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	1.366.810,17	5.604.806,88	6.577.866,74
630	03	02	30	90	Diğer Enerji Alımları	1.765,50	0,00	0,00
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	3.413.696,49	16.185.062,33	17.125.048,38
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	3.413.696,49	16.185.062,33	17.125.048,38
630	03	02	50	00	Giyim ve Kuşam Alımları	0,00	4.746,10	0,00
630	03	02	50	01	Giyecek Alımları	0,00	4.746,10	0,00
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	13.227,02	23.871,02	13.144,20
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	13.227,02	23.871,02	13.144,20
630	03	02	70	00	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları, Yapımları ve Giderleri	1.722,80	0,00	0,00
630	03	02	70	11	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Makine-Teçhizat Alımları	1.722,80	0,00	0,00
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	8.498,00	9.088,00	0,00
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	8.498,00	9.088,00	0,00
630	03	03	00	00	Yolluklar	130.065,07	472.570,38	889.668,52
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	34.761,20	428.427,07	751.784,39
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	19.774,82	176.260,47	257.101,40
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	14.986,38	252.166,60	494.682,99
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	95.303,87	44.143,31	137.884,13
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	95.303,87	44.143,31	137.884,13
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	57.353,90	18.807,49	33.784,35
630	03	04	20	00	Yasal Giderler	31.000,00	0,00	0,00
630	03	04	20	03	Ödül, İkramiye ve Benzeri Ödemeler	31.000,00	0,00	0,00
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	26.353,90	15.049,59	3.997,95
630	03	04	30	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	11.017,14	0,00
630	03	04	30	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	462,88	0,00	3.997,95
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	25.891,02	4.032,45	0,00
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	3.140,50	28.453,80

08/02/2024 09:30:17

** Rapor 08/02/2024 06:05:03 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 4 / 10

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	3.140,50	28.453,80
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	0,00	617,40	1.332,60
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	0,00	617,40	1.332,60
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	4.552.637,54	5.151.881,22	10.309.105,54
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	1.866.399,51	329.166,65	14.100,00
630	03	05	10	01	Ebüt-Proje Bİrlikçi Ekspertiz Giderleri	7.194,13	0,00	8.100,00
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	1.139.692,38	192.604,33	0,00
630	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	29.500,00	0,00	0,00
630	03	05	10	16	Sınavlara İlişkin Hizmet Alım Giderleri	0,00	5.150,00	0,00
630	03	05	10	17	Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	131.548,00	131.412,32	0,00
630	03	05	10	18	Görsel ve İşitsel Medya Yayın Hizmet Alım Giderleri	553.565,00	0,00	0,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	4.900,00	0,00	6.000,00
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	93.028,75	86.335,36	73.640,73
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	3.706,40	13.160,47	16.437,72
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	69.027,78	72.133,30	56.323,26
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	5.294,56	1.041,59	879,75
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	15.000,01	0,00	0,00
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	6.250,00	28.789,02	69.250,00
630	03	05	30	02	Yolcu Taşıma Giderleri	0,00	3.999,02	0,00
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	6.250,00	24.790,00	69.250,00
630	03	05	40	00	Tarifiye Bağlı Ödemeler	152.815,29	251.604,33	549.436,27
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	148.986,31	237.714,79	525.753,97
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	3.828,98	12.458,54	23.682,30
630	03	05	40	90	Diğer Tarifiye Bağlı Ödemeler	0,00	1.431,00	0,00
630	03	05	50	00	Kiralar	1.005.411,33	1.487.540,16	4.033.619,54
630	03	05	50	02	Taahhüt Kiralama Giderleri	614.193,54	1.076.310,16	2.467.583,24
630	03	05	50	03	İş Makinesi Kiralama Giderleri	1.770,00	0,00	4.200,00
630	03	05	50	10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralama Giderleri	389.447,79	0,00	0,00
630	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	0,00	411.230,00	1.561.836,30

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	4.454,66	70.109,92	438.118,32
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	4.454,66	506,50	429.212,68
610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	196,00	506,50	429.212,68
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	196,00	506,50	429.212,68
610	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	89.471,50
610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	71.197,50
610	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	0,00	0,00	266.924,18
610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	196,00	506,50	1.619,50
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	4.258,66	0,00	0,00
610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	4.258,66	0,00	0,00
610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	585,30	0,00	0,00
610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	3.673,36	0,00	0,00
610	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	0,00	52.826,00	3.963,98
610	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	3.963,98
610	04	01	01	00	Cari	0,00	0,00	3.963,98
610	04	01	01	01	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	3.963,98
610	04	05	00	00	Proje Yardımları	0,00	52.826,00	0,00
610	04	05	01	00	Cari	0,00	52.826,00	0,00
610	04	05	01	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0,00	1.170,00	0,00
610	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	0,00	51.656,00	0,00
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	0,00	16.777,42	4.941,66
610	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	0,00	0,00	1.271,20
610	05	01	09	00	Diğer Faizler	0,00	0,00	1.271,20
610	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	0,00	0,00	1.271,20
610	05	02	00	00	Kişî ve Kurumlardan Alınan Pavlar	0,00	16.200,00	0,00
610	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Pavlar	0,00	16.200,00	0,00
610	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0,00	16.200,00	0,00
610	05	03	00	00	Para Cezaları	0,00	0,00	3.670,46
610	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	0,00	0,00	3.670,46
610	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	0,00	3.670,46

08/02/2024 09:30:17

** Rapor 08/02/2024 06:05:03 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 5 / 10

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	70	00	Yargılama Giderleri	0,00	0,00	3.252,50
630	03	05	70	05	Arabuluculuk Ücreti Giderleri	0,00	0,00	3.252,50
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	1.428.732,66	2.968.445,70	5.565.806,50
630	03	05	90	01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	3.601,78	37.967,04	62.873,34
630	03	05	90	02	Yurtdışı Staj ve Öğrenim Giderleri	496.991,54	1.989.015,97	2.995.304,82
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	100.643,20	97.522,00	107.448,50
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	827.496,14	843.940,69	2.400.179,84
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	71.864,78	670.950,48	1.714.141,51
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	6.908,80	2.073,13	44.008,35
630	03	07	10	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	0,00	0,00	35.865,80
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	6.908,80	2.073,13	8.142,55
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	18.982,00	47.067,84	277.841,20
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	18.982,00	47.067,84	277.841,20
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	45.973,98	621.809,51	1.392.291,96
630	03	07	30	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	9.460,00
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	43.849,98	36.601,50	80.878,56
630	03	07	30	03	Taahhüt Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	24.758,75	65.564,65
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	2.124,00	560.449,26	1.236.388,75
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	114.987,40	9.699,60	192.940,00
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	108.467,40	9.699,60	192.940,00
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	1.180,00	0,00	94.800,00
630	03	08	10	02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarım Giderleri	36.670,80	3.599,00	4.900,00
630	03	08	10	04	Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarım Giderleri	29.700,60	0,00	0,00
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	40.916,00	6.100,60	93.240,00
630	03	08	90	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	6.520,00	0,00	0,00
630	03	08	90	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	6.520,00	0,00	0,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	7.685.646,51	11.719.069,79	22.954.371,62
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	4.032.462,56	6.132.992,10	18.970.407,71
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	4.032.462,56	6.132.992,10	18.970.407,71

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	577,42	0,00
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	577,42	0,00
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	577,42	0,00
İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)						4.454,66	70.109,92	438.118,32

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Malütlük Aylıkları ile Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Aylıkları Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar	12.743,62	0,00	0,00
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	4.019.718,94	6.132.992,10	18.970.407,71
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	150.382,83	547.751,29	753.693,93
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	150.382,83	547.751,29	753.693,93
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	141.189,70	528.529,45	666.925,27
630	05	03	10	90	Kar Amacı Gütmeyen Diğer Kuruluşlara	9.193,13	19.221,84	86.768,66
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	3.502.801,12	5.038.326,40	3.219.315,74
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	528.170,51	750.235,92	1.013.779,79
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	493.820,51	710.035,92	1.013.779,79
630	05	04	10	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	34.350,00	40.200,00	0,00
630	05	04	20	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	2.769.001,50	3.650.685,76	819.552,99
630	05	04	20	01	Parasız Yatılı Öğrenci Pansiyon Ücretleri	2.765.243,50	3.650.266,76	818.475,00
630	05	04	20	02	Yabancı Uyruklu Kişilere Eğitim Amaçlı Transferler	3.758,00	419,00	1.077,99
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	205.629,11	637.404,72	1.385.982,96
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	205.629,11	637.404,72	1.385.982,96
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	0,00	0,00	10.954,24
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	0,00	0,00	10.954,24
630	05	06	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	0,00	0,00	10.954,24
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	0,00	4.181,28	0,00
630	07	01	00	00	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	0,00	4.181,28	0,00
630	07	01	90	00	Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	0,00	4.181,28	0,00
630	07	01	90	15	Kamu Ar-Ge Projelerine İlişkin Transferler	0,00	4.181,28	0,00
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	133.365,10	40.033,26	1.466.330,70
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	122.568,10	40.033,26	1.466.330,70

08/02/2024 09:30:17

** Rapor 08/02/2024 06:05:03 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 7 / 10

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	11	01	01	00	Proje Özel Hes.Kayıtlı Tut.Değerlemesinden Kaynaklananlar	76.756,68	40.033,26	1.463.590,11
630	11	01	02	00	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	0,00	0,00	2.740,59
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	45.811,42	0,00	0,00
630	11	04	00	00	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklı	10.797,00	0,00	0,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	13.616.523,20	21.121.469,74	68.694.429,66
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	12.466.201,82	19.583.984,29	59.931.209,65
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	3.236.878,42	3.343.183,14	25.875.077,12
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	1.676.678,72	2.164.809,41	8.152.090,08
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	13.923,29	643.386,74	243.333,36
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	7.538.721,39	13.432.605,00	25.660.709,09
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	1.149.025,74	1.498.371,72	8.712.533,03
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	1.149.025,74	1.498.371,72	8.712.533,03
630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	1.295,64	39.113,73	50.686,98
630	13	03	02	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	1.295,64	39.113,73	50.686,98
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	6.911.065,32	10.064.298,53	15.084.432,55
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	2.368.098,55	3.360.913,35	3.531.044,11
630	14	02	00	00	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	21.555,35	157.255,06	78.998,34
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	443.705,43	394.636,78	490.127,80
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağları	80.083,22	17.754,21	38.428,04
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	104.456,17	883.613,08	923.611,26
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefrusat ve Tuhafiye Malzemeleri	488.363,34	573.309,41	1.130.729,68
630	14	07	00	00	Yiyecek	177.882,47	129.940,32	610.444,59
630	14	08	00	00	İçecek	32.772,56	34.310,89	104.592,57
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	6.847,23	126.280,00	82.345,50
630	14	11	00	00	Yem	1.362,19	0,00	0,00
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.776.548,97	2.354.357,29	3.729.115,98
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	370.940,76	685.991,40	1.992.688,24
630	14	14	00	00	Nakil Vastaları Lastikleri	0,00	16.279,99	22.320,00

08/02/2024 09:30:17

** Rapor 08/02/2024 06:05:03 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 8 / 10

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	0,00	71.094,00	5.050,00
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	110.110,18	165.323,81	439.459,09
630	14	17	00	00	Basınglı Ekipmanlar	11.487,68	14.455,00	0,00
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	916.851,22	1.078.783,94	1.905.477,35
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	4.706.787,45	16.020.970,13	30.067.558,84
630	15	04	00	00	Kidem Tazminatı Karşılıkları	4.706.787,45	16.020.970,13	30.067.558,84
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	131.202,21	6.695,51	113.417,87
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	128.632,28	6.090,00	113.417,87
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	128.632,28	6.090,00	113.417,87
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	2.569,93	605,51	0,00
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	2.569,93	605,51	0,00
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Fazlıları	1.767,72	2,52	0,00
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	802,21	602,99	0,00
630	25	00	00	00	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	32.450,00	45.312,00	143.381,30
630	25	01	00	00	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	32.450,00	0,00	2.991,30
630	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar	32.450,00	0,00	0,00
630	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	0,00	0,00	2.991,30
630	25	02	00	00	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	45.312,00	140.390,00
630	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	0,00	45.312,00	140.390,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	979.765,58	455.010,39	238.821,33
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	979.765,58	455.010,39	238.821,33
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	65.000,00	0,00	0,00
630	30	06	05	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	65.000,00	0,00	0,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	914.765,58	452.780,41	231.820,00
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	883.610,85	348.173,41	0,00

08/02/2024 09:30:17

** Rapor 08/02/2024 06:05:03 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 9 / 10

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	30	06	07	40	Enerji Giderleri	8.260,00	0,00	0,00
630	30	06	07	70	Müteahhithlik Giderleri	0,00	11.800,00	28.320,00
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	22.894,73	92.807,00	203.500,00
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	2.229,98	7.001,33
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	0,00	2.229,98	7.001,33
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	673.249,63	911.152,78	2.657.798,86
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	673.249,63	911.152,78	2.657.798,86
GİDERLER TOPLAMI (A)						172.104.467,22	324.378.185,28	676.325.627,48

	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	172.104.467,22	324.378.185,28	676.325.627,48	NET GELİR (D= (B-C))	179.000.187,00	344.216.663,02	743.793.380,41
GELİRLER TOPLAMI (B)	179.004.641,66	344.286.772,94	744.231.498,73	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	4.454,66	70.109,92	438.118,32	FAALİYET SONUCU [((D+E) - A)](+/-)	6.895.719,78	19.838.477,74	67.467.752,93

Tablo 59: Bilanço

B İ L A N Ç O .				Yıl:2023			
Kamu İdaresi Kodu		521					
Kamu İdaresi Adı		SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ					
AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR			
	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	
1 DÖNEM VARLIKLAR	27.340.649,53	54.918.989,52	107.147.366,14	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	6.507.685,23	7.265.395,38	30.246.042,81
10 HAZIR DEĞERLER	2.420.843,48	4.299.138,46	11.713.567,76	32 FAALİYET BORÇLARI	1.145.026,98	1.618.496,48	17.986.834,53
102 BANKA HESABI	0,00	13.280,00	37.580,00	320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	1.145.026,98	1.618.496,48	17.986.834,53
104 PROJE ÖZEL HESABI	2.420.843,48	4.285.858,46	11.675.987,76	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	1.219.048,11	910.026,52	1.634.687,84
12 FAALİYET ALACAKLARI	14.022.450,00	17.776.710,34	537.682,13	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	233.410,35	421.093,46	1.497.467,17
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	14.008.774,00	17.763.034,34	537.682,13	333 EMANETLER HESABI	985.637,76	488.933,06	137.220,67
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	13.676,00	13.676,00	0,00	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	4.143.610,14	4.730.270,38	10.117.015,84
13 KURUM ALACAKLARI	5.172.475,09	21.038.086,67	72.890.623,57	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	1.940.822,01	2.623.149,94	6.179.388,34
135 TEK HAZINE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	5.172.475,09	21.038.086,67	72.890.623,57	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	405.773,64	923.964,41	1.007.667,75
14 DİĞER ALACAKLAR	20.206,39	50.818,65	31.817,47	362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	49.551,93	70.188,17	69.584,79
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	20.206,39	50.818,65	31.817,47	368 VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	1.747.462,56	1.112.967,86	2.860.374,96
15 STOKLAR	1.532.375,22	3.369.900,44	4.561.083,88	38 GELECEK AYLARA AIT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	6.600,00	507.504,60
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	1.532.375,22	3.369.900,44	4.561.083,88	380 GELECEK AYLARA AIT GELİRLER HESABI	0,00	6.600,00	507.504,60
16 ÖN ÖDEMELER	4.172.299,35	8.384.334,96	17.412.591,33	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	13.147.773,57	28.430.889,34	56.500.302,62
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	4.172.299,35	8.384.334,96	17.412.591,33	43 DİĞER BORÇLAR	8.501,76	14.959,12	15.000,16
2 DURAN VARLIKLAR	145.508.414,93	157.109.752,86	1.220.461.915,47	430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	8.501,76	14.959,12	15.000,16
22 FAALİYET ALACAKLARI	313.196,20	700.608,17	1.222.005,75	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	13.139.271,81	28.415.930,22	56.400.657,46
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	222.650,00	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	13.139.271,81	28.415.930,22	56.400.657,46
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	313.196,20	700.608,17	999.355,75	48 GELECEK YILLARA AIT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	84.645,00
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	1.294.750,00	480 GELECEK YILLARA AIT GELİRLER HESABI	0,00	0,00	84.645,00
241 MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	0,00	0,00	4.275.000,00	5 ÖZ KAYNAKLAR	153.193.605,66	176.332.457,66	1.240.862.936,18
242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	0,00	0,00	1.000,00	50 NET DEĞER	182.591.564,24	185.892.060,51	181.965.997,50
247 SERMAYE TAHHÜTLERİ HESABI (-)	0,00	0,00	-2.981.250,00	500 NET DEĞER HESABI	182.591.564,24	185.892.060,51	181.965.997,50
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	145.195.218,73	156.409.144,69	1.217.945.159,72	51 DEĞER HAREKETLERİ	1.256.145,45	1.256.023,44	-6.829,52
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI	16.654.169,46	16.654.169,46	153.384.900,73	519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	1.256.145,45	1.256.023,44	-6.829,52
252 BİNALAR HESABI	143.769.077,13	147.561.413,38	1.205.943.466,45	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	255.080.114,12	420.318.166,38	1.679.252.100,04
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	8.352.265,16	10.862.704,21	29.564.992,94	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	255.080.114,12	420.318.166,38	1.679.252.100,04
254 TAŞITLAR HESABI	165.658,62	1.247.754,66	2.243.986,43	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-292.629.937,93	-450.972.270,41	-687.816.084,77
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	30.090.914,20	45.063.605,93	89.014.704,17	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-292.629.937,93	-450.972.270,41	-687.816.084,77
257 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-53.836.865,84	-71.727.855,76	-262.206.891,00	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	6.895.719,78	19.838.477,74	67.467.752,93

16/02/2024 14:03:22

** Rapor 16/02/2024 - 04:37:20 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 2

BİLANÇO .

Kamu İdaresi Kodu		521			Yıl:2023		
Kamu İdaresi Adı		SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ					
AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR			
	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	0,00	6.747.352,81	0,00	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	165.238.052,26	313.840.710,24	704.662.613,54
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-158.342.332,48	-294.002.232,50	-637.194.860,61
260 HAKLAR HESABI	2.350.411,20	3.896.726,32	12.609.259,35				
268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-2.350.411,20	-3.896.726,32	-12.609.259,35				
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	930.081,12	162.632,18	323.802,14				
299 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-930.081,12	-162.632,18	-323.802,14				
AKTİF TOPLAMI	172.849.064,46	212.028.742,38	1.327.609.281,61	PASİF TOPLAMI	172.849.064,46	212.028.742,38	1.327.609.281,61

Bilanço Dipnotları :	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	1.483.909,30	3.416.314,12	6.975.599,51
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	1.483.909,30	3.416.314,12	6.975.599,51
920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	0,00	7.489.087,60	0,00
921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	0,00	7.489.087,60	0,00
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	8.889.943,62	1.093.087,38	1.075.043,07
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	8.889.943,62	1.093.087,38	1.075.043,07
962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	895.525,51	1.960.509,84	892.141,09
963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	895.525,51	1.960.509,84	892.141,09
990 KIRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	0,00	10.012.000,00	20.678.910,98
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	0,00	0,00	516.070,88
999 DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	0,00	10.012.000,00	21.194.981,86

Tablo 60: Döner Sermaye İşletmesi Bilançosu

SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİNİN 2023 YILI BİLANÇOSU			
İşletme Kodu: 39225400			
AKTİF (VARLIKLAR)		PASİF (KAYNAKLAR)	
	CARİ DÖNEM		CARİ DÖNEM
1 DÖNEN VARLIKLAR	30.257.208,31	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	25.483.221,93
10 HAZIR DEĞERLER	29.926.141,52	32 TİCARİ BORÇLAR	22.030,00
102 BANKALAR HESABI	29.928.891,52	326 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	22.030,00
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-2.750,00	33 DİĞER BORÇLAR	141.236,48
12 TİCARİ ALACAKLAR	123.095,61	336 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	141.236,48
120 ALIÇILAR HESABI	65.997,81	34 ALINAN AVANSLAR	23.777.399,11
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	57.097,80	340 ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI HESABI	23.777.399,11
13 DİĞER ALACAKLAR	323,16	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.115.385,15
136 DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR HESABI	323,16	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	769.935,43
19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	207.648,02	362 ÖDENECEK DÖNER SERMAYE YÜKÜMLÜLÜKLERİ HESABI	345.449,72
190 DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	207.648,02	37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	427.171,19
2 DURAN VARLIKLAR	336.668,32	370 DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI HESAB	895.388,39
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	336.668,32	371 DÖNEM KARININ PEŞİN ÖDENEN VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLERİ	-468.217,20
295 PEŞİN ÖDENEN VERGİ VE FONLAR HESABI	336.668,32	5 ÖZ KAYNAKLAR	5.110.654,70
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI :	30.593.876,63	50 ÖDENMİŞ SERMAYE	1.000,00
		500 SERMAYE HESABI	1.000,05
		501 ÖDENMEMİŞ SERMAYE HESABI (-)	-0,05
		57 GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	2.295.545,34
		570 GEÇMİŞ YILLAR KARLARI HESABI	2.295.545,34
		58 GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI	-782.205,51
		580 GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI HESABI (-)	-782.205,51
		59 DÖNEM NET KARI/ZARARI	3.596.314,87
		590 DÖNEM NET KÂRI HESABI	3.630.563,92
		591 DÖNEM NET ZARARI HESABI (-)	-34.249,05
		PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI :	30.593.876,63

DİPNOTLAR :

- * 900 ALINAN TEMİNATLAR HESABI 483.300,00 TL'dir.
* 901 ALINAN TEMİNATLAR ALACAKLI HESABI 483.300,00 TL'dir.

08/01/2024

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tarafından yapılan harcamaların kaynağını, döner sermaye kap samında yürütülen gelir getirici faaliyetler neticesinde elde edilen gelirlerden 2547 sayılı Kanun 58. Maddesi gereğince ayrılan paylar oluşturmaktadır. Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesi, 2023 yılında Onbir (11) harcama birimi olarak faaliyetlerine devam etmiş olup, faaliyet yürüten ancak harcama birimi olarak tanımlanmayan diğer birimlerin harcama işlemleri (39.22.54.01) Döner Sermaye İşletmesi merkez harcama birimi bünyesinde gerçekleştirilmiştir.

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünün muhasebe işlemleri Hazine ve Maliye Bakanlığına bağlı Sakarya Üniversitesi Döner Sermaye Saymanlık Müdürlüğü tarafından yürütülmüştür. Döner Sermaye bütçesi, Döner Sermaye İşletme Müdürü ve Sayman tarafından hazırlandıktan sonra Üniversite Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe konulmuştur. Üniversite Yönetim Kurulu, bütçenin hazırlanması sırasında ödeneklerin tahsisi, sınırlandırılması ve iptal edilmesi

hususunda tam yetkilidir. 2023 mali yılında Döner Sermaye İşletmesinin gelir toplamı 38.058.491,43 TL, giderler toplamı ise 33.681.076,48 TL'dir.

2023 mali yılında gerçekleşen giderlerin 7.817.282,68 TL'lik kısmını, katkı payı ödemesi (Ek Ödeme) vergi ve yasal kesintiler (Satılan Hizmetin Maliyeti) geri kalan kısımlar ise Üniversitemizin gereksinim duyduğu mal ve hizmet alımları, her türlü bakım, onarım, diğer ihtiyaçların temini için yapılan harcamalar oluşturmaktadır. Döner Sermaye İşletmesinin 2023 yılı bürüt karı 3.596.314,87 TL' dir.

A.3. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Başkanlığı'nca 2022 yılına ait denetim süreci tamamlanarak denetim raporu yayımlanmıştır. Raporda İç Kontrol Sisteminin değerlendirmesine yönelik; yetki devri ile ilgili çalışmaların tamamlanmaması, bütün birimler için hassas görevlere ilişkin prosedürlerin belirlenmemesi, İç Kontrol Uyum Eylem Planı'nın taslak halinde kalması nedeniyle değerlendirme raporunun hazırlanamaması dolayısıyla da İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmaması ve İç Denetim Biriminin kurulmaması tespitleri yapılmıştır.

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesinin 2022 yılına ilişkin Sayıştay'a sunulan; geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının, "Denetim Görüşünün Dayanağı Bulgular" bölümünde belirtilen hesap alanları hariç tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

Denetim Görüşünün Dayandığı Bulgular

- Üniversitenin Döner Sermaye İşletmesindeki Sermaye Payının Bilançoda Yer Almaması

Diğer Bulgular

- Kanunda Sayılan Haller Dışında Dolu Kadroya Görevlendirme Yapılması Ve Görevlendirilen Kişinin Harcama Yetkisini Kullanması
- Araç Takip Sisteminin Bulunmaması Nedeniyle Taşit Kullanımlarının İzlenememesi
- Parasal Limitler Dahilindeki Mal ve Hizmet Alımları ile Yapım İşlerinde %10'luk Sınırı Aşan Kısım için Kamu İhale Kurumundan İzin Alınmaması
- Taşınır Kayıt İşlemlerinin Yürütülmesinde Eksiklikler Bulunması

Raporda belirtilen bulgulara istinaden mali süreçler titizlikle takip edilerek yapılan düzeltmelere aşağıda yer verilmiştir.

- Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü'nün 31.05.2023 tarihli ve E.85441 sayılı yazısı üzerine 2023/4612 no'lu yevmiye ile gerekli düzeltme yapılmıştır.

- Garaj Amirliği birimi kurulmuştur. Taşıt görevlendirmeleri, yakıt takipleri yapılmaktadır. Hizmet araçlarına "Resmi Hizmete Mahsustur" yazıları yazılmıştır. Araçlar tasarruf tedbirleri kapsamında ve 237 sayılı Taşıt Kanunu hükümlerine göre kullanılmaktadır. Taşıt takip sistemine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

- 2023 yılı itibarıyla sorun ve çözümlere yönelik çalışmaların yapılmasında hassasiyet gösterilmekte olup, sınır değerlerin aşılmasına, aşılmasının zorunlu olduğu durumlarda ise Kamu İhale Kurumu'ndan uygun görüş alınarak sürecin devam ettirilmesine önem verilecektir.

- Üniversitemiz gerekli tedbirleri alarak iş ve işlemlerin Taşınır Mal Yönetmeliği ve ilgili mevzuat hükümlerince ivedilikle uygulanması sağlanmıştır.

Harcama öncesi kontroller 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na dayanılarak çıkarılan, "İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümleri uyarınca ve yönetim sorumluluğu çerçevesinde ve üst yöneticiden alınan onayla tespit edilen limitler dâhilinde gerçekleştirilmektedir. İdarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı finans programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden ön mali kontrol işlemleri yürütülmektedir. Ödeme emri belgesi ve eklerinde ortaya çıkan hata ve noksanlıklar ise düzeltilmek üzere tutanakla ya da üst yazı ile ilgili harcama birimine iade edilmektedir.

2023 yılı içinde ön mali kontrol için Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı'na gönderilmiş evraklara ilişkin bilgiler Tablo 61' de belirtilmiştir.

Tablo 61: Ön Mali Kontrole İlişkin Bilgiler

	Evrak/İhale Sayısı
Ön Mali Kontrole Gönderilen evrak sayısı	400
Ön Mali Kontrole Gönderilen İhale Dosyası	20
Olumlu Görüş Verilen	420
Olumsuz Görüş Verilen	-

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Üniversitenin 2023 yılı performans programında yer alan program, alt program ve faaliyetlerine ilişkin bilgileri ile faaliyet açıklamaları Tablo 62’ de gösterilmiştir.

Tablo 62: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMALARI
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Araştırma merkezlerini ve laboratuvarları akreditasyona uygun hale getirmek için alt yapı oluşturulacak; makine, teçhizat, yazılım ve bilişim ürünleri alımı yapılacaktır. İlgili giderlerin tümü bu faaliyette izlenecektir.
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	Üniversitemizde yapılan deneysel ya da teorik çalışmalar için gerekli mal ve malzeme alımları bu faaliyette izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Bilimsel araştırma kapsamında kurum tarafından yapılan kongre, konferans, bilimsel etkinlikler; kurum dışında yapılan ve akademik personelin katılımı sağlanan bilimsel etkinlikler ile akademik personelin aldığı proje desteklerine ait giderler bu faaliyette izlenecektir
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Yaşam boyu öğrenim kapsamında yürütülebilecek faaliyetler tespit edilecek; topluma, kurum personeline, öğrencilere ve mezunlara yönelik uygulamalı kurs, sertifika programı ve toplantılar gibi yaşam boyu öğrenim programlarına ait giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Toplumsal farkındalığı arttırmak adına düzenlenen kongre, sempozyum, konferans seminer ve panel vb. bu faaliyetlerin giderleri ile STK’larla sosyal sorumluluk projeleri için kurulan işbirliklerine ait giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	İdarelerin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İç Denetim	İdarelerin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Diğer Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Genel Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	İdareler tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	

Yükseköğretim	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Araştırma görevlilerinin kişisel gelişimine katkı sağlamak ve iş performansını arttırmak adına alınan araştırma bursu gelirleri ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Öğretim elemanlarının kişisel gelişimine katkı sağlamak ve iş performansını arttırmak adına alınan yabancı dil bursu gelirleri ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Öğretim elemanlarının kişisel gelişimine katkı sağlamak ve iş performansını arttırmak adına yapılan destek hizmetlerinin giderleri ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir.
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora öğrencilerinin eğitim süreçlerine yardımcı olmak ve akademik performanslarını arttırmak adına gerçekleştirilen burs gelir ve giderleri ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	
		Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Fen ve Mühendislik Bilimleri öğrencilerine verilen eğitimin kalitesini arttırmak ve nitelikli mezunlar vermek adına uygulamalı eğitimler gerçekleştirmek için yapılan giderler ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Lisans öğrencilerinin eğitim süreçlerini desteklemek adına gerçekleştirilen gelirler ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yabancı uyruklu öğrenci programı kapsamında gelen öğrencilerin oryantasyon sürecine destek sağlamak ve bu öğrenciler aracılığıyla üniversitenin uluslararası bilinirliğini arttırmak amacıyla gerçekleştirilen hizmetlere ilişkin gelir ve gider işlemleri bu faaliyet altında izlenecektir.

	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Üniversite kapsamındaki personel ve öğrencilerin bilgi ve kültürel kaynaklara erişimini kolaylaştırarak üniversite akademik performansını arttırmak adına yapılacak olan her türlü faaliyet bu faaliyet altında izlenecektir.
	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Kurumumuzda eğitim öğretim kalitesini arttırmak için yapılan harcamalarımızın birinci öğretim giderleri ilgili faaliyet altında izlenecektir.
	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Kurumumuzda eğitim öğretim kalitesini arttırmak için yapılan harcamalarımızın ikinci öğretim giderleri ilgili faaliyet altında izlenecektir.
	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Kurumumuzda eğitim öğretim kalitesini arttırmak için yapılan harcamalarımızın tezsiz yüksek lisans giderleri ilgili faaliyet altında izlenecektir.
	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Uluslararası ortak eğitim programı kapsamında yararlanan öğrencilere destek sağlamak ve bu öğrenciler aracılığıyla üniversitenin uluslararası bilinirliğini arttırmak amacıyla gerçekleştirilen hizmetlere ilişkin gelir ve gider işlemleri bu faaliyet altında izlenecektir.
	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Kurumumuzda eğitim öğretim kalitesini arttırmak için yapılan harcamalarımızın uzaktan eğitim giderleri ilgili faaliyet altında izlenecektir.
	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Kurumumuzda eğitim öğretim kalitesini arttırmak için yapılan harcamalarımızın yaz okulu giderleri ilgili faaliyet altında izlenecektir.
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Öğrencilerin barınma hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlerin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Öğrencilerin beslenme hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlerin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilerin Kültür ve Spor hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlerin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Öğrencilere verilen diğer hizmetlerin ve iş, işlem ve süreçlerin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Öğrencilere verilen sağlık hizmetlerinin ve iş, işlem ve süreçlerin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

B.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Üniversitenin alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili 2023 yılı gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler e-Bütçe sistemi üzerinden üretilen Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 aylık) Tablo 63' te gösterilmiştir.

Tablo 63: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

Yıl:	2023											
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI											
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Yıl:		2023											
Programın Adı:		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME											
Alt Program Hedefi:		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Grç. Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2022	0,0028	0,3500	0,0300	0,0027	0,0056	0,0039	0,4900	0,4900	140,00	Aşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2020	0	0	0	0	0	0	2	2		Aşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2020	0	0	0	0	0	0	0	0		
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2022	16.892.974,86	14.500.000	14.000	4.187.363,59	7.119.148,82	9.722.199,97	11.451.856,33	32.480.568,71	224,00	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2022	4	0	4	3	4	4	18	18		Aşıldı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2022	60	40	41	12	27	47	73	73	182,50	Aşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2022	0,63	0,11	0,1300	0,0710	0,1160	0,1750	0,2760	0,2760	250,91	Aşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2021	7	0	0	0	2	0	11	13		Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2022	13	29	29	12	15	15	45	45	155,17	Aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2022	321	97	200	115	81	64	101	361	372,16	Aşıldı
Değerlendirme			Bilimsel Araştırma ve Geliştirme kapsamında bulunan göstergelerin sorumlu birimleri Araştırma Merkezleri, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Akademik Birimlerden oluşmaktadır. İlgili alt programda yer alan göstergelerin çoğunluğunun gerçekleşmeleri, yılsonu itibarıyla hedeflenen değerlerin üzerinde olduğu görülmektedir. Hedeflenenin değerinin altında kalan göstergeler için çalışmalar devam edecektir.										

Yıl:	2023											
Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME											
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ											
Alt Program Hedefi:	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2022	2	0	2	2	0	3	7		Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2022	6.723	900	2.593	1.074	4.548	883	9.098	1.010,89	Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2021	2	0	0	0	0	0	0		
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2021	1.822	300	1.416	0	2.960	0	4.376	1.458,67	Aşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2021	14	0	0	0	0	0	0		
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0		
Değerlendirme		İlgili alt programda bulunan göstergelerin sorumlu birimleri Akademik Birimler, Yaşam Boyu Eğitim Merkezi, Dil Eğitim, Öğretim ve Araştırma Merkezi ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığından oluşmaktadır. Eğitim ve sertifika programlarına yönelik gerçekleşme değerleri hedeflenen değer üzerinde olduğu görülmektedir.										

Yıl:	2023											
Programın Adı:	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK											
Alt Programın Adı:	TEDAVİ HİZMETLERİ											
Alt Program Hedefi:	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Yıl:	2023											
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
Alt Programın Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER											
Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2022	0,1480	56	4,2400	0,2200	0,1900	63	63	112,50	Aşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2020	3	0	0	4	0	1	1		Aşıldı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2020	13	0	0	14	5	4	4		Aşıldı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2019	3	0	0	1	2	4	7		Aşıldı
Değerlendirme		İlgili alt programda bulunan göstergelerin sorumlu birimleri Akademik Birimler, Personel Daire Başkanlığı, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünden oluşmaktadır. Öğretim elemanlarının yetkinliği ve bilgiyi üreten ve aktaran akademisyenlerin yetiştirilmesi önemsenmekte olup program hedefi yılsonu hedefinin üzerinde gerçekleşmiştir.										

Yıl:	2023											
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM											
Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2022	20	12	2	4	11	4	21	112,50	Aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	95	0	0	0	0	0	0		
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2022	70	90	60	60	63	63	63	70,00	Kısmen Ulaşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	97	90	97	97	97,7900	97,7900	97,7900	108,66	Aşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2022	2.849.172	2.522.500	2.848.157	2.848.282	2.950.332	2.959.627	2.959.627	117,33	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2022	98,6800	101,1600	98,3000	103,4000	94.106	95,5300	95,5300	94,43	Ulaşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2022	976	800	278	127	471	673	673	84,13	Kısmen Ulaşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2022	0,0600	0,0700	0,0700	0,0600	5,2400	5	5	7.142,86	Aşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2022	0,9300	1,1000	0,9400	1,0200	0,8900	0,9200	0,9200	83,64	Kısmen Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2022	3,2900	3,9600	3,3400	3,7400	3,1400	3,3100	3,3100	83,59	Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2022	0,0014	0	0,0014	0,0014	0,0001	0,0001	0,0001		
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2022	100,9500	79,3600	97,2900	90,9600	107,5400	102,2900	102,2900	128,89	Aşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	99	98	98	98	94,4400	94,4400	94,4400	96,37	Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	99	90	98	98	98	98	98	108,89	Aşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2022	7	1	3	5	3	3	3	300,00	Aşıldı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2019	0	0	0	0	0	0	0		
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2020	1	0	0	0	0	0	0		
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2022	4	5	4	4	5	5	5	100,00	Ulaşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2022	3.703	3.000	3.763	3.601	4.131	4.236	4.236	141,20	Aşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2021	0,0034	0,0030	0	0	0	0,0100	0,0100	333,33	Aşıldı

Değerlendirme	İlgili alt programda bulunan göstergelerin sorumlu birimleri Akademik Birimler, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığından oluşmaktadır. Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirme alt hedefine ilişkin tanımlanan göstergelerin çoğunda hedeflere ulaşıldığı görülmektedir. Hedeflenenin değerinin altında kalan göstergeler için çalışmalar devam edecektir.
----------------------	--

Yıl:		2023										
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM										
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI										
Alt Program Hedefi:		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0		
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2022	265.470	450.000	75.728	49.840	39.674	237.518	237.518	52,78	Ulaşılamadı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2022	0,7000	0,8200	0,7100	0,7600	0,6440	0,6600	0,6600	80,49	Kısmen Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2022	51	55	51	57	57	60	60	109,09	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2022	141	150	28	67	9	88	192	128,00	Aşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2020	0	0	0	0	0	0	0		
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2022	562,1100	150	81,1900	52,4000	37,1400	47,3460	218,0760	145,38	Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2021	83,3200	0	0	75	0	66,7100	66,7100		Aşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0		
Değerlendirme		İlgili alt programda bulunan göstergelerin sorumlu birimleri Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığından oluşmaktadır. Öğrencilerimize sunulan beslenme ve diğer hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerimizin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi için çalışmalarımız devam etmektedir										

B.2.2. Performans Denetim Sonuçları

Yükseköğretim Kalite Kurulu Kalite Güvencesi çalışmaları kapsamında her yıl sistematik olarak hazırlanan Kurum İç Değerlendirme Raporları (KİDR) mevcut durum analizi yapmamıza imkân tanıyarak yapılacak iyileştirmelerin planlamasında kılavuz niteliği taşımaktadır. Kurumsal öz değerlendirme yapmamıza imkân tanıyan iç değerlendirme süreçleri, yapılan değerlendirmeler ve analizler neticesinde üniversitemizin kritik süreçlerini iyileştirmesine ve gelişim sürecini başarıyla sürdürmesine katkı sağlamaktadır.

Üniversitemize YÖKAK Kurumsal İzleme Programı kapsamında 18 Eylül 2023 tarihinde izleme takımı tarafından bir günlük yüz yüze Saha Ziyareti gerçekleştirilmiştir. YÖKAK izleme takımının hazırladığı Kurumsal İzleme Raporu'nda, "Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi; uygulamalı eğitim ve araştırmada öncü, yenilikçi yaklaşımlarla öğrenciyi merkeze alan, ürettiği bilim ve teknoloji ile paydaşlarının sorunlarına çözüm üreten, uluslararası tanınırlığa sahip bir üniversite olma vizyonu doğrultusunda ve "Bilgiyi beceriyle bütünleştiriyoruz" mottosu beraberinde stratejik planlama anlayışına sahiptir. Üniversite'nin şehrin ve bölgenin katılımcı ve kapsayıcı stratejik planlama anlayışı paydaşları tarafından içselleştirilmiştir. Kurumda, planlı gelişme ve yönetim anlayışı ile kalite güvencesinin sağlanması, kalite sisteminin yerleştirilmesi ve içselleştirilmesine yönelik büyük bir istek bulunmaktadır. İzleme Ziyareti, gelişmeye açık yanlardaki bu iyileştirmelerin nasıl yapıldığının ve sürdürülebilirliğin nasıl sağlandığının ayrıntılı olarak anlaşılmasını sağlamıştır. Kurum, İzleme Raporunda belirtilen ve iyileştirme kaydedilemeyen birkaç hususta en kısa sürede gereken iyileştirmeleri yapabilecek kapasite, motivasyon ve güçlü bir liderlik anlayışına sahiptir" ifadelerine yer verilmiştir.

Üniversitemiz kalite güvencesi çalışmalarına dış değerlendirme sonucu elde edilen Kurumsal Geri Bildirim Raporunda yer alan hususlar kapsamında sürekli iyileştirme prensibi ile devam etmektedir.

Kurumsal Performans Yönetimi çalışmaları için verilerin bir arada toplanabileceği, sürekli olarak güncel tutulabileceği, uzaktan ve günün her anında yönetilebilecek, istenilen verilere istenilen opsiyonlarla ulaşılabilecek ve sonrasında bu verilerden hareketle kararlar almaya yardımcı olacak Kurumsal Zeka (KZ) sistemi kullanılmaktadır. Stratejik plan kapsamında takip edilen performans göstergeleri için bir modüle sahip olmakla birlikte hem süreç hem stratejiler için kurumsal performans izlenebilecektir.

Üniversitemizin stratejiler bazında performans göstergelerine ilaveten süreç performans göstergeleri ve YÖK ve YÖKAK tarafından izlenen göstergelerin tamamı kendi iç göstergelerimiz ile karşılaştırılmış ve uyumlaştırma çalışmaları yapılmıştır. Stratejik plan kapsamında takip edilen performans göstergeleri modül üzerinden takip edilmektedir.

B.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Performans esaslı bütçelemenin amacına ulaşabilmesi; önemli ölçüde planlı bir bütçe çalışması ile hedeflerin gerçekleştirilebilmesine bağlıdır. Bu kapsamda performans esaslı program bütçeye uygun olarak alt program hedeflerinin üniversitenin 2020-2024 yıllarını kapsayan Stratejik Planında belirtilen amaçlarla ilişkisini gösteren tablo aşağıdaki gibidir. (Tablo 65) Ayrıca 2023 yılına ait Stratejik Plan Performans Değerlendirmesine yönelik bilgilere Tablo 66 ' da yer verilmiştir.

Tablo 64: Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ			
Kurum: SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ			
Yıl: 2023			
PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda araştırmalar yapıp, teknoloji geliştirerek nitelikli ve ticarileşebilir Ar-Ge çalışmaları yapmak.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Bölgesel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda araştırmalar yapıp, teknoloji geliştirerek nitelikli ve ticarileşebilir Ar-Ge çalışmaları yapmak.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Topluma değer katan ve değer üreten toplumsal sorunların çözüm merkezi olmak.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Eğitim-Öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak. Topluma değer katan ve değer üreten toplumsal sorunların çözüm merkezi olmak.
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Eğitim-Öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Eğitim-Öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak. İdari destek süreçlerinin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak. Katılımcı, şeffaf ve değişime açık bir yönetim anlayışıyla kurumsal kültürü geliştirmek.

Tablo 65: Stratejik Plan Performans Değerlendirme Tablosu

A.1	Eğitim - Öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak.				
H.1.1	Önlisans, lisans ve lisansüstü eğitimde tercih edilen bir üniversite olmak.				
H.1.1 Performansı	%111,93				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Rektörlük				
	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - MYOLar				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.1.1.1 Üniversitemizi ilk sırada tercih eden öğrenci sayısı	% 40	1317	1783	2291	%128,49
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.1.1.2 Bölüm/Program doluluk oranları	% 30	93,6	97,54	99,87	%102,39
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.1.1.3 Uluslararası öğrenci sayısı.	% 15	174	2026	3738	%184,50
İlgililik	- Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek değişiklikler görülmüştür. Ancak bu değişiklikler sonucu performans göstergelerinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.1.1.4 Değişim Programları ile Gelen Öğrenci Sayısı	% 15	5	28	4	%14,29
İlgililik	- Türkiye genelinde öğrenci hareketlilik programları kapsamında genel bir düşüş yaşandığından uluslararası dinamiklerin değişimi nedeniyle hedefe arzulan düzeyde ulaşılamamıştır.				
Etkililik	- Performans göstergesi hedef değerlerine arzu edilen düzeyde ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır.				
Etkinlik	- Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2023				

A.1	Eğitim - Öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak.				
H.1.2	Programları ulusal ve uluslararası yeterlikler çerçevesinde ve paydaş beklentilerini dikkate alarak güncellemek.				
H.1.2 Performansı	%130,00				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ilişkin pozitif sapma mevcuttur. Üniversite, Meslek Yüksekokulu ağırlıklı bir yapıya sahip olduğundan akreditasyon ile ilgili uygulamalar sınırlı düzeyde kalmıştır. Bu sınırlılık Meslek Yüksekokullarını akredite edecek herhangi bir kuruluşun olmamasından kaynaklanmaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	- Tüm disiplinlerde daha iyi standartların yakalanabilmesi için gerek lisans gerek önlisans düzeyinde akreditasyon sürecine önem verilecek ve desteklenecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Akademik Birimler - MYOlar				
	-Rektörlük				
	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.1.2.1 Akredite olan program sayısı	% 50	5	15	24	%160,00
İlgililik	- Hedefe ilişkin pozitif sapma mevcuttur. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	- Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.1.2.2 Paydaş beklentileri doğrultusunda güncellenen program sayısı.	% 50	5	33	33	%100,00
İlgililik	- Planın başlangıç döneminden itibaren ilgili gösterge doğrultusunda yılda bir defa tüm programlar güncellenmektedir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	- Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2023				

A.1	Eğitim - Öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak.				
H.1.3	Bilgiyi beceri ile bütünleştiren bir üniversite olarak sektörün ihtiyaçları doğrultusunda +1 Uygulamalı Eğitim Modelini sürekli iyileştirmek.				
H.1.3 Performansı	%121,79				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedeflenen performans göstergelerine ulaşmakla beraber pozitif bir sapma gözlenmiştir.				
Hedefe ilişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Akademik Birimler - MYOLar				
	-Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.1.3.1 Uygulamalı eğitimde işveren memnuniyet oranı	% 20	89,42	89	89,85	%100,96
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.1.3.2 Uygulamalı eğitimde öğrenci memnuniyet oranı	% 20	91,41	89	88,64	%99,60
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.1.3.3 +1 uygulamalı eğitim modeli ile istihdam edilen öğrenci sayısı	% 30	0	536	761	%141,98
İlgililik	- Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek değişiklikler görülmüştür. Ancak bu değişiklikler sonucu performans göstergelerinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.1.3.4 +1 Uygulamalı eğitim modeli kapsamında yapılan işbirliği sayısı	% 20	0	1809	2494	%137,87
İlgililik	- Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek değişiklikler görülmüştür. Ancak bu değişiklikler sonucu performans göstergelerinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir Yıllar itibarıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.1.3.5 İlk ders etkinlikleri ve sektörle buluşma günleri sayısı	% 10	0	304	350	%115,13
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2023				

A.2	Bölgesel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda araştırmalar yapıp, teknoloji geliştirerek nitelikli ve ticarileşebilir Ar-Ge çalışmaları yapmak.				
H.2.1	Paydaş ihtiyaçlarını dikkate alarak Ar-Ge çalışmalarını arttırmak.				
H.2.1 Performansı	%116,92				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşılmıştır.				
Hedefe ilişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar -Akademik Birimler - Enstitüler -Akademik Birimler - Fakülteler -Akademik Birimler - MYOlar -Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.1.1 Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	% 5	0	13	8	%61,54
İlgililik	- Performans gösterge değerine tam olarak ulaşılamamış ancak yaklaşmıştır.				
Etkililik	- İhtiyaçların tespiti için çalışmalar yapılacaktır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.1.2 Sonuçlanan patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı	% 10	0	67	4	%5,97
İlgililik	- Performans gösterge değerine tam olarak ulaşılamamıştır.				
Etkililik	- İhtiyaçların tespiti için çalışmalar yapılacaktır. Akademik birimlerin patent süreçleri henüz sonuçlanmadığından ilgili yıla ait gerçekleşme düşük çıkmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.1.3 SCI, SCI-expanded, SSCI ve AHCI tarafından taranan dergilerde yayımlanan makale sayısı	% 20	0	215	306	%142,33
İlgililik	- Hedeflenen performans göstergelerine ulaşılmakla beraber pozitif bir sapma gözlenmiştir.				

Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.1.4 SCI, SCI-expanded, SSCI ve AHCI dışındaki indeksler tarafından taranan dergilerde yayımlanan makale sayısı	% 10	0	415	481	%115,90
İlgililik	- Hedeflenen performans göstergelerine ulaşmakla beraber pozitif bir sapma gözlenmiştir.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.1.5 Ar-Ge Kapsamında Paydaşlarla yapılan işbirliği sayısı	% 10	0	16	30	%187,50
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.1.6 Q1 Yayın Sayısı	% 20	0	44	61	%138,64
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.1.7 Kabul edilen dış kaynaklı araştırma projesi sayısı	% 10	0	39	36	%92,31
İlgililik	- Performans gösterge değerine tam olarak ulaşılamamış ancak yaklaşmıştır.				
Etkililik	- İhtiyaçların tespiti için çalışmalar yapılacaktır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.1.8 BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	% 10	0	105	124	%118,10
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.1.9 Üniversite öğrencileri destekleme projesi sayısı	% 5	0	155	176	%113,55
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2023				

A.2	Bölgesel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda araştırmalar yapıp, teknoloji geliştirerek nitelikli ve ticarileşebilir Ar-Ge çalışmaları yapmak.				
H.2.2	Ar-ge çalışmalarına yönelik üniversite laboratuvar alt yapısını kurmak ve güçlendirmek.				
H.2.2 Performansı	%75,00				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşamamıştır. Hedefe ilişkin takip edilen göstergeler özellikle Üniversite laboratuvarlarında Ar-Ge, inovasyon ve ürün geliştirme kapsamında sunulan hizmet sayısı ile ilgili olduğundan maliyetler nedeniyle gerçekleştirilememiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalara yoğunluk verilerek ilgili çalışmalar sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Akademik Birimler - MYOlar				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.2.1 Akredite olan laboratuvar sayısı.	% 50	0	8	8	%100,00
İlgililik	- Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkililik	- Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyete ihtiyaç olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal ve mali riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.2.2 Üniversite laboratuvarlarında Ar-Ge, inovasyon ve ürün geliştirme kapsamında sunulan hizmet sayısı	% 50	0	2	1	%50,00
İlgililik	- Performans gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkililik	- İhtiyaçların tespiti için çalışmalar yapılacaktır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmuştur, gerekli planlamalar üzerinde çalışılmaktadır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2023				

A.2	Bölgesel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda araştırmalar yapıp, teknoloji geliştirerek nitelikli ve ticarileşebilir Ar-Ge çalışmaları yapmak.				
H.2.3	Üniversitenin araştırma yetkinliğini artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak				
H.2.3 Performansı	%80,21				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşamamıştır. Hedefe ilişkin takip edilen göstergeler incelendiğinde Ar-Ge özelinde ödül alınmadığı için ilgili hedef yeterince gerçekleştirilememiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalara yoğunluk verilerek ilgili çalışmalar sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - MYOlar				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.3.1 Araştırma yetkinliğini artıracak eğitim vb. faaliyet sayısı	% 40	0	47	59	%125,53
İlgililik	- Hedeflenen performans göstergelerine ulaşılmakla beraber pozitif bir sapma gözlenmiştir.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.3.2 TÜBA, TÜBİTAK, bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	% 30	0	1	1	%100,00
İlgililik	- Hedeflenen performans göstergelerine ulaşılmıştır.				
Etkililik	- Öngörülen Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.2.3.3 YÖK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	% 30	0	1	0	%0,00
İlgililik	- Belirlenen hedef yüksek olmamakla birlikte gerçekleştirilememiştir.				
Etkililik	- Öngörülen Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2023				

A.3	Topluma değer katan ve değer üreten toplumsal sorunların çözüm merkezi olmak.				
H.3.1	Kurumsal olarak düzenlenen Yaşam boyu öğrenim faaliyetlerini ve toplumsal faaliyet sayısını arttırmak.				
H.3.1 Performansı	%513,16				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ilişkin pozitif bir sapma mevcuttur. Sapmaya neden olan göstergedeki gerçekleşen değerler üniversitemiz Sürekli Eğitim Merkezi ile Dil Eğitim ve Öğretim Merkezi'nin faaliyetlerini de kapsamaktadır. Bu sebeple plan dönemi başlangıcında söz konusu iki birim henüz kurulmadığından hedef değeri gerçekleşen değere göre çok düşük belirlenmiştir. Bu durum hedefe ilişkin pozitif sapmaya neden olmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	- Sürekli Eğitim Merkezi ile Dil Eğitim ve Öğretim Merkezi'nin de birim listesine eklenmesiyle gelecek yıllarda ilgili sapmanın önleneceği düşünülmektedir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.1.1 Yaşam boyu öğrenim kapsamında topluma yönelik verilen eğitim programları sayısı	% 50	0	3500	361	%10,31
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde değişikliğe ihtiyaç duyulmaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşamamış ve negatif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.3.1.2 Yaşam boyu öğrenim kapsamında topluma yönelik verilen sertifika programları sayısı	% 50	0	3000	30480	%1.016,00
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde değişikliğe ihtiyaç duyulmaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2023				

A.3	Topluma değer katan ve değer üreten toplumsal sorunların çözüm merkezi olmak.				
H.3.2	Toplumsal fayda temelli etkinlik ve projeler geliştirmek.				
H.3.2 Performansı	%105,20				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedeflenen performans göstergelerine ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Akademik Birimler - MYOlar				
	-Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.2.1 Toplumsal sorunların çözülmesine yönelik proje ve faaliyet sayısı	% 30	0	206	229	%111,17
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.3.2.2 Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	% 25	0	180	231	%128,33
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.3.2.3 Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	% 25	0	57	54	%94,74
İlgililik	- Belirlenen hedefe oldukça yakın bir gerçekleşme mevcuttur.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG.3.2.4 Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	% 20	0	46	37	%80,43
İlgililik	- Belirlenen hedefe yakın bir gerçekleşme mevcuttur. İlgili çalışmalar yürütülmektedir.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine tam olarak ulaşamamıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2023				

A.4	İdari destek süreçlerinin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak				
H.4.1	İdari destek süreçlerinde operasyonel çevikliği artırarak hizmet kalitesini sürekli iyileştirmek.				
H.4.1 Performansı	%111,28				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşılmıştır.				
Hedefe ilişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Akademik Birimler - MYOLar				
	-Genel Sekreterlik Birimleri				
	-Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.4.1.1 İdari hizmetlerin karşılanma oranı	% 25	0	86,04	100	%116,23
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.4.1.2 İdari hizmetlere duyulan memnuniyet oranı	% 25	0	81,7	66,47	%81,36
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG.4.1.3 Personelin gelişimini sağlamaya yönelik hizmet içi eğitim sayısı	% 25	0	28	37	%132,14
İlgililik	- Hedeflenen performans göstergelerine ulaşılmakla beraber pozitif bir sapma gözlenmiştir.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.4.1.4 İdari destek süreçlerine yönelik iyileştirme sayısı	% 25	0	26	30	%115,38
İlgililik	- Hedeflenen performans göstergelerinin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2023				

A.4	İdari destek süreçlerinin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak				
H.4.2	Fiziksel ve teknolojik altyapıyı güçlendirmek ve sürekli iyileştirmek.				
H.4.2 Performansı	%125,00				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedeflenen performans göstergelerine ulaşılmakla beraber pozitif bir sapma gözlenmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Akademik Birimler - MYOlar				
	-Rektörlük				
Sorumlu Birim(ler)	-Genel Sekreterlik Birimleri				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.4.2.1 Fiziksel ve teknolojik altyapısı tamamlanan projelerin sayısı	% 100	0	16	20	%125,00
İlgililik	- Hedeflenen performans göstergelerine ulaşılmakla beraber pozitif bir sapma gözlenmiştir.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2023				

A.5	Katılımcı, şeffaf ve değişime açık bir yönetim anlayışıyla kurumsal kültürü geliştirmek.				
H.5.1	Kurumsal amaç ve hedeflerin gerçekleşmesi için marka imajını güçlendirmek ve bilinirliği artırmak.				
H.5.1 Performansı	%99,94				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedefe ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - Bölümler/Programlar				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Akademik Birimler - MYOlar				
	-Rektörlük				
Performans Göstergesi	-Genel Sekreterlik Birimleri				
	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.5.1.1 Çalışan Memnuniyet Oranı	% 25	0	83,03	77,52	%93,36
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine büyük ölçüde ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.5.1.2 Paydaş memnuniyeti oranı	% 25	0	80,81	87,33	%108,07
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.5.1.3 Öğrenci memnuniyeti oranı	% 25	0	75	66,71	%88,95
İlgililik	- Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek bazı değişiklikler meydana gelmiştir. Bununla birlikte herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	- Performans göstergesi hedef değerlerine arzu edilen düzeyde ulaşamamıştır.				
Etkinlik	- Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.5.1.4 Üniversitemizin tanınırlığını artıracı faaliyet sayısı	% 25	0	224	245	%109,38
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2023				

A.5	Katılımcı, şeffaf ve değişime açık bir yönetim anlayışıyla kurumsal kültürü geliştirmek.				
H.5.2	Kurum dışı işbirliklerini sağlamak ve sürdürülebilir kılmak.				
H.5.2 Performansı	%143,80				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	- Hedeflenen performans göstergelerine ulaşılmakla beraber pozitif bir sapma gözlenmiştir.				
Hedefe ilişkin Alınacak Önlemler	- Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim(ler)	-Akademik Birimler - Fakülteler				
	-Akademik Birimler - Enstitüler				
	-Akademik Birimler - MYOlar				
	-Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.5.2.1 Ulusal işbirliği sayısı	% 35	6	170	326	%191,76
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde pozitif sapma gözlemlenmiştir.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve pozitif sapma gözlenmiştir. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.5.2.2 Uluslararası iş birliği sayısı	% 35	38	16	19	%118,75
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG.5.2.3 Danışma kurulları ile gerçekleştirilen faaliyet sayısı	% 30	0	41	48	%117,07
İlgililik	- Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	- Öngörülen performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	- Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Değerlendirme Yılı	2023				

B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz Performans Değerlendirmesi yıl içerisinde performans göstergesi gerçekleştirmelerinin raporlanması işlemleri <https://programbutce.sbb.gov.tr/> modülü üzerinden, Stratejik Planda belirlenen amaç ve hedeflere ait göstergelerin gerçekleştirmelerinin takibi Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Kurumsal Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden gerçekleştirilmektedir. Stratejik Planda belirlenmiş olan performans göstergesi gerçekleştirmelerinin yıllık olarak izlenebilmesi için birimler tarafından sorumlu oldukları performans hedefleri ile ilgili gerçekleştirmelerin girişleri ise sistem üzerinden yapılmaktadır. Bu sistem içerisinde üniversitenin stratejik yönetim ve süreç yönetimi kapsamında belirlediği göstergelerin izlenebilmekte, karar destek odaklı çıktılar üretilebilmekte ve böylelikle sürekli iyileştirme kültürünün kurumun tamamına yayılması hedeflenmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi aşamasında kurumun güçlü ve zayıf yönlerinin, fırsatlarının ve tehditlerinin belirlenmesi amacıyla gerçekleştirilen SWOT analizinde iç ve dış paydaşların görüşleri oldukça önem arz etmektedir. Üniversitemiz Stratejik planlama hazırlık dönemlerinde (5 yılda bir) tüm birimleri kapsayacak şekilde öz değerlendirme çalışması gerçekleştirilmektedir. Bunun dışında Yükseköğretim Kalite Kurulu kalite güvencesi çalışmaları kapsamında yılda bir olmak üzere kurum iç değerlendirmesi gerçekleştirmekte olup tüm birimler birim öz değerlendirmelerini yapmaktadır. Tüm bu çalışmalar ışığında elde edilen sonuçlara göre güçlü yönler ve iyileştirmeye açık alanlar belirlenerek aksiyon planları hayata geçirilmektedir.

A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Çevrimiçi eğitime yönelik ve teknik altyapıda karşılaşılan sorunların giderilebilmesi için teknik personele olan ihtiyaç artmıştır. Kurumsal kapasite ihtiyacına ilişkin bir diğer sorun ise daire başkanlıklarımızın fiziki alanlarının yetersizliğidir. Ayrıcı araştırma, geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesinde bölgesel ve ulusal teknolojik kalkınma hedefine öncülük etme adına

vazgeçilmez ihtiyaç olan, akademik çalışmalarda kullanımın zorunlu olduğu makine teçhizatların edinimi için mali kaynaklar yetersizdir.

B. ÜSTÜNLÜKLER, ZAYIFLIKLAR

Üniversitenin güçlü ve iyileştirmeye açık yönleri gerçekleştirilen iç değerlendirme ve dış değerlendirmeler neticesinde ana süreçlerimize göre başlıklar halinde sıralanmıştır.

B.1. Liderlik, Yönetişim ve Kalite Güçlü Yönler

- Liderlerin takım çalışmalarındaki rolü, desteği ve sorun çözme becerisi,
- Katılımcı bir anlayış olması ve kuvvetli bir idari yapılanmanın bulunması,
- Kurumsal Dönüşümü planlayan, önemseyen liderlik anlayışının olması,
- Çalışanların aidiyet duygusu ve memnuniyet düzeyinin yüksek olması,
- Kurumun stratejik planının titizlikle uygulanıyor olması,
- Akademik yetkinliği artırıcı faaliyetlerin var olması ve İdari personel için hizmet içi eğitim sağlanması,
- Çalışanların üst yönetime ulaşılabilirliğinin ve çalışma uyumunun yüksek olması,
- Çözüm odaklı yönetim anlayışı, insan kaynakları yönetimi uygulamalarının izlenmesi ve ilgili iç paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmeler yapılması,
- Finansal kaynakların yönetim süreçlerinin izlenmesi ve iyileştirilmesi,
- Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik konusunda içselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamaların bulunması,
- Çalışanların ve öğretim elemanlarının memnuniyetini ölçen kurumsal anketlerin uygulanması ve sonuçlarının değerlendirilmesi,
- Kurumda uygulamaların stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda yürütülmesi,
- Paydaşlarca benimsenen kalite politikalarının hazırlanmış olması,
- Kurum geneline yayılmış iç kalite güvencesi sisteminin, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmesi,

- Stratejik Plan performans göstergelerinin izlenerek iyileştirmeler yapılması,
- Kalite güvencesi sistemi içerisinde Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü arasında etkin bir çalışma ve eşgüdümün sağlanmış olması,
- Tüm birimlerde kalite elçilerinin belirlenmiş olması ve kalite kültürünün yayılımı, Paydaş katılımı ile olgunlaşan +1 Eğitim Modelinin tüm birimlerde uygulanması,
- Kurum genelinde yöneticilerin, kalite güvencesi sisteminin gelişimini desteklemeleri ve bu konudaki çalışmalara önderlik etmeleri,
- Kurumsal Kimlik çalışmalarının tam anlamıyla tamamlanması ve üniversitemizin kurumsal imaj çalışmalarına olan katkısı.

B.2. İyileştirmeye Açık Yönler

- Kurumda uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi şeffaf, kapsayıcı ve katılımcı biçimde yürütülüyor olmakla birlikte izleme ve iyileştirmelerin kısmen yapılması,
- Uluslararasılaşma faaliyetlerinin performansına yönelik iyileştirmelerin kısmen yapılması,
- İç Denetim Biriminin henüz kurulmamış olması,
- Entegre Bilgi Yönetim Sisteminin henüz tamamlanmamış olması,
- ISO Yönetim Sistemlerine yönelik çalışmaların başlatılmış olmasını rağmen sürecin tamamlanmamış olması,
- Bilgi güvenliği ve güvenilirliğinin sağlanmasına yönelik bütünlük uygulamalara duyulan ihtiyaç.

B.3. Eğitim ve Öğretim Güçlü Yönler

- Programların tasarım ve onay süreçlerinin sistematik olarak izlenmesi ve ilgili paydaşlarla birlikte değerlendirilerek iyileştirilmeler yapılması,
- Ders bilgi paketlerinin amaca uygunluğu ve işlerliğinin izlenmesi ve iyileştirmeler yapılması ayrıca programlarda ders dağılım dengesinin gözetilmesi,
- Programların amaçları ve öğrenme çıktıları TYYÇ'ye uyumlu olarak hazırlanmış olması,
- Üniversitede yürütülen derslerin her birine bir koordinatör atanması ve öğretim yılı başında ders içeriklerinin senato kararı ile onaylanması,

- Mesleki Eğitim olarak uygulanan +1 Uygulamalı Eğitim Modelinin örnek gösterilebilecek nitelikte olması,
- Öğrenci-Sektör Buluşmaları (İlk ders etkinlikleri ve Sektörle Buluşma Günleri) Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesine ilişkin süreçlerin bulunması,
- Kurumda diploma, derece mezuniyet ve diğer yeterliliklerin tanınması ve sertifikalandırılmasına ilişkin açık, anlaşılır, kapsamlı ve tutarlı şekilde tanımlanmış süreçlerin olması,
- Özellikle sosyal transkript, mesleki yeterlilik belgesi, Europass belgesi ve E-devletten sorgulanabilir sertifika gibi uygulamalar bulunması,
- Uzaktan eğitime özgü öğretim materyali geliştirme ve öğretim yöntemlerine ilişkin ilkeler ve mekanizmalara yer verilmesi,
- Gerek örgün gerek uzaktan eğitim ile ilgili olarak öğretim elemanlarının kullanabilecekleri eğitsel araçlar geliştirilmesi (Örneklemlerle Web 2.0 Araçları " kılavuzunun hazırlanması) ve eğitimler verilmesi,
- Uzaktan öğretim sürecinde öğrencilerin taleplerini daha hızlı karşılamak amacıyla teknik danışmanlık sayfası oluşturulmuş olması,
- Üniversitede sosyal alanlar kapsamında yurt, kantin ve kafeteryalar, yemekhaneler, spor tesisleri, toplantı-konferans salonları ve ulaşım araçları gibi tesis ve altyapılar bulunmakta ve öğrenciler sunulan hizmetlerden memnuniyetlerinin değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılması,
- Kurumun öğrencilerine topluluk oluşturmaları ve etkinliklerde aktif olarak rol almaları konusunda destek vermesi,
- Program izleme ve güncelleme çalışmalarında kurumun yoğun bir biçimde dış paydaşlardan yararlanması, özellikle +1 uygulamaları ile iş dünyasının gereksinimlerinin ve görüşlerinin doğrudan alınması, programlara Dijital Dönüşümle ilgili dersler eklenmesi, Lisansüstünde LEE700 dersinin geliştirilmesi, Deneyimli Öğrenci

ve İş Deneyimli Proje Uygulamaları, iş deneyimli yüksek lisans programları, gibi örnek uygulamalar bulunması,

- Kurumsal çalışmalar dışında özellikle öğretim üyelerinin öğrencilerinin mezun olduktan sonra işe yerleştirilmeleri konusunda kişisel gayret ve emek sarf etmeleri.

B.4 Eğitim ve Öğretim İyileştirmeye Açık Yönler

- Hazırlanan ders bilgi paketlerinde lisansüstü programlarda program çıktıları ile ders kazanımları eşleştirmesinin kısmen tamamlanması,
- Lisansüstü programlarda ölçme ve değerlendirme sistemine yönelik iyileştirme ihtiyacı,
- Öğrenci merkezli öğretim yöntem tekniklerinin tanımlı süreçler doğrultusunda uygulanması ile birlikte izlenme ve iyileştirmelerinin kısmen gerçekleştirilmesi,
- Öğretim elemanları için teşvik ve ödül mekanizmasının kurulması,
- Kurumda sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin etkinliğinin izlenmesini ve gerçekleşen uygulamaların irdelenmesini sağlayacak ve ortaya çıkan gereksinimlere göre iyileştirilmelere katkıda bulunacak sistematik bir mekanizmaya ihtiyaç duyulması,
- Kurumda engellilere yönelik uygulamalardan elde edilen sonuçların izlenip değerlendirilerek önlem almaya yönelik çalışmaların kısmen gerçekleştirilmiş olması,
- Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik hizmetlerinin yaygın olarak kullanılamaması,
- Mezunlardan ve iş dünyasından alınan geri bildirimlerin programların izlenmesi ve güncellenmesinin sistematik olarak değerlendirilip kullanıldığı yaygın bir uygulamaya ihtiyaç duyulması,

B. 5. Araştırma ve Geliştirme Güçlü Yönler

- AR-GE çalışmalarında “problem çözme odaklı” bir yaklaşımla iş dünyası ile güçlü bir işbirliği ve uygulamalarının olması,
- İş deneyimli lisansüstü programlarının uygulanması,
- Döner Sermaye Müdürlüğünden BAPK’ ya aktarılan desteklerin yasal sınırların en üst sınırından (%9) sağlanması,

- Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) nin Kapsamlı Araştırma Projeleri, Gündümlü Projeler, Lisansüstü Projeler ve Hızlı Destek Projeleri gibi sınıflandırılmış olması,
- Öğrencilerin araştırma faaliyetlerine aktif katılımını gösteren kanıtlar, öğrencilerin katıldığı yarışmalardaki başarıları ile öğrenci-araştırmacı (akademisyen) etkileşiminin güçlü ve hedefe odaklı çabalar olması,
- Üniversitedeki Ar-Ge süreçleri ile eğitim-öğretim süreçlerinin bütünleştirildiği alanlar ve bu alanlarda izlenen politika ve uygulamalar olması,
- Kurum ve bölge özellikleri ve potansiyeli dikkate alınarak kurulan araştırma merkezlerinin çalışma sahalarında yüksek bir motivasyonla faaliyet yürütmeleri,
- Sakarya Üniversite ile yapılan işbirliği protokolü ile SAKARYA TEKNOKENT bünyesinde SUBÜ öğrencilerinin çalıştırılabilmesi,
- Bütçe kısıtlarına rağmen akademik birimler arasında denge gözetilerek bütçenin objektif dağıtılması,

B.6. Araştırma ve Geliştirme İyileştirmeye Açık Yönler

- Araştırma performansının izlenebilirliğinin arttırılması,
- Yapılan araştırmaların yerel/bölgesel/ulusal kalkınma hedefleri ve bu hedeflerin sosyo-ekonomik ve sosyo-kültürel yapıya katkısının değerlendirilmesine yönelik bir sistem ihtiyacı,
- Araştırmaya yönelik altyapı kaynakları; araştırma ve uygulama merkezlerinde bulunan araştırma ekipman ve donanım ihtiyacının iyileştirilmesi,
- Ar-GE faaliyetlerinden sağlanan verilerin sistematik olarak izlenmesi ve izlem sonuçlarının paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınması, ihtiyaç ve talepler doğrultusunda kaynakların çeşitlendirilmesine yönelik iyileştirmeler yapılması,
- Üniversitede araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu post-doc programlarının bulunmaması.

B.7. Toplumsal Katkı Güçlü Yönler

- (SUBÜ) misyonunu, vizyonunu ve politikalarını referans alarak geliştirdiği, toplumsal fayda odaklı, tanımlı topluma hizmet politikası, stratejileri ve hedeflerinin olması,

- Diğer üniversitelere örnek ve öncü olma bakımından +1 Uygulamalı Eğitim Modeli ile çözüm odaklı Ar-Ge hizmetleri sunması ve doğrudan iş dünyası ile üniversite arasında güçlü bir köprü inşa edilmesine liderlik yapması,
- Tüm paydaşlarını, toplumun yararına olacak sosyal faaliyetlere özendirmek ve işbirliği kaynaklarını artırmak,
- Öğrenci dostu öğrenme ortamları oluşturmak için sosyal, kültürel ve ekonomik açıdan toplumun ilgi ve gereksinimlerini karşılayacak etkinliklerin planlanması ve projeler geliştirilmesi,
- Toplumsal katkı stratejik amacına ulaşmak için topluma katkı yaşam boyu öğrenmenin bir aracı olarak görerek toplumsal fayda temelli etkinlikler geliştirmesi ve uygulaması,
- Topluma hizmet kapsamındaki faaliyetlerinin kapsayıcılığı (Deprem Raporları, Kan Dostum SUBÜ Kampanyası, SUBÜ konuşmaları, Fikir Sofrası İşbirlikleri ve Sinerji Grupları vb.),
- Sürdürülen tüm topluma katkı düzeyindeki çalışmaların üniversitenin idari, akademik ve öğrenci düzeyinde tüm birimlerindeki iç paydaşlar tarafından benimsenmiş, sahiplenilmiş olması,

B.8. Toplumsal Katkı İyileştirmeye Açık Yönler

- Toplumsal katkı süreçlerini planlayan, yürüten ve toplumsal katkı çıktılarının nitel ve nicel olarak izlenerek değerlendirileceği, ulaşılan sonuçların gereksinimler doğrultusunda kontrol edilerek, gerekli iyileştirmelerin yapılmasına ilişkin sistem ihtiyacı,
- Kurumda toplumsal katkı performansının izlenmesine ve iyileştirilmesine yönelik politikası tanımlı süreçleri bulunmakla birlikte, bu planlar ve süreçler doğrultusunda yeni stratejilerin geliştirilme ihtiyacı,
- Kurumsal sosyal sorumluluk kapsamında sayıca çok fazla gerçekleştirilen faaliyet bulunmakla birlikte yapılan faaliyetlerin bir sistem içerisinde gerçekleştirilme ihtiyacı.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Sakarya ilinin, Türkiye'nin nüfus yoğunluğunun en fazla olduğu bölgede, İstanbul ve Ankara şehirlerine yakın coğrafi konumda bulunması, ülkemizdeki genç ve dinamik bir nüfusa paralel olarak yükseköğrenime olan talebin günden güne daha da artması, Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin tercih edilebilirliğini güçlü kılmaktadır. Uygulama becerisine sahip nitelikli insan ve yapılabilir Ar-Ge hedefleriyle hareket eden üniversite yapılanmasını büyük ölçüde tamamlayarak, üniversite-iş dünyası birlikteliğinde Türkiye'ye örnek üniversite haline gelmiştir

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nde ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyinde hayata geçirilen uygulamalı eğitim modelleri sektörün ihtiyaçlarına yönelik önemli bir çözüm oluşturmaktadır. Akademik çalışmalar sektör ile birlikte sonuç odaklı, etkili ve sürdürülebilir bir şekilde yürütülmektedir. Üniversite, sanayi ve iş dünyası ile birlikte ortak çalışmalar gerçekleştirerek sektörün beklentilerine çözüm üretecek niteliklere sahip yeni akademik yaklaşımlar oluşturulmaktadır.

Orta Vadeli Mali Plan ile belirlenen bütçe tavanları içinde yılı bütçe kanunları ile tahsis edilen bütçe ödenekleri, hizmetlerin istenen düzeyde yerine getirilmesinde yetersiz kalmaktadır. Üniversitenin ihtiyaçlarına göre kısıtlı finansman kaynakları göz önünde bulundurulduğunda, mali kaynakların artırılması konusunda Üniversitemizin daha fazla desteklenmesi eğitim, bilimsel araştırma ve topluma hizmet alanlarında üniversitenin sunduğu katkının artması anlamına gelecektir.

Eğitim programları, yürütülen bilimsel araştırmalar ve topluma yönelik hizmet sunumu faaliyetleri ile her yıl Yükseköğretim Kurumu tarafından belirlenen öğrenci kontenjanlarıyla orantılı olarak akademik ve idari kadroların Üniversitemize tahsis edilmesinin, eğitim-öğretim hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesinde önemli rol oynayacağı düşünülmektedir. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin kampüs alanı çalışmalarının yanı sıra yüksek lisans ve doktora tezlerinin iş dünyasıyla yapılması, iş garantili bölümlerin açılması, MYO'ların organize sanayi bölgeleri içinde faaliyet göstermesi ve üniversitenin dijital dönüşümünün tamamlanması öncelikli hedefleri olduğundan bu hedeflerin gerçekleşmesine yönelik üniversitenin desteklenmesi önem arz etmektedir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

(Sakarya-Şubat 2024)

Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Sakarya-Şubat 2024)

Cengiz KARADENİZ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Bilgiyi beceriyle
bütünleştiriyoruz



SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Esentepe Kampüsü Serdivan/SAKARYA T. 0 (264) 616 00 54 | F. 0 (264) 616 00 14
www.subu.edu.tr - subu@subu.edu.tr