



SAKARYA
UYGULAMALI BİLİMLER
ÜNİVERSİTESİ

2021 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU

*Bilgiyi beceriyle
bütünleştiriyoruz*

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
2021



“Eğitim, kültür ve bilgi aydınlığa açılan en geniş penceredir.”

M. Atatürk

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	1
I. GENEL BİLGİLER	3
A. MİSYON, VİZYON ve TEMEL DEĞERLER	6
A.1. Misyon	6
A.2. Vizyon	6
A.3. Temel Değerler	6
B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR	7
B.1. Üniversitenin Görevleri.....	7
B.2. Rektör	8
B.3. Üniversite Senatosu.....	9
B.4. Üniversite Yönetim Kurulu	11
B.5. Dekan	11
B.6. Enstitü.....	12
B.7. Yüksekokul	12
B.8. Genel Sekreter.....	12
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	13
C.1. Fiziksel Yapı	13
C.1.1. Eğitim Alanı	18
C.1.2. Sosyal Alanlar.....	18
C.1.2.1. Kantinler ve Kafeteryalar	18
C.1.2.2. Yemekhaneler	18
C.1.2.3. Spor Tesisleri.....	18
C.1.2.4. Toplantı-Konferans Salonları	19
C.1.2.5. Eğitim ve Dinlenme Tesisleri	19
C.1.3. Hizmet Alanları	19
C.1.4. Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları	19
C.1.5. Taşıtlar.....	20
C.2. Teşkilat Yapısı	20
C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	22
C.3.1. Yazılımlar.....	24
C.3.2. Bilgisayarlar	26
C.3.3. Kütüphane Kaynakları	26
C.3.4. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	26
C.4. İnsan Kaynakları.....	27
C.4.1. Akademik Personel.....	27

C.4.2.Yabancı Uyruklu Akademik Personel	28
C.4.3. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel	28
C.4.4. Başka Üniversitelerden Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel	29
C.4.5. Sözleşmeli Akademik Personel	30
C.4.6. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	30
C.4.7. Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	31
C.4.8. İdari Personel	31
C.4.9. İdari Personelin Eğitim Durumu	32
C.4.10. İdari Personelin Hizmet Süreleri	32
C.4.11. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	32
C.4.12.İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	33
C.4.13.İşçiler	33
C.4.14. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri	33
C.4.15. Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımları	33
C.4.16. 4/B Sözleşmeli Personel Kadro Sayısı	34
C.5. Sunulan Hizmetler	34
C.5.1. Eğitim Hizmetleri	34
C.5.1.1. Öğrenci Sayıları	36
C.5.1.2. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	37
C.5.1.3. Öğrenci Kontenjanları	38
C.5.1.4. Yüksek Lisans ve Doktora Programları	38
C.5.1.5. Mezun Öğrenci Sayısı	39
C.5.1.6. Yabancı Uyruklu Öğrenciler	40
C.5.2. Hukuki Hizmetler	41
C.5.3. Sağlık, Kültür, Spor Hizmetleri	42
C.5.4. Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler	44
C.5.4.1. İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar	45
C.5.4.2. Proje Bilgileri	45
C.5.5. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar	48
C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	61
D. DİĞER HUSUSLAR	62
II. AMAÇ VE HEDEFLER	68
A. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER	68
A.1. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER	69
A.1.1. Politikalar	69
A.1.1.1. Eğitim Öğretim Politikası	69
A.1.1.2. Araştırma Geliştirme Politikası	70

A.1.1.3. Topluma Hizmet Politikası	70
A.1.1.4. Yönetim Politikası	70
A.1.1.5. Kalite Politikası	71
A.1.1.6. İnsan Kaynakları Politikası.....	71
A.1.1.7. Uzaktan Eğitim Politikası	71
B. DİĞER HUSUSLAR	71
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	73
A. MALİ BİLGİLER	73
A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	73
A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	80
A.3. Mali Denetim Sonuçları.....	111
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	112
B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	112
B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	117
B.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	117
B.2.2. Performans Denetim Sonuçları.....	128
B.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	129
B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	132
IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	133
A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI.....	133
B. ÜSTÜNLÜKLER, ZAYIFLIKLAR	133
B.1. Kalite Güvencesi Sistemi Güçlü Yönler	133
B.2. Kalite Güvencesi Sistemi İyileştirmeye Açık Yönler	134
B.3. Eğitim ve Öğretim Güçlü Yönler.....	134
B.4. Eğitim ve Öğretim İyileştirmeye Açık Yönler	135
B.5. Araştırma ve Geliştirme Güçlü Yönler.....	136
B.6. Araştırma ve Geliştirme İyileştirmeye Açık Yönler	137
B.7. Toplumsal Katkı Güçlü Yönler	137
B.8. Toplumsal Katkı İyileştirmeye Açık Yönler.....	138
B.9. Yönetim Sistemi Güçlü Yönler	138
B.10. Yönetim Sistemi İyileştirmeye Açık Yönler.....	138
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	139
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	140
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI	141

Tablo Listesi

Tablo 1: Uygulama ve Araştırma Merkezleri	5
Tablo 2: Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Senato Üyeleri	10
Tablo 3: Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Üniversite Yönetim Kurulu Üyeleri	11
Tablo 4: Yerleşkelerin Mülkiyet ve Kullanım Durumu	14
Tablo 5: Açık ve Kapalı Alanlar	17
Tablo 6: Eğitim Alanları	18
Tablo 7: Kantin ve Kafeteryalar	18
Tablo 8: Öğrenci/Personel Yemekhanesi	18
Tablo 9: Spor Tesisleri	18
Tablo 10: Toplantı ve Konferans Salonları	19
Tablo 11: Eğitim ve Dinlenme Tesisleri	19
Tablo 12: Hizmet Alanları	19
Tablo 13: Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları	19
Tablo 14: Taşıtlar	20
Tablo 15: Yazılımlar	24
Tablo 16: Bilgisayarlar	26
Tablo 17: Kütüphane Kaynakları	26
Tablo 18: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	26
Tablo 19: Akademik Personelin Kadroların Doluluk Oranına Göre Dağılımı	27
Tablo 20: Akademik Personelin Kadroların İstihdam Şekline Göre Dağılımı	27
Tablo 21: Yabancı Uyruklu Akademik Personel	28
Tablo 22: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel	28
Tablo 23: Başka Üniversitelerden 2547 S.K. 40/a ve 40/d Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik Personel	30
Tablo 24: Sözleşmeli Akademik Personel	30
Tablo 25: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	30
Tablo 26: İdari Personel Kadro Sayısı	31
Tablo 27: İdari Personelin Eğitim Durumu	32
Tablo 28: İdari Personelin Hizmet Süreleri	32
Tablo 29: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	32
Tablo 30: İşçiler	33
Tablo 31: Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri	33
Tablo 32: Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımları	33
Tablo 33: Sözleşmeli Personel Kadro Sayısı	34
Tablo 34: Birimlerin Bölüm ve Program Sayıları	35
Tablo 35: 2021 Yılı Öğrenci Sayıları	36
Tablo 36: Öğrenci Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı	37
Tablo 37: Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	37
Tablo 38: Öğrenci Kontenjanları	38
Tablo 39: Yüksek Lisans ve Doktora Programlarındaki Öğrenci Sayıları	38
Tablo 40: Mezun Öğrenci Sayısı	39
Tablo 41: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	40
Tablo 42: Hukuki Hizmetler	41
Tablo 43: Sağlık, Kültür, Spor Hizmetleri	42
Tablo 44: Öğrenci Toplulukları	43
Tablo 45: Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler	44
Tablo 46: İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar	45
Tablo 47: 2021 Yılı Sonu İtibariyle BAP Projeleri	45
Tablo 48: Yıllara Göre SUBÜ Bütçesinden Kaynak Bağlanan BAP Projeleri	46
Tablo 49: 2021 Yılı Sonu İtibariyle Dış Kaynaklı Projeler	46
Tablo 50: 2021 Yılında Desteklenmesine Karar Verilen Projeler	47
Tablo 51: Üniversiteler Arası İkili Anlaşmalar (Erasmus, Farabi, Mevlana)	49

Tablo 52: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	74
Tablo 53: Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	75
Tablo 54: Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	76
Tablo 55: Bütçe Giderlerinin Gider Gruplarına Göre Dağılımı	77
Tablo 56: Bütçe Gelirlerinin Gruplarına Göre Dağılımı	78
Tablo 57: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Tablosu	79
Tablo 58: Faaliyet Sonuçları Tablosu	81
Tablo 59: Bilanço	107
Tablo 60: Döner Sermaye İşletmesi Bilançosu	111
Tablo 61: Ön Mali Kontrole İlişkin Bilgiler	112
Tablo 62: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	113
Tablo 63: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)	118
Tablo 64: Performans Göstergesi Sonuçları Formu	125
Tablo 65: Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi	129
Tablo 66: Stratejik Plan Performans Değerleri Listesi	130

Şekil Listesi:

Şekil 1:Teşkilat Yapısı	21
Şekil 2: Birimlerin Metro Ethernet Hızı	22
Şekil 3: Stratejik Plan Çerçevesi	68

Grafik Listesi:

Grafik 1: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	31
Grafik 2: Yıllara Göre İdari Personel Sayısı	32
Grafik 3: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	33
Grafik 4: Başlangıç Ödeneklerinin Yüzdesele Dağılımı	73
Grafik 5: Gider Gruplarının Yüzdesele Dağılımı	78



*Bilgiyi beceriyle
bütünleştiriyoruz*

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Ülkemizin kalkınmasına katkıda bulunmak için, yüksek verimi gerçekleştirecek bilgi, beceri ve iş alışkanlıklarına sahip nitelikli insan gücünü yetiştirmek öncelik taşımaktadır. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, kökleri 1976 yılına dayanan, 2018 yılında resmi olarak kurulan ve ikinci yılında topluma hizmet alanında YÖK

(Yükseköğretim Kurulu) Üstün Başarı ödülünü alan bir devlet üniversitesidir.

Misyonumuz; insanlığa değer katan, analitik düşünebilen, mesleki açıdan yetkin, iletişim becerisine sahip, bilgiyi beceri ile bütünleştiren bireyler yetiştirmek ve evrensel nitelikte bilim, teknoloji ve hizmet üretmektir. Vizyonumuz ise; uygulamalı eğitim ve araştırmada öncü, yenilikçi yaklaşımlarla öğrenciyi merkeze alan, ürettiği bilim ve teknoloji ile paydaşlarının sorunlarına çözüm üreten, uluslararası tanınırlığa sahip bir üniversite olmaktır.

Üniversitemizin en büyük farkı, Türkiye’de ilk defa uygulanan ve 10 yıldır sürekli geliştirmeye devam ettiğimiz **+1 Eğitim Modeli**’dir. “Üniversite + iş dünyası iş birliğini” sağlayan +1 Eğitim Modeli sayesinde, tüm öğrenciler eğitimlerinin *en az bir dönemini işletmelerde tam zamanlı çalışarak* uygulamalı eğitim aldıktan sonra mezun olmaktadır. Böylece öğrencilerin eğitimleri devam ederken kariyer planlaması yapma, devlet desteğiyle maaş alabilme ve mezun olmadan iş sahibi olabilme imkanı sağlanmış olmaktadır. +1 Eğitim Modeli sayesinde üniversitemiz YÖK Mesleki Uygulama Ağırlıklı Üniversiteler kategorisinin öncüsü olmuştur ve model 100’den fazla üniversitede uygulanmaktadır.

Üniversite, toplum, iş dünyası ve uluslararası etkinlik zinciri ile iyiden mükemmele doğru akademik heyecan oluşturmak, uluslararası pazarlarda nitelikli ürün geliştirmek için akademik işbirliğine yönelik çalışmalar yapmak, entelektüel birikimle üretilen bilgi ve Ar-Ge faaliyetlerini nitelikli çıktı haline getirmek ve toplumla paylaşma mekanizmalarının geliştirilmesiyle faydaya dönüştürmek üniversitemizin ana hedefleri arasında yer almaktadır.

Bu rapor, kamu kaynaklarının kullanımına ilişkin hesap verilebilirliğin sağlanması açısından 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 41. Maddesi gereğince yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak hazırlanmıştır. Üniversitemiz söz konusu amaç ve hedeflerini gerçekleştirirken yıl boyunca yürütülen faaliyet ve harcamaların yerinde, zamanında ve gerektiği ölçüde yapılmasına özen göstermiştir. Bu raporun hazırlanmasında katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyor; raporu kamuoyuna saygı ile sunuyorum.

Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK

Rektör

I. GENEL BİLGİLER

Türkiye’de “Mesleki Uygulama Ağırlıklı Üniversite” olarak tanımlanan iki devlet üniversitesinden biri olan Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, 18 Mayıs 2018 tarihli 30425 Sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7141 Sayılı “Yükseköğretim



Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında kurulmuştur. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, 1 Enstitü, 6’sı aktif 8 Fakülte, 1 Yüksekokul ve 12’si aktif 15 Meslek Yüksekokulu (MYO)’dan oluşmaktadır. Bunun yanı sıra Rektörlüğe bağlı Koordinatörlükler, Genel Sekreterliğe bağlı 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye Şube Müdürlüğü kapsamında idari süreçler yürütülmektedir. Toplam 580 akademik, 3 yabancı uyruklu sözleşmeli akademik personel, 185 idari personel, 8 sözleşmeli idari personel, 222 sürekli işçi ve 26.914 öğrenciyle hizmet verilmektedir.

Koordinatörlükler

- Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Koord.
- BAP Koord.
- Bilimsel Yayınlar Koord.
- Engelsiz Üniversite Koord.
- Erasmus Koord.
- Farabi Koord.
- İletişim Koord.
- İş Sağlığı ve Güvenliği Koord.
- Kalite Koord.
- Meslek Yüksekokulları Koord.
- Mevlana Koord.
- Sınav Hizmetleri Koord.
- Temel Bilgi Teknolojisi Kullanımı Koord.
- Türk Dili Koord.

- YLSY Burs Programı Koord.
- Teknoloji Yarışmaları Koord.

Daire Başkanlıkları

- Bilgi İşlem Daire Bşk.
- İdari ve Mali İşler Dairesi Bşk.
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Bşk.
- Öğrenci İşleri Daire Bşk.
- Personel Dairesi Bşk.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Bşk.
- Strateji Geliştirme Dairesi Bşk.
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.
- Hukuk Müşavirliği
- Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Akademik Birimler

- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü
- Spor Bilimleri Fakültesi
- Teknoloji Fakültesi
- Turizm Fakültesi
- Uygulamalı Bilimler Fakültesi
- Ziraat Fakültesi
- Sağlık Bilimleri Fakültesi
- *Batı Karadeniz Deniz Bilimleri Fakültesi**
- *Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi**
- Yabancı Diller Yüksekokulu
- Akyazı Sağlık Hizmetleri MYO
- Arifiye MYO
- Denizcilik MYO
- Ferizli MYO
- Geyve MYO
- Hendek MYO
- Karasu MYO
- Kaynarca Seyfettin Selim MYO
- Pamukova MYO
- Sakarya MYO
- Sapanca MYO
- Sapanca Turizm MYO
- *Karapürçek MYO**
- *Söğütlü MYO**
- *Taraklı MYO**

*Pasif

Bilimsel hareketliliğin artırılması, araştırmacı insan kaynağının nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi ve araştırma kurumları ile sanayi işbirliğine katkı sağlanması amacıyla Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi bünyesinde 19 Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmakta olup (Tablo 1) **Biyomedikal Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi** ile **Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi** 2021 yılı içerisinde kurulmuştur.

Tablo 1: Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Uygulama ve Araştırma Merkezleri*
Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi
Dil Eğitim-Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Egzersiz ve Spor Bilimleri Eğitim, Araştırma ve Uygulama Merkezi
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
Güç Elektroniği Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
Malzeme Üretim Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Mesleki ve Teknik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Otizm Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
Otomotiv Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Robot Teknolojileri ve Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
Sakarya Sosyal ve Kültürel Çalışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
Tarım Bilimleri ve Teknolojileri Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
Teknoloji Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezi
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yapay Zeka ve Veri Birimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yaşam Boyu Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Biyomedikal Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

*31 Aralık 2021 itibarıyla

A. MİSYON, VİZYON ve TEMEL DEĞERLER

A.1. Misyon

İnsanlığa değer katan, analitik düşünebilen, mesleki açıdan yetkin, iletişim becerisine sahip, bilgiyi beceri ile bütünleştiren bireyler yetiştirmek ve evrensel nitelikte bilim, teknoloji ve hizmet üretmektir.



A.2. Vizyon

Uygulamalı eğitim ve araştırmada öncü, yenilikçi yaklaşımlarla öğrenciyi merkeze alan, ürettiği bilim ve teknoloji ile paydaşlarının sorunlarına çözüm üreten, uluslararası tanınırlığa sahip bir üniversite olmaktır.

A.3. Temel Değerler

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi misyonunun sürdürülebilirliğini destekleyen ve örnek teşkil edecek çalışmalarına yeni yaklaşımlar kazandıracak olan Temel Değerler şunlardır:



B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR



Üniversitelerin görev ve yetkileri Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın 130. ve 131. Maddeleri çerçevesinde 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nda belirtilmiş olup, yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemekte ayrıca yükseköğretim kurumları ile üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayın, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde düzenlemektedir.

B.1. Üniversitenin Görevleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'na göre Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin görevleri;

- a.** Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b.** Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c.** Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d.** Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e.** Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim

ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f. Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g. Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

B.2. Rektör

Günümüz yükseköğretim sistemi içinde üniversitedeki en üst düzeydeki yönetici ve atamaya yetkili amir Rektör'dür. Rektör akademik ve idari konularda üniversitedeki tüm üst kurulların başkanlığını yapar. Rektörün görevleri;

a. Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

b. Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurul'a bilgi vermek,

c. Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kurulu'na sunmak,

d. Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

e. Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmaktır.

Ayrıca üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel-idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

B.3. Üniversite Senatosu

Senato, Rektörün başkanlığında, Rektör Yardımcıları, Dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı Enstitü ve Yüksekokul Müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır. Üniversitemiz Senato üyeleri Tablo 2'de gösterilmiştir.

Senato, üniversitenin akademik organı olup, aşağıdaki görevleri yapar:

- a.** Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- b.** Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- c.** Rektörün onayından sonra Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- d.** Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- e.** Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- f.** Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı Enstitü ve Yüksekokul Kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak.

Tablo 2: Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Senato Üyeleri

Adı-Soyadı	Birimi/Görevi
Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK	Rektör Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Sinan Serdar ÖZKAN	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Ali Fuat BOZ	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Naci ÇAĞLAR	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Zafer TATLI	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Azize ALAYLI	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Nevzat MİRZEOĞLU	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ertuğrul GELEN	Üye/Spor Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Yusuf ÇAY	Teknoloji Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Durmuş KARAYEL	Üye/Teknoloji Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Oğuz TÜRKAY	Turizm Fakültesi Dekanı
Doç. Dr. Serkan ŞENGÜL	Üye /Turizm Fakültesi Öğretim Üyesi
Doç. Dr. Sinan ESEN	Üye/Uygulamalı Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Taki DEMİR	Ziraat Fakültesi Dekanı
Dr. Öğr. Üyesi İsmail GÜRLER	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Azize ALAYLI	Akyazı Sağlık Hizmetleri MYO Müdürü
Doç. Dr. Emre YILMAZ	Arifiye MYO Müdürü
Doç. Dr. Nuri AKKAŞ	Denizcilik MYO Müdürü
Dr. Öğr. Üyesi Aslan ÇOBAN	Ferizli MYO Müdürü
Dr. Öğr. Üyesi İbrahim Taha DURSUN	Geyve MYO Müdürü
Dr. Öğr. Üyesi Nihat KURT	Hendek MYO Müdürü
Doç. Dr. Sedat DURMUŞKAYA	Karasu MYO Müdürü
Öğr. Gör. Nafi FİLİZ	Kaynarca Seyfettin Selim MYO Müdürü
Doç. Dr. Fatih SÖNMEZ	Pamukova MYO Müdürü
Dr. Öğr. Üyesi İsmail GÜMÜŞ	Sakarya MYO Müdürü
Prof. Dr. Burhanettin ZENGİN	Sapanca MYO Müdürü
Doç. Dr. Şevki ULEMA	Sapanca Turizm MYO Müdürü

B.4. Üniversite Yönetim Kurulu

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör Yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler. Üniversite Yönetim Kurulu üyeleri Tablo 3' te gösterilmiştir.

Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- a. Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda Rektöre yardım etmek,
- b. Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- c. Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- d. Fakülte, Enstitü ve Yüksekokul Yönetim Kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak.

Tablo 3: Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Üniversite Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı-Soyadı	Birimi/Görevi
Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK	Rektör Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Azize ALAYLI	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Nevzat MİRZEOĞLU	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Oğuz TÜRKAY	Turizm Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Zafer TATLI	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Yusuf ÇAY	Teknoloji Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Taki DEMİR	Ziraat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ertuğrul GELEN	Üye/Spor Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Durmuş KARAYEL	Üye/Teknoloji Fakültesi Öğretim Üyesi

B.5. Dekan

Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan Dekan, Rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır. Dekanın görev, yetki ve sorumlulukları:

- a. Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- b. Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek,

c. Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,

d. Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmaktır. Fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayını faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

B.6. Enstitü

Enstitünün organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kuruludur. Enstitü Müdürü, Rektör tarafından üç yıl için atanır. Enstitü Müdürü, 2547 sayılı Kanun ile Dekanlara verilmiş olan görevleri Enstitü bakımından yerine getirir.

B.7. Yüksekokul

Yüksekokulların organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kuruludur. Yüksekokul Müdürü, Rektör tarafından üç yıl için atanır. Yüksekokul Müdürü, 2547 sayılı Kanun ile Dekanlara verilmiş olan görevleri Yüksekokul bakımından yerine getirir.

B.8. Genel Sekreter

Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

a. Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,

b. Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,

c. Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,

d. Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak,

e. Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,

f. Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,

g. Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,

h. Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER



C.1. Fiziksel Yapı

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi yeni kurulan bir üniversite olması sebebiyle henüz kendisine ait bir merkezi kampüs alanı bulunmamakta, Rektörlük ve Daire Başkanlıkları Esentepe Kampüsü içerisinde bulunan T2 binasında hizmet vermektedir.



Yıl içerisinde Kocaali ilçesinde bulunan Denizcilik Meslek Yüksekokulu binasının tamamlanarak hizmet vermeye başlamasıyla birlikte üniversitenin kullanılmakta olduğu açık ve kapalı alanların toplamı 210.767,42 m² olmuştur.

Yeni kurulan birimlerin olması, rektörlük ve idari süreçlerin yürütüldüğü hizmet binasının Teknoloji Fakültesi birimlerine ait olması nedeniyle kullanım alanı ihtiyacı önem arz etmektedir. 32 adet bilgisayar laboratuvarı olmak üzere toplam 77 adet laboratuvar, 64 adet ambar, 1'er arşiv ve atölye, 1 adet eğitim ve dinlenme tesisi ile 22 adet toplantı ve konferans salonu bulunmaktadır. Eğitim birimlerinde ise 217 sınıf, 3 amfi, 18 kantin ve kafeterya, 15 adet yemekhane, 309 adet akademik personel ofisi ile 192 adet idari personel ve sürekli işçi ofisi vardır.

Üniversite genelinde 5'i kapalı toplam 6 adet spor alanı bulunmaktadır. Çok amaçlı spor kompleksinde modern aletlerden oluşan fitness center'ın yanı sıra basketbol, voleybol, futbol, hentbol, tenis, futsal, dağcılık, tekvando, karate, güreş, okçuluk, boks, aikido müsabakaları gerçekleştirilebilecek alanları bulunmaktadır.

Üniversite yerleşkelerinin mülkiyet durumları Tablo 4'te gösterilmektedir. Tablo 5'te ise açık ve kapalı alanlara ait bilgilere yer verilmiştir.

Tablo 4: Yerleşkelerin Mülkiyet ve Kullanım Durumu

SIRA NO	İLÇESİ		TAŞINMAZ NUMARASI	TAŞINMAZ ADI	CİNSİ	PAFTA	YÜZÖLÇÜMÜ (M2)	EDİNME ŞEKLİ	FİLİ KABUL TARİHİ
	MAHALLESİ/KÖYÜ					ADA	HİSSE ORANI		
						PARSEL			
1	SERDİVAN/ESENTEPE		0/18093-6900	TEKNOLOJİ FAK. T1 - BLOK	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	0/18093	6900	TAHSİS	2018
2	SERDİVAN/ESENTEPE		0/18093-64	TEKNOLOJİ FAK. T1 - BLOK KANTİN	Hizmet Binası	0/18093	64	YAPIM	2021
3	SERDİVAN/ESENTEPE		0/18093-4708	TEKNOLOJİ FAK. T2 - BLOK	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	0/18093	4708	TAHSİS	2018
4	SERDİVAN/ESENTEPE		0/18093-2860	TEKNOLOJİ FAK. T3 - BLOK	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	0/18093	2860	TAHSİS	2018
5	SERDİVAN/ESENTEPE		0/18093-6720	TEKNOLOJİ FAK. T4 - BLOK	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	0/18093	6720	TAHSİS	2018
6	SERDİVAN/ESENTEPE		0/18093-10650	SPOR BİL.FAK. DERSLİK ANA BİNA	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	0/18093	10650	TAHSİS	2018
7	SERDİVAN/ESENTEPE		0/18093-1950	SPOR BİL.FAK. KAPALI SPOR ALONU	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	0/18093	1950	TAHSİS	2018
8	SERDİVAN/ESENTEPE		018093-2500	SPOR BİL.FAK. STADYUM	Stadyum STADYUM	0/18093	13510	TAHSİS	2018
9	SERDİVAN/ESENTEPE		0/18093-6325	SPOR BLM.FAK.TRİBÜN	Stadyum Tribün	0/18093	6325	TAHSİS	2018
10	HENDEK/KEMALİYE		113/9-2892	HENDEK MYO A BLOK	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	113/9	2892	TAHSİS	2018
11	HENDEK/KEMALİYE		113/9-350	HENDEK MYO İDARİ BLOK	Hizmet Binası	113/9	350	TAHSİS	2018
12	HENDEK/KARGALIHANBABA		1304/1-5000	HENDEK MYO İKMAL İNŞAATI	Hizmet Binası	1304/1	5000	DEVİR	2018
13	SAPANCA/GAZİPAŞA		70/7-1520	SAPANCA MYO ANA BİNA	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	70/7	1520	TAHSİS	2018
14	SAPANCA/GAZİPAŞA		70/7-312	SAPANCA MYO SOSYAL TESİSLER	Hizmet Binası	70/7	312	TAHSİS	2018
15	SAPANCA/KIRKPINAR-SOĞUKSU		429/127-1020-1	SAPANCA TURİZM FAK. VE SAPANCA	Hizmet Binası	429/127	1020	TAHSİS	2018
16	SAPANCA/KIRKPINAR-SOĞUKSU		429/127-1020-2	SAPANCA TURİZM FAK. VE SAPANCA	Hizmet Binası	429/127	1020	TAHSİS	2018
17	SAPANCA/KIRKPINAR-SOĞUKSU		429/127-1020-3	SAPANCA TURİZM FAK. VE SAPANCA	Hizmet Binası	429/127	1020	TAHSİS	2018
18	SAPANCA/KIRKPINAR-SOĞUKSU		0/212-962	SAPANCA TURİZM FAK. VE SAPANCA	Hizmet Binası	429/127	962	TAHSİS	2018
19	SAPANCA/KIRKPINAR-SOĞUKSU		0/212-100	SAPANCA TURİZM FAK. VE SAPANCA	Hizmet Binası	429/127	100	TAHSİS	2018
20	SAPANCA/KIRKPINAR-SOĞUKSU		0/212-50	SAPANCA TURİZM FAK. VE SAPANCA	Hizmet Binası	429/128	50	TAHSİS	2018

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

21	SAPANCA/KIRKPINAR HASANPAŞA	343/3-1665	SAPANCA TURİZM MYO	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	343/3	1665	TAHSİS	2018
22	SAPANCA/KIRKPINAR HASANPAŞA	343/10-97	SAPANCA TURİZM MYO	Hizmet Binası	343/10	97	TAHSİS	2019
23	SAPANCA/CAMİİCEDİT	133/78-12340	SAPANCA TURİZM FAKÜLTESİ	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	133/78	12340	TAHSİS	2019
24	ADAPAZARI/CAMİLİ	4528/1-5700	SAKARYA MYO A BLOK	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	4528/1	5700	TAHSİS	2019
25	ADAPAZARI/CAMİLİ	4528/2-5700	SAKARYA MYO B BLOK	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	4528/2	5700	TAHSİS	2019
26	GEYVE/ORHANIYE	59/14/1930	GEYVE MYO EĞİTİM BİNASI	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	59/14	1930	TAHSİS	2018
27	GEYVE/ORHANIYE	59/14-410	GEYVE MYO İDARİ BİNA	Hizmet Binası	59/14	410	TAHSİS	2018
28	GEYVE/ORHANIYE	59/14-220	GEYVE MYO YEMEKHANE	Hizmet Binası	59/14	220	TAHSİS	2018
29	ARIFİYE/FATİH	968/65-2550	ARIFİYE MYO A BLOK EĞİTİM BİNASI	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	968/65	2550	TAHSİS	2018
30	ARIFİYE/FATİH	968/2-950	SADEM B BLOK	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	968/2	950	TAHSİS	2018
31	ARIFİYE/FATİH	968/2-230	YEMEKHANE-KANTİN	Hizmet Binası	968/2	230	TAHSİS	2020
32	ARIFİYE/FATİH	968/2-610	SADEM A BLOK	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	968/2	610	TAHSİS	2018
33	ARIFİYE/FATİH	0968/2/14	SADEM KANTİN	Hizmet Binası	968/2	16	YAPIM	2021
34	ARIFİYE/FATİH	968/2-380	ARIFİYE MYO LAB. MOTOR SİM. LAB	Atölye /lab.	968/2	380	YAPIM	2021
35	ARIFİYE /CUMHURİYET	862/113	ZİRAAT FAK	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	862/13	3715	TAHSİS	2020
36	AKYAZI/YENİ	59/166-1900	SAĞLIK BİL. FAK-MYO EĞİTİM BİNASI	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	59/166	1900	DEVİR	2018
37	AKYAZI/YENİ	59/166-740	SAĞLIK BİL. FAK-MYO İDARİ BİNASI	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	59/166	740	DEVİR	2018
38	AKYAZI/YENİ	59/166-750	SAĞLIK BİL. FAK-MYO YEMEKHANE	Hizmet Binası	59/166	750	DEVİR	2018
39	AKYAZI/YENİ	59/166-440	SAĞLIK BLM FAK-MYO LAB BİNASI	Laboratuvar	59/166	440	DEVİR	2018
40	AKYAZI/YENİ	59/167/50	SAĞLIK BLM FAK-MYO GÜVENLİK	Hizmet Binası	59/167	50	DEVİR	2018
41	PAMUKOVA/CUMHURİYET	0/10420-3233	PAMUKOVA MYO EĞİTİM BİNASI	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	0/10420	3233	DEVİR	2018
42	PAMUKOVA/CUMHURİYET	0/10420-430	PAMUKOVA MYO SOSYAL TESİS	Hizmet Binası	0/10420	430	DEVİR	2018
43	PAMUKOVA/CUMHURİYET	0/10420/360	PAMUKOVA MYO Süt Tesisi/Lab	Atölye Lab	0/10420	360	DEVİR	2018
44	FERİZLİ/İSTİKLAL	105/1-1110	FERİZLİ MYO EĞİTİM BİNASI	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	105/1	1110	TAHSİS	2018

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

45	FERİZLİ/İSTİKLAL	105/1-310-0	FERİZLİ MYO YEMEKHANE BİNASI	Hizmet Binası	105/1	310	TAHSİS	2018
46	FERİZLİ/İSTİKLAL	105/1-310	FERİZLİ MYO ATÖLYE BİNASI	Atölye	105/1	310	TAHSİS	2018
47	KAYNARCA/MERKEZ	356/5-1550	KAYNARCA SEY. SELİM MYO EĞİTİM BİNASI	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	356/5	1550	TAHSİS	2019
48	KAYNARCA/MERKEZ	365/5-460	KAYNARCA SEY. SELİM MYO Y.HANE BİNASI	Hizmet Binası	356/5	460	TAHSİS	2019
49	KAYNARCA/MERKEZ	356/6/69	KAYNARCA SEY. SELİM MYO KAZAN DAİRESİ	Hizmet Binası	356/6	69	TAHSİS	2019
50	KAYNARCA/MERKEZ	0356/5/25	KAYNARCA SEY. SELİM MYO GÜVENLİK	Hizmet Binası	356/5	25	TAHSİS	2019
51	KAYNARCA/MERKEZ	356/5-2543	KAYNARCA UYG. BİL. FAKÜLTESİ EĞİTİM BİNASI	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	356/5	2543	TAHSİS	2019
52	KARASU/AZİZİYE	430/40-3090	KARASU MYO EĞİTİM BİNASI	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	430/40	3090	TAHSİS	2018
53	KARASU/AZİZİYE	430/40-80	KARASU MYO KANTİN BİNASI	Hizmet Binası	430/40	80	TAHSİS	2018
54	ARIFIYE/AŞAĞI KIRAZCA	53-572/11	TEKNOKENT	Teknoloji Merkezi	572/11	2650	TAHSİS	2020
55	KOCAALİ /KOCAALİ2	368/4	DENİZCİLİK MYO	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	368/4	6780	YAPIM	2019
56	KARASU/AZİZİYE	430/39-2100	KARASU MYO EK BİNA İKMAL İNŞAATI	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	430/39	2100	TAHSİS	2021
57	GEYVE/ALİFUATPAŞA	157/1-2-3	ALİFUATPAŞA İKMAL İNŞAATI	Ünv. Akademi Ens.,Y.O binaları	157/1-2-3	3189,30	TAHSİS	2019

Tablo 5: Açık ve Kapalı Alanlar

BİRİMLER	KAPALI ALAN (m ²)											AÇIK ALAN (m ²)		TOPLAM (m ²)
	İDARİ BİRİMLER	DERSLİK	LABORATUAR+ATÖLYE	TOPLANTI SALONU/ KONFERANS SALONU	SAĞLIK ALANI	KÜTÜPHANE	SOSYAL ALAN	KANTİN+Y.HANE	DEPO+ AŞIV+HOL+ WC+DİĞER	SPOR ALANI	TOPLAM	AÇIK SPOR ALANI	AÇIK ALAN	
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ (T1-T2-T3-T4) BLOK	6.639,49	3.079,58	2.863,24	424,01	0,00	0,00	25,01	234,38	6.007,91	0,00	19.273,62	0,00	10.000,00	29.273,62
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	83,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73,20	0,00	156,20	0,00	0,00	156,20
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1.209,39	941,43	264,06	275,90	215,93	0,00	0,00	138,00	6.081,79	4.027,46	13.153,96	13.510,00	11.490,00	38.153,96
SAPANCA TURİZM FAKÜLTESİ	849,50	1.247,00	387,00	632,00	0,00	0,00	43,00	388,00	6.528,59	0,00	10.075,09	0,00	0,00	10.075,09
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ (KAYNARCA)	550,32	873,98	83,16	120,45	0,00	80,00	0,00	278,46	396,32	0,00	2.382,69	0,00	2.000	4.382,69
KAYNARCA SEY.SEL.MYO	266,90	556,24	159,80	0,00	0,00	53,04	0,00	0,00	242,42	0,00	1.278,40	0,00	6.000	7.278,40
SAKARYA MYO	1.419,20	2.325,30	224,91	0,00	0,00	113,72	0,00	516,49	4.505,22	0,00	9.104,84	0,00	3.000	12.104,84
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	163,36	344,60	217,00	108,00	0,00	0,00	0,00	0,00	414,10	0,00	1.247,06	0,00	3.500	4.747,06
FERİZLİ MYO	238,17	235,00	241,00	0,00	0,00	0,00	0,00	240,00	597,75	0,00	1.551,92	0,00	6.000	7.551,92
SAĞLIK BİLİMLERİ MYO	133,28	717,79	489,38	45,57	0,00	54,00	0,00	578,12	1.017,17	0,00	3.035,31	0,00	3.500	6.535,31
GEYVE MYO	388,90	852,67	159,44	0,00	0,00	79,00	0,00	231,65	932,36	0,00	2.644,02	0,00	4.000	6.644,02
HENDEK MYO	518,63	1.028,18	311,60	38,00	0,00	0,00	10,00	241,75	856,61	0,00	3.004,77	0,00	3.000	6.004,77
KARASU MYO	488,60	664,00	330,00	0,00	0,00	57,00	54,00	242,00	1.151,80	0,00	2.987,40	0,00	7.000	9.987,40
PAMUKOVA MYO	534,89	1.158,84	634,32	108,00	0,00	52,56	0,00	164,40	1.168,51	0,00	3.821,52	0,00	10.000	13.821,52
SAPANCA MYO	387,50	870,50	54,00	110,00	0,00	54,93	130,00	174,44	918,18	0,00	2.699,55	0,00	3.000	5.699,55
SAPANCA TURİZM MYO	295,10	517,09	114,00	0,00	0,00	24,40	0,00	97,00	557,60	0,00	1.605,19	0,00	3.000	4.605,19
SAPANCA SOSYAL TESİSLER (KIRKPINAR)	28,10	183,64	91,84	219,50	0,00	0,00	2.400,82	0,00	778,06	0,00	3.701,96	0,00	7.000	10.701,96
ARİFİYE MYO	298,53	910,25	267,48	93,25	0,00	0,00	171,00	0,00	899,38	0,00	2.639,89	0,00	4.000	6.639,89
SADEM	186,90	500,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13,44	599,90	0,00	1.300,34	0,00	2.000	3.300,34
DENİZCİLİK MYO	401,56	1.330,00	397,50	501,40	40,00	322,00	0,00	0,00	3.082,03	0,00	6.074,49	0,00	7.500	13.574,49
ZİRAAT FAKÜLTESİ	528,90	969,80	359,80	59,70	0,00	0,00	0,00	252,20	1.358,80	0,00	3.529,20	0,00	6.000	9.529,20
TOPLAM	15.610,22	19.305,99	7.649,53	2.735,78	255,93	890,65	2.833,83	3.790,33	38.167,70	4.027,46	95.267,42	13.510,00	101.990,00	210.767,42

C.1.1. Eğitim Alanı

Üniversite bünyesinde bulunan eğitim amaçlı alanlar Tablo 6'da gösterilmiştir.

Tablo 6: Eğitim Alanları

	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251 +
Amfi	2	0	0	1	0	0
Sınıf	52	94	46	25	0	0
Bilgisayar Laboratuvarı	31	1	0	0	0	0
Diğer Laboratuvarlar	44	1	0	0	0	0
TOPLAM	129	96	46	26	0	0

Laboratuvar ve atölyelerin toplam alanı 7.649,53 m², Dersliklerin alanı ise 19.305,99 m² dir.

C.1.2. Sosyal Alanlar

C.1.2.1. Kantinler ve Kafeteryalar

Tablo 7: Kantin ve Kafeteryalar

Yıl	2019		2020		2021	
	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Kantin / Kafeterya	16	1.855,87	16	1.906,49	18	1.891,10

C.1.2.2. Yemekhaneler

Tablo 8: Öğrenci/Personel Yemekhanesi

	2019			2020			2021		
	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci/Personel Yemekhanesi	14	2.108,24	1.087	16	2.574,85	1.356	15	3.125,85	1.470

C.1.2.3. Spor Tesisleri

Tablo 9: Spor Tesisleri

	2020		2021	
	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Kapalı Spor Tesisleri	11	4.369,05	5	18.130
Açık Spor Tesisleri	1	13.510	1	13.150

C.1.2.4. Toplantı-Konferans Salonları**Tablo 10: Toplantı ve Konferans Salonları**

	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251 +
Toplantı Salonu	12	0	1	0	0	0
Konferans Salonu	1	2	2	2	0	2
TOPLAM	13	2	3	2	0	2

C.1.2.5. Eğitim ve Dinlenme Tesisleri**Tablo 11: Eğitim ve Dinlenme Tesisleri**

	Adet	Alan (m ²)
Sapanca Sosyal Tesisi	1	3.701,96

C.1.3. Hizmet Alanları**Tablo 12: Hizmet Alanları**

Yıl		Ofis Sayısı	Alan (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
2019	Akademik Personel Hizmet Alanları	305	7.646,55	461
2020		311	8.296,9	541
2021		309	7.916,69	580
2019	İdari Personel ve Sürekli İşçi Hizmet Alanları	160	6.923,18	342
2020		177	7.403,25	388
2021		192	7.723,54	415

C.1.4. Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları**Tablo 13: Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları**

	2020		2021	
	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Ambar (Depo)	13	500	24	2.173,84
Arşiv	18	588,5	25	326,09
Atölye	15	3.174	15	7.649,53

C.1.5. Taşıtlar

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin ilçelerde faaliyet gösterdiği birimler çoğunluğu oluşturmaktadır. Bu birimlere ulaşımın sağlanabilmesi ile merkezden mal ve malzemelerin nakliyesinin yapılabilmesi amacıyla bütçe teklif dönemi için araç teklifi yapılmaktadır. Hizmet alım yöntemiyle edinilmiş taşıtlar da dahil olmak üzere kullanılan taşıtlara ait bilgiler Tablo 14' te yer almaktadır.

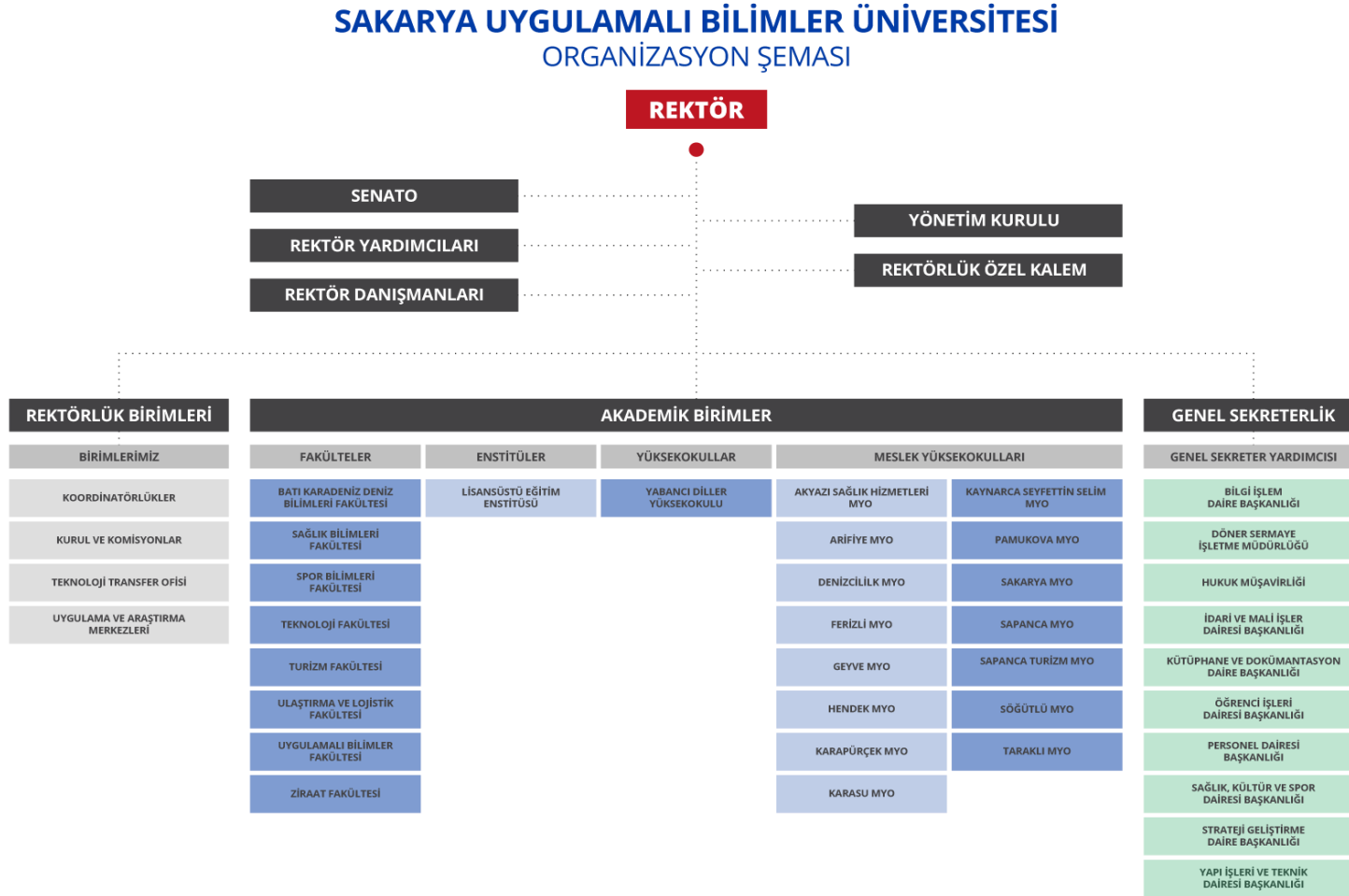
Tablo 14: Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	Kuruma Ait Taşıtlar		Hizmet Alım Yöntemiyle Edinilmiş Taşıtlar		Toplam	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Otomobil	3	4	4	11	7	15
Minibüs (8+1)	0	0	1	0	1	0
TOPLAM	3	4	5	11	8	15

C.2. Teşkilat Yapısı

Üniversitelerin teşkilat yapısı akademik birimlerde 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği, idari birimlerde ise Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'yle belirlenmektedir. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin teşkilat şeması, ilgili mevzuatlar dikkate alınarak kurum kültürü, teknoloji ve bilişim altyapısı, fiziki ve mali kaynak analizleri sonucu belirlenmiştir. Üniversiteye ait teşkilat yapısı Şekil 1'de gösterilmiştir.

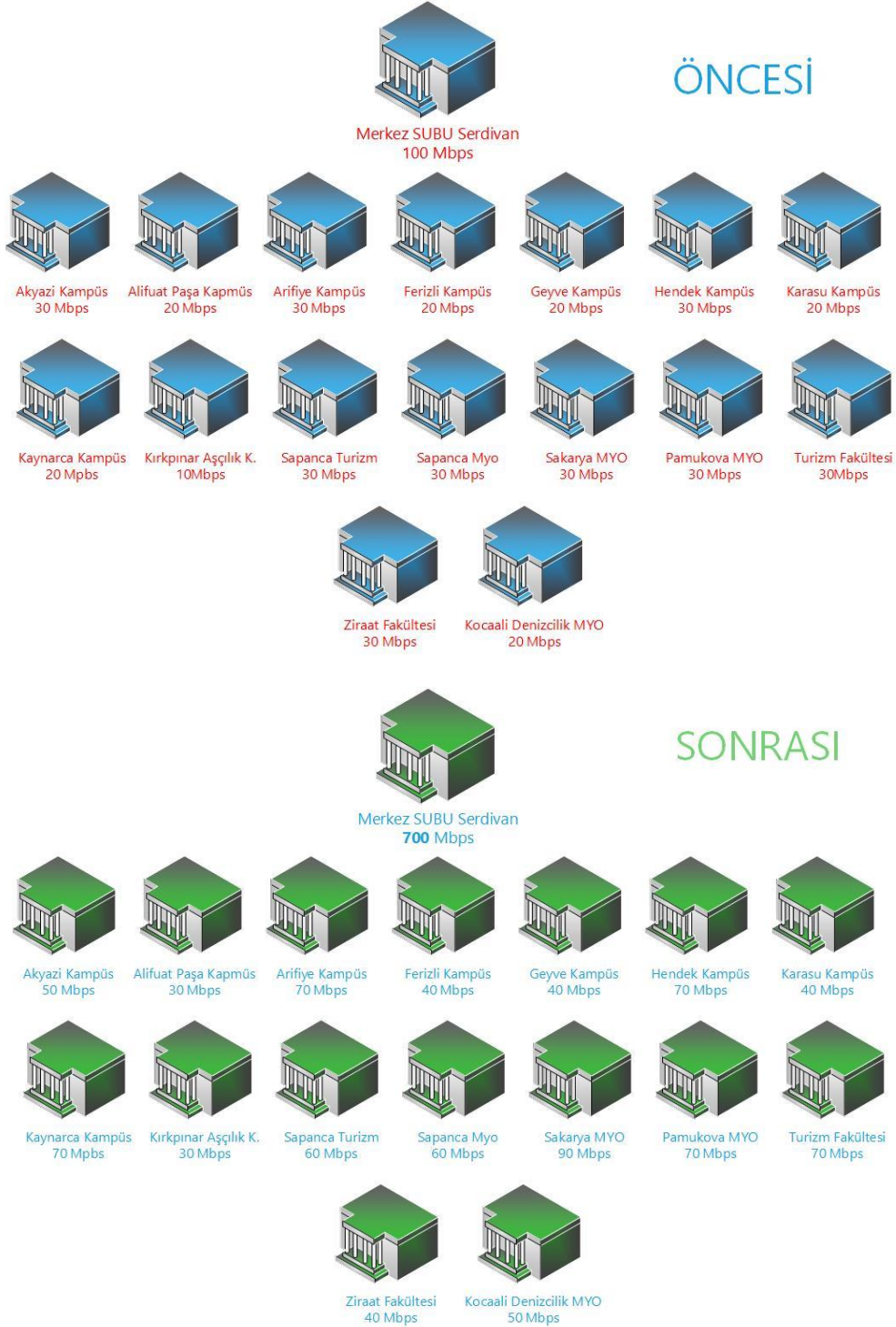
Şekil 1:Teşkilat Yapısı



C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi merkez kampüsü, ULAKNET omurgasına bağlıdır. Yan kampüsleri ile merkez kampüs arasında 5-100 Mbps arasında değişik kapasitede metro ethernet bağlantılar mevcuttur. Üniversite çalışanları ve öğrencileri bu bağlantılar üzerinden internet teknolojilerini yoğun olarak kullanmaktadırlar. Birimlerin metro ethernet hızları Şekil 2' de gösterilmiştir.

Şekil 2: Birimlerin Metro Ethernet Hızı



2021 yılı Ocak-Aralık döneminde üniversitenin teknoloji ve bilişim altyapısını geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Ziraat Fakültesi, Denizcilik Meslek Yüksekokulu ve Hendek Meslek Yüksekokullarının fiber alt yapı kabloları çekilerek üniversite ağına dahil edilmiştir. Geyve ve Akyazı yerleşkelerinde ise fiber altyapı genişletme çalışmaları başlatılmıştır.
- Ziraat Fakültesi ve Denizcilik Meslek Yüksekokulu binasında akıllı anahtar, kablosuz sistemi ve IP telefonlar kurulmuştur.
- Üniversitenin sunucuları dışında barındırılan sunucular iç ağına dahil edilmiştir.
- E-kütüphane sunucusu devreye alınmıştır.
- SADEM sanal sınıf ve tüm araç gereçleri devreye alınmıştır.
- Güvenlik Kamerası İzleme Merkezi devreye alınmıştır.
- Tüm yerleşkelerin girişlerine akıllı kart sistemi kurularak öğrenci ve personellerin kurum kimlik kartları ile girişleri sağlanarak HES kodu kontrolü yapılmaya başlanmıştır.
- Güvenlik duvarı lisansları ile birlikte yedekli olacak şekilde yapılandırılmıştır.
- Yerleşkelerin internet girişleri akıllı ve kapasitesi yüksek anahtarlar (Switch) ile değiştirilmiştir.
- WAF sisteminin devreye alınmıştır.
- IP Yönetim sistemi yazılımı devreye alınmıştır.
- Sunucu alt yapısı uzaktan eğitim sistemlerini de barındıracak şekilde güçlendirilmiştir.
- Yeni kart okuyucu sistemi ve turnikeleri devreye alınmıştır. Bu bağlamda yeni tasarlanan kurum kimlikleri değiştirilerek kimlikler yapılan çalışma sonucu KART54 ile entegre çalışır duruma getirilmiştir.
- Rehber sistemi ve web sayfaları gözden geçirilerek eksiklikler giderilmiştir.
- Bütün çalışan sistemlerin loglarının toplanması amacıyla LOG yazılım devreye alınmıştır.
- MRTG grafik sistemi devreye alınmıştır.
- Kablosuz sistem yedekli ve üst teknoloji olacak şekilde güncellenmiştir.
- MERNİS (KPS) sistem başvurusu yapılmıştır.
- 2022 yılı ihtiyaçları belirlenerek, bütçe talepleri oluşturulmuştur.
- Üniversitenin merkez yerleşke ve tüm uç kampüs hızları arttırılmıştır (Şekil 2).
- Üniversite bünyesinde bulunan bilgisayar laboratuvarları ders planları ve kullanım yoğunlukları göz önüne alınarak revize edilmiştir. Sapanca Meslek Yüksek Okulu, Akyazı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu ve Geyve Meslek Yüksek Okulu'nda bulunan bilgisayar laboratuvarları birleştirilerek tek laboratuvar haline getirilmiştir.
- Sakarya Meslek Yüksek Okulu ve Denizcilik Meslek Yüksek Okulu'na birer adet yeni bilgisayar laboratuvarı kurulmuştur.
- Üniversitenin bünyesinde bulunan tüm laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar için imaj diskleri hazırlanmıştır.

- Dersliklerde bulunan bilgisayarlardan virüs yayılımı olması nedeni ile bu bilgisayarların işletim sistemleri açık kaynak işletim sistemleri ile değiştirilmiştir. Pilot olarak bu işlemler Teknoloji Fakültesi, Sapanca Turizm Meslek Yüksekokulu ve Kocaali Denizcilik Meslek Yüksekokulu'nda uygulanmıştır.
- Yıl içerisinde birimlerin bilişim altyapılarıyla ilgili tüm sorunlar teknik personel tarafından incelenerek çözüme ulaştırılmıştır.
- Bilgisayar laboratuvarlarının iyileştirilmesi ve beklenen ihtiyaca cevap vermesi amacıyla 7 bilgisayar laboratuvarı tamamen yenilenmiş ve 2 yeni laboratuvar kurulumu yapılarak 209 yeni bilgisayar eklenmesi yapılmıştır.

C.3.1. Yazılımlar

Bilgi ve teknolojik kaynaklar açısından üniversitenin hedefi gelişen ve değişen bilişim teknolojilerini yoğun olarak kullanarak, önümüzdeki yıllarda iş süreçlerinin tamamını elektronik ortama taşımak ve daha esnek, daha verimli bir çalışma ortamı oluşturmaktır. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi tarafından kullanılan yazılımlara ait bilgiler Tablo 15' te belirtilmiştir.

Tablo 15: Yazılımlar

Yazılım	Açıklama
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	Tüm birimler tarafından resmi yazışmalarda kullanılmaktadır.
Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-Bütçe/Program Bütçe)	Tüm birimlerin ödenek aktarma ekleme ve bütçe hazırlık süreçlerinde kullanılmaktadır.
Yeni Harcama Yönetim Bilişim Sistemi (MYS)	Tüm birimlerin ödeme işlemleri bu sistem üzerinden yapılmaktadır.
Kamu Harcamaları ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS)	Harcamayı tahakkuk ettiren harcama birimleri ile ödemeyi gerçekleştiren muhasebe birimleri arasında güvenli, hızlı ve elektronik ortamda bilgi akışı sağlanmaktadır.
Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS)	Tüm birimler tarafından taşınır işlemlerinin takip edildiği sistemdir.
Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KAYA)	Yatırım projelerinin ve yatırım programının girişi bu sistem üzerinden yapılmaktadır.
Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi (KAYSİS)	KAYSİS, kamu kurumlarının teşkilat yapısından, sunulan hizmetlere, hizmetlerde kullanılan belgelerden, belgelerde bulunan bilgilere kadar kamu yönetiminde yer alan unsurların mevzuat dayanaklarıyla birlikte tespit edilerek elektronik ortamda tanımlandığı, geliştirilen e-Devlet uygulamalarının birbirine tek merkezden entegre edilerek e-Devlete (Akıllı Devlet) geçilmesini sağlayacak temel bir bilgi sistemidir.
Ulusal Yargı Ağı Bilişim Sistemi (UYAP)	Hukuk Müşavirliği tarafından kullanılmaktadır.
Sakarya Bilgi Sistemi (SABİS)	Tüm birimler ve öğrenciler tarafından kullanılmaktadır.
Analitik Mühendislik Programı (AMP)	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı tarafından kullanılmaktadır.

Stajyer Öğrenci Takip Sigorta Programı (Niyen)	Tüm Fakülte ve MYO' lar tarafından kullanılmaktadır.
SQL Database Yedekleme Programı (SQL Backup and FTP)	Yazılım Şube Müdürlüğü tarafından veri tabanı yedeklemesi için kullanılmaktadır.
Bilgisayarlı Kalıp Hazırlama Programı (Assyst)	Ferizli MYO tarafından kullanılmaktadır.
Comsol Multiphysics	Akışkanlar Mekaniği, ısı transferi, AC/DC elektrik manyetik modülleri satın alınmıştır. Bütün disiplinlerde çözüm yapabilen sonlu elemanlar yazılımıdır. Versiyon 5.5'tir. Teknoloji Fakültesi tarafından kullanılmaktadır.
Solidworks	Laboratuvarlarda kullanılmaktadır.
Office 365	Tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
Adobe Acrobat Pro DC	Tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
Bandicam	Windows için bilgisayar ekranında herhangi bir şeyi yüksek kaliteli video olarak yakalayabilen hafif bir ekran kaydedicisidir. Tüm dersliklerde kullanılmaktadır.
Kyspersky	Antivirüs yazılımı tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
CorelDraw	Grafik tasarımı için İletişim Koordinatörlüğü tarafından kullanılmaktadır.
Teamviewer	Uzak masaüstü bağlantısı için tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
PTC	Laboratuvarlarda kullanılmaktadır.
Turnitin	Benzerlik tespit programı tüm akademik birimler tarafından kullanılmaktadır.
İntial	Birçok intihal tipini tespit etmek için özelleşmiş internet tabanlı bir intihal tespit ve raporlama yazılımıdır. Tüm akademik birimler tarafından kullanılmaktadır.
HEV Tasarım Takımı Yazılımı	Teknoloji Fakültesi'nde kullanılmaktadır.
YORDAM	Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nda kullanılmaktadır.
Online Sınav Sistemi Yazılımı	Tüm birimler tarafından kullanılmaktadır.
LMS	UZEM tarafından kullanılmaktadır.
Sınav Merkezi Otomasyonu	Sınav Koordinasyon Merkezi tarafından kullanılmaktadır.
Ağ Performansı Yönetim ve İzleme Otomasyonu	Bilgi İşlem Daire Bşk. tarafından kullanılmaktadır.
IPM Uygulaması	Bilgi İşlem Daire Bşk. tarafından kullanılmaktadır.
Demirbaş Takip Yazılımı	Bilgi İşlem Daire Bşk. ve İdari ve Mali İşler Dairesi Bşk. tarafından kullanılmaktadır.
Sabre	Turizm Fakültesi

C.3.2. Bilgisayarlar

Tablo 16: Bilgisayarlar

Bilgisayarlar	2020	2021
Masa Üstü	2.372	2.496
Tablet	62	63
Dizüstü	274	273
TOPLAM	2.708	2.832

C.3.3. Kütüphane Kaynakları

Tablo 17: Kütüphane Kaynakları

	2020	2021
Kitap Sayısı	27.776	28.366
Basılı Elektronik Periyodik Yayın Sayısı	0	0
Görsel İşitsel Kaynaklar	0	0
Elektronik Kitap Sayısı	0	2.505.970
TOPLAM	27.776	2.534.336

C.3.4. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 18: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	İdari Amaçlı (Adet)		Eğitim Amaçlı (Adet)		Araştırma Amaçlı (Adet)	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Projeksiyon	14	24	290	288	0	18
Slayt Makinesi	0	0	6	6	0	0
Tepegöz	0	0	7	8	0	0
Barkot Okuyucu	28	35	11	8	0	0
Baskı Makinesi	1	2	2	3	0	0
Fotokopi Makinesi	35	26	20	17	0	0
Faks	7	14	6	2	0	0
Fotoğraf Makinesi	4	4	5	10	3	0
Kameralar	75	87	13	37	2	0
Televizyonlar	20	22	11	8	0	0
Yazıcı	461	500	173	132	15	0
Tarayıcılar	33	44	18	13	0	0
Müzik Setleri	1	0	2	2	0	0
Mikroskoplar	0	0	5	7	0	0
DVD Oynatıcı	0	0	1	0	0	0
Laboratuvar Cihazı	1	0	840	837	9	0
Grafik Çizim Tableti	0	6	6	0	0	0
Mikrofon	2	25	0	8	0	0

C.4. İnsan Kaynakları

C.4.1. Akademik Personel

Akademik Personelin kadro ilanları, atamaları ve işe başlamaları Yükseköğretim Kurulu'nun oluşturduğu ilgili mevzuat çerçevesinde yapılmakta olup tüm akademik personel ilanları, Resmi Gazete' de, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın <https://kamueuygulama.sbb.gov.tr/> adresinde ve üniversitenin <https://ilan.subu.edu.tr/> adresinde yayımlanmaktadır. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin akademik kadrosu, 2914 Sayılı Kanun kapsamında istihdam edilmekte olup akademik personel sayısı 580'i dolu, 176'sı boş olmak üzere toplam 756'dır. Akademik personelin kadroların doluluk oranına ve istihdam şekline göre dağılımı Tablo 19 ve 20' de gösterilmektedir.

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesinde 53 profesör, 52 doçent, 155 doktor öğretim üyesi, 255 öğretim görevlisi ve 65 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 580 akademik personel bulunmaktadır. Yeni açılan birimlerin ve bölümlerin olması nedeniyle akademik kadro sayısının artırılması gerekmekte olup, öğrenci başına düşen akademisyen sayısını belirli bir değere çıkarmak öncelikli amaçlar arasındadır.

Tablo 19: Akademik Personelin Kadroların Doluluk Oranına Göre Dağılımı

UNVAN	2019			2020			2021		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	36	24	60	46	14	60	53	15	68
Doçent	34	29	63	46	17	63	52	19	71
Dr. Öğr. Üyesi	106	68	174	133	62	195	155	47	202
Öğr. Gör.	231	93	324	260	64	324	255	60	315
Arş. Gör.	54	78	132	56	56	112	65	35	100
TOPLAM	461	292	753	541	213	754	580	176	756

Tablo 20: Akademik Personelin Kadroların İstihdam Şekline Göre Dağılımı

UNVAN	Tam Zamanlı 2019	Tam Zamanlı 2020	Tam Zamanlı 2021	Yarı Zamanlı 2019	Yarı Zamanlı 2020	Yarı Zamanlı 2021
Profesör	36	46	53	0	0	0
Doçent	34	46	52	0	0	0
Dr. Öğr. Üyesi	106	133	155	0	0	0
Öğr. Gör.	231	260	255	0	0	0
Arş. Gör.	54	56	65	0	0	0
TOPLAM	461	541	580	0	0	0

C.4.2.Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Üniversitede 3 adet yabancı uyruklu akademik personel sözleşmeli olarak görev yapmaktadır. İlgili personele ait bilgiler Tablo 21’ de gösterilmiştir.

Tablo 21: Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm
Profesör	Güney Kore	Teknoloji Fakültesi
	Suriye	Teknoloji Fakültesi
Dr. Öğr. Üyesi	Avusturya	Teknoloji Fakültesi
TOPLAM	3	

C.4.3. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

2021 yılında üniversite tarafından diğer üniversitelerde 2547 Sayılı Kanun’un 40/a ve 40/d maddeleri kapsamında görevlendirilen akademik personel sayısı 44’ tür. Tablo 22’ de diğer üniversitelerde görevlendirilen öğretim üyelerinin unvanlara göre dağılımı ve görev aldıkları üniversiteler yer almaktadır.

Tablo 22: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Unvanı	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite
Profesör	1 Teknoloji Fakültesi-Metalurji ve Malzeme Müh.	Sakarya Üniversitesi
	2 Sağlık Bilimleri Fakültesi-Hemşirelik	Sakarya Üniversitesi
	3 Spor Bilimleri Fakültesi-Spor Yöneticiliği	İstanbul Gedik Üniversitesi
	4 Spor Bilimleri Fakültesi- Spor Yöneticiliği	Sağlık Bilimleri Üniversitesi
	5 Turizm Fakültesi-Gastronomi ve Mutfak Sanatları	İstanbul Gelişim Üniversitesi
	6 Turizm Fakültesi-Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Doğu Akdeniz Üniversitesi
	7 Teknoloji Fakültesi-İnşaat Mühendisliği	Sakarya Üniversitesi
	8 Uygulamalı Bilimler Fakültesi-Uluslararası Tic ve Finansman	Kastamonu Üniversitesi
	9 Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi
	10 Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Sakarya Üniversitesi
Doçent	1 Teknoloji Fakültesi-Mühendislik Temel Bilimleri	Sakarya Üniversitesi
	2 Pamukova Meslek Yüksekokulu-Kimya ve kimyasal İşleme Teknolojileri	Sakarya Üniversitesi
	3 Pamukova Meslek Yüksekokulu-Eczane Hizmetleri	Sakarya Üniversitesi
	4 Teknoloji Fakültesi-İnşaat Mühendisliği	Sakarya Üniversitesi
	5 Uygulamalı Bilimler Fakültesi-Uluslararası Tic ve Lojistik	Sakarya Üniversitesi
	6 Teknoloji Fakültesi-Elektrik ve Elektronik Mühendisliği	Sakarya Üniversitesi
	7 Sakarya Meslek Yüksekokulu-Çevre Koruma Teknolojileri	Sakarya Üniversitesi
	8 Turizm Fakültesi-Gastronomi ve Mutfak Sanatları	İstanbul Gelişim Üniversitesi

	9	Uygulamalı Bilimler Fakültesi-Uluslararası Tic ve Lojistik	Sakarya Üniversitesi
	10	Karasu Meslek Yüksekokulu-Muhasebe ve Vergi	Sakarya Üniversitesi
Dr. Öğr. Üyesi	1	Uygulamalı Bilimler Fakültesi-Uluslararası Tic ve Finansman	Sakarya Üniversitesi
	2	Teknoloji Fakültesi-Makina Mühendisliği	Sakarya Üniversitesi
	3	Uygulamalı Bilimler Fakültesi-Finans ve Bankacılık	Sakarya Üniversitesi
	4	Uygulamalı Bilimler Fakültesi-Uluslararası Tic ve Finansman	Sakarya Üniversitesi
	5	Sakarya Meslek Yüksekokulu-Çevre Koruma Teknolojileri	Sakarya Üniversitesi
	6	Sağlık Bilimleri Fakültesi-Hemşirelik	Sakarya Üniversitesi
	7	Sağlık Bilimleri Fakültesi-Hemşirelik	Maltepe Üniversitesi
	8	Hendek Meslek Yüksekokulu-Makine ve Metal Teknolojileri	Sakarya Üniversitesi
	9	Sağlık Bilimleri Fakültesi-Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon	İstanbul Bilgi Üniversitesi
	10	Teknoloji Fakültesi Bilgisayar Mühendisliği	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi
Öğr. Gör.	1	Akyazı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu-Terapi ve Rehabilitasyon	Sakarya Üniversitesi
	2	Yabancı Diller Yüksekokulu- Yabancı Diller	Sakarya Üniversitesi
	3	Arifiye Meslek Yüksekokulu-Makine ve Metal Teknolojileri	Piri Reis Üniversitesi
	4	Akyazı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu-Tıbbi Hizmetler ve Teknikler	Sakarya Üniversitesi
	5	Sağlık Bilimleri Fakültesi-Hemşirelik	Sakarya Üniversitesi
	6	Sapanca Turizm Meslek Yüksekokulu-Seyahat Turizm ve Eğlence Hizmetleri	Sakarya Üniversitesi
Öğr. Gör.	7	Karasu Meslek Yüksekokulu-Otel Lokanta ve İkram Hizmetleri	Sakarya Üniversitesi
	8	Geyve Meslek Yüksekokulu-Dış Ticaret	Çanakkale 18 Mart Üniversitesi
	9	Geyve Meslek Yüksekokulu-Mimarlık ve Şehir Planlama	Sakarya Üniversitesi
	10	Yabancı Diller Yüksekokulu- Yabancı Diller	Sakarya Üniversitesi
	11	Spor Bilimleri Fakültesi-Beden Eğitimi ve Spor	Sakarya Üniversitesi
	12	Sağlık Bilimleri Fakültesi-Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon	Sakarya Üniversitesi
	13	Sağlık Bilimleri Fakültesi-Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon	Sağlık Bilimleri üniversitesi
	14	Sapanca Meslek Yüksekokulu-Pazarlama ve Reklamcılık	Sakarya Üniversitesi
TOPLAM	44		

C.4.4. Başka Üniversitelerden Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel

2021 yılında başka üniversitelerden görevlendirilen akademik personel sayısı 8 adettir. Tablo 23' te başka üniversitelerden görevlendirilen akademik personelin unvanlara göre dağılımı ve geldikleri üniversiteler yer almaktadır.

Tablo 23: Başka Üniversitelerden 2547 S.K. 40/a ve 40/d Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik Personel

Unvanı	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Profesör	Teknoloji Fakültesi	Düzce Üniversitesi
	Tıp Fakültesi	Sakarya Üniversitesi
Doçent	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Hitit Üniversitesi
	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Balıkesir Üniversitesi
	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Balıkesir Üniversitesi
	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Sakarya Üniversitesi
	Mühendislik Fakültesi	Sakarya Üniversitesi
Öğr. Gör	Spor Bilimleri Fakültesi	Sakarya Üniversitesi
TOPLAM	8	

C.4.5. Sözleşmeli Akademik Personel

Tablo 24: Sözleşmeli Akademik Personel

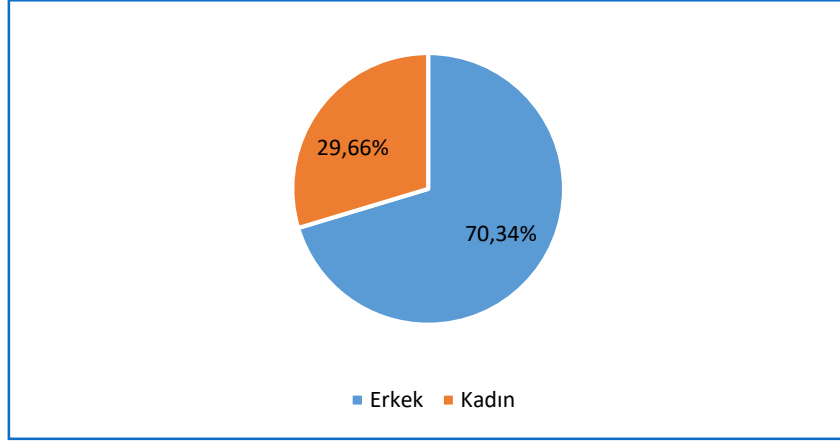
Unvan	Sayı		
	2019	2020	2021
Profesör	2	2	2
Doçent	0	0	0
Dr. Öğr. Üyesi	1	1	1
Öğretim Görevlisi	0	0	0
Araştırma Görevlisi	0	0	0
TOPLAM	3	3	3

C.4.6. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 25: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	14	70	85	118	163	130
Yüzde %	2,41	12,06	14,65	20,34	28,1	22,41

C.4.7. Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



Grafik 1: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

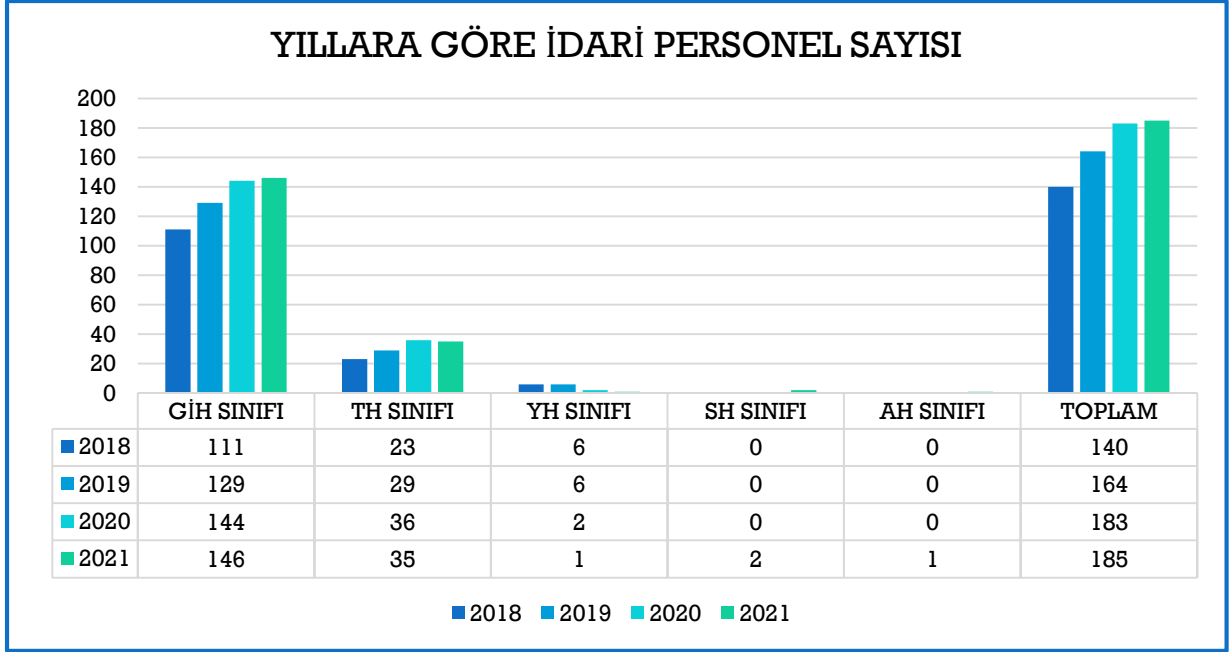
Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi akademik personelinin 408' i erkek, 172' si kadın personelden oluşmaktadır.

C.4.8. İdari Personel

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nde idari personelin dolu ve boş kadro sayısı toplamı 491'dir. Yıllar itibari ile artış rakamlarına baktığımızda bu sayı yetersiz kalmaktadır. Her geçen gün yeni birimlerin faaliyete geçmesi nedeni ile idari personel ihtiyacı büyük önem arz etmekte olup, kadro sayısının artırılması gerekmektedir. Hizmet sınıflarına göre idari personelin dolu boş kadro sayıları Tablo 26' da gösterilmiştir. Üniversitenin kuruluşundan itibaren idari personel sayısındaki değişim ise Grafik 2' de gösterilmiştir.

Tablo 26: İdari Personel Kadro Sayısı

	Dolu			Boş			Toplam		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	129	144	146	212	207	219	341	351	365
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	0	1	2	19	16	15	19	17	17
Teknik Hizmetleri Sınıfı	29	36	35	49	48	55	78	84	90
Eğitim ve Öğr. Hizmetleri Sınıfı	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	0	0	1	4	4	3	4	4	4
Din Hizmetleri Sınıfı	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	6	2	1	41	32	14	0	34	15
TOPLAM	164	183	185	325	307	306	489	490	491



Grafik 2: Yıllara Göre İdari Personel Sayısı

C.4.9. İdari Personelin Eğitim Durumu

Tablo 27: İdari Personelin Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön lisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	4	15	39	107	20
Kişi Sayısı (4/B)	0	0	0	8	0
Yüzde %	2,07	7,7	20,20	59,58	10,36

C.4.10. İdari Personelin Hizmet Süreleri

Tablo 28: İdari Personelin Hizmet Süreleri

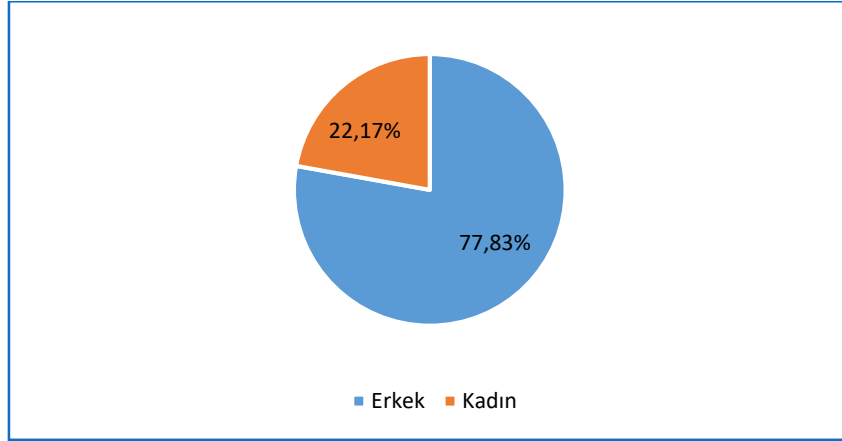
	0-1 Yıl	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı	15	5	4	37	25	23	76
Kişi Sayısı (4/B)	0	8	0	0	0	0	0
Yüzde %	7,77	6,73	2,07	19,17	12,95	11,91	39,37

C.4.11. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 29: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	18 -20 Yaş	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	0	6	12	31	33	54	49
Kişi Sayısı (4/B)	0	0	2	5	0	1	0
Yüzde %	0	3,10	7,25	18,65	17,09	28,49	25,38

C.4.12. İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



Grafik 3: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi idari personelinin 323'sü erkek, 92'si kadın personelden oluşmaktadır. İdari personel türüne göre ise idari personel olarak çalışan 127 erkek ve 58 kadın, sürekli işçi olarak çalışan 192 erkek ve 30 kadın, sözleşmeli personel olarak çalışan 4 erkek ve 4 kadın personel bulunmaktadır.

C.4.13. İşçiler

Tablo 30: İşçiler

	2019			2020			2021		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçiler	178	12	190	196	30	226	222	3	225
Vizeli Geçici İşçiler	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOPLAM	178	12	190	196	30	226	222	3	225

C.4.14. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

Tablo 31: Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı	49	24	33	89	25	2
Yüzde %	22,07	10,81	14,86	40,09	11,26	0,90

C.4.15. Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımları

Tablo 32: Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımları

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	14	25	25	54	91	13
Yüzde %	6,30	11,26	11,26	24,32	40,99	5,8

C.4.16. 4/B Sözleşmeli Personel Kadro Sayısı

Tablo 33: Sözleşmeli Personel Kadro Sayısı

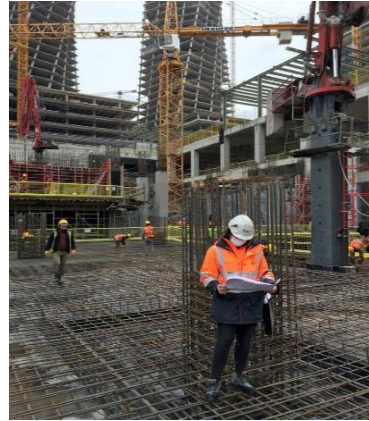
	Dolu			Boş			Toplam		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Büro Personeli	0	4	4	11	0	10	11	4	14
Mühendis	0	1	1	2	8	7	2	9	8
Tekniker	0	2	2	2	2	2	2	4	4
Teknisyen	0	1	0	1	0	3	1	1	3
Destek Personeli	0	1	1	4	1	10	4	2	11
TOPLAM	0	9	8	20	11	32	20	20	40

C.5. Sunulan Hizmetler

C.5.1. Eğitim Hizmetleri

Eğitimin öğrenci merkezli ve uygulama ağırlıklı olarak yapılması adına tüm eğitim düzeylerinde birçok çalışma yapan Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, +1 Uygulamalı Eğitim Modeli adını verdiği öncü bir eğitim modeli uygulamaktadır. Bu model sayesinde öğrenciler okulu bitirmeden uygulama becerisine sahip deneyimli ve nitelikli bireyler olarak mezun olmaktadır. Üniversite öğrencilerin bir dönem tam zamanlı olarak iş yeri eğitimi almasını sağlamaktadır. Böylelikle iş dünyası öğrenciyi yakından tanımakta, öğrenciler bilgilerini beceriyle bütünleştirmekte ve mezun olmadan iş tecrübesine sahip olmaktadır.

Üniversite, tercih edilme oranını; öğrenci ve paydaş memnuniyetini, uluslararası anlaşma ve öğrenci sayısını, kullandığı programların verimliliğini, yapılan işlem ve verilen hizmetlerin kalitesini artırarak eğitimde öğrenciye değer ve sorumluluk veren, öğrenme odaklı-öğrenci merkezli bir yapıda eğitim faaliyetlerini sürdürmeyi amaçlamaktadır.



Pandemi nedeniyle yüz yüze eğitimin olmadığı yarıyillarda dersler ve sınavlar Uzaktan Eğitim ve Araştırma Merkezi tarafından yönetimi sağlanan LMS (lms.subu.edu.tr) platformu üzerinden gerçekleştirilmektedir. Öğrenciler sanal sınıflarda eş zamanlı olarak derslere katılabildiği gibi daha sonra sisteme yüklenen videolardan ve materyallerden de derslerini takip edebilmektedir. Eğitim-öğretimin sıkıntısız bir şekilde işlemesi için sorunlara hızlı bir şekilde dönüş yapılabilmektedir. 27 Eylül 2021 tarihinden itibaren ise yüz yüze eğitime geçerek derslerin en fazla %40'a kadar uzaktan öğrenim yolu ile yürütülmeye başlanmıştır. Tüm derslerin ara sınav ve yıl sonu final sınavları yüz yüze yapılmaktadır.

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi; lisansüstü düzeyde 21 ana bilim dalı / 35 yüksek lisans ve doktora programı, lisans düzeyinde 22 bölüm, ön lisans düzeyinde (ikinci öğretim programları dahil) 64 bölüm/100 program ile eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir. Tüm öğrencilerin kayıt kabulü ile öğrenci kimliği, transkript, öğrenci belgesi, onur belgesi, yüksek onur belgesi, diploma, çift ana dal diploması, diploma eki gibi belgeleri Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır. Ayrıca; yönetmelik, yönerge ve uygulama esaslarının hazırlanması, akademik takvimin düzenlenmesi, öğrenci kayıt/kabul, yatay/dikey geçiş, çift ana dal / yan dal, yabancı dil hazırlık/muafiyet, azami süre, yeni açılacak birim/program, ders plan programlarının güncellenmesi, diploma ve mezuniyet, katkı payı/harç ücreti, OİS, YÖKSİS ve istatistik işlemleri ile yurtdışından öğrenci kabulü ve kayıtlarının yapılması, Erasmus/Farabi/Mevlana öğrenci işlemleri, ve ikili anlaşmalar da üniversitenin eğitim hizmetlerine yönelik süreçlerini oluşturmaktadır.

Öğrenci İşleri Sistemi (OİS) ile öğrencilere ait kayıt/ders plan-program/harç işlemlerinin takibi yapılmaktadır. İnternet üzerinden öğrenciler derse yazılma yaparak, danışman onayından sonra yazılma işlemini tamamlamakta ve transkriptleri ile mezuniyet için alınması gereken dersleri görebilmektedirler.

Yeni açılan bölümlerle birlikte, örgün öğretim ve ikinci öğretim olmak üzere toplam bölüm/program sayıları Tablo 34'te yer almaktadır.

Tablo 34: Birimlerin Bölüm ve Program Sayıları

Birim	Bölüm / Ana Bilim Dalı			Program / Y.L. / DR.		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	14	17	21	27	28	35
Ziraat Fakültesi	0	1	4	0	1	4
Teknoloji Fakültesi	5	6	6	9	10	10
Turizm Fakültesi	3	3	3	4	5	5
Spor Bilimleri Fakültesi	4	4	4	4	4	4
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1	2	2	1	2	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	3	3	0	3	3

Yabancı Diller Yüksekokulu	2	2	0	0	0	0
Akyazı Sağlık Hizmetleri MYO	0	3	3	0	5	5
Arifiye MYO	6	6	6	6	6	6
Ferizli MYO	4	4	4	6	6	6
Geyve MYO	7	7	7	10	10	10
Hendek MYO	7	9	9	9	10	10
Karasu MYO	4	4	4	6	6	7
Kaynarca Seyfettin Selim MYO	3	3	3	5	4	4
Denizcilik MYO	0	3	4	0	3	4
Pamukova MYO	5	6	5	7	8	7
Sakarya MYO	12	12	12	29	29	29
Sapanca MYO	5	5	5	9	9	9
Sapanca Turizm MYO	2	2	2	4	4	3
TOPLAM	82	100	107	136	153	163

*Sadece aktif bölüm/programlar esas alınmıştır.

C.5.1.1. Öğrenci Sayıları

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nde 20.901'i I. Öğretim, 6.013'ü II. Öğretim olmak üzere toplam 26.914 öğrenciye eğitim-öğretim hizmeti verilmektedir. Bunlardan 1.593 öğrenci yüksek lisans ve doktora programlarında eğitim-öğretim hizmeti almaktadır. 2019 ve 2020 yılı öğrenci sayıları karşılaştırıldığında Enstitü ve Fakülte ve MYO öğrenci sayılarında artış görülmektedir. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi öğrenci sayılarına ait rakamlar Tablo 35' te, öğrenci sayılarının yıllara göre dağılımı ise Tablo 36' da gösterilmiştir.

Tablo 35: 2021 Yılı Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
ENSTİTÜ	1.068	415	1.483	53	57	110	1.121	472	1.593
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1.068	415	1.483	53	57	110	1.121	472	1.593
FAKÜLTE	4.339	1.851	6.190	2.064	352	2.416	6.403	2.203	8.606
Sağlık Bilimleri Fakültesi	174	392	566	0	0	0	174	392	566
Spor Bilimleri Fakültesi	923	291	1.214	61	11	72	984	302	1.286
Teknoloji Fakültesi	2.230	366	2.596	1.746	183	1.929	3.976	549	4.525
Turizm Fakültesi	599	544	1.143	257	158	415	856	702	1.558
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	335	205	540	0	0	0	335	205	540
Ziraat Fakültesi	78	53	131	0	0	0	78	53	131
MESLEK YÜKSEKOKULU	7.948	5.280	13.228	2.433	1.054	3.487	10.381	6.334	16.715
Akyazı MYO**	172	83	255	18	4	22	190	87	277
Akyazı Sağlık Hizmetleri MYO	196	394	590	0	0	0	196	394	590

Arifiye MYO	686	131	817	40	0	40	726	131	857
Denizcilik MYO	213	37	250	0	0	0	213	37	250
Ferizli MYO	230	450	680	10	29	39	240	479	719
Geyve MYO	757	879	1.636	134	103	237	891	982	1.873
Hendek MYO	1.013	379	1.392	81	15	96	1.094	394	1.488
Karasu MYO	757	279	1.036	297	76	373	1.054	355	1.409
Kaynarca Seyfettin Selim MYO	334	179	513	20	8	28	354	187	541
Pamukova MYO	224	446	670	30	91	121	254	537	791
Sakarya MYO	2.286	871	3.157	1.488	474	1.962	3.774	1.345	5.119
Sapanca MYO	744	852	1.596	289	243	532	1.033	1.095	2.128
Sapanca Turizm MYO	336	300	636	26	11	37	362	311	673
TOPLAM	13.355	7.546	20.901	4.550	1.463	6.013	17.905	9.009	26.914

Not: *Yabancı diller öğrencileri birimlerdeki toplam öğrencilerimizin içinde olduklarından tekrar toplama dahil edilmemiştir.

**Yarı pasif

Tablo 36: Öğrenci Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı

Öğretim Düzeyi	2019 Yılı Öğrenci Sayıları			2020 Yılı Öğrenci Sayıları			2021 Yılı Öğrenci Sayıları		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Fakülte	5.561	1.257	6.818	6.092	1.753	7.845	6.403	2.203	8.606
Enstitü	822	284	1.106	979	380	1.359	1.121	472	1.593
Meslek Yüksekokulu	9.946	6.148	16.094	9.289	5.923	15.212	10.381	6.334	16.715
TOPLAM	16.239	7.689	24.018	16.360	8.056	24.416	17.905	9.009	26.914

C.5.1.2. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Tablo 37: Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam			Oran*
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Yüzde
Fakülte	614	271	885	158	25	183	772	296	1.068	3,96
MYO	430	233	663	47	20	67	477	253	730	2,71
TOPLAM	1.044	504	1.548	205	45	250	1.249	549	1.798	6,67

*Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısı/Toplam öğrenci sayısı*100)

2020 yılında toplam 1.093 öğrenci yabancı dil hazırlık eğitimi almıştır. Yabancı dil hazırlık sınıfı öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı %4,47 iken 2021 yılında %6,67 olmuştur.

C.5.1.3. Öğrenci Kontenjanları

Tablo 38: Öğrenci Kontenjanları

Öğretim Düzeyi	Kontenjan	Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı(%)
Fakülte	1.480	1.267	240	85,60
Meslek Yüksekokulu	5.213	5.570	0	100
Enstitü	613	409	204	66,72
TOPLAM	7.306	7.246	444	93,92

*Ek yerleştirmeler dahil edilmiştir.

*Toplam doluluk oranı boş kalan kontenjan esas alınarak hesaplanmıştır

2020 yılında kontenjan sayısı 6.316 dir. %15,67 oranında bir artışla 2021 yılında 7.306 olmuştur.

C.5.1.4. Yüksek Lisans ve Doktora Programları

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü'nde yüksek lisans ve doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayılarının programlara göre dağılımı Tablo 39' da gösterilmiştir.

Lisansüstü Eğitim Enstitüsü bünyesinde 2 yüksek lisans programı ve 1 doktora programı açılması yıl içerisinde Yükseköğretim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yeni açılan programlardan yüksek lisans düzeyinde Turizm Rehberliği Programı ve Sağlık Yönetimi Programı, doktora düzeyinde ise Rekreasyon Programı 2021-2022 Akademik Yılı'ndan itibaren öğrenci almaya başlamıştır. Üniversitenin lisansüstü programlarına ilişkin tüm detaylar <https://lee.subu.edu.tr> adresinden takip edilebilmektedir.

Tablo 39: Yüksek Lisans ve Doktora Programlarındaki Öğrenci Sayıları

Program	Yüksek Lisans		Doktora		Toplam	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Antrenörlük Eğitimi Pr.	31	28	5	9	36	37
Bahçe Bitkileri Pr.	13	23	0	0	13	23
Beden Eğitimi ve Spor Eğitimi Pr. İÖ	32	45	0	0	32	45
Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği Pr.	19	28	26	23	45	51
Biyomedikal Mühendisliği Pr.	38	51	2	5	40	56
Elektrik – Elektronik Mühendisliği Pr.	91	105	31	27	122	132
Elektronik ve Bilgisayar Eğitimi Pr.	1	0	8	5	9	5
Gastronomi ve Mutfak Sanatları Pr.	21	32	0	0	21	32
İmalat Mühendisliği Pr.	157	174	17	17	174	191
İnşaat Mühendisliği Pr.	103	125	18	27	121	152
Makina Mühendisliği Pr.	95	122	17	20	112	142
Makine Eğitimi Pr.	1	1	4	4	5	5
Mekatronik Mühendisliği Pr.	82	94	18	19	100	113

Metal Eğitimi Pr.	0	0	5	2	5	2
Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Pr.	106	121	19	20	125	141
Otomotiv Mühendisliği Pr.	64	65	7	4	71	69
Bilgisayar Mühendisliği	0	26	0	0	0	26
Sağlık Yönetimi	0	24	0	0	0	24
Tarla Bitkileri	0	6	0	0	0	6
Rekreasyon	50	52	0	3	50	55
Spor Yöneticiliği	40	43	12	12	52	55
Turizm İşletmeciliği	26	24	46	43	72	67
Turizm İşletmeciliği İÖ	71	65	0	0	71	65
Turizm Rehberliği	0	9	0	0	0	9
Uluslararası İşletme Yönetimi Pr.	34	41	0	0	34	41
Uluslararası Ticaret ve Lojistik Pr.	47	49	0	0	47	49
TOPLAM	1.122	1.353	235	240	1.357	1.593

C.5.1.5. Mezun Öğrenci Sayısı



Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin eğitim birimlerinden 2020 ve 2021 yılında mezun olan öğrenci sayılarına ilişkin bilgiler Tablo 40' ta gösterilmiştir.

Tablo 40: Mezun Öğrenci Sayısı

Birim	Lisans		Önlisans		Yüksek Lisans		Doktora		Toplam	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	0	0	0	0	70	103	12	18	82	121
Teknoloji Fakültesi	650	938	0	0	0	0	0	0	650	938
Turizm Fakültesi	162	137	0	0	0	0	0	0	162	137
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Spor Bilimleri Fakültesi	262	259	0	0	0	0	0	0	262	259
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	30	51	0	0	0	0	0	0	30	51
Ziraat Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Akyazı MYO	0	0	174	182	0	0	0	0	174	182
Akyazı Sağlık Hizm. MYO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Arifiye MYO	0	0	233	136	0	0	0	0	233	136

Ferizli MYO	0	0	89	102	0	0	0	0	89	102
Geyve MYO	0	0	318	468	0	0	0	0	318	468
Hendek MYO	0	0	206	280	0	0	0	0	206	280
Karasu MYO	0	0	298	262	0	0	0	0	298	262
Kaynarca S.S. MYO	0	0	124	120	0	0	0	0	124	120
Denizcilik MYO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pamukova MYO	0	0	185	200	0	0	0	0	185	200
Sakarya MYO	0	0	938	1.014	0	0	0	0	938	1.014
Sapanca MYO	0	0	372	480	0	0	0	0	372	480
Sapanca Turizm MYO	0	0	166	118	0	0	0	0	166	118
TOPLAM	1.104	1.385	3.103	3.362	70	103	12	18	4.289	4.868

Kalite Koordinatörlüğü tarafından yıl içerisinde 2020-2021 dönemi Mezun Memnuniyet Anketi yapılarak analiz raporu koordinatörlüğün web sayfasında yayımlanmıştır. Anket sonucuna göre genel memnuniyet oranı %78,92'dir. Yapılan ankette eğitim dönemleri boyunca üniversitede gerçekleştirilen etkinliklerin kariyer gelişimleri konusunda kendilerine yardımcı olacak şekilde düzenlenmesi, tercih ettikleri bölüm/programı benimsemelerinin sağlanması, işe yerleşme sürecinde destek olunması başlıkları ise mezunlara yönelik iyileştirme potansiyeli uygulanabilir alanlar olarak belirlenmiştir.

C.5.1.6. Yabancı Uyruklu Öğrenciler

Yükseköğretim Kurulunca yurtdışından yabancı uyruklu öğrenci alımı için onay verilen ön lisans ve lisans programlarına yurtdışından öğrenci kabul edilmektedir. Öğretim dili Türkçe olan programlara kabul edilen öğrencilerden kaydolduktan sonra öğrenimlerine başlayabilmeleri için Türkçe Yeterlik Belgesi istenmektedir. Türkçe düzeyleri yetersiz olan öğrenciler ise Sakarya Dil Eğitim-Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkezine (SADEM) kayıt yaptırarak bir yıl süre ile Türkçe eğitimi almaktadır. Eğitimini başarıyla tamamlayıp Türkçe yeterlilik sınavını geçen öğrenciler akademik eğitimlerine başlamaktadır. Yabancı uyruklu öğrenci sayıları ile ilgili bilgilere Tablo 41' de yer verilmiştir.

Tablo 41: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı

	2019			2020			2021		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Fakülte	520	95	615	816	211	1.027	1.326	452	1.778
Enstitü	31	11	42	37	14	51	44	18	62
Meslek Yüksekokulu	244	93	337	382	207	589	609	334	913
TOPLAM	795	199	994	1.235	432	1.667	1.979	804	2.783

C.5.2. Hukuki Hizmetler

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin hizmetlerini sorunsuz ve objektif bir biçimde yürütebilmeleri için yürürlükteki mevzuat doğrultusunda her türlü hukuki danışmanlık hizmeti Hukuk Müşavirliği tarafından verilmekte ve uyuşmazlıklar için Üniversitemiz menfaatleri gözetilerek uygun çözüm yolları bulunmaktadır. Üniversitenin 2021 yılı hukuki hizmetlerine ait bilgilere Tablo 42’ de yer verilmiştir.



Tablo 42: Hukuki Hizmetler

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Hukuki Hizmetleri									
Adli Davalar									
Açılan Adli Dava Sayısı		Kurum Lehine Sonuçlanan Adli Dava Sayısı		Kurum Aleyhine Sonuçlanan Adli Dava Sayısı		Kısmen Kabul Kısmen Ret		Devam Eden Adli Dava Sayısı	
2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
27	38	0	35	0	0	0	0	73	38
İdari Davalar									
Açılan İdari Dava Sayısı		Kurum Lehine Sonuçlanan İdari Dava Sayısı		Kurum Aleyhine Sonuçlanan İdari Dava Sayısı		Kısmen Kabul Kısmen Ret		Devam Eden İdari Dava Sayısı	
2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
7	3	1	4	2	2	0	0	8	3
İcra Dosyaları									
Kurum Lehine Açılan İcra Sayısı		Kurum Lehine Sonuçlanan İcra Sayısı		Kurum Aleyhine Açılan İcra Sayısı		Kurum Aleyhine Sonuçlanan İcra Sayısı		Devam Eden İcra Sayısı	
2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
1	2	0	0	0	0	0	0	1	2

C.5.3. Sağlık, Kültür, Spor Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerin ve personelin, beden ve ruh sağlığını korumak, hasta olanları tedavi etmek veya ettirmek, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmelerini, yeni ilgi alanları kazanmalarını sağlayarak, gerek sağlık ve gerekse sosyal durumlarının iyileşmesine,



yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkan verecek hizmetler sunmakta ve onları ruhsal ve bedensel sağlıklarına özen gösteren bireyler olarak yetiştirmek, birlikte düzenli ve disiplinli çalışma, dinlenme ve eğlenme alışkanlıkları kazandırmaktadır. Tablo 43' te 2021 yılında sağlık, kültür ve spor hizmetlerine ait bilgilere yer verilmiştir.

Tablo 43: Sağlık, Kültür, Spor Hizmetleri

	2019	2020	2021
Yemek Bursu Sağlanan Öğrenci Sayısı (Öğün)	550	6465	12.996
Doğa Yürüyüşleri	3	4	6
Kültür Gezileri	6	2	7
Sportif Faaliyet Sayısı	12	6	9
Engelli Öğrenci Sayısı	0	37	44
Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı (Öğün)	344.155	97.343	192.387
Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı	81	48	68
Stajyer ve +1 Mesleki Eğitim Kapsamında Ücretli Çalışan Öğrenci Sayısı	0	73	56



Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından gerçekleştiren sportif etkinliklere tırmanış ve basketbolun ardından bir yenisi eklenerek voleybol dersleri de başlatılmıştır. Bu sportif etkinliklere öğrencilerin yanı sıra akademik ve idari personellerde katılabilmektedir. Ayrıca yeni bir üniversite olmamıza rağmen öğrencilerimiz basketbolda da başarılarını kanıtlayan erkek basketbol takımımız Türkiye Üniversiteler Basketbol 2. Ligi'ni 2'inci sırada tamamlamıştır.



Öğrencilerin ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek ve yeni ilgi alanları kazanmalarını sağlamak üzere üniversite bünyesinde 42 adet öğrenci topluluğu bulunmaktadır. Her bir topluluğa ait ayrı bir alan bulunmamakta olup, öğrenciler faaliyetlerine ait toplantıları üniversitemiz toplantı salonlarında gerçekleştirmektedirler.



Öğrenci topluluklarının etkin olması ve üye sayısının artması üniversite atmosferine ciddi katkılar sağlamaktadır. Öğrenci topluluklarının başkan ve yönetim kurulu üyeleri ile toplantılar düzenlenerek toplulukların yaptığı işler ve faaliyetleri sürekli takip edilmekte ve güncellenmektedir. Spordan, fotoğrafçılığa, sağlıktan tiyatroya uzanan geniş kapsamlı

alandaki öğrenci topluluğu faaliyetleri üniversitemize olduğu kadar şehrin hayatına da canlılık katmaktadır. Üniversite bünyesinde yer alan öğrenci toplulukları Tablo 44' te listelenmiştir.

Tablo 44: Öğrenci Toplulukları

Topluluk Adı	Topluluk Adı
1- Ab-ı Hayat Öğrenci Topluluğu	22- Peyzaj Topluluğu
2- Araştırma ve Teknoloji Topluluğu	23- Spor Etkinlik Gönüllüleri Topluluğu
3- Bilim Tarihi ve Teknoloji Topluluğu	24- Milli Teknoloji Topluluğu
4- Çevre ve Doğal Varlıkları Koruma Topluluğu	25- Yaşlılıkta Aktif Yaşam Topluluğu
5- Doğal Afet Arama Kurtarma ve İlk Yardım Topluluğu	26- SUBÜ Genç Kalite Topluluğu
6- Fotoğraf ve Sinema Topluluğu	27- SUBÜ Satranç Topluluğu
7- Geleceğin Mühendisleri Topluluğu	28- SUBÜ Tiyatro Topluluğu

8- Genç Mimar Sinan Mühendisler Topluluğu	29- İletişim Topluluğu
9- Girişimci Genç Mühendisler Topluluğu	30- Yönetim ve Gelişim Topluluğu
10- İnsansız Araçlar ve Otonom Teknolojiler Topluluğu	31- SUBÜ Yabancı Diller Topluluğu
11- İnşaat Mühendisliği Teknolojileri Topluluğu	32- Etkinlik Atölyesi Topluluğu
12- Kamp Öğrenci Topluluğu	33- SUBÜ Genç Sağlıkçılar Topluluğu
13- Mekatronik Topluluğu	34- Havacılık ve Savunma Teknolojileri Topluluğu
14- Proje İnovasyon Topluluğu	35- Halkla İlişkiler ve Tanıtım Topluluğu
15- Sıfırdan Zirveye Girişimcilik Topluluğu	36- SUBÜ Genç Yeşilay Topluluğu
16- SUBÜ ETNOSPOR Topluluğu	37- Sağlıklı ve Hareketli Yaşam Topluluğu
17- SUBÜ Kazakistan Öğrenci Topluluğu	38- Rekreasyon Yönetimi Topluluğu
18- SUBÜ Kızılay Topluluğu	39- Mobil Oyun Tasarımcıları Topluluğu
19- SUBÜ TETRA Elektromobil Topluluğu	40- İyilik Gönülleri Topluluğu
20- Turizm Yöneticileri Topluluğu	41- Uzay ve İnovasyon Topluluğu
21- Yamaç Paraşütü Topluluğu	42- Gastronomi Topluluğu

C.5.4. Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nde eğitim-öğretim ve Ar-Ge ve Topluma Hizmet çalışmaları çerçevesinde düzenlenen ulusal ve uluslararası toplantı, seminer, sempozyum ve Sakarya İli sanayi kuruluşları ile ekonomik alanda katkıda bulunmak üzere çeşitli ortak çalışmalar ve bunlara ilişkin faaliyetler yapılmaktadır. Tablo 45' te bilimsel ve sosyal faaliyetlerin sayılarına yer verilmiştir.

Tablo 45: Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler

Faaliyet Türü	2019	2020	2021
Sempozyum ve Kongre	121	64	83
Konferans	36	24	72
Panel	43	21	14
Seminer	47	34	60
Açık Oturum	5	14	0
Söyleşi	14	24	54
Tiyatro	11	3	5
Konser	7	14	2
Sergi	18	4	39
Turnuva	9	0	3
Teknik Gezi	39	7	68
Eğitim Semineri	67	30	94
TOPLAM	417	239	494

C.5.4.1. İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar**Tablo 46: İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar**

Yayın Türü	2019 Sayısı	2020 Sayısı	2021 Sayısı
Uluslararası Makale	228	347	343
Ulusal Makale	31	131	157
Uluslararası Bildiri	295	125	197
Ulusal Bildiri	22	15	29
Kitap	58	99	47
Kitap Bölümü	0	9	139
Ulusal Panel	0	1	3
Uluslararası Panel	0	1	4
Proje Araştırması	0	1	22

C.5.4.2. Proje Bilgileri

2018 yılında üniversitenin kurulması ile birlikte devam etmekte olan 105 adet proje Sakarya Üniversitesi'nden devredilmiştir. Bu projeler için toplam 412.668,00 TL ödenek aktarılmış ve işlemleri üniversite tarafından yürütülmektedir. Üniversite 2020 yılı başından itibaren kendi kaynaklarından proje destekleri vermeye başlamıştır. Yılı sonu itibarıyla 64 projeye 2.347.064,63 TL ödenek ayrılmıştır. Tablo 47' de 2021 yılı sonu itibarıyla devrolan projelerle birlikte kurum içi kaynaklarla destek verilen tüm BAP projelerinin sayısı verilmiştir.

Tablo 47: 2021 Yılı Sonu İtibarıyla BAP Projeleri

Proje	Tamamlanan	İptal Edilen	Devam Eden	Toplam
Kapsamlı Bilimsel Destek	7	2	18	27
Hızlı Destek	0	3	21	24
Doktora Tez Projesi	23	10	20	53
Yüksek Lisans Tez Projesi	29	26	4	59
Diğer	2	4	0	6
TOPLAM	61	45	63	169

2019 ve 2020 yıllarında BAP özel hesabına 917.805,63 TL projeler için kaynak ayrılmıştır. Bu kaynaktan 2020 yılında 26 yeni projeye 840.286,46 TL bütçe bağlanmıştır.

2021 yılında ise BAP özel hesabına 1.778.033,47 TL projeler için kaynak aktarılmıştır. Bu kaynaktan 2021 yılında 38 yeni projeye 1.110.471,23 TL bütçe bağlanmıştır.

Üniversitenin bilimsel araştırma projelerine ayırmış olduğu kaynak 2021 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık %94 oranında artmıştır. 2021 yılında Kapsamlı Bilimsel Destek ve Hızlı Destek Projelerinde artış

olmakla birlikte Lisansüstü Tez projelerinde görülen düşüşün ise 2020 yılından itibaren başlayan Covid-19 pandemisi sebebiyle doktora ve yüksek lisans başvurularının azalması ve devam eden tezlerin pandemi sebebiyle mücbir sebeplerle faaliyetlerinin dondurulmasından kaynaklandığı düşünülmektedir.

2020 yılında 26 olan kurum içi destekli proje sayısı 2021 yılında 38'e çıkmış ve bir önceki yıla göre %46 artmıştır. Bu projelere aktarılan toplam kaynak da 840.286,46 TL 'den 1.110.471,23 TL 'ye çıkarak yaklaşık %94 artış göstermiştir.

Toplam proje başvurularında ise başvuru sayısı 49 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 48: Yıllara Göre SUBÜ Bütçesinden Kaynak Bağlanan BAP Projeleri

Proje	Devrolan projeler	2020	2021	2020-2021 Değişim %
Kapsamlı Bilimsel Destek	7	6	14	%233
Hızlı Destek	1	8	15	%188
Doktora Tez Projesi	39	7	6	- %15
Yüksek Lisans Tez Projesi	52	5	1	- %75
Diğer	6	0	0	0
TOPLAM	105	26	38	%46
TOPLAM BÜTÇE	412.668,00 TL	840.286,46 TL	1.110.471,23 TL	%94

Tablo 49' da ise yürütücüleri üniversite personeli olan ve üniversitenin kurulduğu günden sonra başlayan ve satın alma işlemleri Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilen dış kaynaklı projelerin sayısına yer verilmiştir.

Tablo 49: 2021 Yılı Sonu İtibariyle Dış Kaynaklı Projeler

Proje	Toplam	Tamamlanan	İptal Edilen	Devam Eden
TÜBİTAK	14	7	0	7
KALKINMA BAKANLIĞI	2	2	0	0
A.B.	1	0	0	1
TOPLAM	17	9	0	8

Tablo 50' de 2021 yılında desteklenmesine karar verilen projelerin isimleri ve toplam bütçeleri gösterilmiştir.

Tablo 50: 2021 Yılında Desteklenmesine Karar Verilen Projeler

Proje no	Proje Adı	Proje Türü	Proje Toplam Bütçesi
064-2021	Yönetimsel Güç ve Dijital Liderliğin İç Girişimciliğe Etkisinde Bilgi Paylaşımının Aracılık Rolü	Doktora Tez Projesi	14.573,00
063-2021	Ti6Al4V Alaşımının Silisyumlanması ve Silisit Kinetiklerinin İncelenmesi	Yüksek Lisans Tez Projesi	7.500,00
062-2021	Kadın Voleybolcuların Algısal Motor Yetenek ve Fiziksel Yeterlilik Yeteneklerinin Voleybol Teknik Becerilerini Yordama Gücü	Doktora Tez Projesi	7.800,00
061-2021	Boksörlerde Kuvvet Antrenmanı ile Birlikte Alınan Magnezyumun Vücut Kompozisyonu Sportif Performans Nörotransmitter ve Stres Hormonu Üzerine Etkisi	Doktora Tez Projesi	14.640,00
060-2021	Çevrimiçi Hemşirelik Eğitiminde Yaşam Bulguları Ölçme Becerisine Yönelik 3D Animasyon Teknolojisi ile Oyun Tabanlı Simülasyon Uygulamasının Geliştirilmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek	49.850,00
059-2021	Yara İyileştirici ve Antibakteriyel Özellikte Aloe Vera ve Gümüş Nanopartikül İçeren Yara Örtü Malzemelerinin Hazırlanması ve Uygulanması	Kapsamlı Bilimsel Destek	39.016,36
058-2021	Balistik Uygulama için Polimer Matrisli Elyaf Takviyeli Kompozit Malzeme Geliştirilmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek	39.973,00
057-2021	Kaos Tabanlı Yeni Bir Mekanik Öğütücü Tasarımı ve Performans Analizi	Kapsamlı Bilimsel Destek	50.000,00
056-2021	Hareket Eğitiminin (Fiziki Etkinlikler ve Eğitsel Oyunlar) Otizm Spektrum Bozukluğu Olan Çocukların Motor Yeterlilik, Sosyal Beceriler ve Ruhsal Uyumları Üzerine Etkisi	Kapsamlı Bilimsel Destek	24.980,00
055-2021	İnmeli Hastalar İçin Yeni Bir El Ortezi Geliştirilmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek	35.000,00
054-2021	Zemin Çivili Şevlerin Deprem Koşulları Altında Davranışının Nümerik Olarak Araştırılması, Güvenlik Sayısı ve Deplasman Belirlenmesi ve Yeni Bir Yazılım Geliştirilmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek	49.887,00
053-2021	Sporcu Ebeveynlerinin Spora Dahiliyetine Yönelik Bir Eğitim: Kanıta Dayalı Bir Eğitim Programı Geliştirilmesi ve Randomize Kontrolü Bir Çalışma	Kapsamlı Bilimsel Destek	14.000,00
052-2021	Alüminyumun Yüzey Özelliklerinin Çoklu Alaşım Esaslı Ni-P-W/r-GO Kompozit Kaplamalar ile Geliştirilmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek	49.400,00
051-2021	Vakumlu Mikrodalga Kurutucu Sistemi ile Ayva Dilimlerinin Kurutulması ve Kalite Özelliklerinin Belirlenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek	30.000,00
050-2021	Beton Çatlak Tamirinde Polimer Esaslı Malzemelerin Performansının Araştırılması	Kapsamlı Bilimsel Destek	48.850,00
049-2021	Yeni Kalkon-üre Bileşiklerinin Sentezi ve Kansere Hücreleri Üzerine Sitotoksik Özelliklerinin İncelenmesi	Kapsamlı Bilimsel Destek	35.000,00
048-2021	Biyolojik Sentezle Üretilmiş Nano ZnO Yapıların Katkılandırılarak Yüksek Fotokatalitik Özelliklere Sahip Diyet Üretimi ve Elektro-Optik Karakterizasyonu	Kapsamlı Bilimsel Destek	34.973,70
047-2021	Ultrasonik Frezeleme İşleminde Kesme Parametrelerinin Yüzey Kalitesine Etkisi	Kapsamlı Bilimsel Destek	75.000,00
046-2021	Uzay Turizmi Stratejik Planlama Yaklaşımı: Risk Analizi	Doktora Tez Projesi	15.000,00
045-2021	Atıksu Arıtma Tesisi Havalandırma Sistemi için Nanokabarcık Sistem Uygulamasının Araştırılması	Yüksek Lisans Tez Projesi	7.500,00

044-2021	Yeşil Sentez Metodu ile Demir Oksit (Fe ₂ O ₃) Nanopartikül Sentezi ve Nano-Gübre İçeriği Olarak Süs Bitkilerinin (Çin Püskülü, Duman ve Alev Ağacı) Yetiştirilmesinde Kullanılması	Hızlı Destek	26.055,10
043-2021	Etial 160 Alaşımında Master Alaşımı İlavesi ve Katılma Zamanının Gözenek Oluşumuna Etkisinin Modellenmesi	Hızlı Destek	27.100,00
042-2021	Lityum İyon Pillerde Kullanılan Elektrotların Kalınlık/Performans İlişkilerinin İncelenmesi	Hızlı Destek	29.000,00
041-2021	Fındık Tozlayıcı Çeşitleri Geliştirilmesi Projesi 1. Aşama: Tozlayıcı Çeşit Adaylarının Surveyi ve Çiçek Tozu Kalitelerinin Belirlenmesi	Hızlı Destek	26.035,44
040-2021	Sakarya Bölgesinde Yetiştirilen Ayvalarda Kadmiyum Stresinde Polen Çimlenmesi ve Tüp Uzunluğu Üzerine Brassinosteroidin Etkileri	Hızlı Destek	29.100,00
039-2021	NVIDIA AGX ile MRI Görüntülerinin Derin Sinir Ağları Kullanılarak Beyin Tümörü Segmentasyonu	Hızlı Destek	25.759,40
038-2021	Harici Osilasyonların Mukosilyer Aktivite Üzerindeki Etkilerinin Modellenmesi ve Kaos Tabanlı Geliştirilmesi	Hızlı Destek	30.000,00
037-2021	Metal Oksit Kaplı Aktif Karbonlar ile Sulu Çözeltilerden Boyar Madde Giderimi için Yapay Sinir Ağları Modellenmesinin Uygulanması	Hızlı Destek	30.000,00
036-2021	Farklı Lokasyonlarda Bazı Ekmeklik Buğday (Triticum Aestivum L.) Genotiplerinin Verim ve Kalite Parametrelerinin Belirlenmesi	Hızlı Destek	17.952,61
035-2021	Düşük Hızlı, Küresel Batıcı Uçlara Karşı Hafif, Tabakalı Kompozit Koruyucu Yapı Geliştirilmesi	Hızlı Destek	29.900,02
034-2021	COVID-19 Tanısı Almış Hastalara Bakım Veren Hemşirelere Akran Desteği Yöntemi ile Uygulanan Mesleki ve Psikolojik Güçlendirme Programının Yaşanan Kaygı ve Tükenmişlik Üzerine Etkisi	Hızlı Destek	29.810,00
033-2021	Evmeyen Alçaltıcı-Yükseltici DA-DA Çevirici için Yeni Bir Hibrit Kontrol Tekniği Tasarımı ve Gerçek Zaman Uygulaması	Hızlı Destek	29.992,40
032-2021	Farklı Kısmi Öngerilme Seviyesine Sahip Öngermeli Kirişlerin Yanal Çarpma Davranışlarının İncelenmesi	Hızlı Destek	20.950,00
031-2021	Koronavirüs Hastalığı 2019 (COVID-19) Hastalarında Semaphorin Proteinlerinin İncelenmesi	Hızlı Destek	29.499,99
030-2021	Çelikhane Cürufun Reaktif Pudra Betonunda Kullanılabilirliğinin Araştırılması	Hızlı Destek	25.455,40
029-2021	Nikel Esaslı Kompozit Kaplamaların Üretimi ve Karakterizasyonu	Doktora Tez Projesi	14.311,04
028-2021	Sedanter Kadınlara Uygulanan Dayanıklılık Antrenmanının Yağ Metabolizması Üzerine Etkisi ve Çinko, Bakır, İrisin Hormonu ile İlişkisi	Doktora Tez Projesi	14.999,90
027-2021	Sodyum Karbonat Esaslı Nano Kompozit Katı Elektrolitlerin Soğuk Sinterleme ile Üretilmesi	Doktora Tez Projesi	15.000,00
		TOPLAM	1.110.471,23 TL

C.5.5. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversitemizin Erasmus Koordinatörlüğü, 2021 yılında Avrupa'dan 16 farklı ülke, 1 proje ve toplamda 117.500 €'nin üzerinde bütçeyle proje ortaklığı yapmıştır. Erasmus Değişim Programı kapsamında 44, Mevlana Değişim Programı kapsamında 16 ülke 51 üniversite, Farabi Değişim Programı kapsamında ise 41 farklı üniversite ile ikili protokol çerçevesinde işbirliği gerçekleştirilmiştir (Tablo 51).

Tablo 51: Üniversiteler Arası İkili Anlaşmalar (Erasmus, Farabi, Mevlana)

ERASMUS

Ülke/Şehir Adı	Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
Austria	Vienna University of Technology	Discrete Mathematics and Geometry
Bulgaria	University of National and World Economy	Business and Administration
Bulgaria	Sofia University St Kliment Ohridski	Mathematics
Bulgaria	Sofia University St Kliment Ohridski	Informatics Computer Sciences
Bulgaria	Technical University of Varna	Computer Use
Bulgaria	Technical University of Varna	Engineering and Engineering Trades
Bulgaria	Technical University of Varna	Electronics and Automation
Bulgaria	Technical University of Varna	Mechanics and Metal Trades
Bulgaria	Technical University of Varna	Agriculture
Bulgaria	Varna University of Management	Travel, Tourism and Leisure
Bulgaria	Varna University of Management	Business and Administration
Bulgaria	National Sports Academy "Vassil Levski"	Physical Education and Sport Science
Bulgaria	University of Food Technologies Plovdiv (UFT)	Travel, Tourism and Leisure
Bulgaria	University of Food Technologies Plovdiv (UFT)	Food Processing
Bulgaria	University of Food Technologies Plovdiv (UFT)	Computer Use
Croatia	Josip Juraj Strossmayer University of Osijek	Engineering and Engineering Trades
England	University of Wolverhampton	Building and Civil Engineering
Germany	RheinMain University of Applied Sciences	Civil Engineering
Germany	Merseburg University of Applied Sciences	Engineering and Engineering Trades
Germany	Clausthal University of Technology	Engineering and Engineering Trades
Germany	Bremen University of Applied Sciences	Nursing
Czech Republic	College of Polytechnics Jihlava (VŠPJ)	Travel, Tourism and Leisure
Hungary	University of Pannonia	Mechanics and Metal Trades
Hungary	Edutus University	International Business Economics and Tourism (BA)
Italy	University of Modena and Reggio Emilia	Engineering and Engineering Trades
Italy	University of Rome Unitelma Sapienza	Economics
Serbia	Megatrend University	Fashion, Interior and Industrial Design
Serbia	Megatrend University	Computer Use
Spain	University of Zaragoza	Business and Administration
Spain	University of Oviedo	Engineering and Engineering Trades
Spain	Universitat de Girona Mediterrani in Barcelona	Travel, Tourism and Leisure
Latvia	Rezekne University of Technologies	Languages
Latvia	Rezekne University of Technologies	Business and Administration
Latvia	Rezekne University of Technologies	Information and Communication Technologies
Latvia	Rezekne University of Technologies	Engineering and Engineering Trades
Latvia	Rezekne University of Technologies	Building and Civil Engineering
Latvia	Turiba University	Business Studies
Latvia	Daugavpils University	Business and Administration
Lithuania	Business University of Applied Science	Business and Administration
Lithuania	Business University of Applied Science	Information and Communication Technologies
Lithuania	Business University of Applied Science	Travel, Tourism and Leisure
Lithuania	Šiauliai State University of Applied Science	Tourism, Catering, Hotel Management
Lithuania	Šiauliai State University of Applied Science	Management, Marketing
Lithuania	Šiauliai State University of Applied Science	Electronics and Automation, Mechanics
Lithuania	Šiauliai State University of Applied Science	Information and Communication Technologies
Lithuania	Marijampole College	Business and Administration
Lithuania	Marijampole College	Transport Services
Lithuania	Marijampole College	Sports

Macedonia	Goce Delcev University	Travel, Tourism and Leisure
Macedonia	Goce Delcev University	Mathematics
Macedonia	Goce Delcev University	Management and Administration
Macedonia	Goce Delcev University	Civil Engineering
Macedonia	Goce Delcev University	Mechanics and Metal Trades
Macedonia	Goce Delcev University	Computer Sciences
Macedonia	Goce Delcev University	Electrical Engineering
Macedonia	International Balkan University	Building and Civil Engineering
Macedonia	International Balkan University	Electronics and Automation
Macedonia	International Balkan University	Management and Administration
Macedonia	International Balkan University	Banking and Finance
Macedonia	International Balkan University	International Trade and Finance
Poland	Powislanski College In Kwidzyn	Economics
Poland	Powislanski College In Kwidzyn	Business And Administration
Poland	Powislanski College In Kwidzyn	Finance
Poland	The Koszalin University of Technology	Engineering and Engineering Trades - Mechatronics
Poland	Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw	Marketing and Advertising
Poland	Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw	Business and Administration
Poland	Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw	Computer
Poland	Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw	Electronics and Automation
Poland	Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw	Architecture and Town Planning
Poland	Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw	Travel, Tourism and Leisure
Poland	UTP University of Science and Technology	Electronics and Automation
Poland	UTP University of Science and Technology	Mechanics and Metal Trades
Poland	UTP University of Science and Technology	Building and Civil Engineering
Poland	UTP University of Science and Technology	Business and Administration
Poland	UTP University of Science and Technology	Agriculture
Poland	The University of Economy in Bydgoszcz	Tourism (all disciplines)
Poland	The University of Economy in Bydgoszcz	Management and Administration
Poland	Lublin University of Technology	Electricity and Energy
Poland	Czestochowa University Of Technology	Engineering and engineering trades
Poland	Czestochowa University Of Technology	Building and civil engineering
Poland	Czestochowa University Of Technology	Information and Communication Technologies (ICTs)
Portugal	Polytechnic Institute of Bragança	Business and Administration
Portugal	Polytechnic Institute of Bragança	Travel, Tourism and Leisure
Portugal	Polytechnic Institute of Bragança	Sports
Portugal	Polytechnic Institute of Bragança	Building and Civil Engineering
Portugal	Instituto Politecnico da Guarda	Sports
Portugal	Instituto Politecnico da Guarda	Civil Engineering
Portugal	Instituto Politecnico da Guarda	Management
Portugal	Instituto Politecnico da Guarda	Computer Sciences
Portugal	Instituto Politecnico da Guarda	Tourism and Leisure
Portugal	Instituto Politecnico da Guarda	Hotel Management
Portugal	Instituto Politecnico da Guarda	Catering and Food Service
Romania	Romanian-American University	Business and Administration
Romania	University of Craiova	Sports

Romania	Dunarea de Jos University of Galati	Sports
Romania	Dunarea de Jos University of Galati	Business and Administration
Romania	Dunarea de Jos University of Galati	Electricity and Energy
Romania	Dunarea de Jos University of Galati	Electronics and Automation
Romania	Dunarea de Jos University of Galati	Mechanical Engineering
Romania	Dunarea de Jos University of Galati	Metallurgical and Materials Engineering
Romania	University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine of Cluj-Napoca	Travel, Tourism and Leisure
Romania	University of Pitesti	Business and Administration
Romania	University of Pitesti	Electronics and Automation
Romania	University of Pitesti	Sports
Romania	University of Pitesti	Mechanics and Metal Trades
Romania	University of Oradea	Travel, Tourism and Leisure

MEVLANA

Ülke/Şehir Adı	Üniversite Adı
AFGANİSTAN	ARİA ÜNİVERSİTESİ
AFGANİSTAN	KHURSAN ÜNİVERSİTESİ
AFGANİSTAN	ZAWUL YÜKSEKÖĞRETİM ENSTİTÜSÜ
AZERBAYCAN	AZERBAYCAN TURİZM VE MENENCMENT ÜNİVERSİTESİ
AZERBAYCAN	SUMGAYIT DEVLET ÜNİVERSİTESİ
AZERBAYCAN	AZERBAYCAN DEVLET İKTİSAT ÜNİVERSİTESİ
AZERBAYCAN	AZERBAYCAN MİMARLIK VE İNŞAAT ÜNİVERSİTESİ
AZERBAYCAN	LANKARAN DEVLET ÜNİVERSİTESİ
AZERBAYCAN	NAHÇIVAN MÜALLİMLER ENSTİTÜSÜ
BANGLADEŞ	DAFFODİL İNTERNATİONAL UNİVERSİTY
BOSNA HERSEK	TUZLA ÜNİVERSİTESİ
BOSNA HERSEK	ULUSLARARASI SARAY BOSNA ÜNİVERSİTESİ
BOSNA HERSEK	DOĞU SARAY BOSNA UNİVERSİTESİ
BOSNA HERSEK	BIHAC UNİVERSİTESİ
ÇİN HALK CUMHURİYETİ	GUANGDONG YABANCI DİLLER ÜNİVERSİTESİ
ENDONEZYA	BANDUNG TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ
ENDONEZYA	TAZKİA ÜNİVERSİTESİ İSLAM EKONOMİSİ KOLEJİ
FAS	SİDİ MUHAMMED BİN ABDULLAH ÜNİVERSİTESİ
FAS	DARÜL HADİS EL-HASENİYYE
FİLİSTİN	AL-AQSA ÜNİVERSİTESİ
FİLİSTİN	NAJAH ULUSAL ÜNİVERSİTESİ
İRAN	AMİRKABİR TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ
KAZAKİSTAN	HOCA AHMET YESEVİ ULUSLARARASI KAZAK TÜRK ÜNİVERSİTESİ
KAZAKİSTAN	ATYRAU STATE UNİVERSİTY (ATTIRAV DEVLET ÜNİVERSİTESİ)
KAZAKİSTAN	K.ZHUBANOV AKTÖBE DEVLET ÜNİVERSİTESİ
KAZAKİSTAN	KORKUTATA KIZILORDU DEVLET ÜNİVERSİTESİ
KAZAKİSTAN	AL-FARABİ KAZAK MİLLİ ÜNİVERSİTESİ
KAZAKİSTAN	(KAZAK BAŞ MİMARLIK VE İNŞAAT AKADEMİSİ)
KAZAKİSTAN	T.K. ZHURGENOV KAZAKH NATIONAL ACADEMY OF ARTS
KIRGIZİSTAN	KIRGIZ EKONOMİ ÜNİVERSİTESİ
KIRGIZİSTAN	KIRGIZİSTAN CUSUP BALASAGUN MİLLİ DEVLET ÜNİVERSİTESİ
KIRGIZİSTAN	OŞ DEVLET ÜNİVERSİTESİ
KIRGIZİSTAN	KIRGIZİSTAN TÜRKİYE MANAS ÜNİVERSİTESİ
KIRGIZİSTAN	(KIRGIZİSTAN ULUSLARARASI ÜNİVERSİTESİ)
KIRGIZİSTAN	KIRGIZ - ÖZBEK ÜNİVERSİTESİ

KOSOVA	KOSOVA AAB KOLEJİ
LÜBNAN	ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
LÜBNAN	TRABLUS ÜNİVERSİTESİ
MAKEDONYA	GÜNEY DOĞU AVRUPA ÜNİVERSİTESİ
MAKEDONYA	TETOVA ÜNİVERSİTESİ
MAKEDONYA	ULUSLARARASI BALKAN ÜNİVERSİTESİ
MAKEDONYA	GOTSE DELÇEV ÜNİVERSİTESİ
MALEZYA	ÜNİVERSİTİ TEKNOLOJİ MALAYSIA -UTM
MALEZYA	ÜNİVERSİTİ SAİNS ISLAM MALAYSIA -USIM
MALEZYA	MALEZYA PUTRA ÜNİVERSİTESİ
MALEZYA	MALAYA ÜNİVERSİTESİ
MALEZYA	SELANGOR ULUSLARARASI İSLAM ÜNİVERSİTESİ KOLEJİ
MALEZYA	SELANGOR ÜNİVERSİTESİ
MALEZYA	PUTRA MALEZYA ÜNİVERSİTESİ (UPM)
MALEZYA	MALEZYA ULUSLARARASI İSLAM ÜNİVERSİTESİ
ÖZBEKİSTAN	BUHARA DEVLET ÜNİVERSİTESİ

FARABI

Ülke/Şehir Adı	Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM REHBERLİĞİ
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM REHBERLİĞİ

AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
ANADOLU ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
ANADOLU ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM REHBERLİĞİ
ANADOLU ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
ANADOLU ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ (YL)
ANADOLU ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ (DR)
ANKARA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
ANKARA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
ANKARA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
ANKARA ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ (YL)
ANKARA ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ (DR)
BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM REHBERLİĞİ
BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK
BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
BURSA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
BURSA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
BURSA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
BURSA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ
BURSA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
BURSA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK
BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM REHBERLİĞİ
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ (YL)
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ (YL)

ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ (DR)
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ (DR)
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ (DR)
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ (DR)
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ

ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
KÜTAHYA DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
KÜTAHYA DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
KÜTAHYA DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
KÜTAHYA DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
KÜTAHYA DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
KÜTAHYA DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
KÜTAHYA DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
KÜTAHYA DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
KÜTAHYA DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
KÜTAHYA DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK
KÜTAHYA DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ

MARMARA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM REHBERLİĞİ
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM REHBERLİĞİ
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ

ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM REHBERLİĞİ
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM REHBERLİĞİ
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM REHBERLİĞİ
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM REHBERLİĞİ
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK

İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
AMASYA ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
AMASYA ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
AMASYA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
AMASYA ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ (YL)
BİTLİS EREN ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
BİTLİS EREN ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
BİTLİS EREN ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
BİTLİS EREN ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
BİTLİS EREN ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM REHBERLİĞİ
AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
GİRESUN ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
GİRESUN ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
GİRESUN ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
GİRESUN ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
GİRESUN ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK
GİRESUN ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
MARDİN ARTUKLU ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
MARDİN ARTUKLU ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
MARDİN ARTUKLU ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
MARDİN ARTUKLU ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
MARDİN ARTUKLU ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM REHBERLİĞİ

MARDİN ARTUKLU ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
MARDİN ARTUKLU ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
GAZİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
GAZİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
GAZİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
GAZİ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
GAZİ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
GAZİ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
GAZİ ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
GAZİ ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM REHBERLİĞİ
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM REHBERLİĞİ
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK

TRAKYA ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
HİTİT ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
HİTİT ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
HİTİT ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
HİTİT ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ
HİTİT ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ
HİTİT ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	REKREASYON
HİTİT ÜNİVERSİTESİ	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	SPOR YÖNETİCİLİĞİ
HİTİT ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK
HİTİT ÜNİVERSİTESİ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EŞLEŞEN TÜM BÖLÜMLER
GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ
GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ
GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	MAKİNA MÜHENDİSLİĞİ
GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ
GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK
GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	TURİZM FAKÜLTESİ	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI

C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 11. maddesinde Üst Yöneticinin Sorumlulukları, 5. kısmında İç Kontrol Sistemi düzenlenmiştir. Üst Yöneticiler idarelerin bütçelerinin stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kamu kaynaklarını etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, Mali Yönetim ve Kontrol Sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu konuda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumludurlar. Bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi (Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükmüne bağlanmıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 5 inci kısmında yer bulan İç Kontrol Sistemi; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalarına ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

Bu kapsamda İç Kontrol Sisteminin kurulmasına yönelik yapılan çalışmalar aşağıdaki gibidir:

- Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Taslağı hazırlanarak İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuştur.
- Tüm iş süreçleri belirlenerek Süreç Yönetimi El Kitabı çıkartılmıştır.
- Tüm birimler tarafından Hizmet Standartları belirlenerek Hizmet Envanterleri çıkartılmış ve web sayfalarında yayımlanmıştır.
- Risk yönetimi çalışmaları kapsamında Risk Yönetim Kurulu ve Risk Değerlendirme Ekibi oluşturulmuş ve Kurumsal Risk Yönetim Planı yayımlanmıştır.
- İdari birimlerin kuruluş, görev, yetki ve sorumluluğu ile çalışma usullerine ilişkin esasları belirlemek üzere her birime ait yönergeler hazırlanmıştır.
- Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Hizmet İçi Eğitim Yönergesi hazırlanmış ve Personel Daire Başkanlığının sayfasında yayımlanmıştır. Bu yönerge kapsamında personelin de talepleri alınarak hizmet içi eğitim faaliyetleri yapılmaktadır.
- Genel Sekreterliğe bağlı birimlerin 2021 yılı İdari Birimler Öz Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.
- Çalışan Memnuniyet Anketi yapılmış ve sonuçları paylaşılmıştır.
- Performans Programı Stratejik Plan ile uyumlu olarak mevzuata uygun hazırlanmıştır.
- Personelin yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik hizmet içi eğitim faaliyetleri yapılmıştır.
- Süreçlere ilişkin anahtar performans göstergeleri belirlenmesi toplantıları gerçekleştirilmiştir.

- İmza ve yetki devri yönergelerinin, hassas görevlerin tanımlanması, personel eğitimlerinin ve personelin performansının artırılmasına yönelik çalışmaların ve değerlendirmelerinin yapılması gibi eylemlerin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması da hedeflenmektedir.

D. DİĞER HUSUSLAR

Pandemi nedeniyle birçok sektörde sıkıntılar yaşandığı ve hayatın zaman zaman durma noktasına geldiği dönemden çıkarak normalleşme sürecine geçilmeye başlanmasıyla Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi; eğitimden topluma hizmete, spordan tarıma, teknolojiye enerji verimliliğine, akademik faaliyetlerden gastronomiye kadar birçok alanda farklı çalışmalar gerçekleştirmiştir.

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi kuruluşunun 3. yılı olan 2021 yılının ilk yarısında eğitim-öğretime uzaktan devam ederek 27 Eylül 2021 tarihinden itibaren yüz yüze eğitime geçmiştir. +1 Uygulamalı Eğitim Modeli' nin kurucusu ve uygulayıcısı olan üniversite, pandemi sürecinde de iş yeri uygulamasından taviz vermezken, yıl içerisinde yapılması gereken ve geleceğe yönelik birçok adımlar atmıştır. Eğitim-öğretim ile uygulama ve topluma hizmete yönelik 41 protokol imzalanmış, Denizcilik Meslek Yüksekokulu binası tamamlanarak eğitime açılmış, mevcut birimler güçlendirilmiş, sanayi işbirliği ileri boyuta taşınmış ve akademik başarılarına yenileri eklenmiştir.

Akademik Dergiler Yayına Başladı.



Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Bilimsel Yayınlar Koordinatörlüğü çatısı altında 5 uluslararası bilimsel dergi yayın hayatına başlamıştır. Dergiler arasında; Tarımsal Biyoteknoloji Dergisi, İşletme ve Ticaret Dergisi, İnovatif Sağlık Uygulamaları Dergisi, Zeki Sistemler Araştırmaları Dergisi ve Turizmde Yeni Trendler Dergisi yer almaktadır. Hakemli ve açık erişimli olacak dergiler e-dergi olarak <https://journals.subu.edu.tr/> adresinde 6 ayda bir yayımlanmaktadır. Koordinatörlük tarafından yayın süreçleri daha sistematik ve hızlı bir şekilde işletilerek bilimsel yayınlardan memnuniyeti arttırmak

hedeflenmektedir. Bununla birlikte güncel bilim ve teknolojiye gelişmeleri dünya çapında daha hızlı bir yayın modeli olarak yaymak ve üniversite bünyesinde yayınlanan bilimsel çalışmaların görünürlüğünü, bilinirliğini, etkisini ve kalitesini üst noktalara çekmek de temel amaçlar arasında yer almaktadır.

Kan Dostum SUBÜ Kampanyasına Büyük Destek



Pandemi nedeniyle dünyanın zor bir süreçten geçtiği dönemde kan stoklarındaki azalmaya katkı sağlamak ve hayat kurtarmaya vesile olmak amacıyla Kan Dostum SUBÜ sloganıyla kan bağıışı kampanyası başlatılmıştır. Kampanyaya akademik ve idari personeller ile öğrenciler tarafından kan bağıışı yapılmıştır.

Türkiye’de bir ilk; VR Gözlükle Türkçe Eğitimi



Üniversitemiz, Sakarya Dil Eğitim Merkezinde sanal gerçeklik ile Türkçe öğretimi Türkiye’de ilk defa uygulanmaya başlamıştır. Sanal gerçeklik ile eğitim dünyada ve ülkemizde giderek yaygınlaşmaktadır. Bu eğitim ile zaman ve materyallerden tasarruf ederek eğlenceli bir şekilde öğrencileri motive ederek öğretmek mümkün olmaktadır. Bu uygulama ile

öğrencilerimiz gözlüklerini takarak sosyal ortamda etkileşimi sağlayan kafe, market, çarşı, hastane gibi ortamlara girerek burada Türkçe pratik yapabilmektedirler. Sanal gerçeklik gözlükleri ile gerçekleştirilen Türkçe öğretimi; özellikle dinleme ve konuşma dil becerilerine hitap etmektedir.

SUBÜ Konuşmaları Başladı



Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi olarak öğrencilerimizin akademik, sosyal ve kültürel gelişimlerine katkıda bulunmak; bilgi ve becerilerinin yanı sıra entelektüel donanımlarını da arttırmak amacıyla "SUBÜ Konuşmaları" programı başlamıştır. "SUBÜ Konuşmaları" kapsamında üniversitenin YouTube kanalından herkese açık olarak yayınlanmakta olan

etkinliklere kayıt olan öğrencilere bir sosyal seçimlik ders seçeneği sunulmaktadır. Spordan sağlığa, uzay teknolojilerinden edebiyata, algı yönetiminden turizme kadar birçok konunun yer aldığı söyleşilere Türkiye'nin alanında önde gelen isimleri katılmaktadır.

Teknofest 2021' de Uçan Araba 2. Oldu



Teknoloji Fakültesi Mekatronik Mühendisliği Bölümü öğrencilerinden oluşan Skyline Takımı, TEKNOFEST 2021 kapsamında düzenlenen Uçan Araba Tasarım Yarışması'nda ikinci olmuştur. İstanbul Atatürk Havalimanı'ndaki yarışa Zevahir isimli araç tasarımıyla katılan Skyline Takımı, 30 bin TL'lik ödülü almaya hak kazanmıştır.

Elektrikli Araç Revolt 8. Oldu



Kocaeli'nin Körfez ilçesinde bulunan TOSFED pistinde Teknofest Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali kapsamında düzenlenen TÜBİTAK Efficiency Challenge Elektrikli Araç Yarışlarında Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi TETRA Elektromobil Topluluğu öğrencileri tarafından tasarlanan Revolt Evo, yarışları 65 takım arasından 8'inci sırada tamamlayarak ilk 10 takım arasına girmeyi başarmıştır.

HAVELSAN İle İşbirliği Protokolü İmzalandı



Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ve yazılım yoğun sistemler konusunda faaliyet gösteren HAVELSAN arasında iş birliği protokolü imzalanmıştır. Protokolle, üniversitenin +1 Uygulamalı Eğitim Modeli kapsamında mühendislik bölümlerinde öğrenim gören öğrenciler son sınıflarının bir döneminde tam zamanlı olarak iş yeri eğitimlerini HAVELSAN’ da gerçekleştirebilecektir. Ayrıca öğrencilerin alanlarıyla ilgili teknolojik açıdan beceri ve deneyim kazanabilmelerine katkı sağlamak, kamu ve özel sektöre ait kurum, kuruluş ve işletmelerde planlı faaliyetlerde bulunmalarına olanak sağlamak amaçlanmaktadır.

Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümünden Gümüş Madalya



Turizm Fakültesi Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü öğrencimiz İrem KARAHAN, Türkiye Aşçılar ve Şefler Federasyonu (TAŞFED) tarafından düzenlenen 18. Uluslararası İstanbul Mutfak Günleri etkinliği kapsamında yemek yarışmasına katılmıştır. Karahan, “Üniversite Ana Yemek” kategorisinde yarışmış ve bu kategoride gümüş madalya kazanmıştır.

Denizcilik MYO Yeni Hizmet Binası Tamamlandı



Denizcilik Meslek Yüksekokulu'nun 2021-2022 Akademik Yılı ile birlikte yeni binasında eğitim ve öğretime devam etmeye başlamıştır. TOKİ konutlarında bulunan okulu geçici olarak kullanan meslek yüksekokulumuz yeni binayla birlikte son derece donanımlı konferans salonu, sınıf ve laboratuvarlarda hizmet vermektedir.

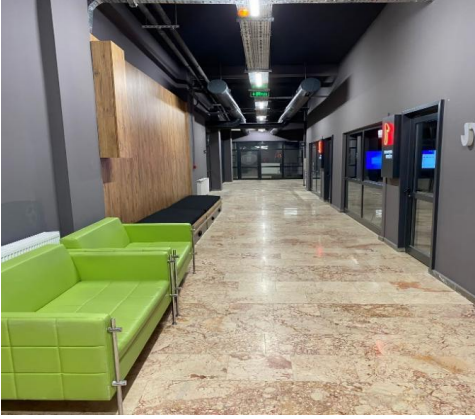
Arifiye MYO Motor Testi Ve Simülasyon Laboratuvarı Tamamlandı

Motor Testi ve Simülasyon Laboratuvarı ile otomotiv teknolojisi öğrencilerinin motor testlerini gerçekleştirip, bilgisayar laboratuvarında da motor testlerinden elde ettikleri veriler ile yanma simülasyonlarını yapabilmeleri ve uygulama becerilerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.



SUBÜ Stüdyoları Tamamlandı

Özellikle youtube ve video içerik üretiminin önemli hale geldiği günümüzde greenbox stüdyo imkanları, yaratıcı zihinlere geniş bir efekt ve arka alan yelpazesi sunmaktadır. Üniversitenin video ve ders içeriklerinin üretilmesi için ve greenbox stüdyosu ve ders stüdyosu tamamlanarak kullanılmaya başlamıştır.



II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin 2020-2024 yıllarını kapsayan Stratejik Planı; 5 stratejik amaç, 11 hedeften oluşmaktadır (Şekil 3).

Şekil 3: Stratejik Plan Çerçevesi



Amaç 1- Eğitim-öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak.

Hedef 1.1. Ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitimde tercih edilen bir üniversite olmak.

Hedef 1.2. Programları ulusal ve uluslararası yeterlikler çerçevesinde ve paydaş beklentilerini dikkate alarak güncellemek.

Hedef 1.3. Bilgiyi beceri ile bütünleştiren bir üniversite olarak sektörün ihtiyaçları doğrultusunda +1 Uygulamalı Eğitim Modelini sürekli iyileştirmek.

Amaç 2- Bölgesel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda araştırmalar yapıp, teknoloji geliştirerek nitelikli ve ticarileşebilir Ar-Ge çalışmaları yapmak.

Hedef 2.1. Paydaş ihtiyaçlarını dikkate alarak Ar-Ge çalışmalarını arttırmak.

Hedef 2.2. Ar-Ge çalışmalarına yönelik üniversite laboratuvar alt yapısını kurmak ve güçlendirmek.

Amaç 3- Topluma değer katan ve değer üreten toplumsal sorunların çözüm merkezi olmak.

Hedef 3.1. Kurumsal olarak düzenlenen Yaşam boyu öğrenim faaliyetlerini ve toplumsal faaliyet sayısını arttırmak.

Hedef 3.2. Toplumsal fayda temelli etkinlik ve projeler geliştirmek.

Amaç 4- İdari destek süreçlerinin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak.

Hedef 4.1. İdari destek süreçlerinde operasyonel çevikliği arttırarak hizmet kalitesini sürekli iyileştirmek.

Hedef 4.2. Fiziksel ve teknolojik altyapıyı güçlendirmek ve sürekli iyileştirmek.

Amaç 5- Katılımcı, şeffaf ve değişime açık bir yönetim anlayışıyla kurumsal kültürü geliştirmek.

Hedef 5.1. Kurumsal amaç ve hedeflerin gerçekleşmesi için marka imajını güçlendirmek ve bilinirliği arttırmak.

Hedef 5.2. Kurum dışı işbirliklerini sağlamak ve sürdürülebilir kılmak.

A.1. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER

A.1.1. Politikalar

Üniversitedeki çalışmalarda uygulanan politikalar “eğitim–öğretim politikası, Ar-Ge politikası, topluma hizmet politikası, yönetim politikası, kalite politikası, insan kaynakları politikası ve uzaktan eğitim politikası” başlıkları altında toplanmıştır.

A.1.1.1. Eğitim Öğretim Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, geliştirdiği uygulamalı eğitim modeli ile Türkiye’de rol model bir Üniversite olup, misyonunda evrensel nitelikte bilim, teknoloji ve hizmet üretmeyi hedeflemektedir.

Paydaş beklentileri doğrultusunda şekillendirilen, aynı zamanda Yükseköğretim Kurulu'nun başlatmış olduğu "Yükseköğretimde Dijital Dönüşüm Projesi" kapsamında desteklenen ve sürekli güncellenen eğitim-öğretim programları yine paydaşlarının desteği ile uygulama imkânına kavuşmaktadır.

Üniversitenin eğitim öğretim politikası; *"Evrensel ölçütlere bağlı eğitim-öğretim hizmetlerinde sürdürülebilirliğin sağlanmasıdır"*.

A.1.1.2. Araştırma Geliştirme Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi; akademik personeli, lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencileri, misafir ve doktora sonrası araştırmacıları ile araştırma geliştirme faaliyetlerinde bulunarak bilime katkı sağlamaktadır.

Üniversitenin araştırma geliştirme politikası, *"Sektör ile işbirliği içerisinde iş dünyasının sorunlarına çözüm üreterek, ulusal ve uluslararası ölçekte bilimsel çalışmalar gerçekleştirmektir"*.

A.1.1.3. Topluma Hizmet Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, çağın ve toplumun gerektirdiği nitelikte bilgi ve beceriye dayalı insan gücü yetiştirmeyi aynı zamanda gerçekleştirdiği çözüm odaklı Ar-Ge hizmetleriyle topluma değer katmayı hedefleyen bir üniversitedir.

Üniversitenin topluma hizmet politikası; *"Sosyal, kültürel ve ekonomik yönlerden topluma değer katan çalışmalar gerçekleştirmek, tüm paydaşları ile birlikte bütün süreç ve faaliyetlerinin topluma faydalı olmasına özen göstermek, paydaşlarını sosyal sorumluluk faaliyetlerine özendirmek ve gerçekleştirdiği faaliyetlerinde çevre ile ilgili yasa ve yönetmeliklere uygun bir şekilde hareket etmektir"*.

A.1.1.4. Yönetim Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi; misyonu, vizyonu, temel değerleri ve stratejik hedefleriyle ilişkili olarak, katılımcı yönetim anlayışı ile paydaşlarının ve toplumun beklentilerini karşılamaya çalışmaktadır. Üniversite, öğrenci ve süreç merkezli bir sistem kurarak tüm faaliyetlerini çevre, bilgi güvenliği, öğrenci ve paydaş memnuniyeti yönetim sistemleri ile birlikte bir bütün olarak yönetmeyi hedeflemekte olup, çağın ve toplumun gerektirdiği nitelikte insan gücünü yetiştirerek, bilgiye, beceriye dayalı işgücü ortamına uygun bakış açısını yansıtan, tüm çalışanların ekip ve takım çalışması ile paylaşımını ve katılımını destekleyen kurum kültürünü oluşturma çabasıdadır.

Üniversitede çalışanların gelişimleri takip edilerek performans değerlendirme, terfi, yetkilendirme ve kişisel takdir-tanıma uygulamaları ile kurum kültürünün güçlenmesi sağlanmaktadır.

Üniversitenin yönetim politikası; *"Şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışında, kararlarını paydaşlarının etkin katılımı ile hassas, eleştirel düşünebilen ve etik değerlere bağlı bir şekilde vermektir"*.

A.1.1.5. Kalite Politikası

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, toplam kalite yönetimi anlayışına sahip, öğrenmeyi ve dijital dönüşümü ön planda tutan bir üniversitedir.

Üniversitenin kalite politikası; *“Toplam kalite yönetimi yaklaşımıyla paydaşlarının memnuniyetini gözeten ve tüm süreçlerini sürekli iyileştiren bir kurum olmaktadır”*.

A.1.1.6. İnsan Kaynakları Politikası

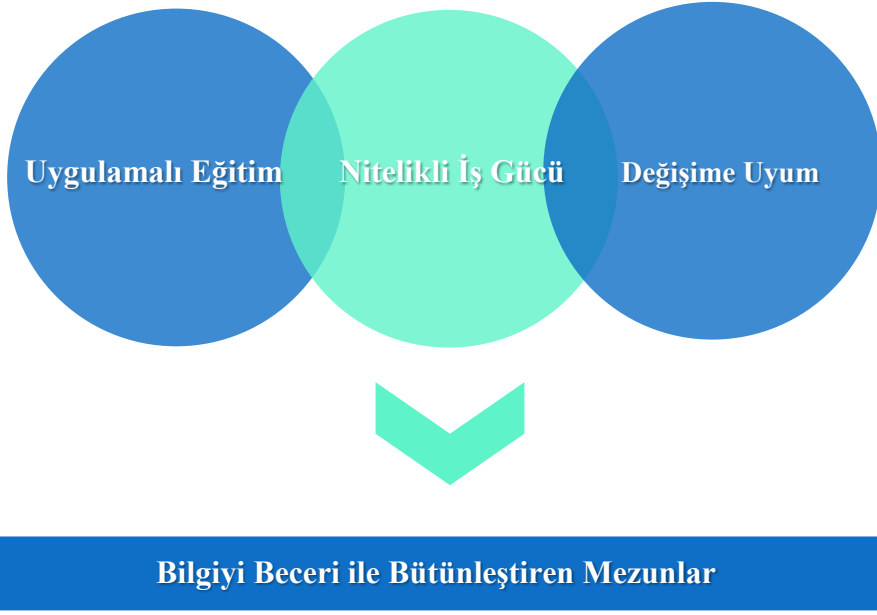
Üniversitenin misyonu, vizyonu, değerleri ve stratejik hedefleriyle ilişkili olarak yetkin insan gücünü kurumumuza kazandırmayı ve ulusal ve uluslararası alanda çalışmak için tercih edilen bir üniversite olmayı hedeflemektedir. Çağın ve toplumun gerektirdiği nitelikte insan gücünü yetiştirerek, bilgiye, beceriye dayalı işgücü ortamına uygun bakış açısını yansıtan, tüm çalışanların ekip çalışması ile katılımını destekleyen, çalışanların gelişimlerini takip ederek performans değerlendirme, terfi, yetkilendirme, kişisel takdir-tanım uygulamalarını hayata geçiren, eğitim-araştırmanın yanı sıra toplumsal duyarlıklar konusunda hassas, eleştirel, etik değerlere bağlı insan kaynağı istihdamına önem veren bir üniversite olmaktadır.

A.1.1.7. Uzaktan Eğitim Politikası

Kurumsal yetenekleri doğrultusunda tüm paydaşlarına değer katarak, Eğitim-Öğretim Süreçlerinin dijital dönüşüme adapte edildiği, teknolojinin uygun yöntem ve doğru pedagojilerle kullanıldığı, öğrenci odaklı, uzaktan eğitim sürecinde başarının sağlandığı ve bu başarıyı sürdürülebilir kılan bir üniversite olmaktadır.

B. DİĞER HUSUSLAR

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi belirlemiş olduğu misyon, vizyon, temel değerler çerçevesinde şehrin, bölgenin, ülkenin gelişme ve kalkınmasını takip ederek eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı/hizmet faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere stratejilerini belirlemiştir. Oluşumunun, uygulamalı bilimler temeli ile belirlenmesi ve “+1 Uygulamalı Eğitim Modeli”, çözüm odaklı Ar-Ge ve tezler ile örnek olması göz önünde bulundurularak farklılaşma stratejilerini geliştirmiştir. Farklılaşma stratejisini uygulamalı eğitim, nitelikli iş gücü ve değişime uyum unsurlarıyla bütünleştirerek oluşturmuştur.

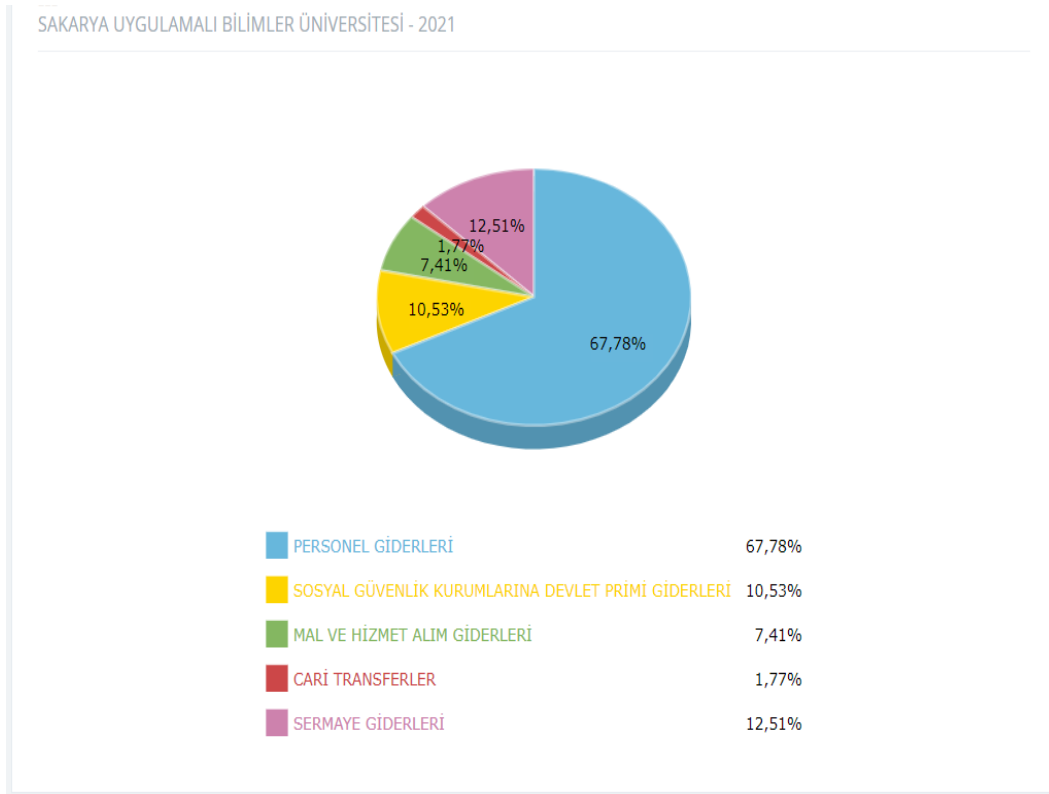


III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversitenin bütçe uygulama sonuçları, programbutce.sbb.gov.tr üzerinden takip edilmektedir. Harcamaların program sınıflandırmasına göre tasnif edildiği, harcama önceliği geliştirme konusunda karar alıcılara kamu hizmet sunumu performansına ilişkin bilgilerin sağlandığı ve bu bilgilerin kaynak tahsisi sürecinde sistematik olarak kullanıldığı bir bütçeleme sistemi olarak tanımlanan Program bütçe kapsamında çalışmalar yürütülmektedir. 2021 yılı başlangıç ödeneklerinin ekonomik dağılımı aşağıda gösterilmiş olup (Grafik 4) ödeneklerin çoğunluğunu personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri ve sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri oluşturmaktadır.



Grafik 4: Başlangıç Ödeneklerinin Yüzesel Dağılımı

Ekonomik kodların birinci düzeyde ödenek ve harcama verilerine Tablo 52' de yer verilmiştir.

Tablo 52: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	82.258.000	11.228.000		93.486.000	100.133.826	8.605.298		108.739.124	99.976.774	8.603.026		108.579.800
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	12.532.000	1.991.000		14.523.000	16.327.934	1.262.115		17.590.049	16.323.924	1.259.795		17.583.719
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	8.877.000	1.340.000		10.217.000	14.717.174	2.088.300		16.805.474	14.107.136	1.817.425		15.924.560
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	0	2.441.000		2.441.000	3.113.323	2.441.000		5.554.323	3.029.803	2.426.190		5.455.993
<i>Sermaye Giderleri</i>	16.750.000	500.000		17.250.000	31.449.880	930.000		32.379.880	25.040.809	927.472		25.968.281
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	120.417.000	17.500.000	0	137.917.000	165.742.137	15.326.713	0	181.068.850	158.478.445	15.033.908	0	173.512.353
<i>Döner Sermaye</i>				0				0				0
<i>Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	120.417.000	17.500.000	0	137.917.000	165.742.137	15.326.713	0	181.068.850	158.478.445	15.033.908	0	173.512.353

Tablo 53: Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme /Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA,GELİŞTİRME VE YENİLİK	98.000	1.778.033	1.778.033	1.814	100
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	98.000	1.778.033	1.778.033	1.814	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	98.000	1.778.033	1.778.033	1.814	100
YÜKSEKÖĞRETİM	120.319.000	163.964.103	156.700.412	130	96
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	116.703.000	158.461.291	151.327.270	130	95
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	124.200	68.400	#YOK	55
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	0	2.765.244	2.765.244	#YOK	100
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	50.700	32.850	#YOK	65
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	48.389	38.519	#YOK	80
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	1.270.000	848.142	234.838	18	28
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	112.735.000	149.394.199	143.305.310	127	96
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	2.467.000	4.040.521	3.922.542	159	97
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	74.000	74.000	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	147.000	147.000	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	10.000	968.897	959.567	9.596	99
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	3.616.000	5.502.812	5.373.142	149	98
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	2.503.000	3.418.000	3.413.696	136	100
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	438.000	552.372	492.055	112	89
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	675.000	1.532.440	1.467.390	217	96
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	17.500.000	15.326.713	15.033.908	86	98
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	198.000	18.000	0	0	0
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	90.000	16.000	0	0	0
İç Denetim	108.000	2.000	0	0	0
ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	17.302.000	15.308.713	15.033.908	87	98
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	1.187.000	1.248.476	1.243.948	105	100
Genel Destek Hizmetleri	5.630.000	3.521.305	3.476.868	62	99
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	759.000	1.287.000	1.284.297	169	100
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	2.762.000	4.100.010	4.092.437	148	100
Özel Kalem Hizmetleri	4.421.000	2.724.520	2.704.881	61	99
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	530.000	884.000	876.188	165	99
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	238.000	238.000	50.495	21	21
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	1.775.000	1.305.403	1.304.794	74	100
GENEL TOPLAM	137.917.000	181.068.850	173.512.353	126	96

Tablo 54: Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2021				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme /Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
Özel Kalem (Rektörlük)	4.627.000	4.727.843	4.622.684	100	98
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	2.251.000	876.262	874.262	39	100
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	24.518.000	32.125.607	28.815.971	118	90
Personel Daire Başkanlığı	2.762.000	4.102.119	4.094.546	148	100
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	1.270.000	848.142	234.838	18	28
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	4.809.000	6.071.974	5.957.304	124	98
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	4.285.000	8.769.128	8.753.593	204	100
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	12.387.000	21.272.822	18.270.629	147	86
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	582.000	736.240	720.632	124	98
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	530.000	884.000	876.188	165	99
Hukuk Müşavirliği	90.000	16.000	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.292.000	2.565.337	2.558.884	198	100
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	744.100	2.043.696	2.022.547	272	99
Batı Karadeniz Deniz Bilimleri Fakültesi	1.139.000	0	0	0	#YOK
Teknoloji Fakültesi	14.939.900	26.131.535	25.943.728	174	99
Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi	1.080.000	0	0	0	#YOK
Hendek Meslek Yüksekokulu	6.344.000	6.198.808	6.197.464	98	100
Sakarya Meslek Yüksekokulu	9.857.000	12.519.912	12.515.237	127	100
Arifiye Meslek Yüksekokulu	2.165.000	3.570.564	3.566.274	165	100
Söğütü Meslek Yüksekokulu	0	37.144	37.144	#YOK	100
Turizm Fakültesi	2.770.000	5.238.566	5.224.533	189	100
Spor Bilimleri Fakültesi	4.914.000	6.652.384	6.642.360	135	100
Yabancı Diller Yüksekokulu	1.057.000	702.557	696.563	66	99
Akyazı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	4.338.000	2.736.036	2.731.850	63	100
Geyve Meslek Yüksekokulu	6.722.000	5.897.418	5.887.688	88	100
Sapanca Meslek Yüksekokulu	4.403.000	5.382.373	5.375.812	122	100
Karasu Meslek Yüksekokulu	3.633.000	3.532.477	3.524.041	97	100
Pamukova Meslek Yüksekokulu	3.182.000	3.960.993	3.952.987	124	100
Ferizli Meslek Yüksekokulu	2.645.000	2.759.229	2.752.304	104	100
Kaynarca Seyfettin Selim Meslek Yüksekokulu	2.375.000	1.909.633	1.905.380	80	100
Sapanca Turizm Meslek Yüksekokulu	2.107.000	2.349.409	2.341.402	111	100
Karapürçek Meslek Yüksekokulu	0	122.631	122.631	#YOK	100
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1.999.000	2.444.411	2.439.392	122	100
Ziraat Fakültesi	1.204.000	2.062.665	2.046.108	170	99
Denizcilik Meslek Yüksekokulu	896.000	1.820.935	1.807.378	202	99
GENEL TOPLAM	137.917.000	181.068.850	173.512.353	126	96

Üniversitenin 2021 yılı gider grupları bazında ödenek kullanım değişikliklerine ait bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

01-Personel Giderleri

Bütçe harcamaları gider grupları itibarıyla incelendiğinde en yüksek harcamanın Personel Giderleri grubunda olduğu görülmektedir. Bu kapsamda 2021 yılında üniversitede görev yapan 580 akademik, 185 idari personel, 222 işçi ve 8 sözleşmeli olmak üzere 995 personele toplam 108.579.800 TL ödeme yapılmıştır. Bu gider grubunda bir önceki yıla göre %29,52 oranında artış meydana gelmiş olup yılsonunda başlangıç ödeneğinin üzerinde bir harcama yapılmıştır. Bu gruptaki gider artışı memurlar, işçiler ve sözleşmeli personele yapılan ödemelerden kaynaklanmıştır.

02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Personel giderlerine bağlı olarak gerçekleşen Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ödemeleri bir önceki yıla göre %35,15 artmıştır. Bu kapsamda 17.583.719 TL ödeme yapılmıştır.

03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Mal ve Hizmet Alımları Giderlerinde 2021 yılında 15.924.560 TL'lik harcama yapılmıştır. Bu grupta yapılan harcamalar 2020 yılına göre % 91,23 oranında artmıştır. Bu artış 2020 yılında yüz yüze eğitim yapılmadığı için yemek, su, doğalgaz giderlerinin düşük olmasından kaynaklanmıştır

05-Cari Transferler

Yıl içerisinde Cari Transferlerden 5.455.993 TL harcama yapılmıştır. Bir önceki yıla göre %100,39'luk bir artış olmuştur. Bu artış yıl içerisinde emekliye ayrılan personelin fazla olması nedeni ile emekli tazminatlarının ödenmesinden kaynaklanmaktadır.

06-Sermaye Giderleri

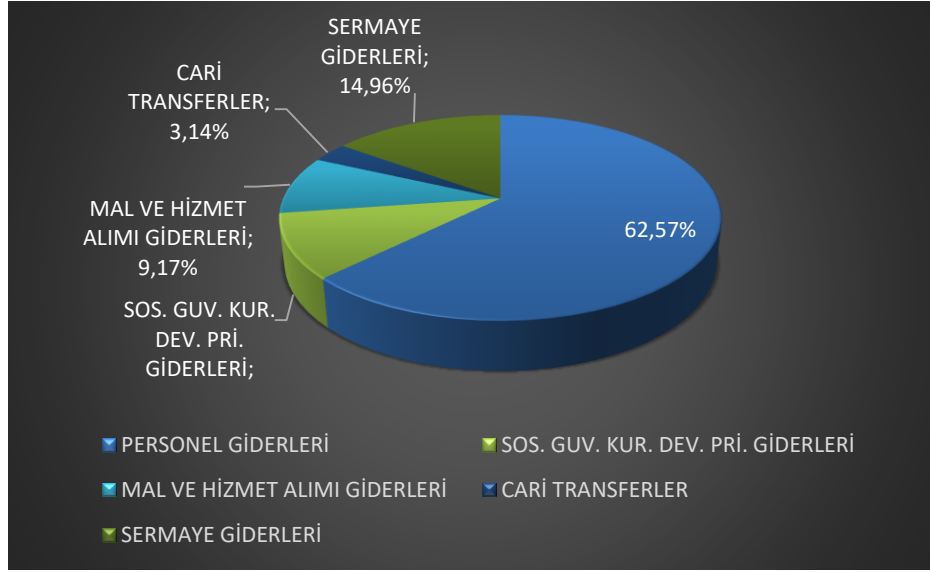
2021 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere ilişkin harcamaların izlendiği Sermaye Giderleri grubunda yıl içerisinde 25.968.281 TL harcama yapılmış olup 2020 yılına göre %60,12'lik bir artış gerçekleşmiştir. Bu artışta en yüksek etkisi bulunan kalemler şu şekilde sıralanabilir;

- Mamul Mal Alımı (8.186.161 TL)
- Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri (13.616.624 TL)
- Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri (3.238.024 TL)

Tablo 55: Bütçe Giderlerinin Gider Gruplarına Göre Dağılımı

HARCAMA KALEMLERİ	2020	2021	ARTIŞ ORANI(%)
1-PERSONEL GİDERLERİ	83.831.721	108.579.800	29,52
2-SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	13.010.469	17.583.719	35,15
3-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	8.327.036	15.924.560	91,23
5-CARİ TRANSFERLER	2.722.617	5.455.993	100,39
6-SERMAYE GİDERLERİ	16.217.451	25.968.281	60,12
TOPLAM	121.109.294	173.512.353	39,80

2021 yılı içerisinde yapılan toplam bütçe harcamalarının yüzdesel dağılımı incelendiğinde personel giderlerinin toplam giderlerin %62,57'sini oluşturduğu görülmüştür (Grafik 5).



Grafik 5: Gider Gruplarının Yüzdesele Dağılımı

Tablo 56: Bütçe Gelirlerinin Gruplarına Göre Dağılımı

Bütçe Gelirleri	2021 Bütçe Tahmini	2021 Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı(%)
03- TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	4.286.000	9.557.170	222
04- ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	131.333.000	153.101.748	116
05- DİĞER GELİRLER	2.298.000	8.657.393	376
TOPLAM	137.917.000	171.316.311	124

Üniversitenin 2021 yılı gelir grupları bazında gerçekleştirmelerine ait bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Bu gelir gurubu Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri, Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler, İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler, Yaz Okulu Gelirleri, Diğer Hizmet Gelirler ve Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri' nden oluşmaktadır. Gelir gerçekleşme oranı %222 'dir. En yüksek gelir birinci ve ikinci öğretimden elde edilen gelirlerde olmuştur.

04-Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler

Hazine yardımı cari ve sermaye, Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar ve YÖK Burslarından oluşan bu gelir grubunun bütçe tahminine göre gerçekleşme oranı %116'dır. En yüksek gelir hazine yardımı cari ve sermayeden kaynaklanmaktadır.

05-Diğer Gelirler

Mevduat Faizleri, Diğer Faizler, Araştırma Projeleri Gelirleri Payı, Diğer İdari Para Cezaları, Kişilerden Alacaklar, Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri, 2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler ve Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirlerden oluşan bu gelir grubunun bütçe tahminine göre gerçekleşme oranı %376 olmuştur. En yüksek gelir öğrenci katkı payı telif gelirleri ile öğrencilere ödenecek uygulamalı eğitim ücretlerini karşılamak üzere Yükseköğretim Kurulu tarafından aktarılan tutarlardan kaynaklanmıştır.

Ekonomik sınıflandırmanın dördüncü düzey itibarıyla gelir tahmini ve gerçekleşme verilerine aşağıda yer verilmiştir (Tablo 57).

Tablo 57: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Tablosu

Gelirler				Açıklama	2021		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme /Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	4.286.000	9.557.170	223,0
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	800	#YOK
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	55.000	2.331.661	4.239,4
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	2.741.000	4.956.207	180,8
03	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	10.000	1.082.163	10.821,6
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	106.000	0	0,0
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	147.000	0	0,0
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	989.000	1.056.925	106,9
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	0	0	#YOK
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	238.000	129.413	54,4
03	6	2	01	Taşınır Kira Gelirleri	0	0	#YOK
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	131.333.000	153.101.748	116,6
04	2	1	01	Hazine Yardımı	114.083.000	129.700.000	113,7
04	2	2	01	Hazine Yardımı	17.250.000	23.152.000	134,2
04	4	1	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	50.000	#YOK
04	5	1	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0	39.448	#YOK
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	160.300	#YOK
05				Diğer Gelirler	2.298.000	8.657.393	376,7
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0	437.737	#YOK
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	754	#YOK
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	1.662.033	#YOK
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	45.830	#YOK
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	135.880	#YOK
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	2.298.000	3.476.065	151,3
05	9	1	30	2547 Sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	0	2.765.244	#YOK
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	133.850	#YOK
Toplam					137.917.000	171.316.311	124,2

A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2021 yılında 10.312 adet muhasebe işlemi gerçekleştirilmiş olup, 173.512.353 TL tutarında bütçe gideri gerçekleşmesi olmuştur. 2021 yılı içinde toplam 171.316.311 TL tutarında bütçe geliri tahakkuk ve tahsilatı gerçekleşmiştir. Üniversitenin faaliyet sonuçlarına ait bilgilere Tablo 58' de, bilanço bilgilerine Tablo 59' da ve Döner Sermaye İşletmesine ait bilanço bilgilerine ise Tablo 60' ta yer verilmiştir.

Tablo 58: Faaliyet Sonuçları Tablosu

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 521

Mali Yıl: 2021

Kamu İdaresi Adı SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	130.331.321,33	129.211.051,49	0,00
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	0,00	0,00	172.104.467,22
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	66.337.025,42	83.955.048,20	0,00
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	0,00	0,00	108.876.079,27
630	01	01	00	00	MEMURLAR	56.827.057,71	72.143.100,52	0,00
630	01	01	00	00	MEMURLAR	0,00	0,00	90.211.412,51
630	01	01	01	00	Temel Maaşlar	19.017.475,21	24.569.897,54	0,00
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	4.092.798,88	5.336.459,15	0,00
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	14.924.676,33	19.233.438,39	0,00
630	01	01	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	17.857.980,31	23.343.506,53	0,00
630	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar	17.857.980,31	23.343.506,53	0,00
630	01	01	03	00	Ödenekler	11.232.205,17	14.445.810,78	0,00
630	01	01	03	01	Ödenekler	11.232.205,17	14.445.810,78	0,00
630	01	01	04	00	Sosyal Haklar	1.089.163,16	1.369.496,60	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	121.936.537,24	135.163.051,30	0,00
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	0,00	0,00	179.004.641,66
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	8.941.591,17	8.090.784,09	0,00
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	9.786.913,36
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	8.387.944,42	7.911.868,80	0,00
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0,00	0,00	9.427.952,64
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	1.100,00	0,00	0,00
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	0,00	0,00	800,00
600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	1.100,00	0,00	0,00
600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	0,00	800,00
600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	8.386.844,42	7.911.868,80	0,00
600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	0,00	0,00	9.427.152,64
600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	839.707,47	997.236,07	0,00
600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	2.331.661,42

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	1.089.163,16	1.369.496,60	0,00	600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	5.228.357,14	4.856.462,27	0,00
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	7.618.983,86	8.331.950,07	0,00	600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	4.956.207,46
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	237.958,57	124.490,25	0,00	600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	1.192.341,75	1.571.190,75	0,00
630	01	01	05	03	Ek Ders Ücretleri	7.381.025,29	8.207.459,82	0,00	600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	0,00	0,00	1.082.162,84
630	01	01	06	00	Ödül ve İkramiyeler	11.250,00	82.439,00	0,00	600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	1.126.438,06	486.979,71	0,00
630	01	01	06	01	Ödül ve İkramiyeler	11.250,00	82.439,00	0,00	600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	0,00	0,00	1.057.120,92
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	0,00	0,00	30.658.948,59	600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	553.646,75	178.915,29	0,00
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	0,00	0,00	6.751.911,20	600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	0,00	0,00	358.960,72
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	0,00	0,00	23.907.037,39	600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	508.886,75	178.915,29	0,00
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	29.150.682,86	600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	0,00	0,00	358.960,72
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	29.150.682,86	600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	100.486,98	64.595,17	0,00
630	01	01	30	00	Ödenekler	0,00	0,00	18.468.254,40	600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	0,00	0,00	585,30
630	01	01	30	01	Ödenekler	0,00	0,00	18.468.254,40	600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	408.399,77	114.320,12	0,00
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	1.629.392,77	600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	0,00	358.375,42
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	0,00	0,00	1.629.392,77	600	03	06	02	00	Taşınır Kiraları	44.760,00	0,00	0,00
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	10.206.579,69	600	03	06	02	01	Taşınır Kira Gelirleri	44.760,00	0,00	0,00
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	124.025,26	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	91.740.577,91	120.391.397,20	0,00
630	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	0,00	0,00	10.082.554,43	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	0,00	158.252.190,81

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	94.812,00
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	94.812,00
630	01	01	90	00	Diğer Giderler	0,00	0,00	2.742,20
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	0,00	0,00	2.742,20
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	591.617,39	1.169.662,81	0,00
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	0,00	0,00	1.297.037,03
630	01	02	01	00	Ücretler	490.665,28	1.033.875,32	0,00
630	01	02	01	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	357.540,97	0,00
630	01	02	01	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ücretleri	20.403,14	0,00	0,00
630	01	02	01	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	454.057,14	577.145,35	0,00
630	01	02	01	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	16.205,00	99.189,00	0,00
630	01	02	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	26.954,54	118.720,13	0,00
630	01	02	02	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	118.720,13	0,00
630	01	02	02	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Zam ve Tazminatları	26.954,54	0,00	0,00
630	01	02	03	00	Ödenekler	64.406,03	3.390,00	0,00
630	01	02	03	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ödenekleri	21.806,03	0,00	0,00
630	01	02	03	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ödenekleri	42.600,00	0,00	0,00
630	01	02	03	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ödenekleri	0,00	3.390,00	0,00

600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	462.674,10	1.914.808,81	0,00
600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	1.803.483,71
600	04	01	01	00	Cari	462.674,10	1.914.808,81	0,00
600	04	01	01	00	Cari	0,00	0,00	1.803.483,71
600	04	01	01	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	462.674,10	1.914.808,81	0,00
600	04	01	01	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	1.760.192,21
600	04	01	01	99	Yurtdışından Alınan Diğer Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	43.291,50
600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	89.632.000,00	116.113.890,00	0,00
600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	0,00	0,00	152.934.000,00
600	04	02	01	00	Cari	81.632.000,00	100.577.000,00	0,00
600	04	02	01	00	Cari	0,00	0,00	129.684.000,00
600	04	02	01	01	Hazine yardımı	81.632.000,00	100.577.000,00	0,00
600	04	02	01	01	Hazine yardımı	0,00	0,00	129.684.000,00
600	04	02	02	00	Sermaye	8.000.000,00	15.536.890,00	0,00
600	04	02	02	00	Sermaye	0,00	0,00	23.250.000,00
600	04	02	02	01	Hazine yardımı	8.000.000,00	15.536.890,00	0,00
600	04	02	02	01	Hazine yardımı	0,00	0,00	23.250.000,00
600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	1.181.926,87	0,00

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	01	02	04	00	Sosyal Haklar	9.591,54	13.677,36	0,00
630	01	02	04	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	3.215,31	0,00
630	01	02	04	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	9.123,00	5.711,93	0,00
630	01	02	04	06	Yurtdışı Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	468,54	4.750,12	0,00
630	01	02	10	00	Ücretler	0,00	0,00	1.136.396,64
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	441.318,54
630	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	0,00	0,00	588.000,00
630	01	02	10	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	107.078,10
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	142.238,79
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	0,00	142.238,79
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	18.401,60
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	0,00	6.530,45
630	01	02	40	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	0,00	4.738,82
630	01	02	40	06	Yurtdışı Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	0,00	7.132,33
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	7.704.686,84	10.464.737,11	0,00
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	0,00	0,00	16.987.633,69
630	01	03	01	00	Ücretler	5.797.755,31	7.957.460,29	0,00
630	01	03	01	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	5.797.755,31	7.957.460,29	0,00

600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	1.510.384,65
600	04	03	01	00	Cari	0,00	1.181.851,87	0,00
600	04	03	01	00	Cari	0,00	0,00	1.510.384,65
600	04	03	01	02	Mahalli İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	85.938,86
600	04	03	01	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	1.181.851,87	0,00
600	04	03	01	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	1.424.445,79
600	04	03	02	00	Sermaye	0,00	75,00	0,00
600	04	03	02	01	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	75,00	0,00
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	193.809,91	34.396,60	0,00
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	0,00	0,00	204.324,02
600	04	04	01	00	Cari	193.809,91	34.396,60	0,00
600	04	04	01	00	Cari	0,00	0,00	204.324,02
600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	193.809,91	32.881,89	0,00
600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	146.888,21
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	1.514,71	0,00
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	7.435,81
600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	50.000,00
600	04	05	00	00	Proje Yardımları	1.452.093,90	1.146.374,92	0,00

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	01	03	02	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	142.290,93	0,00
630	01	03	02	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	2.067,21	0,00
630	01	03	02	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	140.223,72	0,00
630	01	03	03	00	Sosyal Haklar	846.903,51	1.035.130,77	0,00
630	01	03	03	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	833.778,51	1.035.130,77	0,00
630	01	03	03	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	13.125,00	0,00	0,00
630	01	03	04	00	Fazla Mesailer	257.761,52	0,00	0,00
630	01	03	04	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	257.761,52	0,00	0,00
630	01	03	05	00	Ödül ve İkramiyeler	802.266,50	1.197.725,59	0,00
630	01	03	05	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	520.997,38	1.197.725,59	0,00
630	01	03	05	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	281.269,12	0,00	0,00
630	01	03	09	00	Diğer Ödemeler	0,00	132.129,53	0,00
630	01	03	09	01	Sürekli İşçilerin Diğer Ödemeleri	0,00	21.904,80	0,00
630	01	03	09	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	0,00	110.224,73	0,00
630	01	03	10	00	Ücretler	0,00	0,00	9.905.325,51
630	01	03	10	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	1.235.967,76

600	04	05	00	00	Proje Yardımları	0,00	0,00	1.799.998,43
600	04	05	01	00	Cari	1.452.093,90	1.146.374,92	0,00
600	04	05	01	00	Cari	0,00	0,00	1.799.998,43
600	04	05	01	01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	34.800,00	0,00	0,00
600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	896.980,55	908.799,53	0,00
600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00	0,00	1.327.846,48
600	04	05	01	09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	445.515,35	108.945,39	0,00
600	04	05	01	09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	0,00	0,00	272.403,95
600	04	05	01	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	0,00	20.000,00	0,00
600	04	05	01	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	14.100,00	40.230,00	0,00
600	04	05	01	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0,00	0,00	39.448,00
600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	40.500,00	68.400,00	0,00
600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	0,00	0,00	160.300,00
600	04	05	01	15	YÖK Yurtdışı Yabancı Dil Burs Destekleri	20.198,00	0,00	0,00
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	5.629.214,85	6.559.244,59	0,00
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	0,00	0,00	10.268.678,47

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	8.457.913,79	600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	743.597,59	829.119,86	0,00
630	01	03	10	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	211.443,96	600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	0,00	0,00	504.400,86
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	3.935.010,39	600	05	01	09	00	Diğer Faizler	743.597,59	829.119,86	0,00
630	01	03	30	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	526.628,87	600	05	01	09	00	Diğer Faizler	0,00	0,00	504.400,86
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	3.408.381,52	600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	587,69	493,13	0,00
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	3.015.384,72	600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	741.229,31	826.380,60	0,00
630	01	03	50	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	366.369,24	600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	0,00	0,00	501.371,27
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	2.649.015,48	600	05	01	09	99	Diğer Faizler	1.780,59	2.246,13	0,00
630	01	03	90	00	Diğer Ödemeler	0,00	0,00	131.913,07	600	05	01	09	99	Diğer Faizler	0,00	0,00	3.029,59
630	01	03	90	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	0,00	0,00	131.913,07	600	05	02	00	00	Kiş ve Kurumlardan Alınan Paylar	546.097,26	769.597,99	0,00
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	284.879,00	177.397,76	0,00	600	05	02	00	00	Kiş ve Kurumlardan Alınan Paylar	0,00	0,00	1.662.033,47
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	0,00	0,00	293.424,11	600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	546.097,26	769.597,99	0,00
630	01	04	01	00	Ücretler	284.879,00	177.397,76	0,00	600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0,00	0,00	1.662.033,47
630	01	04	01	02	Aday Çıracak, Çıracak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	32.450,13	64.970,92	0,00	600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	546.097,26	769.597,99	0,00
630	01	04	01	05	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	157.035,00	65.944,40	0,00	600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0,00	0,00	1.662.033,47
630	01	04	01	06	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	95.393,87	46.482,44	0,00	600	05	03	00	00	Para Cezaları	22.770,90	16.244,38	0,00
630	01	04	10	00	Ücretler	0,00	0,00	293.424,11	600	05	03	00	00	Para Cezaları	0,00	0,00	45.830,00

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	01	04	10	02	Aday Çıracak, Çıracak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	0,00	0,00	156.118,49
630	01	04	10	04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	0,00	0,00	82.881,00
630	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	0,00	0,00	54.424,62
630	01	05	00	00	Diğer Personel	928.784,48	150,00	0,00
630	01	05	00	00	Diğer Personel	0,00	0,00	86.571,93
630	01	05	01	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	928.784,48	150,00	0,00
630	01	05	01	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	928.784,48	150,00	0,00
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	0,00	0,00	86.571,93
630	01	05	10	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	0,00	0,00	86.571,93
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	10.562.115,87	13.039.255,71	0,00
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	0,00	0,00	17.628.914,89
630	02	01	00	00	Memurlar	7.994.012,03	10.121.262,30	0,00
630	02	01	00	00	Memurlar	0,00	0,00	12.484.999,32
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	7.994.012,03	10.121.262,30	0,00
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	4.934.870,04	6.234.031,07	0,00
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	3.059.141,99	3.887.231,23	0,00
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	12.484.999,32
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	7.676.680,44

600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	22.770,90	16.244,38	0,00
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	0,00	0,00	45.830,00
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	22.770,90	16.244,38	0,00
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	0,00	45.830,00
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	4.316.749,10	4.944.282,36	0,00
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	0,00	8.056.414,14
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	4.316.749,10	4.944.282,36	0,00
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	0,00	8.056.414,14
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	102.882,53	112.785,78	0,00
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	0,00	0,00	131.515,69
600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	979.491,00	4.167.362,40	0,00
600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	0,00	0,00	3.476.065,20
600	05	09	01	30	2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	1.233.874,93	444.851,70	0,00
600	05	09	01	30	2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	0,00	0,00	2.765.243,50
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	2.000.500,64	219.282,48	0,00
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	0,00	1.683.589,75
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	7.084,74	108.173,42	0,00
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	0,00	0,00	696.512,54

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	4.808.318,88	600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	7.084,74	108.173,42	0,00
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	129.705,36	228.690,95	0,00	600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	0,00	0,00	696.512,54
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	0,00	0,00	249.716,30	600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	7.084,74	0,00	0,00
630	02	02	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	129.705,36	228.690,95	0,00	600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	0,00	0,00	574.890,53
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	125.099,20	123.274,66	0,00	600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	0,00	108.173,42	0,00
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	4.606,16	105.416,29	0,00	600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	0,00	0,00	121.622,01
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	249.716,30	600	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Al Mali Ol Var El Edilen Gel	15.618.068,57	13.452,00	0,00
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	81.576,87	600	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Al Mali Ol Var El Edilen Gel	0,00	0,00	346,48
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	168.139,43	600	25	01	00	00	Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var ElEd Gel	0,00	0,00	346,48
630	02	03	00	00	İşçiler	1.623.053,37	2.273.552,55	0,00	600	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	0,00	0,00	346,48
630	02	03	00	00	İşçiler	0,00	0,00	3.591.025,03	600	25	02	00	00	Öz Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var El Ed Gel	15.618.068,57	0,00	0,00
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	148.049,96	202.093,57	0,00	600	25	02	01	00	Bedelsiz Olarak Alınan Stoklar	493.857,57	0,00	0,00
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	148.049,96	202.093,57	0,00	600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	4.950.953,16	0,00	0,00
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.475.003,41	2.071.458,98	0,00	600	25	02	06	00	Bedelsiz Olarak Alınan Taşıtlar	48.197,29	0,00	0,00
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	905.594,96	1.155.635,81	0,00	600	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	10.125.060,55	0,00	0,00
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	569.408,45	915.823,17	0,00	600	25	05	00	00	Mahalli İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var Elde Edilen Gel	0,00	13.452,00	0,00
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	3.272.524,80	600	25	05	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	0,00	6.785,00	0,00

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	2.078.152,33
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	1.194.372,47
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	318.500,23
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	318.500,23
630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	606.368,62	415.749,91	0,00
630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	0,00	0,00	1.303.174,24
630	02	04	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	606.368,62	415.749,91	0,00
630	02	04	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	606.208,29	414.869,95	0,00
630	02	04	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	160,33	879,96	0,00
630	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	1.303.174,24
630	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	1.301.387,50
630	02	04	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	1.786,74
630	02	05	00	00	Diğer Personel	208.976,49	0,00	0,00
630	02	05	03	00	Özel Sigorta Prim Giderleri	6.619,86	0,00	0,00
630	02	05	03	01	Özel Sigorta Prim Giderleri	6.619,86	0,00	0,00
630	02	05	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	18.575,64	0,00	0,00
630	02	05	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	18.575,64	0,00	0,00
630	02	05	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	183.780,99	0,00	0,00

600	25	05	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	6.667,00	0,00
GELİRLER TOPLAMI (B)						121.936.537,24	135.163.051,30	179.004.641,66
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	317.809,34	186.735,47	0,00
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	0,00	0,00	4.454,66
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	317.809,34	182.228,62	0,00
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	4.454,66
610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	316.880,47	2.941,00	0,00
610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0,00	0,00	196,00
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	316.880,47	2.941,00	0,00
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	0,00	0,00	196,00
610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	70.988,50	0,00	0,00
610	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	232.738,15	0,00	0,00
610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	13.153,82	2.941,00	0,00
610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	0,00	0,00	196,00
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	928,87	179.287,62	0,00
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	0,00	0,00	4.258,66
610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	928,87	179.287,62	0,00

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	02	05	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	120.742,01	0,00	0,00
630	02	05	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	63.038,98	0,00	0,00
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.981.344,43	5.920.813,00	0,00
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	10.729.418,06
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	5.317.910,96	3.226.439,03	0,00
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	5.802.509,37
630	03	02	01	00	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	1.952,90	7.849,20	0,00
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	1.008,90	3.392,50	0,00
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	0,00	1.872,50	0,00
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	944,00	2.584,20	0,00
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	125.108,79	126.848,60	0,00
630	03	02	02	01	Su Alımları	125.108,79	126.848,60	0,00
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	1.795.288,32	1.975.733,81	0,00
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	735.196,62	674.346,85	0,00
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	147.331,39	92.534,84	0,00
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	912.760,31	1.208.852,12	0,00
630	03	02	04	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	3.384.497,52	1.112.620,82	0,00
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları (Bedelen İaşe Dahil)	3.384.497,52	1.112.620,82	0,00

610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	0,00	0,00	4.258,66
610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	928,87	177.666,95	0,00
610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	0,00	0,00	585,30
610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	1.620,67	0,00
610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	0,00	3.673,36
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	0,00	4.506,85	0,00
610	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	0,00	4.506,85	0,00
610	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0,00	4.506,85	0,00
610	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0,00	4.506,85	0,00
İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)						317.809,34	186.735,47	4.454,66

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	03	02	05	00	Giyim ve Kuşam Alımları	3.499,20	0,00	0,00
630	03	02	05	90	Diğer Giyim ve Kuşam Alımları	3.499,20	0,00	0,00
630	03	02	06	00	Özel Malzeme Alımları	988,20	3.386,60	0,00
630	03	02	06	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	0,00	3.386,60	0,00
630	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	988,20	0,00	0,00
630	03	02	07	00	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları	3.280,99	0,00	0,00
630	03	02	07	11	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Makine-Teçhizat Alımları	3.280,99	0,00	0,00
630	03	02	09	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	3.295,04	0,00	0,00
630	03	02	09	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	1.000,00	0,00	0,00
630	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	2.295,04	0,00	0,00
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	0,00	123.102,53
630	03	02	20	01	Su Alımları	0,00	0,00	123.102,53
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	0,00	0,00	2.242.262,53
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	0,00	0,00	742.929,17
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	0,00	130.757,69
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	0,00	0,00	1.366.810,17
630	03	02	30	90	Diğer Enerji Alımları	0,00	0,00	1.765,50
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00	0,00	3.413.696,49

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	0,00	0,00	3.413.696,49
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	0,00	0,00	13.227,02
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	0,00	0,00	13.227,02
630	03	02	70	00	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları, Yapımları ve Giderleri	0,00	0,00	1.722,80
630	03	02	70	11	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Makine-Teçhizat Alımları	0,00	0,00	1.722,80
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	8.498,00
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	0,00	0,00	8.498,00
630	03	03	00	00	Yolluklar	259.293,23	148.762,87	0,00
630	03	03	00	00	Yolluklar	0,00	0,00	130.065,07
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	139.038,01	38.354,78	0,00
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	139.038,01	38.354,78	0,00
630	03	03	02	00	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	48.268,66	83.140,58	0,00
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	48.268,66	83.140,58	0,00
630	03	03	03	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	71.986,56	27.267,51	0,00
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	71.986,56	27.267,51	0,00
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	34.761,20
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	19.774,82
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	14.986,38

630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	95.303,87
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	95.303,87
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	7.346,26	130.474,54	0,00
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	0,00	0,00	57.353,90
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	0,00	21.488,55	0,00
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	12.007,00	0,00
630	03	04	02	05	Kamu Personeli Olmayanlara Yapılacak Ödül ve Benzeri Ödeme	0,00	7.500,00	0,00
630	03	04	02	90	Diğer Yasal Giderler	0,00	1.981,55	0,00
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	7.346,26	108.985,99	0,00
630	03	04	03	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	344,67	422,20	0,00
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	7.001,59	108.563,79	0,00
630	03	04	20	00	Yasal Giderler	0,00	0,00	31.000,00
630	03	04	20	03	Ödül, İkramiye ve Benzeri Ödemeler	0,00	0,00	31.000,00
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	26.353,90
630	03	04	30	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	462,88
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	25.891,02
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	1.096.168,86	1.998.059,77	0,00
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	0,00	0,00	4.552.637,54

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	188.009,40	0,00
630	03	05	01	02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00	2.879,20	0,00
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Hariç)	0,00	108.430,20	0,00
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	76.700,00	0,00
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	71.925,06	125.598,21	0,00
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	10.085,01	2.110,46	0,00
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	49.717,05	50.502,93	0,00
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri (İnternet abonelik ücretleri dahi)	5.074,00	64.534,82	0,00
630	03	05	02	90	Diğer Haberleşme Giderleri	7.049,00	8.450,00	0,00
630	03	05	03	00	Taşıma Giderleri	4.650,00	8.400,00	0,00
630	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	4.650,00	8.400,00	0,00
630	03	05	04	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	67.572,30	93.229,64	0,00
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	66.430,30	89.272,68	0,00
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	1.142,00	3.956,96	0,00
630	03	05	05	00	Kiralar	347.146,48	611.335,95	0,00
630	03	05	05	02	Taşıt Kiralaması Giderleri	179.952,64	277.849,71	0,00
630	03	05	05	10	Bilgisayar ve Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralaması	0,00	319.784,24	0,00
630	03	05	05	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	138.824,26	0,00	0,00

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	03	05	05	90	Diğer Kiralama Giderleri	28.369,58	13.702,00	0,00
630	03	05	07	00	Yargılama Giderleri	0,00	540,60	0,00
630	03	05	07	05	Arabuluculuk Ücreti Giderleri	0,00	540,60	0,00
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	604.875,02	970.945,97	0,00
630	03	05	09	01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	12.330,00	600.734,63	0,00
630	03	05	09	02	Yurtdışı Staj ve Öğrenim Giderleri	445.455,65	306.413,01	0,00
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	2.725,00	3.430,60	0,00
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	144.364,37	60.367,73	0,00
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	1.866.399,51
630	03	05	10	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	0,00	0,00	7.194,13
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	1.139.692,38
630	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	29.500,00
630	03	05	10	17	Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	0,00	0,00	131.548,00
630	03	05	10	18	Görsel ve İşitsel Medya Yayın Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	553.565,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	4.900,00
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	93.028,75
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	0,00	0,00	3.706,40
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	0,00	0,00	69.027,78

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	0,00	0,00	5.294,56
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	15.000,01
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	0,00	0,00	6.250,00
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	0,00	0,00	6.250,00
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	152.815,29
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	0,00	0,00	148.986,31
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	0,00	0,00	3.828,98
630	03	05	50	00	Kiralar	0,00	0,00	1.005.411,33
630	03	05	50	02	Taşıt Kiralama Giderleri	0,00	0,00	614.193,54
630	03	05	50	03	İş Makinası Kiralama Giderleri	0,00	0,00	1.770,00
630	03	05	50	10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralama Giderleri	0,00	0,00	389.447,79
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	1.428.732,66
630	03	05	90	01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	0,00	0,00	3.601,78
630	03	05	90	02	Yurtdışı Staj ve Öğrenim Giderleri	0,00	0,00	496.991,54
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	0,00	0,00	100.643,20
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	827.496,14
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	234.667,78	369.120,19	0,00
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	71.864,78

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	03	07	01	00	Menkul Mal Alım Giderleri	0,00	26.550,29	0,00
630	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçizat Alımları	0,00	16.632,10	0,00
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	0,00	9.918,19	0,00
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alımları	176.917,40	24.169,32	0,00
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	171.312,40	24.169,32	0,00
630	03	07	02	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	5.605,00	0,00	0,00
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	57.750,38	318.400,58	0,00
630	03	07	03	02	Makine Teçizat Bakım ve Onarım Giderleri	28.722,38	39.767,18	0,00
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	29.028,00	278.633,40	0,00
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	0,00	0,00	6.908,80
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	6.908,80
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	18.982,00
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	18.982,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	45.973,98
630	03	07	30	02	Makine Teçizat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	43.849,98
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	2.124,00
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	65.957,34	47.956,60	0,00
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	114.987,40

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	65.957,34	47.956,60	0,00
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	1.997,74	0,00	0,00
630	03	08	01	02	Okul Bakım ve Onarımı Giderleri	40.762,36	9.606,60	0,00
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	23.197,24	38.350,00	0,00
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	108.467,40
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	0,00	1.180,00
630	03	08	10	02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	0,00	36.670,80
630	03	08	10	04	Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	0,00	29.700,60
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	40.916,00
630	03	08	90	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	6.520,00
630	03	08	90	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	6.520,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	2.767.683,58	3.073.121,23	0,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	0,00	0,00	7.685.646,51
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	1.164.712,49	2.024.962,07	0,00
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	0,00	0,00	4.032.462,56
630	05	01	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	1.164.712,49	2.024.962,07	0,00
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	1.164.712,49	2.024.962,07	0,00
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	0,00	0,00	4.032.462,56

630	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Malüllük Aylıkları İle Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Aylıkları Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar	0,00	0,00	12.743,62
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	0,00	0,00	4.019.718,94
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	135.117,32	94.017,26	0,00
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	0,00	0,00	150.382,83
630	05	03	01	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	135.117,32	94.017,26	0,00
630	05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	135.117,32	94.017,26	0,00
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	0,00	0,00	150.382,83
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	0,00	0,00	141.189,70
630	05	03	10	90	Kar Amacı Gütmeyen Diğer Kuruluşlara	0,00	0,00	9.193,13
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	1.467.853,77	954.141,90	0,00
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	0,00	0,00	3.502.801,12
630	05	04	01	00	Burslar ve Harçlıklar	128.755,15	386.546,67	0,00
630	05	04	01	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	103.557,15	333.188,75	0,00
630	05	04	01	02	Yurtdışı Burslar	20.198,00	0,00	0,00
630	05	04	01	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	5.000,00	33.000,00	0,00
630	05	04	01	90	Diğer Transferler	0,00	20.357,92	0,00
630	05	04	02	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	1.235.111,40	449.916,32	0,00
630	05	04	02	01	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	1.233.874,93	444.851,70	0,00

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	05	04	02	02	Yabancı Uyruklu Kişilere Eğitim Amaçlı Transferler	1.236,47	5.064,62	0,00
630	05	04	09	00	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	103.987,22	117.678,91	0,00
630	05	04	09	01	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	103.987,22	117.678,91	0,00
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	528.170,51
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	493.820,51
630	05	04	10	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	34.350,00
630	05	04	20	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	0,00	0,00	2.769.001,50
630	05	04	20	01	Parasız Yatılı Öğrenci Pansiyon Ücretleri	0,00	0,00	2.765.243,50
630	05	04	20	02	Yabancı Uyruklu Kişilere Eğitim Amaçlı Transferler	0,00	0,00	3.758,00
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	0,00	0,00	205.629,11
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	0,00	0,00	205.629,11
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	70.443,15	0,00
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	0,00	133.365,10
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	0,00	70.443,15	0,00
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	0,00	0,00	122.568,10
630	11	01	01	00	Proje Özel Hes.Kayıtlı Tut.Değerlemesinden Kaynaklananlar	0,00	978,05	0,00
630	11	01	01	00	Proje Özel Hes.Kayıtlı Tut.Değerlemesinden Kaynaklananlar	0,00	0,00	76.756,68
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	0,00	69.465,10	0,00

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	0,00	0,00	45.811,42
630	11	04	00	00	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farkı	0,00	0,00	10.797,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	17.460.678,49	12.098.671,43	0,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	0,00	0,00	13.616.523,20
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	17.172.632,85	10.922.458,87	0,00
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	0,00	0,00	12.466.201,82
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	7.481.472,81	2.595.714,18	0,00
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	3.236.878,42
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	2.538.457,25	1.691.962,24	0,00
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	1.676.678,72
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	27.467,23	135.214,36	0,00
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	13.923,29
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	7.125.235,56	6.499.568,09	0,00
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	7.538.721,39
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	288.045,64	1.176.212,56	0,00
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	0,00	0,00	1.149.025,74
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	288.045,64	1.176.212,56	0,00
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	1.149.025,74

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	1.295,64
630	13	03	02	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderle	0,00	0,00	1.295,64
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	2.822.008,83	2.580.986,85	0,00
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	0,00	0,00	6.911.065,32
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	770.152,84	455.509,22	0,00
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	0,00	0,00	2.368.098,55
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	0,00	7.144,90	0,00
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	0,00	0,00	21.555,35
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri	171.046,25	294.217,52	0,00
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri	0,00	0,00	443.705,43
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	124.395,36	120.448,79	0,00
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	0,00	0,00	80.083,22
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	181.372,98	269.520,75	0,00
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	0,00	0,00	104.456,17
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	266.519,88	227.804,68	0,00
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	0,00	0,00	488.363,34
630	14	07	00	00	Yiyecek	44.491,94	23.700,48	0,00
630	14	07	00	00	Yiyecek	0,00	0,00	177.882,47

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	14	08	00	00	İçecek	1.525,50	2.484,05	0,00
630	14	08	00	00	İçecek	0,00	0,00	32.772,56
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	3.681,60	6.714,20	0,00
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	0,00	0,00	6.847,23
630	14	11	00	00	Yem	0,00	0,00	1.362,19
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	605.322,57	497.072,07	0,00
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	0,00	0,00	1.776.548,97
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	119.540,96	171.994,08	0,00
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	0,00	0,00	370.940,76
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	151,04	0,00	0,00
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	267.009,22	99.117,18	0,00
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	0,00	0,00	110.110,18
630	14	17	00	00	Basıncılı Ekipmanlar	0,00	1.770,00	0,00
630	14	17	00	00	Basıncılı Ekipmanlar	0,00	0,00	11.487,68
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	266.798,69	403.488,93	0,00
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	0,00	0,00	916.851,22
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	8.108.158,04	386.167,44	0,00
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	0,00	0,00	4.706.787,45

630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	8.108.158,04	386.167,44	0,00
630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00	0,00	4.706.787,45
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	3.805,47	37.516,59	0,00
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	0,00	131.202,21
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	3.700,00	36.751,73	0,00
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	0,00	0,00	128.632,28
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.700,00	36.751,73	0,00
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	128.632,28
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	105,47	764,86	0,00
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	0,00	0,00	2.569,93
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	105,47	764,86	0,00
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	0,00	0,00	2.569,93
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	105,47	764,86	0,00
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	0,00	0,00	1.767,72
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	0,00	0,00	802,21
630	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Mali Olmayan Var KayGid	11.302.347,90	0,00	0,00
630	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Mali Olmayan Var KayGid	0,00	0,00	32.450,00
630	25	01	00	00	Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Var Kaynaklanan Gid	0,00	0,00	32.450,00

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar	0,00	0,00	32.450,00
630	25	02	00	00	Öz Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Dev Var Kaynaklanan Giderler	11.302.347,90	0,00	0,00
630	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	11.302.347,90	0,00	0,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	3.969.971,90	8.037.794,29	0,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	0,00	0,00	979.765,58
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	3.969.971,90	8.037.794,29	0,00
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	0,00	0,00	979.765,58
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	0,00	65.000,00
630	30	06	05	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	65.000,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	3.969.971,90	7.999.512,00	0,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	914.765,58
630	30	06	07	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	3.769.144,22	7.670.995,62	0,00
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	200.827,68	328.516,38	0,00
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	883.610,85
630	30	06	07	40	Enerji Giderleri	0,00	0,00	8.260,00
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	22.894,73
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	38.282,29	0,00
630	30	06	09	09	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	38.282,29	0,00

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	99	00	00	00	Diğer Giderler	16.181,40	11.233,60	0,00				
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	0,00	0,00	673.249,63				
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	16.181,40	11.233,60	0,00				
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	0,00	0,00	673.249,63				
GİDERLER TOPLAMI (A)						130.331.321,33	129.211.051,49	172.104.467,22				
						2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)						130.331.321,33	129.211.051,49	172.104.467,22	NET GELİR (D= (B-C))	121.618.727,90	134.976.315,83	179.000.187,00
GELİRLER TOPLAMI (B)						121.936.537,24	135.163.051,30	179.004.641,66	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)						317.809,34	186.735,47	4.454,66	FAALİYET SONUCU [((D+E)-A)(+/-)]	-8.712.593,43	5.765.264,34	6.895.719,78

23.02.2022 10:25:14

** Rapor 23/02/2022 03:51:07 tarihli bilgileri içermektedir

Tablo 59: Bilanço

B İ L A N Ç O									
Kamu İdaresi Kodu		521		Yıl: 2021					
Kamu İdaresi Adı		SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ							
AKTİF HESAPLAR		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	PASİF HESAPLAR		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	0,00	0,00	27.340.649,53	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	6.507.685,23
	DÖNEN VARLIKLAR	15.572.276,08	25.228.658,01	0,00		KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.654.627,64	2.028.977,50	0,00
10	HAZIR DEĞERLER	0,00	0,00	2.420.843,48	32	FAALİYET BORÇLARI	0,00	0,00	1.145.026,98
	HAZIR DEĞERLER	11.174.937,85	5.714.972,14	0,00		FAALİYET BORÇLARI	298.864,99	314.665,06	0,00
102	BANKA HESABI	11.129.045,81	4.703.556,31	0,00	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	0,00	0,00	1.145.026,98
104	PROJE ÖZEL HESABI	45.892,04	1.011.415,83	0,00		BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	298.864,99	314.665,06	0,00
	PROJE ÖZEL HESABI	0,00	0,00	2.420.843,48	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	1.219.048,11
12	FAALİYET ALACAKLARI	921.323,87	13.837.615,74	0,00		EMANET YABANCI KAYNAKLAR	287.558,78	368.169,76	0,00
	FAALİYET ALACAKLARI	0,00	0,00	14.022.450,00	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	233.410,35
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	885.166,27	13.803.970,31	0,00		ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	25.860,13	33.497,80	0,00
	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	14.008.774,00	333	EMANETLER HESABI	0,00	0,00	985.637,76
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	0,00	33.645,43	0,00		EMANETLER HESABI	261.698,65	334.671,96	0,00
	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	13.676,00	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.068.203,87	1.344.871,48	0,00
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	36.157,60	0,00	0,00		ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	0,00	0,00	4.143.610,14
13	KURUM ALACAKLARI	0,00	0,00	5.172.475,09	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	0,00	0,00	1.940.822,01
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	5.172.475,09		ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	934.156,04	1.169.659,94	0,00
14	DİĞER ALACAKLAR	0,00	0,00	20.206,39	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	0,00	0,00	405.773,64
	DİĞER ALACAKLAR	9.689,77	25.578,61	0,00		ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	123.586,88	162.426,71	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	9.689,77	25.578,61	0,00	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	0,00	0,00	49.551,93

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	20.206,39		FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	10.460,95	12.784,83	0,00
15	STOKLAR	0,00	0,00	1.532.375,22	368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİT VERGİ VE DİĞER YÜK HES	0,00	0,00	1.747.462,56
	STOKLAR	893.952,46	2.310.379,31	0,00	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	1.271,20	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	893.952,46	2.310.379,31	0,00	380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00	1.271,20	0,00
	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	0,00	0,00	1.532.375,22	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	13.147.773,57
16	ÖN ÖDEMELER	0,00	0,00	4.172.299,35		UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	8.130.664,72	8.448.910,64	0,00
	ÖN ÖDEMELER	2.572.372,13	3.340.112,21	0,00	43	DİĞER BORÇLAR	0,00	0,00	8.501,76
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	2.572.372,13	3.340.112,21	0,00		DİĞER BORÇLAR	22.506,68	16.426,28	0,00
	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	0,00	0,00	4.172.299,35	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	8.501,76
2	DURAN VARLIKLAR	120.466.337,12	117.447.397,57	0,00		ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	22.506,68	16.426,28	0,00
	DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	145.508.414,93	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00	13.139.271,81
22	FAALİYET ALACAKLARI	242.717,79	223.346,58	0,00		BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	8.108.158,04	8.432.484,36	0,00
	FAALİYET ALACAKLARI	0,00	0,00	313.196,20	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	0,00	13.139.271,81
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	10.465,49	6.177,49	0,00		KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	8.108.158,04	8.432.484,36	0,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	313.196,20	5	ÖZ KAYNAKLAR	0,00	0,00	153.193.605,66
	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	232.252,30	217.169,09	0,00		ÖZ KAYNAKLAR	126.253.320,84	132.198.167,44	0,00
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	145.195.218,73	50	NET DEĞER	168.312.263,54	168.491.845,80	0,00
	MADDİ DURAN VARLIKLAR	120.223.619,33	117.224.050,99	0,00		NET DEĞER	0,00	0,00	182.591.564,24
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	13.717.722,44	13.717.722,44	0,00	500	NET DEĞER HESABI	168.312.263,54	168.491.845,80	0,00
	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	0,00	0,00	16.654.169,46		NET DEĞER HESABI	0,00	0,00	182.591.564,24
252	BİNALAR HESABI	0,00	0,00	143.769.077,13	51	DEĞER HAREKETLERİ	0,00	0,00	1.256.145,45
	BİNALAR HESABI	122.934.906,00	122.934.906,00	0,00		DEĞER HAREKETLERİ	1.256.145,45	1.256.145,45	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	0,00	0,00	8.352.265,16	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	0,00	0,00	1.256.145,45
	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	5.843.158,18	6.839.547,70	0,00		DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	1.256.145,45	1.256.145,45	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	50.119,33	181.322,65	0,00	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	0,00	0,00	255.080.114,12

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

TAŞITLAR HESABI	0,00	0,00	165.658,62	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	22.555.923,42	125.072.390,89	0,00
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	16.331.216,29	22.285.228,98	0,00	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	0,00	0,00	255.080.114,12
DEMİRBAŞLAR HESABI	0,00	0,00	30.090.914,20	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	22.555.923,42	125.072.390,89	0,00
257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-38.653.502,91	-48.734.676,78	0,00	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-57.158.418,14	-168.387.479,04	0,00
BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	0,00	-53.836.865,84	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	0,00	0,00	-292.629.937,93
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-57.158.418,14	-168.387.479,04	0,00
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	0,00	0,00	-292.629.937,93
260 HAKLAR HESABI	348.627,30	1.524.839,86	0,00	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-8.712.593,43	5.765.264,34	0,00
HAKLAR HESABI	0,00	0,00	2.350.411,20	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	0,00	6.895.719,78
268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-348.627,30	-1.524.839,86	0,00	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	0,00	5.765.264,34	0,00
BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	0,00	-2.350.411,20	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	0,00	0,00	6.895.719,78
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-8.712.593,43	0,00	0,00
DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	777.046,40	688.135,21	0,00				
ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	0,00	0,00	930.081,12				
299 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-777.046,40	-688.135,21	0,00				
BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	0,00	0,00	-930.081,12				
AKTİF TOPLAMI	136.038.613,20	142.676.055,58	172.849.064,46	PASİF TOPLAMI	136.038.613,20	142.676.055,58	172.849.064,46

Bilanço Dipnotları :		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	561.833,00	1.176.147,78	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	561.833,00	1.176.147,78	0,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	1.660.142,28	575.413,36	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	1.660.142,28	575.413,36	0,00
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	1.520.620,39	1.408.257,93	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	1.520.620,39	1.408.257,93	0,00
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	287.400,71	257.901,61	0,00
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	287.400,71	257.901,61	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	0,00	0,00	1.483.909,30
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	0,00	0,00	1.483.909,30
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	8.889.943,62
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	0,00	0,00	8.889.943,62
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	0,00	0,00	895.525,51
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	0,00	0,00	895.525,51

23.02.2022 10:24:49

** Rapor 23/02/2022 - 03:51:07 tarihli bilgileri içermektedir

Tablo 60: Döner Sermaye İşletmesi Bilançosu

SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİNİN 2021 YILI BİLANÇOSU			
İşletme Kodu: 39225400			
AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM	PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM
1 DÖNEN VARLIKLAR	8.623.791,38	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	7.469.123,25
10 HAZİR DEĞERLER	8.319.421,33	32 TİCARİ BORÇLAR	3.130,35
102 BANKALAR HESABI	8.319.421,33	320 SATICILAR HESABI	2.130,35
12 TİCARİ ALACAKLAR	228.427,00	326 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.000,00
120 ALICILAR HESABI	228.427,00	33 DİĞER BORÇLAR	116.881,00
13 DİĞER ALACAKLAR	2.500,00	336 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	116.881,00
136 DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR HESABI	2.500,00	34 ALINAN AVANSLAR	6.287.728,47
19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	73.443,05	340 ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI HESABI	6.287.728,47
190 DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	63.522,98	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	905.079,91
193 PEŞİN ÖDENEYEN VERGİ VE FONLAR HESABI	9.920,07	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	575.619,65
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI :	8.623.791,38	362 ÖDENECEK DÖNER SERMAYE YÜKÜMLÜLÜKLERİ HESABI	329.460,26
		37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	156.303,52
		370 DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI HESAB	156.303,52
		5 ÖZ KAYNAKLAR	1.154.668,13
		50 ÖDENMİŞ SERMAYE	1.000,00
		500 SERMAYE HESABI	1.000,02
		501 ÖDENMEMİŞ SERMAYE HESABI (-)	-0,02
		57 GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	1.069.297,79
		570 GEÇMİŞ YILLAR KARLARI HESABI	1.069.297,79
		58 GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI	-1.860,77
		580 GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI HESABI (-)	-1.860,77
		59 DÖNEM NET KARIZARARI	86.231,11
		590 DÖNEM NET KÂRI HESABI	470.771,28
		591 DÖNEM NET ZARARI HESABI (-)	-384.540,17
		PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI :	8.623.791,38

DİPNOTLAR :

A.3. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Başkanlığı'nca 2020 yılına ait denetim süreci tamamlanarak denetim raporu yayımlanmıştır. Raporda İç Kontrol Sisteminin değerlendirilmesine yönelik yapılan tespitler neticesinde başta iç denetçi kadrosunun olmaması ve kurumsal risk yönetimi için gerekli planlamaların hayata geçirilmemesi olmak üzere iç kontrolün yapısı ve işleyişi konusunda önemli bazı eksiklikler olduğu görüldüğü belirtilmiştir. Rapor neticesinde üniversitemiz risk çalışmalarını tamamlayarak 2021 yılı Kurumsal Risk Yönetim Planını hazırlamış, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunu oluşturarak Eylem Planı Taslağını hazırlamıştır.

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesinin 2020 yılına ilişkin Sayıştay'a sunulan; geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının, "Denetim Görüşünün Dayanağı Bulgular" bölümünde belirtilen hesap alanları hariç, tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

Denetim Görüşünün Dayandığı Bulgular

- Bilgisayar Yazılımı ve Nitelikli Elektronik Sertifika Alımlarında Haklar Hesabının Kullanılmaması
- Kuruma Tahsis Edilen ve Devredilen Taşınmazların Mali Tablo ve Formlarda Yer Almaması
- Duran Varlıklar İçin Yapılan Değer Artırıcı Harcamaların Doğrudan Gider Kaydedilmesi

Diğer Bulgular

Mali rapor ve tablolara verilen görüş ile ilgili olmayan bulgular ise aşağıda yer almaktadır.

- Bir Başka Üniversiteden Devralınan Projeler İçin Bir İşlem Yapılmaması

- Doğrudan Temin ve Pazarlık Usulü ile Yapılan Mal ve Hizmet Alımlarında Kamu İhale Kurulu'nun Uygun Görüşü Alınmadan %10 Sınırının Aşılması
- Doğrudan Temin Yoluyla Yapılan Alımların Kayıt Altına Alınmaması
- Kamu İhale Kanunu'nun 21/(b) Maddesindeki Şartlar Gözetilmeden İhale Yapılması

Raporda belirtilen bulgulara istinaden mali süreçler titizlikle takip edilmekte ve gerekli düzeltmeler yapılmaktadır. İdarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı finans programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden ön mali kontrol işlemleri yürütülmektedir.

Harcama öncesi kontroller 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na dayanılarak çıkarılan, "İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümleri uyarınca ve yönetim sorumluluğu çerçevesinde ve üst yöneticiden alınan onayla tespit edilen limitler dâhilinde gerçekleştirilmektedir. Ön mali kontrole tabi tutulacak işlemler dışındaki harcamalar ise ön mali kontrol gibi bir kontrol mekanizmasına tabi olmamakla birlikte ödeme emri belgesi ve eklerinde ortaya çıkan hata ve noksanlıklar düzeltilmek üzere tutanakla ya da üst yazı ile ilgili harcama birimine iade edilmektedir.

2021 yılı içinde ön mali kontrol için Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı'na gönderilmiş evraklara ilişkin bilgiler Tablo 61' de belirtilmiştir.

Tablo 61: Ön Mali Kontrole İlişkin Bilgiler

	Evrak/İhale Sayısı
Ön Mali Kontrole Gönderilen	703
Ön Mali Kontrole Gönderilen İhale Dosyası	19
Olumlu Görüş Verilen	722
Olumsuz Görüş Verilen	0

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Üniversitenin 2021 yılı performans programında yer alan program, alt program ve faaliyetlerine ilişkin bilgileri ile faaliyet açıklamaları Tablo 62' de gösterilmiştir.

Tablo 62: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMALARI
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Araştırma merkezlerini ve laboratuvarları akreditasyona uygun hale getirmek için alt yapı oluşturulacak; makine, teçhizat, yazılım ve bilişim ürünleri alımı yapılacaktır. İlgili giderlerin tümü bu faaliyette izlenecektir.
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	Üniversitemizde yapılan deneysel ya da teorik çalışmalar için gerekli mal ve malzeme alımları bu faaliyette izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Bilimsel araştırma kapsamında kurum tarafından yapılan kongre, konferans, bilimsel etkinlikler; kurum dışında yapılan ve akademik personelin katılımı sağlanan bilimsel etkinlikler ile akademik personelin aldığı proje desteklerine ait giderler bu faaliyette izlenecektir
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Yaşam boyu öğrenim kapsamında yürütülebilecek faaliyetler tespit edilecek; topluma, kurum personeline, öğrencilere ve mezunlara yönelik uygulamalı kurs, sertifika programı ve toplantılar gibi yaşam boyu öğrenim programlarına ait giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Toplumsal farkındalığı arttırmak adına düzenlenen kongre, sempozyum, konferans seminer ve panel vb. bu faaliyetlerin giderleri ile STK'larla sosyal sorumluluk projeleri için kurulan işbirliklerine ait giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	İdarelerin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İç Denetim	İdarelerin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Diğer Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Genel Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	İdareler tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler			

Yükseköğretim	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Araştırma görevlilerinin kişisel gelişimine katkı sağlamak ve iş performansını arttırmak adına alınan araştırma bursu gelirleri ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Öğretim elemanlarının kişisel gelişimine katkı sağlamak ve iş performansını arttırmak adına alınan yabancı dil bursu gelirleri ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Öğretim elemanlarının kişisel gelişimine katkı sağlamak ve iş performansını arttırmak adına yapılan destek hizmetlerinin giderleri ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir.
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora öğrencilerinin eğitim süreçlerine yardımcı olmak ve akademik performanslarını arttırmak adına gerçekleştirilen burs gelir ve giderleri ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	
		Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Fen ve Mühendislik Bilimleri öğrencilerine verilen eğitimin kalitesini arttırmak ve nitelikli mezunlar vermek adına uygulamalı eğitimler gerçekleştirmek için yapılan giderler ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Lisans öğrencilerinin eğitim süreçlerini desteklemek adına gerçekleştirilen gelirler ile ilgili işlemler yapılarak ilgili harcama bilgileri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yabancı uyruklu öğrenci programı kapsamında gelen öğrencilerin oryantasyon sürecine destek sağlamak ve bu öğrenciler aracılığıyla üniversitenin uluslararası bilinirliğini arttırmak amacıyla gerçekleştirilen hizmetlere ilişkin gelir ve gider işlemleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Üniversite kapsamındaki personel ve öğrencilerin bilgi ve kültürel kaynaklara erişimini kolaylaştırarak üniversite akademik performansını arttırmak adına yapılacak olan her türlü faaliyet bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Kurumumuzda eğitim öğretim kalitesini arttırmak için yapılan harcamalarımızın birinci öğretim giderleri ilgili faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Kurumumuzda eğitim öğretim kalitesini arttırmak için yapılan harcamalarımızın ikinci öğretim giderleri ilgili faaliyet altında izlenecektir
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Kurumumuzda eğitim öğretim kalitesini arttırmak için yapılan harcamalarımızın tezsiz yüksek lisans giderleri ilgili faaliyet altında izlenecektir
		Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Uluslararası ortak eğitim programı kapsamında yararlanan öğrencilere destek sağlamak ve bu öğrenciler aracılığıyla üniversitenin uluslararası bilinirliğini arttırmak amacıyla gerçekleştirilen hizmetlere ilişkin gelir ve gider işlemleri bu faaliyet altında izlenecektir.
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Kurumumuzda eğitim öğretim kalitesini arttırmak için yapılan harcamalarımızın uzaktan eğitim giderleri ilgili faaliyet altında izlenecektir		

		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Kurumumuzda eğitim öğretim kalitesini arttırmak için yapılan harcamalarımızın yaz okulu giderleri ilgili faaliyet altında izlenecektir.
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Öğrencilerin barınma hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlerin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Öğrencilerin beslenme hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlerin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilerin Kültür ve Spor hizmetlerine ilişkin iş, işlem ve süreçlerin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Öğrencilere verilen diğer hizmetlerin ve iş, işlem ve süreçlerin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Öğrencilere verilen sağlık hizmetlerinin ve iş, işlem ve süreçlerin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

B.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Üniversitenin alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili 2021 yılı gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler e-Bütçe sistemi üzerinden üretilen Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (üç aylık) (Tablo 63) ve Performans Göstergesi Sonuçları Formu'nda (Tablo 64) gösterilmiştir.

Tablo 63: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

Yıl: 2021

Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

Alt Programın Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI

Alt Program Hedefi: Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-

Yıl: 2021
 Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve YENİLİK
 Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
 AltProgramHedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-Ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2020	0,0300	0,0700	0	0,0025	0,0029	0,0239	0,0097	0,0097	13,8600	Ulaşılamadı
2	Ar-Ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2020	0	1	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
3	Ar-Ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşıldı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	0	2.774.581	9.000.000	0	4.112.172,3900	5.379.235,6100	4.131.019	6.470.012	20.092.439	223,2500	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2020	9	2	0	4	4	4	4	4	200	Aşıldı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	0	73	80	0	1	18	0	35	35	43,7500	Ulaşılamadı
7	Öğretim elemanı başına düşen Ar-Ge proje sayısı	Sayı	2020	0,1750	0,2200	0	0,2204	0,1346	0	0,1900	0,1900	86,3600	Ulaşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2020	6	10	0	6	0	0	1	7	70	Kısmen Ulaşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge projesi sayısı	Sayı	2020	22	20	0	14	24	26	28	28	140	Aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2020	0	145	0	73	81	91	114	359	247,5900	Aşıldı

Değerlendirme

- Bilimsel çalışmaların artırılmasına yönelik faaliyetler pandemi şartlarının elverdiği en verimli şekilde yürütülmüştür.
- Araştırma merkezlerindeki gelir miktarı artmış olup bilimsel çalışmalar teşvik edilmeye devam etmektedir.
- Bilimsel çalışmaların artırılmasına yönelik yeni eğitim döneminde yeni proje talepleri alınmış çalışmalar devam etmektedir.
- İnovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılmasını önemseyen üniversitemiz araştırma merkezleri gelirlerinde beklenenden yüksek oranda gelir gerçekleşmesi olmuş ve bilimsel çalışmaların artırılmasına yönelik faaliyetler pandemi şartlarının elverdiği en verimli şekilde yürütülmüştür.

Yıl: 2021
Programın Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2020	0	8	0	0	0	0	9	9	112,5000	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2020	3.415	2.000	0	1.631	1.222	818	1.150	4.821	241,0500	Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2020	0	1	0	0	0	0	2	2	200	Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2020	3.312	1.260	0	860	536	250	714	2.360	187,3000	Aşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2020	66	70	0	1	0	1	12	14	20	Ulaşılamadı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Değerlendirme

- Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitim verilmesine yönelik olarak pandemi döneminde Uzaktan Eğitim yöntemi ile Mesleki Gelişim, Sağlık Eğitimleri ve Kişisel gelişim eğitimleri verilmiştir.
- Uzaktan Eğitim yöntemi ile Mesleki Gelişim, Sağlık Eğitimleri ve Kişisel gelişim eğitimleri vermeye devam etmektedir.
- Eğitim merkezlerimiz tarafından verilen eğitimler devam etmekte olup toplum ihtiyaçları doğrultusunda eğitim programları planlanmaktadır.
- Stratejik plan amaç ve hedeflerimize uygun olarak paydaşlarımız ile planlanan faaliyetler pandemi sürecinde en verimli şekilde yürütülmüştür.

Yıl: 2021
Programın Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Programın Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi: Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-

Yıl: 2021
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2020	0,1600	0,1700	0	0,2460	16,9000	0,3000	0,1200	0,1200	70,5900	Kısmen Ulaşıldı
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2020	13	10	0	0	0	0	0	0	0	
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2020	3	2	0	2	0	0	0	2	100	Ulaşıldı
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	2019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2020	3	2	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı

Değerlendirme	<ul style="list-style-type: none"> • Pandemi nedeniyle yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin arttırılmasına yönelik burslardan yararlanan olmamıştır. Öğretim elemanlarının yetkinliği ve bilgiyi üreten ve aktaran akademisyenlerin yetiştirilmesi önemsenmekte program hedefinin gerçekleşmesine yönelik her türlü destek sağlanmaktadır. • Öğretim elemanlarının yetkinliği ve bilgiyi üreten ve aktaran akademisyenlerin yetiştirilmesi önemsenmekte program hedefinin gerçekleşmesine yönelik her türlü destek sağlanmaktadır. • Öğretim elemanlarının yetkinliği ve bilgiyi üreten ve aktaran akademisyenlerin yetiştirilmesi önemsenmekte program hedefinin gerçekleşmesine yönelik her türlü destek sağlanmaktadır. • Öğretim elemanlarının yetkinliği ve bilgiyi üreten ve aktaran akademisyenlerin yetiştirilmesi önemsenmekte program hedefinin gerçekleşmesine yönelik her türlü destek sağlanmaktadır.
----------------------	--

Yıl: 2021
 Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
 Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
 Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerç. Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2020	62	22	0	3	3	5	3	14	63,6400	Ulaşılamadı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	95	0	0	0	0	0	0	0	0	
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2020	55	55	0	70	75	70	70	70	127,2700	Aşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	90	90	0	97,8000	94	90,1900	92,9800	92,9800	103,3100	Aşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2020	112.100	0	0	2.519.261	2.519.285	2.519.321	2.521.005	2.521.005	0	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2020	0.54	0	0	107.679	0	97.023,8300	93.654,9800	93.654,9800	0	Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2020	0	0	0	682	350	550	670	2.252	0	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2020	5.56	6	0	0,0600	0,0600	6,2400	0,0590	0,0590	0,9800	Ulaşılamadı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2020	1,0900	2	0	1,1366	1,1600	0,9900	1,0010	1,0010	50,0500	Ulaşılamadı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2020	4.03	4	0	4,0870	4,1900	3,7100	3,5300	3,5300	88,2500	Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2020	0,04	0,1000	0	0,0006	0,0040	0	0,0039	0,0039	3,9000	Ulaşılamadı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2020	108	56	0	100,8440	96,2600	105,9800	103,5300	103,5300	184,8800	Aşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	100	90	0	100	94	100	96,3100	96,3100	107,0100	Aşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	90	90	0	93,8800	91	75	91,6700	91,6700	101,8600	Aşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2020	21	25	0	16	15	5	4	4	16	Ulaşılamadı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2020	1	1	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2020	0	3	0	3	3	3	3	3	100	Ulaşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2020	1.667	1.400	0	1.697	1.678	2.662	2.778	2.778	198,4300	Aşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2020	0	0,1000	0	0,0066	0	0,0005	0,0034	0,0034	3,4000	Ulaşılamadı

<p>Değerlendirme</p>	<ul style="list-style-type: none">• Pandemi nedeniyle yüz yüze eğitim faaliyetlerinin olmamasına rağmen öğrencilerimizin mesleki yeterliliğe sahip ve gelişime açık mezun olabilmelerine yönelik olarak uzaktan eğitimle derslere devam edilmekte ve online sınavlar yapılmaktadır. Öğrencilerimizin uygun şartlarda işletme bulmaları durumunda Staj yapabilmelerine, stajları yarım kalan öğrencilerin staj değerlendirmelerinin tamamlanan günler üzerinden yapılmasına da imkân sağlanmıştır.• Pandemi nedeniyle yüz yüze eğitim faaliyetlerinin olmamasına rağmen öğrencilerimizin mesleki yeterliliğe sahip ve gelişime açık mezun olabilmelerine yönelik olarak uzaktan eğitimle derslere devam edilmekte ve online sınavlar yapılmaktadır. Öğrencilerimizin uygun şartlarda işletme bulmaları durumunda Staj yapabilmelerine, stajları yarım kalan öğrencilerin staj değerlendirmelerinin tamamlanan günler üzerinden yapılmasına da imkân sağlanmıştır.• Mesleki yeterliliğe sahip ve gelişime açık mezun olabilmelerine yönelik olarak uzaktan eğitimle derslere devam edilmekte ve online sınavlar yapılmaktadır. Öğrencilerimizin uygun şartlarda işletme bulmaları durumunda Staj yapabilmelerine, stajları yarım kalan öğrencilerin staj değerlendirmelerinin tamamlanan günler üzerinden yapılmasına da imkân sağlanmıştır.• Güz döneminde pandemi koşulları dikkate alınarak yüz yüze eğitime başlanmış olup öğrencilerimizin mesleki yeterliliğe sahip ve gelişime açık mezun olabilmelerine yönelik faaliyetler devam etmiştir.
-----------------------------	--

Yıl:	2021
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2020	2.757	400.000	0	3.450	3.517	11.749	164.029	164.029	41,0100	Ulaşılmadı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2020	0,1240	0,1900	0	0,9557	0,1240	0,9900	0,7500	0,7500	394,7400	Aşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2020	29	32	0	36	37	37	42	42	131,2500	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2020	2	65	0	22	26	21	71	140	215,3800	Aşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2020	0,98	20	0	1,3600	1,4100	6,7900	114,6500	124,2100	621,0500	Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	0	0	70	0	0	0	65,8700	83,3200	83,3200	119,0300	Aşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Değerlendirme

- Pandemi nedeniyle yüz yüze eğitime ara verildiğinden beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayılarımız ve sosyal kültürel ve sportif faaliyetlerimiz önemli ölçüde azalmıştır. Destek verdiğimiz öğrenci kulüpleri online olarak etkinlikler gerçekleştirmektedir. Öğrenci yaşamını desteklemeye yönelik Gençlik Spor İl Müdürlüğü ile de protokol imzalanmıştır
- Pandemi nedeniyle yüz yüze eğitime ara verildiğinden beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayılarımız ve sosyal kültürel ve sportif faaliyetlerimiz önemli ölçüde azalmıştır. Destek verdiğimiz öğrenci kulüpleri online olarak etkinlikler gerçekleştirmektedir.
- Pandemi nedeniyle yüz yüze eğitime ara verildiğinden beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayılarımız ve sosyal kültürel ve sportif faaliyetlerimiz önemli ölçüde azalmıştır. Destek verdiğimiz öğrenci kulüpleri online olarak etkinlikler gerçekleştirmektedir.
- Güz dönemi ile birlikte yüz yüze eğitime tekrar başlanmış olup beslenme hizmetleri ve sosyal, kültürel, sportif faaliyetler pandemi şartlarının el verdiği düzeyde sürdürülmüştür.

Tablo 64: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0	0	-
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-Ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,0700	0,0097	Ulaşılamadı
			Ar-Ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Ar-Ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	0	0	Ulaşıldı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	9.000.000	20.092.439	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	2	4	Aşıldı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	80	35	Ulaşılamadı
			Öğretim elemanı başına düşen Ar-Ge proje sayısı	0,2200	0,1900	Ulaşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	10	7	Kısmen Ulaşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge projesi sayısı	20	28	Aşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	145	359	Aşıldı
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	8	9	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	2.000	4.821	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	1	2	Aşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	1.260	2.360	Aşıldı

			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	70	14	Ulaşılamadı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	0	0	
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	0	0	-
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	0	0	-
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	0	0	-
			Yatan hasta sayısı	0	0	-
Yükseköğretim	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,1700	0,1200	Kismen Ulaşıldı
			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	10	0	
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	2	2	Ulaşıldı
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	0	0	
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	2	0	
Yükseköğretim	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	22	14	Ulaşılamadı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	0	0	
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	55	70	Aşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	90	92,9800	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	0	2.521.005	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	0	93.654,9800	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	0	2.252	Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	6	0,0590	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	2	1,0010	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	4	3,5300	Ulaşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,1000	0,0039	Ulaşılamadı

			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	56	103,5300	Aşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	90	96,3100	Aşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	90	91,6700	Aşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	25	4	Ulaşılamadı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0	0	
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	3	3	Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1.400	2.778	Aşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,1000	0,0034	Ulaşılamadı
Yükseköğretim	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	0	0	
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	400.000	164.029	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,1900	0,7500	Aşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	32	42	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	65	140	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	0	0	
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	20	124,2100	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	70	83,3200	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0	0	

B.2.2. Performans Denetim Sonuçları

Yükseköğretim Kalite Kurulu Kalite Güvencesi çalışmaları kapsamında her yıl sistematik olarak hazırlanan Kurum iç Değerlendirme Raporları (KİDR) mevcut durum analizi yapmamıza imkân tanıyarak yapılacak iyileştirmelerin planlamasında kılavuz niteliği taşımaktadır. Kurumsal öz değerlendirme yapmamıza imkân tanıyan iç değerlendirme süreçleri, yapılan değerlendirmeler ve analizler neticesinde üniversitemizin kritik süreçlerini iyileştirmesine ve gelişim sürecini başarıyla sürdürmesine katkı sağlamaktadır. Bu doğrultuda 2021 yılında Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından, yükseköğretim kurumlarının kalite güvencesi sistemi, eğitim-öğretim, Ar-Ge, toplumsal katkı ve yönetim sistemi süreçlerinin kurumsal dış değerlendirme ölçütleri kapsamında değerlendirildiği “ Kurumsal Dış Değerlendirme” programına tabi tutulmuştur. Yapılan dış değerlendirmeden sonra gerçekleştirilen Kurumsal Dış Değerlendirme Programı'nın çıkış bildirimine göre Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi; çalışanların aidiyet duygusu yüksek, stratejik plan çalışmalarını yerine getirmiş, öğretim elemanlarının kendi aralarında ve öğrencileriyle güçlü bir iletişiminin olduğu, öğrencilerin ve çalışanların birim yöneticilerine kolaylıkla ulaşabildiği, dış paydaşlarla çok güçlü iş birliği olan, bölgeye özgü çözümler üretme motivasyonu yüksek olan, **genç** ve **dinamik** bir üniversite olarak tanımlanmıştır. Üniversitemiz kalite güvencesi çalışmalarına dış değerlendirme sonucu elde edilen Kurumsal Geri Bildirim Raporunda yer alan hususlar kapsamında sürekli iyileştirme prensibi ile devam etmektedir.



B.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Performans esaslı bütçeleme amacına ulaşabilmesi; önemli ölçüde planlı bir bütçe çalışması ile hedeflerin gerçekleştirilebilmesine bağlıdır. Bu kapsamda performans esaslı program bütçeye uygun olarak alt program hedeflerinin üniversitenin 2020-2024 yıllarını kapsayan Stratejik Planında belirtilen amaçlarla ilişkisini gösteren tablo aşağıdaki gibidir. (Tablo 65)

Tablo 65: Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ			
Kurum: SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ			
Yıl: 2021			
PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda araştırmalar yapıp, teknoloji geliştirerek nitelikli ve ticarileşebilir Ar-Ge çalışmaları yapmak.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Bölgesel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda araştırmalar yapıp, teknoloji geliştirerek nitelikli ve ticarileşebilir Ar-Ge çalışmaları yapmak.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Topluma değer katan ve değer üreten toplumsal sorunların çözüm merkezi olmak.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Eğitim-Öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak.
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Eğitim-Öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	İdari destek süreçlerinin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak.

Tablo 66: Stratejik Plan Performans Değerleri Listesi

SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ - Performans Değerleri Listesi			
Hedef	Performans Göstergesi	2021	
		Hedeflenen Değer	Gerçekleşen Değer
S.1 - Eğitim - Öğretim süreçlerinde etkin, verimli ve sürdürülebilir başarı sağlamak.			
H.1.1 - Önlisans, lisans ve lisansüstü eğitimde tercih edilen bir üniversite olmak.	Üniversitemizi ilk sırada tercih eden öğrenci sayısı	875	1433
	Bölüm/Program doluluk oranları	95,27	100
	Uluslararası öğrenci sayısı.	683	2824
	Değişim Programları ile Gelen Öğrenci Sayısı	37	1
H.1.2 - Programları ulusal ve uluslararası yeterlikler çerçevesinde ve paydaş beklentilerini dikkate alarak güncellemek.	Akredite olan program sayısı	18	8
	Paydaş beklentileri doğrultusunda güncellenen program sayısı.	65	55
H.1.3 - Bilgiyi beceri ile bütünleştiren bir üniversite olarak sektörün ihtiyaçları doğrultusunda +1 Uygulamalı Eğitim Modelini sürekli iyileştirmek.	Uygulamalı eğitimde işveren memnuniyet oranı	86,54	88,22
	Uygulamalı eğitimde öğrenci memnuniyet oranı	87,35	88,46
	+1 uygulamalı eğitim modeli ile istihdam edilen öğrenci oranı	13,9	15,56
	+1 Uygulamalı eğitim modeli kapsamında yapılan işbirliği sayısı	832	1494
S.2 - Bölgesel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda araştırmalar yapıp, teknoloji geliştirerek nitelikli ve ticarileşebilir Ar-Ge çalışmaları yapmak.			
H.2.1 - Paydaş ihtiyaçlarını dikkate alarak Ar-Ge çalışmalarını arttırmak.	Kabul edilen araştırma projesi ve patent sayısı	73	56
	SCI, SCI-expanded, SSCI ve AHCI tarafından taranan dergilerde yayımlanan makale sayısı	190	195
	SCI, SCI-expanded, SSCI ve AHCI dışındaki indeksler tarafından taranan dergilerde yayımlanan makale sayısı makale sayısı	401	425
	Toplam atıf sayısı	4027	8375
	Ar-Ge Kapsamında Paydaşlarla yapılan işbirliği sayısı	233	118
	Q1 Yayın Sayısı	12	29
	Q1 Yayın Oranı	9,67	13,61

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu

H.2.2 - Ar-ge çalışmalarına yönelik üniversite laboratuvar alt yapısını kurmak ve güçlendirmek.	Akredite olan laboratuvar sayısı.	2	0
	Akredite olan laboratuvarlarda paydaşlara sunulan hizmet sayısı	3	0
S.3 - Topluma değer katan ve değer üreten toplumsal sorunların çözüm merkezi olmak.			
H.3.1 - Kurumsal olarak düzenlenen Yaşam boyu öğrenim faaliyetlerini ve toplumsal faaliyet sayısını arttırmak.	Yaşam boyu öğrenim kapsamında topluma yönelik verilen eğitim ve sertifika programları sayısı(Akademik Birimler)	55	32
H.3.2 - Toplumsal fayda temelli etkinlik ve projeler geliştirmek.	Toplumsal sorunların çözülmesine yönelik proje ve faaliyet sayısı (Sosyal sorumluluk projeleri, STK'lar ile yapılan projeler, konferans, seminer, panel, sergi, defile, gösteri vb. faaliyet sayısı)	145	139
S.4 - İdari destek süreçlerinin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak			
H.4.1 - İdari destek süreçlerinde operasyonel çevikliği artırarak hizmet kalitesini sürekli iyileştirmek.	İdari hizmetlerin karşılanma oranı	82,2	88,74
	İdari hizmetlere duyulan memnuniyet oranı	78,94	69,22
H.4.2 - Fiziksel ve teknolojik altyapıyı güçlendirmek ve sürekli iyileştirmek.	Fiziksel ve teknolojik altyapı projelerinin tamamlanma oranı	73,57	74,8
S.5 - Katılımcı, şeffaf ve değişime açık bir yönetim anlayışıyla kurumsal kültürü geliştirmek.			
H.5.1 - Kurumsal amaç ve hedeflerin gerçekleşmesi için marka imajını güçlendirmek ve bilinirliği artırmak.	Çalışan Memnuniyet Oranı	80,29	77,89
	Paydaş memnuniyeti oranı	78,47	75,63
	Öğrenci memnuniyeti oranı	78,46	68,82
	Üniversitemizin tanınırlığını artırıcı faaliyet sayısı (İstişare toplantıları, yönetsel düzeyde medyada yer alınan programlar vb.)	142	92
H.5.2 - Kurum dışı işbirliklerini sağlamak ve sürdürülebilir kılmak.	Ulusal işbirliği sayısı	268	292
	Uluslararası iş birliği sayısı	142	9

B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz Performans Değerlendirmesi yıl içerisinde performans göstergesi gerçekleştirmelerinin raporlanması işlemleri <https://programbutce.sbb.gov.tr/> modülü üzerinden, Stratejik Planda belirlenen amaç ve hedeflere ait göstergelerin gerçekleştirmelerinin takibi Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Kurumsal Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden gerçekleştirilmektedir. Stratejik Planda belirlenmiş olan performans göstergesi gerçekleştirmelerinin yıllık olarak izlenebilmesi için birimler tarafından sorumlu oldukları performans hedefleri ile ilgili gerçekleştirmelerin girişleri ise sistem üzerinden yapılmaktadır. Stratejik planın takip edildiği Kurumsal Yönetim Bilgi Sistemi yeni çalışmalara yönelik olarak kurumsal performansını daha etkin takip edebilmek için yeni bir modül hazırlığına başlanmıştır. Söz konusu çalışmalar devam etmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi aşamasında kurumun güçlü ve zayıf yönlerinin, fırsatlarının ve tehditlerinin belirlenmesi amacıyla gerçekleştirilen SWOT analizinde iç ve dış paydaşların görüşleri oldukça önem arz etmektedir. Üniversitemiz Stratejik planlama hazırlık dönemlerinde (5 yılda bir) tüm birimleri kapsayacak şekilde özdeğerlendirme çalışması gerçekleştirilmektedir. Bunun dışında Yükseköğretim Kalite Kurulu kalite güvencesi çalışmaları kapsamında yılda bir olmak üzere kurum iç değerlendirmesi gerçekleştirilmekte olup tüm birimler birim öz değerlendirmelerini yapmaktadır. Tüm bu çalışmalar ışığında elde edilen sonuçlara göre güçlü yönler ve iyileştirmeye açık alanlar belirlenerek aksiyon planları hayata geçirilmektedir. 2021 yılında üniversitemiz kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi kapsamında bir dış değerlendirme (YÖKAK tarafından gerçekleştirilen) geçmiş ve bir iç değerlendirme olan İdari ve Destek Süreçler Özdeğerlendirmesi çalışmalarını tamamlamıştır. Gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda üniversite açısından genel bir değerlendirme yapılarak elde edilen bilgiler ışığında üniversitenin odaklanması gereken konu başlıkları ana süreçlere göre belirlenerek üstünlükler ve zayıflıklar başlığında güçlü yönler ve iyileştirmeye açık alanlar şeklinde ifade edilmiştir.

A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

5018 sayılı Kanunun uygulama sürecinde önemli rol ve sorumluluğu olan Mali Hizmetler Uzmanı ile Mali Hizmetler Uzman Yardımcılarının atamaları üniversitelerde belirlenen yıllık personel atama üst sınırına dahil edilmektedir. Bu nedenle anılan personeller Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının ihtiyaç duyduğu sayıda istihdam edilememektedir. Ayrıca çevrimiçi eğitime yönelik ve teknik altyapıda karşılaşılan sorunların giderilebilmesi için teknik personele olan ihtiyaç artmıştır. Kurumsal kapasite ihtiyacına ilişkin bir diğer sorun ise daire başkanlıklarımızın fiziki alanlarının yetersizliğidir.

B. ÜSTÜNLÜKLER, ZAYIFLIKLAR

Üniversitenin güçlü ve iyileştirmeye açık yönleri gerçekleştirilen iç değerlendirme ve dış değerlendirmeler neticesinde ana süreçlerimize göre başlıklar halinde sıralanmıştır.

B.1. Kalite Güvencesi Sistemi Güçlü Yönler

- Kurumda uygulamaların stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda yürütülmesi,
- Paydaşlarca benimsenen kalite politikalarının hazırlanmış olması,
- Kurum geneline yayılmış iç kalite güvencesi sisteminin, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmesi,
- Stratejik Plan performans göstergelerinin izlenerek iyileştirmeler yapılması,

- Kalite güvencesi sistemi içerisinde Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü arasında etkin bir çalışma ve eşgüdümün sağlanmış olması,
- Tüm birimlerde kalite elçilerinin belirlenmiş olması ve bunların aktif çalışması,
- Paydaş katılımı ile olgunlaşan +1 Eğitim Modelinin tüm birimlerde uygulanması,
- Kurum genelinde yöneticilerin, kalite güvencesi sisteminin gelişimini desteklemeleri ve bu konudaki çalışmalara önderlik etmeleri,

B.2. Kalite Güvencesi Sistemi İyileştirmeye Açık Yönler

- Süreç Yönetim Modülü ve Stratejik Plan Modülünün henüz tamamlanmamış olması,
- Kurumun kalite politikasıyla uyumlu uluslararasılaşma uygulamaları olmasına rağmen izleme ve iyileştirmelerin kısmen yapılması,
- Kurumda uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi şeffaf, kapsayıcı ve katılımcı biçimde yürütülüyor olmakla birlikte izleme ve iyileştirmelerin kısmen yapılması,
- Uluslararasılaşma faaliyetlerinin performansına yönelik iyileştirmelerin kısmen yapılması,

B.3. Eğitim ve Öğretim Güçlü Yönler

- Programların tasarım ve onay süreçlerinin sistematik olarak izlenmesi ve ilgili paydaşlarla birlikte değerlendirilerek iyileştirilmeler yapılması,
- Ders bilgi paketlerinin amaca uygunluğu ve işlerliğinin izlenmesi ve iyileştirmeler yapılması ayrıca programlarda ders dağılım dengesinin gözetilmesi,
- Programların amaçları ve öğrenme çıktıları TYYÇ'ye uyumlu olarak hazırlanmış olması, Üniversitede yürütülen derslerin her birine bir koordinatör atanması ve öğretim yılı başında ders içeriklerinin senato kararı ile onaylanması,
- Mesleki Eğitim olarak uygulanan +1 Uygulamalı Eğitim Modelinin örnek gösterilebilecek nitelikte olması,
- Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesine ilişkin süreçlerin bulunması,
- Kurumda diploma, derece mezuniyet ve diğer yeterliliklerin tanınması ve sertifikalandırılmasına ilişkin açık, anlaşılır, kapsamlı ve tutarlı şekilde tanımlanmış süreçlerin olması, Özellikle sosyal transkript, mesleki yeterlilik belgesi, Europass belgesi ve E-devletten sorgulanabilir sertifika gibi uygulamalar bulunması,
- Uzaktan eğitime özgü öğretim materyali geliştirme ve öğretim yöntemlerine ilişkin ilkeler ve mekanizmalara yer verilmesi,

- Uzaktan eğitim ile ilgili olarak "Öğretim Elemanı Memnuniyet Anketi" aracılığı ile geri bildirimler alınması ve öğretim elemanlarının kullanabilecekleri eğitsel araçlara yönelik "Örneklerle Web 2.0 Araçları" kılavuzunun hazırlanması,
- Uzaktan öğretim sürecinde öğrencilerin taleplerini daha hızlı karşılamak amacıyla teknik danışmanlık sayfası oluşturulmuş olması,
- Üniversitede sosyal alanlar kapsamında yurt, kantin ve kafeteryalar, yemekhaneler, spor tesisleri, toplantı-konferans salonları ve ulaşım araçları gibi tesis ve altyapılar bulunmakta ve öğrenciler sunulan hizmetlerden memnuniyetlerinin değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılması,
- Kurumun öğrencilerine topluluk oluşturmaları ve etkinliklerde aktif olarak rol almaları konusunda destek vermesi,
- Program izleme ve güncelleme çalışmalarında kurumun yoğun bir biçimde dış paydaşlardan yararlanması, özellikle +1 uygulamaları ile iş dünyasının gereksinimlerinin ve görüşlerinin doğrudan alınması, programlara Dijital Dönüşümle ilgili dersler eklenmesi, Lisansüstünde LEE 700 dersinin geliştirilmesi, Deneyimli Öğrenci ve İş Deneyimli Proje Uygulamaları, iş deneyimli yüksek lisans programları, gibi örnek uygulamalar bulunması,
- Kurumsal çalışmalar dışında özellikle öğretim üyelerinin öğrencilerinin mezun olduktan sonra işe yerleştirilmeleri konusunda kişisel gayret ve emek sarf etmeleri

B.4 Eğitim ve Öğretim İyileştirmeye Açık Yönler

- Hazırlanan ders bilgi paketlerinde lisansüstü programlarda program çıktıları ile ders kazanımları eşleştirmesinin kısmen tamamlanması,
- Lisansüstü programlarda ölçme ve değerlendirme sistemine yönelik iyileştirme ihtiyacı,
- Öğrenci merkezli öğretim yöntem tekniklerinin tanımlı süreçler doğrultusunda uygulanması ile birlikte izleme ve iyileştirmelerinin kısmen gerçekleştirilmesi,
- Öğrenci merkezli ölçme ve değerlendirme konusunda izleme ve paydaş katılımına dayalı iyileştirmelerin kısmen gerçekleştirilmesi,
- Akademik danışmanlık uygulamasının etkinlik ve verimliliğinin artırılması gerekliliği,
- Kurumun akademik kadrosunda yer alan öğretim elemanlarının eğitim-öğretim performansının değerlendirilerek teşvik edilmesi ve ödüllendirilmeleri gerekliliği,

- Kurumda sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin etkinliğinin izlenmesini ve gerçekleşen uygulamaların irdelenmesini sağlayacak ve ortaya çıkan gereksinimlere göre iyileştirilmelere katkıda bulunacak sistematik bir mekanizmaya ihtiyaç duyulması,
- Kurumda engellilere yönelik uygulamalardan elde edilen sonuçların izlenip değerlendirilerek önlem almaya yönelik çalışmaların kısmen gerçekleştirilmiş olması,
- Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik hizmetlerinin yaygın olarak kullanılamaması,
- Mezunlardan ve iş dünyasından alınan geri bildirimlerin programların izlenmesi ve güncellenmesinin sistematik olarak değerlendirilip kullanıldığı yaygın bir uygulamaya ihtiyaç duyulması,

B. 5. Araştırma ve Geliştirme Güçlü Yönler

- AR-GE çalışmalarında “problem çözme odaklı” bir yaklaşımla iş dünyası ile güçlü bir işbirliği ve uygulamalarının olması,
- İş deneyimli lisansüstü programlarının uygulanması,
- Döner Sermaye Müdürlüğünden BAPK’ ya aktarılan desteklerin yasal sınırların en üst sınırından (%9) sağlanması,
- Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) nin Kapsamlı Araştırma Projeleri, Gündümlü Projeler, Lisansüstü Projeler ve Hızlı Destek Projeleri gibi sınıflandırılmış olması,
- Öğrencilerin araştırma faaliyetlerine aktif katılımını gösteren kanıtlar, öğrencilerin katıldığı yarışmalardaki başarıları ile öğrenci-araştırmacı (akademisyen) etkileşiminin güçlü ve hedefe odaklı çabalar olması,
- Üniversitedeki Ar-Ge süreçleri ile eğitim-öğretim süreçlerinin bütünleştirildiği alanlar ve bu alanlarda izlenen politika ve uygulamalar olması,
- Kurum ve bölge özellik ve potansiyeli dikkate alınarak kurulan araştırma merkezlerinin çalışma sahalarında yüksek bir motivasyonla faaliyet yürütmeleri,
- Sakarya Üniversitesi ile yapılan işbirliği protokolü ile SAKARYA TEKNOKENT bünyesinde SUBÜ öğrencilerinin çalıştırılabilmesi,
- Bütçe kısıtlarına rağmen akademik birimler arasında denge gözetilerek bütçenin objektif dağıtılması,

B.6. Araştırma ve Geliştirme İyileştirmeye Açık Yönler

- Araştırma stratejisi ve hedeflerinde önceliklendirme ihtiyacı,
- Araştırma performansının izlenebilirliğinin artırılması,
- Yapılan araştırmaların yerel/bölgesel/ulusal kalkınma hedefleri ve bu hedeflerin sosyo-ekonomik ve sosyo-kültürel yapıya katkısının değerlendirilmesine yönelik bir sistem ihtiyacı,
- Araştırmaya yönelik altyapı kaynakları; araştırma ve uygulama merkezlerinde bulunan araştırma ekipman ve donanım ihtiyacının iyileştirilmesi,
- Ar-GE faaliyetlerinden sağlanan verilerin sistematik olarak izlenmesi ve izlem sonuçlarının paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınması, ihtiyaç ve talepler doğrultusunda kaynakların çeşitlendirilmesine yönelik iyileştirmeler yapılması,
- Üniversitede araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu post-doc programlarının bulunmaması,

B.7. Toplumsal Katkı Güçlü Yönler

- (SUBÜ) misyonunu, vizyonunu ve politikalarını referans alarak geliştirdiği, toplumsal fayda odaklı, tanımlı topluma hizmet politikası, stratejileri ve hedeflerinin olması,
- Diğer üniversitelere örnek ve öncü olma bakımından +1 Uygulamalı Eğitim Modeli ile çözüm odaklı Ar-Ge hizmetleri sunması ve doğrudan iş dünyası ile üniversite arasında güçlü bir köprü inşa edilmesine liderlik yapması,
- Tüm paydaşlarını, toplumun yararına olacak sosyal faaliyetlere özendirme ve işbirliği kaynaklarını artırmak,
- Öğrenci dostu öğrenme ortamları oluşturmak için sosyal, kültürel ve ekonomik açıdan toplumun ilgi ve gereksinimlerini karşılayacak etkinliklerin planlanması ve projeler geliştirilmesi,
- Toplumsal katkı stratejik amacına ulaşmak için topluma katkıyı yaşam boyu öğrenmenin bir aracı olarak görerek toplumsal fayda temelli etkinlikler geliştirmesi ve uygulaması,
- Topluma hizmet kapsamındaki faaliyetlerinin kapsayıcılığı (deprem raporları, Kan Dostum SUBÜ Kampanyası, SUBÜ konuşmaları, Yatırım Hamisi, Kim Tutar Seni, Fikir Sofrası İşbirlikleri ve Sinerji Grupları vb.),
- Sürdürülen tüm topluma katkı düzeyindeki çalışmaların üniversitenin idari, akademik ve öğrenci düzeyinde tüm birimlerindeki iç paydaşlar tarafından benimsenmiş, sahiplenilmiş olması,

B.8. Toplumsal Katkı İyileştirmeye Açık Yönler

- Toplumsal katkı süreçlerini planlayan, yürüten ve toplumsal katkı çıktılarının nitel ve nicel olarak izlenerek değerlendirileceği, ulaşılan sonuçların gereksinimler doğrultusunda kontrol edilerek, gerekli iyileştirmelerin yapılmasına ilişkin sistem ihtiyacı,
- Kurumda toplumsal katkı performansının izlenmesine ve iyileştirilmesine yönelik politikası tanımlı süreçleri bulunmakla birlikte, bu planlar ve süreçler doğrultusunda çalışmaların henüz tamamlanmamış olması,

B.9. Yönetim Sistemi Güçlü Yönler

- Katılımcı bir anlayış olması ve kuvvetli bir İdari yapılanmanın bulunması,
- İdari personelin aidiyet duygusu ve memnuniyet düzeyinin yüksek olması,
- 2020-2024 Stratejik Planının titizlikle uygulanıyor olması,
- İdari personel için hizmetiçi eğitim sağlanması, Kurumun, idari personelin gelişimlerine yönelik eğitimleri desteklemesi,
- İdari personelin üst yönetime ulaşılabilirliğinin ve çalışma uyumunun yüksek olması
- İnsan kaynakları yönetimi uygulamalarının izlenmesi ve ilgili iç paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmeler yapılması,
- Finansal kaynakların yönetim süreçlerinin izlenmesi ve iyileştirilmesi,
- Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik konusunda içselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamaların bulunması,
- Çalışanların ve öğretim elemanlarının memnuniyetini ölçen anketlerin uygulanması ve sonuçlarının değerlendirilmesi,
- SUBÜ'nün ayrılmış olduğu üniversiteden gelen bilgi birikimini ve süreç yapılanmasını aynı şekilde ve geliştirerek sürdürmesi,

B.10. Yönetim Sistemi İyileştirmeye Açık Yönler

- Süreç performans sonuçlarını izleyecek bir sistem gerekliliği,
- Akademik personelin teşvik ve ödüllendirilmesine yönelik kapsayıcı çalışmalar yapılması,
- İç Denetim Biriminin henüz kurulmamış olması,
- Entegre Bilgi Yönetim Sisteminin henüz tamamlanmamış olması,
- Bilgi güvenliği ve güvenilirliğinin sağlanmasına yönelik bütünleşik uygulamalara duyulan ihtiyaç,

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Sakarya ilinin, Türkiye'nin nüfus yoğunluğunun en fazla olduğu bölgede, İstanbul ve Ankara şehirlerine yakın coğrafi konumda bulunması, ülkemizdeki genç ve dinamik bir nüfusa paralel olarak yükseköğrenime olan talebin günden güne daha da artması, yeni kurulan Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin tercih edilebilirliğini güçlü kılmaktadır.

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nde ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyinde hayata geçirilen uygulamalı eğitim modelleri sektörün ihtiyaçlarına yönelik önemli bir çözüm oluşturmaktadır. Akademik çalışmalar sektör ile birlikte sonuç odaklı, etkili ve sürdürülebilir bir şekilde yürütülmektedir. Üniversite, sanayi ve iş dünyası ile birlikte ortak çalışmalar gerçekleştirerek sektörün beklentilerine çözüm üretecek niteliklere sahip yeni akademik yaklaşımlar oluşturulmaktadır. Kısa süre içerisinde üniversitenin yapılanmasının tamamlanması ve sonrasında "akademik çalışmalarıyla iş dünyasının sorunlarına çözümler üreten, ayrıca yine iş dünyasının ihtiyaçları doğrultusunda teorik bilgisinin yanı sıra uygulama becerisine sahip nitelikli bireyler yetiştiren" bir üniversite olma misyonunda yapılacak çalışmalar ile yeni yaklaşımlar ortaya konulması hedeflenmektedir.

Üniversite misyonunun yerine getirebilmesi için ulusal ve uluslararası gelişmeler doğrultusunda kendini sürekli güncelleyen ve iyileştiren bir yapıya sahip olması kurumun mevcut kaynaklarının etkili ve verimli bir şekilde yönetilmesinin yanı sıra misyon doğrultusunda amaç ve hedeflerinin gerçekleştirilmesine olanak sağlayacak yeni kaynakların temin edilmesi ve desteklenmesi önem arz etmektedir.

Ayrıca Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin gerek eğitim-öğretim alanlarındaki gerekse Ar-Ge alanlarındaki öncelikli ihtiyaçlar hususunda yapılanma sürecini ivedi bir şekilde tamamlaması gerekmektedir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır. Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Sakarya-Şubat 2022)

Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Sakarya-Şubat 2022)

Cengiz KARADENİZ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Bilgiyi beceriyle
bütünleştiriyoruz



SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Esentepe Kampüsü Serdivan/SAKARYA T. 0 (264) 616 00 54 | F. 0 (264) 616 00 14
www.subu.edu.tr - subu@subu.edu.tr