

**2021 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU**

**SAKARYA - 2021**

# SUNUŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile uygulamaya alınan kamu mali yönetim ve kontrol sistemi ile ülkemizin mali yapısı uluslararası standartlar ve Avrupa Birliği uygulamalarıyla uyumlu olarak yeniden düzenlenmiş, kalkınma planları ile ulusal programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere kamu mali yönetiminin yapısını, işleyişini, bütçelerin hazırlanmasını, uygulanmasını, raporlanmasını ve mali kontrolü düzenleyerek getirdiği yeni anlayış ile dinamik bir mali yapı oluşturulması hedeflenmiştir.

Bu dinamik yapı içerisinde kamuoyu denetimine önemli bir alan açılmış ve kurumların mali yapıları hakkında hazırlanacak olan dönemlik raporların Temmuz ayı içerisinde kamuoyu ile paylaşılması 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 30’uncu maddesi ile hükme bağlanmıştır.

Bu kapsamda Üniversitemiz birinci altı aylık bütçe uygulamaları ile ikinci altı aylık beklenti ve tahminlerini içeren “2021 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu”nu kamuoyunun bilgisine sunarım.

**Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK**

**Rektör**

# GİRİŞ

Üniversitemiz 09.05.2018 kabul tarihli ve 7141 Sayılı Yükseköğretim Kanunu İle Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ek madde 184 uyarınca “**Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi**” adıyla kurulmuştur.

Akademik birimlerimiz; Sağlık Bilimleri Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Turizm Fakültesi, Uygulamalı Bilimler Fakültesi ve Ziraat Fakültesi olmak üzere toplam 6 Fakülte, Yabancı Diller Yüksekokulu, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Akyazı Sağlık Hizmetleri MYO, Arifiye MYO, Denizclik MYO, Ferizli MYO, Geyve MYO, Hendek MYO, Karasu MYO, Kaynarca Seyfettin Selim MYO, Pamukova MYO, Sakarya MYO, Sapanca MYO ve Sapanca Turizm MYO olmak üzere toplam 12 MYO’dan oluşmaktadır.

Üniversitemizde, 552 akademik personel ve 3 yabancı uyruklu akademik personel ile 2020-2021 eğitim-öğretim döneminde 12.881 öğrenciye ön lisans, 7.013 öğrenciye lisans, 1.123 öğrenciye yüksek lisans ve 228 öğrenciye doktora düzeyinde eğitim hizmeti sunulmuştur. 2020-2021 eğitim-öğretim döneminde yabancı uyruklu 1983 öğrenciye eğitim hizmeti sunulmuştur. 555 akademik (3 yabancı uyruklu akademik personel), 185 idari personel, 8 sözleşmeli personel, 193 kişi işçi olmak üzere toplam 748 personel ile faaliyet gösteren Üniversitemizin 2021 dönemi itibarıyla bütçe gerçekleşmeleri ile ilgili ayrıntılı bilgilerin yer aldığı rapor kamuoyunun bilgi ve değerlendirmelerine sunulmuştur.

# İÇİNDEKİLER

[SUNUŞ i](#_Toc45803978)

[GİRİŞ ii](#_Toc45803979)

[İÇİNDEKİLER 3](#_Toc45803980)

[TABLOLAR DİZİNİ 4](#_Toc45803981)

[ŞEKİLLER DİZİNİ 4](#_Toc45803982)

[I. OCAK - HAZİRAN 2021 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI 5](#_Toc45803983)

[**A.** **Bütçe Giderleri** 5](#_Toc45803984)

[**B.** **Bütçe Gelirleri** 13](#_Toc45803985)

[**C.** **Finansman** 18](#_Toc45803986)

[II. OCAK - HAZİRAN 2021 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER 19](#_Toc45803987)

III. TEMMUZ - ARALIK 2021 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER 24

[**A.** **Bütçe Giderleri** 2](#_Toc45803984)4

[**B.** **Bütçe Gelirleri** 2](#_Toc45803985)5

[**C.** **Finansman** 2](#_Toc45803986)5

[IV. TEMMUZ - ARALIK 2021 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLÜCEK FAALİYETLER 26](#_Toc45803991)

# TABLOLAR DİZİNİ

**Tablo 1. 2020-2021 Yılı Ödeneği Ekonomik Kodlara Göre Dağılımı 5**

**Tablo 2. 2020-2021 Ocak-Haziran Ayı Giderleri 6**

**Tablo 3. Giderlerin Aylık Dağılımı 7**

**Tablo 4. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alım Giderleri (Zorunlu Giderler) 9**

**Tablo 5. Yolluk Ödenek Kullanım Tablosu 10**

**Tablo 6. 2020-2021 Ocak-Haziran Ayı Gelirleri 14**

**Tablo 7. Gelirlerin Aylık Dağılımı 15**

**Tablo 8. Hazine Yardımı ve Öz Gelirler İtibariyle Gelir Gerçekleşmeleri 17**

**Tablo 9. Yürütülen Projelere İlişkin Bilgiler 20**

**Tablo 10. 2021 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Sunulan Yemek Hizmeti 21**

# ŞEKİLLER DİZİNİ

**Şekil 1. 2019**-**2021 Başlangıç Ödenekleri Grafiği 5**

**Şekil 2. 2021 Yılı Gider Gruplarının Yüzdesel Dağılımı 6**

**Şekil 3. 2020-2021 Karşılaştırmalı Personel Giderleri Gerçekleşme Grafiği 8**

**Şekil 4. 2020-2021 Karşılaştırmalı SGK Devlet Primi Giderleri Gerçekleşme Grafiği 8**

**Şekil 5. 2020-2021 Karşılaştırmalı Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşme Grafiği 9**

**Şekil 6. 2020-2021 Karşılaştırmalı Cari Transferler Gerçekleşme Grafiği 10**

**Şekil 7. 2020-2021 Karşılaştırmalı Sermaye Giderleri Gerçekleşme Grafiği 11**

**Şekil 8. 2020-2021 Karşılaştırmalı Bütçe Gelirleri Grafiği 14**

**Şekil 9. 2020-2021 Karşılaştırmalı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Grafiği 15**

**Şekil 10. 2020-2021 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler Gerçekleşme Grafiği 16**

**Şekil 11. 2020-2021 Diğer Gelirler Gerçekleşme Grafiği 17**

**Şekil 12. 2020-2021 Gelir-Gider Gerçekleşmeleri Grafiği 19**

# OCAK - HAZİRAN 2021 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Üniversitemize 7258 sayılı 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ödenek bir önceki yıla göre %28,44 artarak 137.917.000 TL olmuştur. 2019-2021 yılları arasında Üniversitemiz başlangıç ödenekleri Şekil 1’de gösterilmiştir.

Şekil 1. 2019-2021 Başlangıç Ödenekleri Grafiği

## **Bütçe Giderleri**

2021 yılı Ocak-Haziran dönemindeki bütçe giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %14,40 oranında artış göstererek 46.332.149 TL olmuştur. Bu artışta özellikle personel giderlerindeki ve sermaye giderlerindeki artış etkili olmuştur. 2020 yılı ödeneğinin ekonomik dağılım tablosu (Tablo-1) aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo 1: 2020-2021 Yılı Ödeneği Ekonomik Kodlara Göre Dağılımı**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | 2020 | 2021 | Değişim (TL) | Değişim (%) |
| 01 | Personel Giderleri | 74.114.000 | 93.486.000 | 19.372.000 | %26,14 |
| 02 | SGK Devlet Primi Giderleri | 10.689.000 | 14.523.000 | 3.834.000 | %35,87 |
| 03 | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 9.293.000 | 10.217.000 | 924.000 | %9,94 |
| 05 | Cari Transferler | 2.321.000 | 2.441.000 | 120.000 | %5,17 |
| 06 | Sermaye Giderleri | 11.002.000 | 17.250.000 | 6.248.000 | %56,79 |
| TOPLAM | | 107.419.000 | 137.917.000 | 30.498 | %28,39 |

2021 yılının ilk altı aylık döneminde yapılan bütçe harcamaları gider grupları itibariyle incelendiğinde en yüksek harcamanın 53.405.181,77 TL ile Personel Giderleri grubunda olduğu görülmektedir. Cari Transferler grubu ise Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %62,60 artış göstermiştir. Sermaye giderleri grubunda ise Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %348,06 artarak en fazla artış gösteren grup olmuştur. Sermaye Giderleri grubundaki bu artışın temel nedeni periyodik olarak yapılması gerekli olan bakım işleri ve fenni muayene sonuç raporlarına göre tespit edilen eksiklikler ve arızalar için revizyon ve malzeme alımlarının gerçekleştirilmesidir. Mal ve Hizmet Alım Giderleri grubunda ise %25,99 seviyesinde azalma gözlenen tek bütçe grubu olmuştur. Bütçe giderlerinin gider gruplarına göre dağılımı Tablo 2’de gösterilmiştir.

Tablo 2. 2020-2021 Ocak-Haziran Ayı Giderleri

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| OCAK- HAZİRAN AYI GİDERLERİ | 2020 | 2021 | ARTIŞ ORANI(%) |
| 1-PERSONEL GİDERLERİ | 40.935.892,85 | 53.405.181,77 | %30,46 |
| 2-SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ | 6.451.337,74 | 8.681.091,33 | %34,56 |
| 3-MAL VE HİZMET ALIMI GİDERLERİ | 3.843.707,3 | 2.844.535,38 | - %25,99 |
| 5-CARİ TRANSFERLER | 1.758.600,02 | 2.859.491,67 | %62,60 |
| 6-SERMAYE GİDERLERİ | 1.665.876,32 | 7.464.250,83 | %348,06 |
| TOPLAM | **54.655.414,23** | **75.254.549,98** | **%37,68** |

2021 yılının ilk altı aylık döneminde gider gruplarının yüzdesel dağılımı incelendiğinde Personel Giderleri toplam giderlerin %70,96’sını oluşturduğu görülmüştür. Gider gruplarının yüzdesel dağılımı Şekil 2’de gösterilmiştir.

Şekil 2. 2021 Yılı Gider Gruplarının Yüzdesel Dağılımı

Üniversitemizde 2021 yılı Ocak-Haziran döneminde aylık ortalama 12.542.385,83 TL ödenek kullanılmış olup en yüksek harcama Haziran ayında yapılmıştır. 2021 yılı giderlerinin aylar itibariyle 2020 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Tablo 3’te gösterilmiştir.

Tablo 3. Giderlerin Aylık Dağılımı

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **GİDERLER** | **2020** | **2021** | **ARTIŞ ORANI(%)** |
| OCAK | 7.114.419 | 8.864.650,94 | %24,60 |
| ŞUBAT | 10.575.164 | 10.159.442,83 | -%3,93 |
| MART | 9.394.505 | 15.412.045,33 | %64,05 |
| NİSAN | 9.071.756 | 14.408.035,16 | %58,82 |
| MAYIS | 8.664.467 | 10.279.025,37 | %18,63 |
| HAZİRAN | 9.835.103 | 16.131.115,35 | %64,02 |
| **TOPLAM** | **54.655.414** | **75.254.314,98** | **%37,69** |

Üniversitemizin 2021 yılı ilk altı aylık dönemindeki gider grupları bazında ödenek kullanım değişiklikleri aşağıdaki gibi özetlenebilir:

**01-Personel Giderleri**

Bütçe harcamaları gider grupları itibariyle incelendiğinde en yüksek harcamanın Personel Giderleri grubunda olduğu görülmektedir. Bu kapsamda 2021 yılında Üniversitemizde görev yapan 555 akademik, 185 idari personel, 193 işçi ve 8 sözleşmeli olmak üzere toplam 748 personele toplam 53.405.181,77 TL ödeme yapılmıştır. Bu gider grubunda bir önceki yıla göre %30,46 oranında artış meydana gelmiş olup başlangıç ödeneğinin %57,13’ü kullanılmıştır. Bu gruptaki gider artışı memurlar, işçiler ve sözleşmeli personele yapılan ödemelerden ve yeni kurulan bir üniversite olması sebebiyle personel alımının yüksek olmasından kaynaklanmıştır. 2021 yılı Personel Giderlerinin aylar itibariyle 2020 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 3’te gösterilmiştir.

**Şekil 3. 2020-2021 Karşılaştırmalı Personel Giderleri Gerçekleşme Grafiği**

**02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**

Personel giderlerine bağlı olarak gerçekleşen Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ödemeleri ise 2021 yılının ilk altı ayında 2020 yılının ilk altı aylık dönemine göre %34,56 artmıştır. Bu kapsamda 8.681.091,33 TL ödeme yapılmış olup başlangıç ödeneğinin %59,77’si kullanılmıştır. 2021 yılı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin aylar itibariyle 2020 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 4’te gösterilmiştir.

**Şekil 4. 2020-2021 Karşılaştırmalı SGK Devlet Primi Giderleri Gerçekleşme Grafiği**

**03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri**

Genel olarak 2.844.535,38 TL’lik harcama yapılarak başlangıç ödeneğinin %27,84’ü kullanılmıştır. Bu gider kaleminden yapılan harcamalar 2021 yılının ilk altı ayında 2020 yılının ilk altı aylık dönemine göre %25,99 oranında azalma görülmüştür. Bu azalmada özellikle COVİD-19 salgınıyla mücadele tedbirleri kapsamında faaliyetlerin ertelenmesi veya gerçekleştirilememesi büyük önem arz etmektedir. 2021 yılı Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin aylar itibariyle 2020 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 5’te gösterilmiştir.

Şekil 5. 2020-2021 Karşılaştırmalı Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşme Grafiği

* **(03.2) Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları**

Tüketime Yönelik Mal Hizmet Alımları incelendiğinde; 1.885.943 TL harcama ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri grubunun %66,33’ünü oluşturduğu görülmüştür. Bu kapsamda yapılan harcamaların %52,96’sını elektrik, su, yakacak ve yemek alımları oluşturmaktadır. Söz konusu zorunlu giderlerde bir önceki yıla göre %55,80 oranında azalış meydana gelmiştir. Bu azalışın temel nedeni COVİD-19 salgınıyla mücadele tedbirleri kapsamında uzaktan eğitim sürecinin başlamasıyla, Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları kalemleri arasında önemli yer tutan yemek alımları kaleminde yaşanan düşüştür. Bu durum detaylı bir şekilde Tablo 4’te gösterilmiştir.

Tablo 4. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alım Giderleri (Zorunlu Giderler)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **GİDER TÜRÜ** | **2020** | **2021** | **ARTIŞ ORANI (%)** |
| ELEKTRİK ALIMLARI | 705.373 | 504.997 | - 28,41 |
| YAKACAK ALIMLARI | 436.125 | 397.991 | - 8,74 |
| SU ALIMLARI | 51.044 | 45.968 | - 9,94 |
| YEMEK ALIMLARI | 1.067.407 | 50.129 | - 95,30 |
| **TOPLAM** | 2.259.949 | 998.815 | - 55,80 |

* **(03.3) Yolluklar**

Yolluklara ilişkin giderler incelendiğinde; 36.450 TL harcama ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri grubunun %1,28’ini oluşturduğu görülmüştür. Yolluk ödemeleri kapsamında 5.059 TL Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu, 31.390 TL Yurtiçi Sürekli Görev Yolluğu ödenmiştir. Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu’na ilişkin herhangi bir ödeme gerçekleşmemiştir. Yolluk ödemeleri toplamı bir önceki yılın aynı dönemine göre % 60,02 azalmıştır. Bu azalışın temelinde özellikle yurtdışı geçici görev yolluklarına ilişkin harcamaların azalmasında COVİD-19 mücadele tedbirleri kapsamındaki sınırlamalar yatmaktadır. Yolluk ödenek kullanımlarına ilişkin detaylı bilgiler Tablo 5’te gösterilmiştir.

Tablo 5. Yolluk Ödenek Kullanım Tablosu

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **GİDER TÜRÜ** | **2020** | **2021** | **ARTIŞ ORANI (%)** |
| YURTİÇİ GEÇİCİ GÖREV YOLLUĞU | 50.425 | 5.059 | -89,97 |
| YURTİÇİ SÜREKLİ GÖREV YOLLUĞU | 20.675 | 31.390 | - 51,83 |
| YURTDIŞI GEÇİCİ GÖREV YOLLUKLARI | 20.076 | 0 | - 100 |
| **TOPLAM** | **91.176** | **36.449** | **- 60,02** |

* **(03.5) Hizmet Alım Giderleri**

Hizmet Alım Giderleri incelendiğinde; 581.939 TL harcama ile Mal ve Hizmet Alım Giderleri grubunun %20,47’sini oluşturduğu görülmüştür. Hizmet Alımlarında 2021 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %55,76 artış meydana gelmiştir.

**05-Cari Transferler**

Üniversitemizin bir diğer harcama kalemi olan Cari Transferlerde bir önceki yılın aynı dönemine göre %62,60’lık bir artışla 2.859.491,67 TL gider gerçekleşmiştir. 2021 yılı Cari Transferlerin aylar itibariyle 2020 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 6’da gösterilmiştir.

Şekil 6. 2020-2021 Karşılaştırmalı Cari Transferler Gerçekleşme Grafiği

**06-Sermaye Giderleri**

2021 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere ilişkin harcamaların izlendiği Sermaye Giderleri grubunda yılın ilk yarısında 7.464.250,83 TL ödenek kullanılmış olup başlangıç ödeneğine göre %43,27’lik bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Söz konusu giderler bir önceki yıla göre %348,06 oranında artış gözlenmiştir. Bu artışta en yüksek etkisi bulunan kalemler şu şekilde sıralanabilir;

* Mamul Mal Alımı (3.157.390,42 TL),
* Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri (3.644.146,01 TL),
* Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri (529.738,07 TL) kalemlerinden oluşmaktadır.

2021 yılı Sermaye Giderlerinin aylar itibariyle 2020 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 7’de gösterilmiştir.

Şekil 7. 2020-2021 Karşılaştırmalı Sermaye Giderleri Gerçekleşme Grafiği





## **Bütçe Gelirleri**

Üniversitemizde 2021 yılının ilk altı ayında 72.073.361 TL gelir elde edilmiştir. Bütçe gelirlerinin 67.696.000 TL’si hazine yardımı ve 4.377.361 TL’si öz gelirlerden oluşmaktadır. Belirtilen tutar ile % 52.26’lık bütçe gerçekleşmesi sağlanmış olup bir önceki yılın aynı dönemine göre %27.39 oranında artış meydana gelmiştir. 2020-2021 yılları Ocak-Haziran dönemi karşılaştırmalı bütçe gelirleri gerçekleşme sonuçları aşağıda Şekil 8’de gösterilmiştir.

Şekil 8. 2020-2021 Karşılaştırmalı Bütçe Gelirleri Grafiği

Üniversitemizin 2021 yılı Ocak-Haziran dönemi gelirleri üç temel gelir grubundan oluşmaktadır. Bu gruplar Tablo 12’de gösterilmiştir. Tablo incelendiğinde en fazla gelir elde edilen grubun Hazine Yardımlarını içeren 04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler gelir grubunda olduğu görülmektedir. Bu grupta takip edilen gelirler, toplam bütçe gelirinin yaklaşık %93,97’sini oluşturmaktadır.

Tablo 6. 2020-2021 Ocak-Haziran Ayı Gelirleri

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **OCAK- HAZİRAN AYI GELİRLERİ** | **2020** | **2021** | **ARTIŞ ORANI (%)** |
| 03-Teşebbüs Ve Mülkiyet Gelirleri | 2.740.583 | 2.340.495 | -14,60 |
| 04-Alınan Bağış Ve Yardımlar İle Özel Gelirler | 51.450.850 | 67.792.170 | 37,76 |
| 05-Diğer Gelirler | 2.383.409 | 1.940.696 | -18,57 |
| **TOPLAM** | **56.574.822** | **72.073.361** | **27,39** |

Üniversitemizde 2021 yılı Ocak-Haziran döneminde aylık ortalama 12.012.227 TL gelir elde edilmiş olup 2021 yılı gelirlerinin aylar itibariyle 2020 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Tablo 7’de gösterilmiştir.

Tablo 7. Gelirlerin Aylık Dağılımı

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **GELİRLER** | **2020** | **2021** | **ARTIŞ ORANI(%)** |
| OCAK | **16.973.107** | **20.091.395** | 18,37 |
| ŞUBAT | **5.158.163** | **8.901.785** | 72,57 |
| MART | **7.829.694** | **19.094.285** | 143,87 |
| NİSAN | **7.756.888** | **3.408.641** | - 56,06 |
| MAYIS | **7.461.647** | **7.662.505** | 2,69 |
| HAZİRAN | **11.395.323** | **12.914.751** | 13,33 |
| **TOPLAM** | **56.574.822** | **72.073.361** | **27,39** |

**03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**

Üniversitemizin gelirlerinin %3,25’ini oluşturan Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri bir önceki yıla göre %14,60 azalmıştır. Bu gelir grubunda yılın ilk yarısında gerçekleşme oranı %54,61 olmuştur. Bu gelir grubunun alt detayları incelendiğinde temel gelirlerin mal ve hizmet satışlarından elde edildiği görülmüştür. 2021 yılı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin aylar itibariyle 2020 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 9’da gösterilmiştir.

Şekil 9. 2020-2021 Karşılaştırmalı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Gerçekleşme Grafiği

**04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler**

Üniversitemiz gelirleri Hazine Yardımı ve Öz Gelir olmak üzere iki grupta incelendiğinde temel gelir kaynağının %93,93 oranıyla Hazine Yardımı olduğu görülmektedir. Öz Gelirler ise Üniversitemiz gelirlerinin % 6,07 oranındadır.

Hazine yardımı tahsilatı 2021 yılının ilk altı ayında 2020 yılının aynı dönemine göre %24,10 artarak 67.696.000 TL olmuştur. 2021 yılı Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerin 2020 yılı ile karşılaştırılmalı gerçekleşme durumu Şekil 10’te gösterilmiştir.

Şekil 10. 2020-2021 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler Gerçekleşme Grafiği

Üniversitemizin 2021 yılı Öz Gelirler tahsilatı 2020 yılına göre yaklaşık %15,74 azalarak 4.377.361 TL olmuştur. 2020 yılında üniversitemiz hesabına yatırılan lojman kira gelirleri Sakarya Üniversitesine iade edilmiştir bu sebeple -31.518-TL gelir gözükmektedir.

Üniversitemizin Hazine Yardımı ve Öz Gelirler itibariyle 2020 yılı ile karşılaştırılmalı gelir tahsilat durumu olarak Tablo 8’de gösterilmiştir.

Tablo 8. Hazine Yardımı ve Öz Gelirler İtibariyle Gelir Gerçekleşmeleri

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **GELİR GRUBU** | **2020**  **OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME (TL)** | **2021**  **OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME (TL)** | **ARTIŞ ORANI (%)** |
| 03.1 Mal ve Hizmet Satış Gelirleri | **2.772.081** | **2.330.285** | **- 15,94** |
| 03.6 Kira Gelirleri | **-31.518** | **10.211** | **132,40** |
| 04.2 HAZİNE YARDIMI | **51.380.000** | **67.696.000** | **31,76** |
| 05.1 Faiz Gelirleri | **289.628** | **438.054** | **51,25** |
| 05.2 Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar | **305.935** | **580.683** | **89,81** |
| 05.3 Para Cezaları | **2.015** | **45.062** | **2.136,33** |
| 05.9 Diğer Çeşitli Gelirler | **1.785.831** | **876.896** | **- 50,90** |

**05-Diğer Gelirler**

Üniversitemizin bir diğer ana gelir grubu olan Diğer Gelirler incelendiğinde 2020 yılının aynı dönemine göre %18,57’lik azalış meydana geldiği görülmüştür. 2021 yılında elde edilen diğer gelirlerin 2020 yılı ile karşılaştırılmalı olarak dağılımı Şekil 11’te gösterilmiştir.

Şekil 11. 2020-2021 Diğer Gelirler Gerçekleşme Grafiği



## **Finansman**

Üniversitemizde 2021 yılının ilk altı ayında 72.073.361 TL gelir elde edilmiş ve belirtilen tutar ile %52,26’lık bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Söz konusu tutarın %93,92’sini oluşturan Hazine Yardımı Üniversitemizin temel geliridir. Hazine Yardımı tahsilatı 2021 yılının ilk altı ayında 67.696.000 TL’ye ulaşmıştır. Üniversitemizin 2021 yılı Öz Gelirleri ise 2020 yılının aynı dönemine göre %15,74 oranında azalarak 4.377.361 TL olmuştur.

2021 yılı Ocak-Haziran dönemindeki bütçe giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %37,69 oranında artış göstererek 75.253.370 TL olmuştur. 2021 yılı bütçe gelirleri ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %27,39 oranında artış göstererek 72.073.361 TL olmuştur. 2020-2021 yılları gelir ve gider gerçekleşme tutarları Şekil 12’de gösterilmiştir.

Şekil 12. 2020-2021 Gelir-Gider Gerçekleşmeleri Grafiği

# II. OCAK - HAZİRAN 2021 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Ocak-Haziran 2021 döneminde bütçe imkânları dâhilinde öncelikli ihtiyaçlar ve 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliğlerinde yer alan esas ve usuller dikkate alınarak tasarruf genelgelerine uygun olarak, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasının sağlanmasına, kamu hizmetlerinin yürütülmesine, bütçe giderlerinde tasarruf ve etkinlik sağlanmaya çalışılmış ve bu hedefler doğrultusunda gerekli önlemler alınmıştır.

Üniversitemiz bünyesinde yapılan fizibilite çalışmasıyla hizmet binalarının rutin ve acil bakım, onarım, tadilatlarının yapılarak eğitim hizmetinin aksamaması ve mekânların iyileştirilmesi çalışılmaları gerçekleştirilmiştir.

Yatırım Programı faaliyetleri kapsamında Üniversitemiz 2021 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere toplam **17.250.000,00 TL** ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin tamamı hazine yardımı ödeneklerindendir.

Üniversitemiz bünyesinde 2021 yılında 6 fakülte, 1 enstitü,1 yüksekokul ve 12 meslek yüksekokulu yer almaktadır. Üniversitemizde 2021 yılında toplam 748 personel görev yapmaktadır. Bununla birlikte personelimizin mesleki gelişimini sağlamak amacıyla hizmet içi eğitim programları düzenlenmiştir.

Üniversitemiz öğrenci ve personel gelişiminin desteklenmesi ve uluslararasılaşma amaçları doğrultusunda ulusal ve uluslararası değişim programlarına aktif katılım sağlamaktadır. Ulusal ve uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemiz özellikle Erasmus Değişim Programı, Mevlana Değişim Programı ve Farabi Değişim Programlarında üniversiteler ile anlaşmalar yapmaktadır.

**Bilimsel Ve Teknolojik Araştırmalara İlişkin Faaliyetler**

2021 yılında üniversitemiz bünyesinde toplam 74 proje yürütülmektedir. Bu projelerin 48’u önceki yıldan devredilen proje kapsamında iken 26 proje ise 2021 yılı içerisinde kabul edilen projelerdir. Projelere ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki tablo 9’da gösterilmiştir.

**Tablo 9. Yürütülen Projelere İlişkin Bilgiler**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Proje Türü** | **Önceki Yıldan Devreden (Adet)** | **Yıl İçinde Eklenen (Adet)** | **Toplam Proje Sayısı (Adet)** | **Toplam Proje Tutarı (TL)** |
| **TUBİTAK** | 6 | 4 | 10 | 995.616,39 TL |
| **Gençlik ve Spor Bak.** | 2 | - | 2 | 34.800 TL |
| **BAP** | 35 | 20 | 55 | 878.986,37 TL |
| **MARKA Projeleri** | 2 | - | 2 | 12.242,68 TL |
| **AB Projeleri** | 3 | 2 | 5 | 119.077,53 £ |
| **TOPLAM** | 48 | 26 | 74 | 1.921.645,44 TL |
| 119.077,53 £ |

**Yemek Hizmetleri**

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında Üniversitemiz öğrenci ve personelinin öğle yemeği hizmet olarak satın alınmaktadır. Yemekhanelerimizde ekonomik ve kaliteli yemek hizmeti verilmektedir.

**Tablo 10. 2021 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Sunulan Yemek Hizmeti**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **AYLAR** | **Personel** | **Öğrenci** | **Yemek Toplamı** | **Toplam Ödeme** |
| **Ocak** | 456 | 803 | 1.259 | 11.571 TL |
| **Şubat** | 427 | 939 | 1.366 | 12.554 TL |
| **Mart** | 659 | 1.708 | 2.367 | 21.755 TL |
| **Nisan** | 257 | 931 | 1.188 | 10.918 TL |
| **Mayıs** | 215 | 878 | 1.093 | 10.045 TL |
| **Haziran** | 363 | 2.076 | 2.439 | 22.416 TL |
| **TOPLAM** | 2.377 | 7.335 | 9.712 | 89.262 TL |

**Kültür Ve Sanat Etkinlikleri**

Üniversitemiz bünyesinde oluşturulan Kültür Sanat faaliyetlerini tüm öğrencilerimize yönelik olarak sürdürmektedir. Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, öğrencilerinin bilimsel gelişimlerinin yanı sıra kültürel gelişimlerine de önem vermektedir. Bu kapsamda yapılan kültür ve sanat etkinlikleri aşağıda sıralanmıştır.

* Üniversitemizce gerçekleştirilen SUBÜ Konuşmaları programlarının ilk canlı yayınına Gençlik ve Spor Bakan Yardımcısı Sayın Sinan AKSU’nun konuşmacı olarak katılım sağladığı “***Yeni Normalde Gençlik hizmetleri ve Üniversite Gençliği”*** konulu etkinliğe 4787 kişi katılım sağladı.
* SUBÜ Konuşmalarının ikinci programına Sağlık Bilimleri Üniversitesi Hamidiye Uluslararası Tıp Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Fatih GÜLTEKİN’in davetli konuşmacı olarak katıldığı “***Normalleşme Sürecinde Sağlıklı Beslenme ve Bağışıklık”*** konulu etkinliğe 2345 kişi katılım sağladı.
* Türkiye Uzay Ajansı Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Lokman KUZU hocamızın davetli konuşmacı olarak katıldığı, konusunun da “***Uzay Teknolojileri ve Türkiye’nin Milli Uzay Hamlesi”*** olduğu SUBÜ Konuşmalarının üçüncü programına 3317 kişinin katılımıyla gerçekleştirildi.
* ***“Pandemide Sağlık Hizmetleri”*** konusuyla dördüncüsünü gerçekleştirdiğimiz SUBÜ Konuşmaları programlarının konuğuSağlık Bakanlığı Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Sabahattin AYDIN hocamızdı. Programa 2362 kişi katılım gösterdi.
* SUBÜ Konuşmalarında beşinci programa davetli konuşmacımız Türkiye Maarif Vakfı Başkanı Prof. Dr. Birol AKGÜN’dü. “***Uluslararası Eğitim ve Yurtdışı İmkanları”*** konularının konuşulduğu programa 2188 kişi katılım sağladı.
* Eski Aile Bakanı ve Cumhurbaşkanı Başdanışmanı Prof. Dr. Ayşen GÜRCAN hocamızın “***İlgi ve Yeteneğe Bağlı Kariyer Planlaması”*** konusuyla konuşmalarını gerçekleştirdiği SUBÜ Konuşmalarında altıncı programımızı gerçekleştirdik ve bu programımıza 1869 kişi katılım sağladı.
* SUBÜ Konuşmalarında ANAR Genel Müdürü Kemal KAPTANER konuğumuzdu. ***“Algı Yönetimi ve Soft Power”*** konusu üzerine gerçekleştirilen bu etkinliğimiz 3213 kişinin katılımıyla gerçekleştirildi.
* Yazar ve Emekli Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sadettin ÖKTEN in SUBÜ Konuşmalarının sekizinci programına davetli konuşmacı olarak katılım sağladığı, “***Yunus Emre’de Dost ve Dostluk”*** konulu etkinliğe 3312 kişi katılım sağladı.
* ***“Yeni Normalde Gençlik, Kültür ve Sanat”*** konusu üzerine planlanan SUBÜ Konuşmalarının dokuzuncu programınaŞair & Gazeteci-Yazar İsmail KILIÇARSLAN davetli konuşmacı olarak katıldı. Bu etkinliğe 2026 kişi katılım gösterdi.
* Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı Ahmet Misbah DEMİRCAN ın “***Şehir Kültürü ve Turizm”*** konusu üzerine konuşmalarını gerçekleştirdiği onuncu SUBÜ Konuşmaları programına 1912 kişi katılım sağladı.
* Türk Havacılık ve Uzay Sanayii Genel Müdürü Prof. Dr. Temel KOTİL hocamızın “***Havacılık Sanayiinde Yerlilik Vizyonu ve Türkiye’nin Millilik Projeleri”*** konusu üzerine konuşmalarını gerçekleştirdiği SUBÜ Konuşmalarının on birinci programına 3364 kişi katılım sağladı.
* SUBÜ Konuşmalarının on ikinci programına Rektörümüz Sayın Mehmet SARIBIYIK hocamızın katılımlarıyla ***“Rektörle Sezon Finali”*** etkinliği gerçekleştirildi. Etkinliğe 3.547 kişi katılım sağladı.
* Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı koordinesinde yapılan 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü Etkinlikleri kapsamında üniversitemiz tarafından planlanan “SUBÜ Konuşmaları 15 Temmuz Özel” programına konuşmacı olarak SETA Genel Koordinatörü Prof. Dr. Burhanettin DURAN hocamız davet edildi. Burhanettin DURAN Hocamızın katılımlarıyla düzenlenen bu etkinliğe 1132 kişi katılım gösterdi.
* Geleceğin Mühendisleri Öğrenci Topluluğumuzun organize ettiği “C-LEVEL Zirveye Yolculuk” etkinliği 200 kişinin katılımıyla gerçekleştirildi.
* Araştırma ve Teknoloji Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “Uzmanından Öğrenciye” Etkinlik serisinin “Proje Yönetimi Hakkında Herşey” konulu programı 100 öğrencinin katılımıyla gerçekleştirildi.
* Bilim Tarihi ve Teknoloji Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “Global Opportunites İn Stundentship” konulu etkinlik 150 öğrencinin katılımıyla gerçekleştirildi.
* Halkla İlişkiler ve Tanıtım Öğrenci Topluluğumuz öğrencilerinin organize ettiği “Serap DURAK İle Halkla İlişkiler” konulu etkinliğe 100 öğrenci katılım gösterdi.
* İnsansız Araçlar ve Otonom Teknolojiler Öğrenci Topluluğumuzun organize ettiği “Solar Paneller ve Yenilenebilir Enerji Kaynakları” konulu semineri Power Elektronik Şirketinde çalışan Sn. Houshaang Zeynali Bey verdiler. Seminere 200 öğrenci katılım sağladı.
* Bilim Tarihi ve Teknoloji Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “Visionary Engineers Summit” konulu etkinlik, alanında uzman hocaların konuşmacı olduğu ve 250 öğrencinin de katılımlarıyla gerçekleştirildi.
* Proje İnovasyon Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “Teknoloji ve İnşaat Günleri 2021” konulu etkinliğe 200 öğrenci katılım sağladı.
* Gastronomi Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “Glütensiz Mutfağın Dünya Gastronomi Kültüründeki Yeri ve Önemi” konulu etkinliği 50 öğrencinin katılımıyla gerçekleştirildi.
* Sıfırdan Zirveye Girişimcilik Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “Endüstri 4.0’dan Toplum 5.0’a” konulu etkinlik 100 öğrencinin katılımıyla gerçekleştirildi.
* İnsansız Araçlar ve Otonom Teknolojileri Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “Endüstri 4.0 ve Dijital Dönüşüm” konulu etkinliğe 150 öğrenci katılım sağladı.
* Araştırma ve Teknoloji Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “Uzmanından Öğrenciye” etkinlik serisinden “Sektöre Dair Merak Edilenler” konulu programa 100 öğrenci katılım gerçekleştirdi.
* Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından öğrenci topluluklarımıza yönelik düzenlediğimiz eğitim seminerlerimizden “Terörle Mücadelede Bilinçli Gençlik” konulu program 130 öğrencinin katılımıyla gerçekleştirildi.
* Araştırma ve Teknoloji Topluluğumuz Öğrencilerinin organize ettiği “ Maker Hareketli & Mühendislik” konulu programa 140 öğrenci katılım sağladı.
* Geleceğin Mühendisleri Öğrenci Topluluğumuz tarafından organize edilen “Go Upstairs- Etkili Linkedin Kullanımı” konulu etkinlik 220 öğrencinin katılımıyla gerçekleştirildi.
* SKS Daire Başkanlığımızın organize ettiği eğitim seminerlerinden “ Bağımlılıkla Mücadelede Bilinçli Gençlik” konulu etkinliğimizi 120 öğrencinin katılımıyla gerçekleştirdik.

**III. TEMMUZ - ARALIK 2021 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER**

## **Bütçe Giderleri**

2021 yılı sonu itibariyle Üniversitemizin gider gerçekleşmesinin **177.244.456 TL** olacağı tahmin edilmektedir. Bütçe giderleriyle ilgili yılsonu gerçekleşme tahminleri Ek-1’de yer alan tabloda detaylı olarak sunulmuştur. Üniversitemizde eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için yapılması zorunlu giderlerde (elektrik, su, yakacak giderleri ile hizmet alımları) artış olması beklenmektedir. Ayrıca bu dönemde yatırım projeleri kapsamında tamamlanan projelerin uygulamaya alınmasıyla ödenek kullanımlarında artış yaşanacaktır.

**01 Personel Giderleri:** 2021 yılının ikinci yarısında planlanan harcamalar sonucunda yılsonu harcama tahminimiz bu harcama kalemi için **115.785.500 TL** olarak belirlenmiştir.

**02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:** 2021 yılının ikinci yarısında planlanan harcamalar sonucunda yılsonu harcama tahminimiz bu harcama kalemi için **18.411.213 TL** olarak belirlenmiştir. **14.523.000 TL** olan 2021 bütçe ödeneğimiz yetersiz kalacağından ek ödenek ihtiyacımız olacaktır.

**03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri:** 2021 yılının ikinci yarısında planlanan harcamalar sonucunda yılsonu harcama tahminimiz bu harcama kalemi için **14.551.820 TL** olarak belirlenmiştir. **10.217.000 TL** olan 2021 bütçe ödeneğimiz yetersiz kalacağından ek ödenek ihtiyacımız olacaktır.

**05- Cari Transferler:** 2021 yılının ikinci yarısında planlanan harcamalar sonucunda yılsonu harcama tahminimiz bu harcama kalemi için **4.679.923 TL** olarak belirlenmiştir. **2.441.000 TL** olan 2021 bütçe ödeneğimiz yetersiz kalacağından ek ödenek ihtiyacımız olacaktır.

**06- Sermaye Giderleri:** 2020 yılının ikinci yarısında planlanan harcamalar sonucunda yılsonu harcama tahminimiz bu harcama kalemi için **23.796.000 TL** olarak belirlenmiştir.

## **Bütçe Gelirleri**

Üniversitemizin 2021 yılı sonu itibariyle yapılması muhtemel yedek ödenek talepleri ile Hazine Yardımı gerçekleşmeleri dikkate alındığında **140.278.000 TL** gelir elde edilmesi beklenilmektedir.

**03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri:** 2021 yılı bütçesi **4.286.000 TL** olan bu gelir kaleminin ilk altı aylık tahsilatı **2.340.495 TL** yılsonu gerçekleşme tahmini **5.845.000 TL** olarak öngörülmüştür.

**04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler:** 2021 yılı bütçesi **131.333.000 TL** olan bu gelir kaleminin ilk altı aylık tahsilatı **67.792.170 TL** yılsonu gerçekleşme tahmini **131.333.000 TL** olarak öngörülmüştür.

**05- Diğer Gelirler**: 2021 yılı bütçesi **2.298.000 TL** olan bu gelir kaleminin ilk altı aylık tahsilatı **1.940.696** TL yılsonu harcama tahmini **3.100.000 TL** olarak öngörülmüştür.

## **Finansman**

Üniversitemizde genel olarak yapılacak harcamalar bütçe ödenekleri çerçevesinde yapılacaktır. Bununla birlikte ödeneklerin yetersiz kalması durumunda Personel Giderlerini Karşılama Ödeneği, Yedek Ödenek, Yatırımları Hızlandırma Ödeneği ve Üniversitemizin likit imkanları da giderlerin finansmanında kullanılabilecektir.

# IV. TEMMUZ-ARALIK 2021 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLÜCEK FAALİYETLER

Üniversitemizin 2020 yılı Eylül döneminde yaklaşık 23.500 kayıtlı öğrencisine ilave olarak, YÖK tarafından tahsis edilen öğrenci kontenjan doluluk oranının %95’ın üzerinde olacağı tahmini de dikkate alındığında 25.000’in üzerinde bir öğrenciye eğitim-öğretim hizmeti sunma yükümlülüğü ortaya çıkacaktır. Üniversitemizin sunduğu eğitim-öğretim faaliyet kalitesinin daha da artırılması için gerekli çalışmalar yapılmaya devam edilecektir. Personelimize yönelik hizmet içi eğitim programlarına bu dönemde de devam edilecek olup yeni eğitim programları açılacaktır. Ayrıca sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler düzenlenmeye ve katılım sağlanmaya devam edilecek, ulusal ve uluslararası işbirliklerine önem verilecektir. Üniversitemizde her zaman olduğu gibi araştırma projeleri desteklenecek, uygulanan proje sayısının artırılmasına çalışılacaktır.

Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin amaç ve hedeflerimiz doğrultusunda etkili ve verimli bir şekilde kullanılmasına özen gösterilecektir. Tasarruf sağlamaya yönelik ilk altı ayda yürütülen işlem ve uygulamalar devam ettirilecektir.

Üniversitemiz bünyesinde hizmet binalarının rutin ve acil bakım, onarım, tadilatlarının yapılarak eğitim hizmetinin aksamaması ve mekânların iyileştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir. Bu kapsamda Teknoloji Fakültesi, Spor Fakültesi, Pamukova Meslek Yüksekokulu muhtelif binalarının yalıtım ve boya tadilatları tamamlanmıştır. Asansör, chiller, fancoil, vrf, klima santrali sistemleri, ups, jeneratör, kompanzasyon panosu, trafo, şönt reaktör grupları koruma, işletme, paratoner ve pano topraklama, kazan, brülör, radyant ısıtıcı, boyler, hidrafor sistemi bakımları detaylı olarak yapılmakta, eksiklikler belirlenmekte sistemleri koruma ve verimini arttırma hedeflenmektedir.

Spor Bilimleri Fakültesi’nde Youtube Stüdyosu ve İletişim Koordinatörlüğü oluşturulması tadilatları, Teknoloji Fakültesi T4 Blok Bilgisayar Mühendisliği ofislerinin oluşturulması, Pamukova MYO ana bina çatısının yenilenmesi tadilatları ihale işi devam etmektedir. Kocaali MYO ikmal inşaatı tamamlanma aşamasına gelmiştir ve kabule hazırlanmaktadır. Ali Fuat Paşa’da bulunan ve kaba inşaatı yerel desteklerle yapılan binanın teslim alınması işlemleri devam etmekte olup, ikmal inşaatı ihalesi hazırlıkları yapılmaktadır. Ayrıca Turizm Fakültesi ve Turizm MYO Aşçılık Okulu ve Uygulamalı Eğitim alanı yalıtım ve onarım tadilatları yapılması, Spor Bilimleri Lokal girişinin düzenlenmesi, periyodik olarak yapılması gerekli olan bakım işleri ve fenni muayene sonuç raporlarına göre tespit edilen eksiklikler ve arızalar için revizyon ve malzeme alımlarının yapılması planlanmaktadır.

İkinci altı aylık zaman zarfında hedeflerimiz arasında önceliğimiz eğitimde tercih edilen bir üniversite olabilmektir. Bu süreçte programlarımızı paydaş beklentilerini dikkate alarak güncellemeyi, +1 Uygulamalı Eğitim Modelini sektörün ihtiyaçları doğrultusunda sürekli iyileştirmeyi, toplumsal faaliyet sayısını arttırmayı ve Ar-ge çalışmalarımızı artırmayı hedeflemekteyiz. Ayrıca üniversitemizde her zaman olduğu gibi ulusal ve uluslararası işbirliklerine önem verilecektir.

Kamuoyuna saygılarımla arz ederim.

…/…/2021

**Prof. Dr. Mehmet SARIBIYIK**

**Rektör**